



**ВОЗРОЖДЕНИЕ
БАНК**

БАНК, КОТОРЫЙ ВСЕГДА С ТОБОЙ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2012

СОДЕРЖАНИЕ

Портрет Банка	2	Банк и общество	152
Обращение Председателя Совета Директоров	8	Персонал	157
Обращение Председателя Правления	11	Экология	160
Стратегия	15	Финансовая отчетность	163
Важнейшие итоги 2012 года	24	Офисы банка «Возрождение»	174
Экономика и банковский сектор России	26	Контактная информация	184
Обзор деятельности	31		
Анализ финансовых результатов	31		
Корпоративный бизнес	42		
Розничный бизнес	53		
Бизнес на основе банковских карт	62		
Операции на финансовых рынках	65		
Банковские технологии	68		
Акционерный капитал	70		
Корпоративное управление	73		
Управление рисками	127		

ПОРТРЕТ БАНКА

ПОРТРЕТ БАНКА

Банк «Возрождение» – это персональный банк для корпоративных и частных клиентов, предоставляющий финансовые услуги на территории Российской Федерации. Банк ведет свою историю с 1991 года и сегодня является одним из ведущих финансовых институтов России. На протяжении 20 лет банк «Возрождение» входит в топ-30 российского банковского сектора.

Клиентами банка «Возрождение» являются 63,4 тыс. юридических лиц, а также более 1,7 млн частных клиентов. Банк предлагает широкую линейку банковских продуктов, в том числе депозиты, различные виды корпоративного финансирования, ипотечное и потребительское кредитование, обслуживание банковских карт и расчетные операции. Воспользоваться услугами банка «Возрождение» можно не только в точках продаж, но и через удаленные каналы, такие как мобильный и интернет-банк.

Филиальная сеть Банка насчитывает 147 офисов продаж и 828 банкоматов, охватывая 21 регион России с наибольшим присутствием в ее европейской части – Московской области, Южном и Северо-Западном регионах. Банк отличается высокой лояльностью клиентов, многие из которых сотрудничают с нами уже более 20 лет.

Банк «Возрождение» концентрирует свои усилия на развитии бизнеса, генерирующего стабильный операционный доход. В корпоративном сегменте основными клиентами являются предприятия малого и среднего бизнеса; активно развивается розничное кредитование; ключевым источником фондирования выступают средства клиентов. Банк делает акцент на развитии дистанционного обслуживания клиентов и придерживается консервативной политики управления рисками.

Банк «Возрождение» является публичной компанией. Акции Банка торгуются на российских фондовых биржах. В число акционеров входят более 9500 физических и юридических лиц, крупнейшим среди которых является Председатель Совета Директоров Дмитрий Орлов.

Банк предоставляет финансовую отчетность по российским стандартам бухгалтерского учета и по международным стандартам финансовой отчетности. Аудитор банка «Возрождение» – ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ¹:

5-й по объемам кредитов малому и среднему бизнесу²
8-й по объемам выданных в 2012 году ипотечных кредитов³
13-й по количеству активных банковских карт⁴
17-й по депозитам физических лиц⁴
21-й по кредитам юридическим лицам⁴
25-й по объему ликвидных активов⁴

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ⁵

	2012 г.	2011 г.	Изм.
Активы, млрд руб.	209,1	183,9	13,7 %
Кредитный портфель ⁶ , млрд руб.	156,4	137,3	13,8 %
Средства клиентов, млрд руб.	163,9	145,1	12,9 %
Прибыль, млрд руб.	2,3	1,6	46,2 %
Достаточность капитала	14,9 %	13,8 %	1,1 п.п.
ROE	11,9 %	9,1 %	2,8 п.п.
Количество активных розничных клиентов, млн	1,700	1,594	6,6 %
Количество активных корпоративных клиентов, тыс.	63,4	62,6	1,3 %

¹ По итогам 2012 года, если не указано иное.

² Источник: РБК-Рейтинг, по итогам 1 полугодия 2012 года.

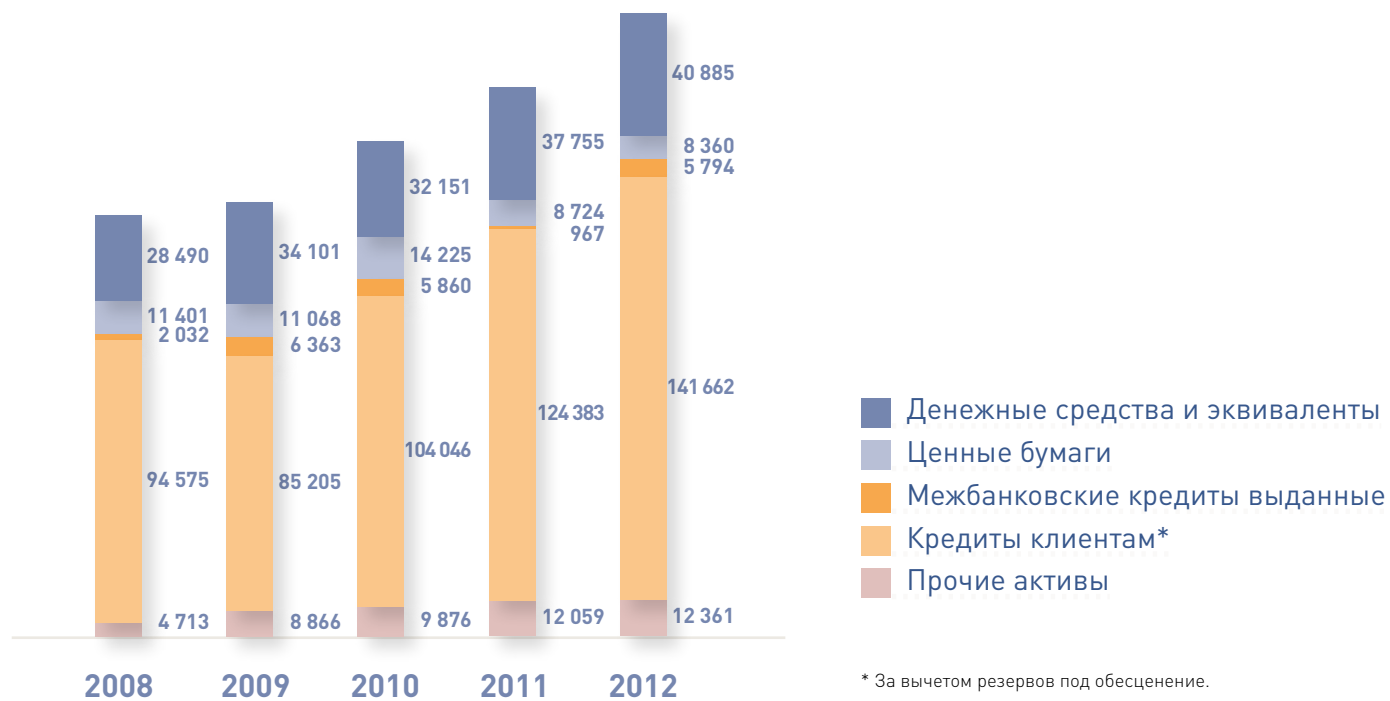
³ Источник: Аналитический центр «Русипотека».

⁴ Источник: РБК-Рейтинг.

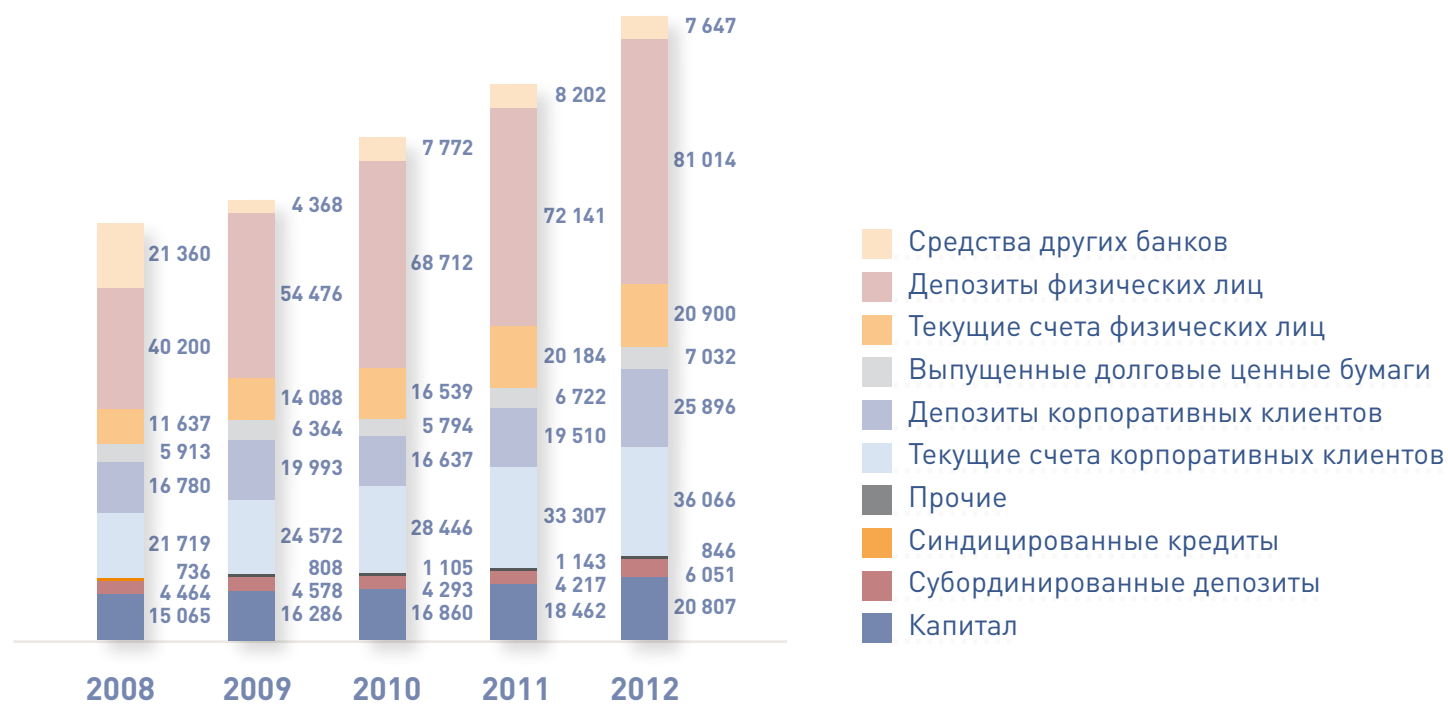
⁵ Здесь и далее в отчете все финансовые показатели представлены по МСФО.

⁶ До вычета резервов под обесценение.

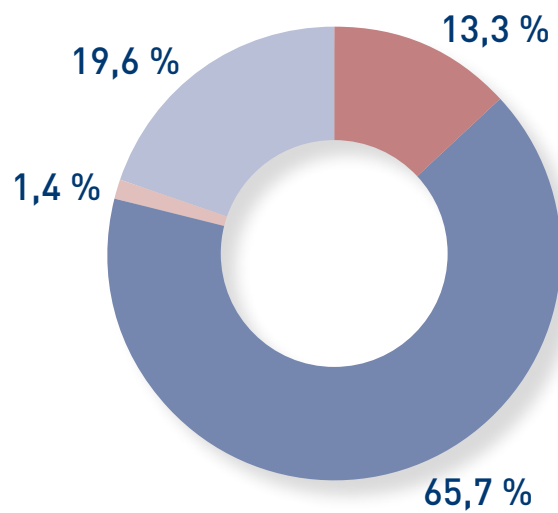
ДИНАМИКА И СТРУКТУРА АКТИВОВ, МЛН РУБ.



ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛ, МЛН РУБ.

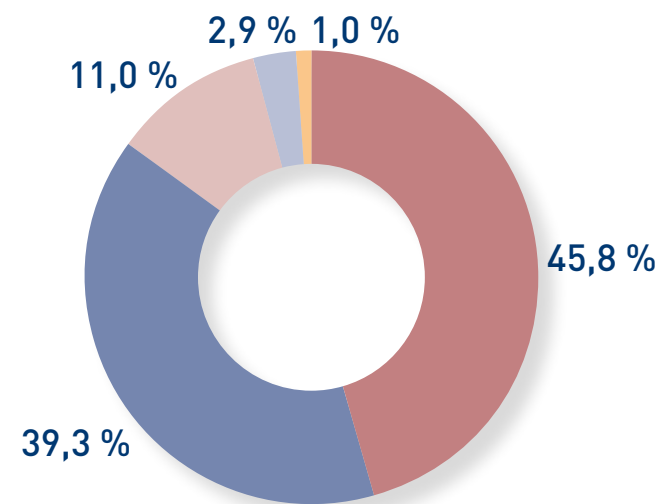


СТРУКТУРА АКТИВОВ



- Розничный бизнес
- Корпоративный бизнес
- Бизнес на основе банковских карт
- Операции на финансовых рынках

СТРУКТУРА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



- Розничный бизнес
- Корпоративный бизнес
- Бизнес на основе банковских карт
- Операции на финансовых рынках
- Прочие*

* Нераспределенные финансовые показатели.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Агентство	Вид	Рейтинг	Прогноз
Moody's Investors Service	Рейтинг банковских депозитов в иностранной валюте	Ba3/NP	Стабильный
	Рейтинг банковских депозитов в местной валюте	Ba3/NP	Стабильный
	Рейтинг финансовой устойчивости	D-	Стабильный
Standard&Poor's	Долгосрочный кредитный рейтинг контрагента	BB-	Стабильный
	Краткосрочный кредитный рейтинг контрагента	B	Стабильный
	Рейтинг по национальной шкале	ruAA-	Стабильный
Рейтинговое агентство Мудис Интерфакс	Долгосрочный кредитный рейтинг по национальной шкале	Aa3.ru	Стабильный

ОБРАЩЕНИЕ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ

Дмитрий Орлов
Председатель Совета Директоров



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры, клиенты, партнеры!

Мне приятно подвести итоги еще одного года успешной работы банка «Возрождение». Для нас это был хороший год, хотя в целом для банковской системы он оказался неоднозначным. Первые шесть месяцев экономика демонстрировала уверенный рост, однако во втором полугодии появилось ощущение неопределенности, что негативно отразилось на активности реального сектора экономики и повлияло на объемы кредитных операций в корпоративном сегменте. В то же время рост розничного кредитования оказался настолько интенсивным, что к концу года Банк России был вынужден ввести ограничительные меры для снижения рисков. Мы старались оперативно реагировать на изменения рыночных тенденций и требований регулятора – чтобы, с одной стороны, предлагать клиентам востребованные продукты, а с другой – поддерживать устойчивые темпы роста и высокое качество бизнеса. И это нам удалось в полной мере.

Успешный год

2012 год мы завершили с достойными результатами. Чистая прибыль Банка составила 2,3 млрд руб., что почти в 1,5 раза больше, чем годом ранее, и на 20 % выше планового значения. В 2013 году мы планируем показать чистую прибыль на том же уровне, сохранив стабильный рост кредитного портфеля. Растет рентабельность собственного капитала: в годовом исчислении

показатель достиг 11,9 %, и мы намерены добиться его дальнейшего улучшения, рассматривая в качестве ориентира на среднесрочную перспективу уровень в 20 %.

Корпоративное управление

В 2012 году я был избран Председателем Совета Директоров. В этом статусе я сконцентрировал свое внимание на вопросах долгосрочного развития Банка, а также повышении качества корпоративного управления в соответствии с современными международными стандартами.

Основной акцент был сделан на усилении роли Совета Директоров, его стратегической и контрольной функций. Директора стали принимать более активное участие в операционной деятельности Банка, а функции их контроля над менеджментом были существенно расширены. Мы рассчитываем, что более глубокая вовлеченность Совета Директоров в бизнес повысит конкурентоспособность банка и усилит наши рыночные позиции.

Чтобы обеспечить должную непрерывность оперативного управления, Совет Директоров назначил на пост Председателя Правления Александра Долгополова, чей многолетний опыт работы в банковской сфере, в том числе в должности Заместителя Председателя Правления банка «Возрождение», позволяет ему четко понимать наши стратегические задачи и добиваться их максимально эффективной реализации.

Проведенные в 2012 году организационные изменения (которые, однако, не затронули доказавшую свою эффективность идеологию развития банка «Возрождение»), а также последовательное использование Банком лучшей мировой практики корпоративного управления не были оставлены без внимания международными экспертами. В марте 2013 года банк «Возрождение» получил награду «Best Corporate Governance, Russia» британского журнала World Finance.

Акцент на эффективность

В 2012 году мы продолжили стратегически важный для банка «Возрождение» проект оптимизации операционной модели. Его успешная реализация улучшит качество бизнеса Банка, повысит его конкурентоспособность и увеличит эффективность деятельности Банка. Основными драйверами модернизации, прежде всего, станут совершенствование операционной структуры и выстраивание оптимальной архитектуры IT-систем. Для решения этих задач были учреждены должности Операционного директора и Директора по информационным технологиям, которые заняли специалисты с практическим опытом осуществления подобных проектов в других крупных российских банках. Сегодня они входят в состав Правления, что дает им возможность оперативно координировать ход проекта со всеми бизнес-подразделениями Банка.

Социальное партнерство

Мы неизменно уделяем особое внимание поддержке культуры и искусства, осознавая меру ответственности нашей организации перед обществом. Развивая бизнес в нашей стране сегодня, мы также задумываемся над тем, какие ценности необходимо сохранить и преумножить для последующих поколений в будущем. Об уровне развития общества принято судить по уровню культуры, поэтому наша миссия в области социальной ответственности призвана сохранить традиции российского меценатства, с тем чтобы наши дети и внуки смогли гордиться культурным наследием страны, в которой живут.

Подводя итог 2012 года, я хочу поблагодарить наших клиентов, акционеров и партнеров за доверие, а также отметить Совет Директоров, менеджмент и каждого нашего сотрудника за профессиональную работу и готовность решать самые сложные задачи.

Председатель Совета Директоров
Дмитрий Орлов

Александр Долгополов
Председатель Правления



ОБРАЩЕНИЕ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые акционеры, коллеги и клиенты Банка!

2012 год стал успешным для бизнеса банка «Возрождение». Мы продемонстрировали стабильную динамику, а также приняли ряд шагов для формирования качественно новой платформы роста в будущем.

Активные операции

Банк усилил свое присутствие в ключевых сегментах рынка – обслуживании предприятий малого и среднего бизнеса и населения. По итогам года портфель кредитов малым и средним предприятиям вырос на 10,2% до 77,3 млрд руб., при этом, как и прежде, мы концентрировали свои усилия на работе с компаниями реального сектора экономики. Чтобы максимально учесть интересы клиентов при определении стоимости финансирования, в 2012 году мы тесно взаимодействовали с региональными фондами поддержки МСБ, участвовали в партнерских программах с «МСП Банком», а также активно развивали микрокредитование совместно с Европейским Банком Реконструкции и Развития. Вместе с тем, в течение года Банк сохранял стабильно высокие объемы финансирования крупных стратегических клиентов во всех регионах присутствия.

Розничное кредитование показало очень сильную динамику, сопоставимую с уровнем 2011 года. Расширению потребительского рынка способствовали умеренные темпы инфляции

и увеличение бюджетных расходов государства на фоне высоких экспортных поступлений, обусловленных ростом цен на нефть. В целом портфель кредитов населению вырос в 2012 году на 34,8% – преимущественно за счет ипотечного портфеля, увеличившегося на 44,9% до 22,3 млрд руб. По итогам года банк «Возрождение» занял 8-е место в России по объему выданной ипотеки⁷ (активная работа с крупнейшими застройщиками и агентствами недвижимости обеспечила до 80% продаж ипотечных продуктов). Мы также целенаправленно повышали привлекательность потребительских кредитов, ориентируясь на наш традиционный клиентский сегмент – участников зарплатных проектов Банка и сотрудников крупных предприятий и администраций. Кредитный портфель в этом сегменте активно рос в течение года, прибавив 27% за период, несмотря на некоторое повышение ставок во втором полугодии.

Активно работая над расширением кредитного портфеля, мы тщательно следили за его качеством. Рост доли проблемной задолженности, составившей на конец года 9%, обусловлен главным образом обесценением нескольких крупных кредитов в корпоративном портфеле. В ключевых для нас сегментах МСБ и розничного кредитования доля проблемной задолженности снижалась на протяжении всего года благодаря взвешенной оценке заемщиков. Тем не менее, на фоне замедления экономического роста и сложной мировой макроэкономической ситуации мы пока не планируем

⁷ По данным аналитического центра «Русипотека»

сокращать объем отчислений в резервы на возможные потери по ссудам.

Фондирование

Банк традиционно фондирует активные операции преимущественно за счет привлечения средств клиентов, поэтому в течение всего года мы внимательно следили за ситуацией на рынке, своевременно корректируя ставки и другие условия по депозитам. Нам удалось воспользоваться сберегательной активностью предприятий и нарастить депозитный портфель в корпоративном сегменте на 32,7%. Розничные клиенты также сохранили интерес к сбережению даже на фоне растущего потребительского спроса. В результате объем вкладов населения увеличился за год на 12,3%. Банк очень сдержанно повышал ставки по розничным депозитам, что позволило удерживать стоимость фондирования на комфортном уровне в 4,4%.

Непроцентные доходы

Комиссии составляют значительную часть нашей операционной прибыли – банк «Возрождение» в России является одним из лидеров по этому показателю. В отчетном периоде мы поставили себе задачу сохранить долю непроцентных доходов в общем объеме операционного дохода. Комиссионные доходы выросли более чем на 5% главным образом за счет роста комиссий по расчетным операциям (+7,7% за год) и комиссий по операциям

с банковскими картами (+7,4% за год). В розничном сегменте мы стремились максимально перенести платежи и переводы на удаленные каналы (терминалы, интернет и мобильный банк), тем самым обеспечив легкость и доступность этих операций для пользователей и, в конечном итоге, рост их доли в общем объеме продаж расчетных продуктов населению. В корпоративном бизнесе дистанционные каналы уже используются для совершения 83% платежей и расчетов, и мы намерены наращивать этот показатель. Развитие дистанционного обслуживания рассматривается нами как ключевой элемент бизнес-стратегии и основной источник роста непроцентных доходов.

Капитал

Последовательное расширение кредитного портфеля, а также ужесточение регулятивной среды в течение года оказывали давление на капитал Банка. Чтобы в полной мере соответствовать требованиям Банка России, а также планируемому к введению стандартам Базель 3, в 2012 году мы привлекли два транша субординированного депозита по 1 млрд руб. каждый. Вторым источником увеличения капитала стала капитализация прибыли. По итогам года достаточность общего капитала и капитала 1-го уровня составила 14,9% и 12,3% соответственно, а в начале 2013 года мы получили третий транш субординированного депозита. Все эти шаги позволили нам уверенно начать 2013 год с комфортной позицией в отношении капитала, которая способна обеспечить запланированные темпы развития бизнеса.

Эффективность и прибыль

На фоне устойчивого роста бизнеса мы не прекращали работу по повышению его эффективности. В 2012 году операционные расходы выросли совсем незначительно, их динамика оказалась ниже уровня инфляции. По итогам года нам удалось уменьшить коэффициент отношения затрат к доходам до вычета резервов на 6,3 п. п. до 58,5%. В среднесрочной перспективе мы ставим перед собой цель снизить данный показатель до уровня 50%. Контроль над расходами во многом определил динамику прибыли Банка. По итогам 2012 года чистая прибыль выросла на 46% до 2,3 млрд руб. и превысила плановые показатели.

Обновление операционной модели

Дальнейшее снижение расходов Банка в значительной степени будет зависеть от реализации проекта по повышению эффективности операционной модели Банка, предусматривающего централизацию значительной части операционных и поддерживающих функций. Ранее мы уже предпринимали аналогичные шаги в розничном бизнесе, в частности, вынесли в удаленный центр операции по сопровождению кредитного портфеля. Теперь, тщательно проанализировав функционал филиалов, мы намерены более широко подойти к централизации бэк-офисных процессов. Решение этой задачи требует от нас модернизации существующей IT-архитектуры

и обновления операционной структуры. Мы рассчитываем, что успешное воплощение этого проекта не только облегчит затратную часть и повысит эффективность бизнеса, но и обеспечит качественное повышение уровня клиентского сервиса.

Перспективы

Летом 2012 года я был назначен на должность Председателя Правления банка «Возрождение», в связи с чем хотел бы выразить признательность всем акционерам и Совету Директоров банка за оказанное доверие. Свои основные задачи сегодня я вижу в обеспечении дальнейшего развития Банка и достижении высокого уровня рентабельности бизнеса. В 2013 году мы будем наращивать кредитный портфель, самое пристальное внимание уделяя его качеству, и приложим все усилия, чтобы сохранить лидерство на рынке по доле непроцентных доходов. Сбалансированный рост ресурсной базы и снижение стоимости фондирования также останутся в числе наших приоритетов. Особое внимание мы по-прежнему будем уделять сохранению корпоративной культуры и уникального подхода к работе с клиентами, который мы выработали за прошедшие 22 года.

Председатель Правления
Александр Долгополов

СТРАТЕГИЯ

Ядро стратегии и самый ценный актив банка «Возрождение» – это отношения с клиентами. И, как любые отношения, они нуждаются в постоянной поддержке и развитии. Поэтому мы непрерывно оцениваем и повышаем уровень лояльности и удовлетворенности клиентов нашими услугами, постоянно совершенствуя продуктовую линейку и качество сервиса с учетом изменяющихся потребностей клиентов и помогая им в любой экономической ситуации.

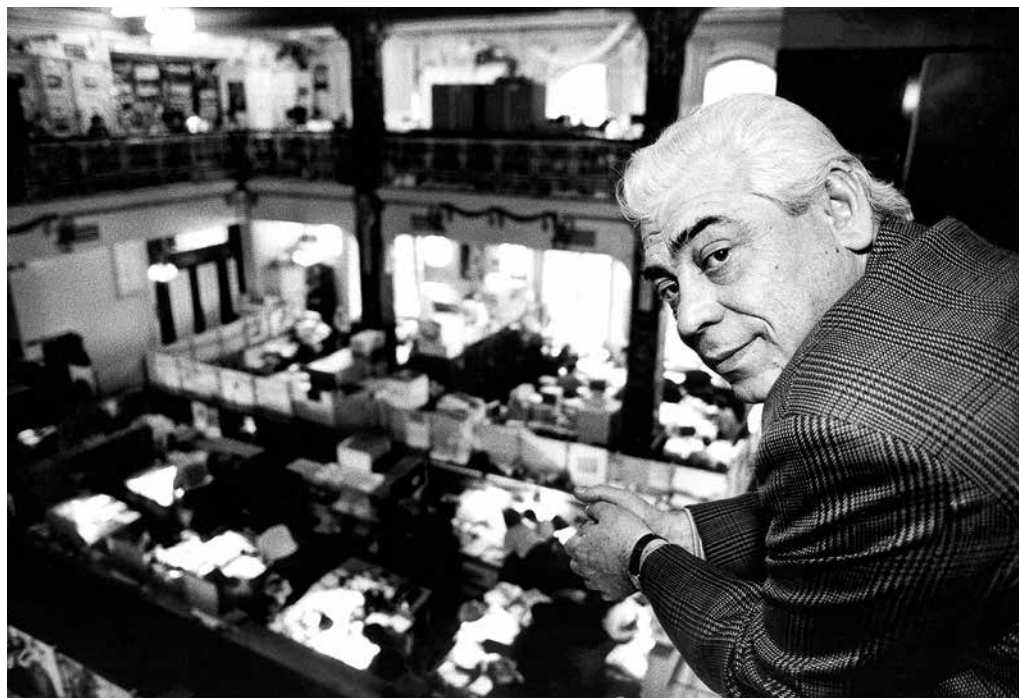
Основу устойчивого роста бизнеса банка «Возрождение» мы видим в содействии развитию бизнеса и увеличению благосостояния наших клиентов путем предоставления им комплексного банковского обслуживания на базе продуктовой линейки, включающей все современные банковские услуги. Активно развивая кросс-продажи, Банк стремится к поддержанию в общей структуре дохода высокой доли непроцентных доходов, которую в среднесрочной перспективе планирует увеличить до 50 %.

В числе внутренних приоритетов мы также видим сохранение и преумножение капитала, поддержание ликвидности баланса, а также повышение эффективности и качества бизнеса. Для обеспечения роста акционерной стоимости и улучшения показателя возврата на вложенный капитал мы активно развиваем как корпоративное, так и розничное бизнес-направления. В качестве основного источника фондирования активных операций

мы рассматриваем свободные средства клиентов, предлагая удобные инструменты их размещения.

- В корпоративном бизнесе банк «Возрождение» ориентируется в первую очередь на обслуживание предприятий малого и среднего бизнеса, а также на предоставление комплексных услуг крупным компаниям с распределенной сетью филиалов, совпадающей с сетью офисов Банка.

Кредитование малого и среднего бизнеса, занимающее основную долю в активных операциях Банка, является стратегическим направлением в корпоративном сегменте. При этом Банк заинтересован как в росте количественных показателей кредитования, так и в совершенствовании существующих продуктов и разработке новых решений в ответ на изменения потребностей клиентов. Одним из существенных для них факторов является стоимость банковского финансирования. Поэтому Банк работает в партнерстве с институтами поддержки предпринимательства, что позволяет предоставлять малым и средним предприятиям максимально доступные для них ресурсы и, что немаловажно, с минимальным для Банка риском. Также с целью снижения риска (и при этом повышения доходности кредитования) Банк диверсифицирует клиентскую базу МСБ, выделяя предприятия микробизнеса и наращивая объем операций в этом сегменте. Значительное влияние на рост доходности обслуживания МСБ и микробизнеса обеспечивает



ПЕРВЫЙ ГОД РАБОТЫ. ХРУСТАЛЬНЫЙ ПЕРЕУЛОК



ЗАКЛАДКА ФУНДАМЕНТА НОВОГО ЗДАНИЯ ФИЛИАЛА В Г. СТУПИНО,
МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

расширение набора продуктов, используемых каждым клиентом, а также развитие дистанционного банкинга.

Крупным корпоративным клиентам мы предлагаем индивидуальный набор банковских продуктов. Ключевой фактор успеха заключается в адресном и при этом комплексном подходе к обслуживанию таких клиентов при высоком качестве сервиса. Полностью удовлетворяя их потребности в области финансового обслуживания, мы обеспечиваем основу для успешного долгосрочного сотрудничества, которое является нашей целью и одним из критериев эффективности работы. Сотрудничество с крупными компаниями и региональными органами власти также служит цели расширения корпоративной базы фондирования; Банк привлекает от них небольшие депозиты. С сотрудниками компаний и организаций, находящихся на корпоративном обслуживании, ведется активная работа для повышения уровня кросс-продаж в розничном сегменте. В этой связи Банк постоянно совершенствует инфраструктуру банковских карт, высокий уровень развития которой традиционно привлекает корпоративных клиентов на зарплатные проекты в банк «Возрождение». Основной вектор работы в этом направлении – укрепление лидирующих позиций по зарплатному обслуживанию в Московской области и активная поддержка корпоративного бизнеса в региональных филиалах.

- В розничном бизнесе основными задачами являются увеличение кредитного портфеля и рост его доходности за счет развития ипотечного и потребительского кредитования, привлечение средств частных клиентов для формирования базы фондирования активных операций и развитие комплекса услуг и инфраструктуры обслуживания банковских карт.

При формировании розничного кредитного портфеля банк «Возрождение» исходит из необходимости соблюдения баланса его доходности и качества. Приоритетным направлением кредитования физических лиц является ипотека, прирост портфеля которой обеспечивается преимущественно за счет продаж продуктов, разработанных совместно с партнерами – крупными застройщиками и риэлторами в регионах присутствия Банка. Также Банк продолжает развивать линейку потребительских кредитов и активизирует продажи карточных кредитных продуктов. Ключевой целевой аудиторией в этом сегменте являются участники зарплатных проектов и сотрудники корпоративных клиентов, работники крупных предприятий и бюджетных организаций, вкладчики банка «Возрождение», а также действующие клиенты с положительной кредитной историей.

Привлечение средств частных лиц является для Банка главным источником фондирования активных операций и фактором стабильности ресурсной базы. Доля вкладов и текущих счетов

населения в балансе банка составляет 48,7% и сохранится на данном уровне в будущем. Для этого мы намерены обеспечивать ежегодный прирост вкладов на уровне не ниже среднего по рынку.

Стратегической задачей в розничном бизнесе также является увеличение кросс-продаж продуктов на основе банковских карт, объем которых банк планирует к концу 2014 года увеличить в три раза. По мере развития внутренней инфраструктуры будет увеличиваться общий объем розничных продаж через удаленные каналы (банкоматы, интернет- и мобильный банк), использование которых будет также постепенно заменять традиционные каналы платежного и кассового обслуживания частных лиц.

- В сфере операций на финансовых рынках банк «Возрождение» нацелен на поддержание диверсифицированной структуры портфеля ценных бумаг для обеспечения необходимого уровня ликвидности, снижения принимаемых рисков и повышения доходности активов. Банк совершенствует методологию и средства контроля над рисками, возникающими в связи с проведением операций на финансовых рынках, в том числе валютным, процентным, операционным и рыночным.

Сеть продаж и обслуживания

Целью развития сети продаж и обслуживания Банка является обеспечение долгосрочного и сбалансированного роста всех направлений бизнеса. Банк применяет взвешенный подход к развитию инфраструктуры продаж на основе офисов и устройств самообслуживания в сочетании с интернет- и мобильным банком, постоянно контролируя экономическую целесообразность работы каждой точки продаж.

Повышение качества сервиса для клиентов в отделениях Банк планирует обеспечить за счет улучшения зонирования помещений, оптимизации функций персонала и более эффективной работы фронт-офиса, а также увеличения числа устройств самообслуживания. Мы работаем над сбалансированностью развития каждого филиала исходя из потенциала региона.

Мы придерживаемся стратегии поэтапной региональной экспансии и акцентируем внимание на тех регионах, где уже открыты филиалы Банка. Увеличение количества точек продаж происходит в соответствии с потребностями рынка в каждом конкретном регионе и в рамках существующей бизнес-модели. При дальнейшем развитии инфраструктуры продаж Банк намерен сконцентрироваться преимущественно на Московской и соседних с ней областях, Южном и Северо-Западном регионах европейской части России.

Маркетинг

Маркетинговая стратегия определяется бизнес-задачами банка «Возрождение» – быть среди лидеров рынка по уровню удовлетворенности клиентов как в корпоративном, так и розничном сегментах. Она включает в себя развитие каналов продаж, запуск продуктов, наиболее полно отвечающих запросам клиентов, обеспечение высоких стандартов обслуживания, развитие бренда банка. Итогом реализации маркетинговой стратегии станет укрепление рыночных позиций банка «Возрождение» и рост лояльности клиентов.

Информационные технологии

Банк считает информационные технологии важнейшим фактором конкурентоспособности и стабильности своей работы, развития отвечающей потребностям современного рынка продуктовой линейки и повышения качества клиентского сервиса. Мы планируем использовать прогрессивные IT-решения для совершенствования системы управления Банком. Мы намерены сформировать принципиально новую IT-архитектуру, которая повысит эффективность дистанционных каналов обслуживания клиентов, систем фронт- и бэк-офиса, CRM-систем, кредитных процессов, технологий учетных и аналитических систем.

Корпоративное управление

Стратегия банка «Возрождение» предусматривает непрерывное развитие системы корпоративного управления в соответствии с лучшей мировой практикой и интересами акционеров. Банк стремится к повышению эффективности работы Совета Директоров, в том числе через применение процедур самооценки и оптимизацию процессов взаимодействия с исполнительным менеджментом. Участие Совета Директоров в текущей деятельности Банка расширится за счет совершенствования процедур контроля исполнения его решений оперативным руководством Банка. Важной задачей мы считаем увеличение эффективности системы контроля за использованием инсайдерской информации, а также поддержание открытого диалога с инвесторами для дальнейшего повышения уровня информационной прозрачности.

Управление рисками

Стратегия управления рисками банка «Возрождение» направлена на поддержание устойчивости бизнеса банка, сохранности его активов, обеспечение стабильности работы всех систем и снижение уровня возможных потерь. Поэтому совершенствование системы риск-менеджмента, адекватной бизнес-задачам Банка, масштабу и размерам принимаемых в ходе текущей деятельности рисков, находится в постоянном фокусе внимания Банка.

Управление персоналом

Политика банка «Возрождение» в области управления персоналом направлена на раскрытие потенциала каждого сотрудника. В числе ключевых приоритетов Банка в этой сфере – развитие профессионального потенциала сотрудников и их мотивация на достижение основных бизнес-целей, а также укрепление корпоративной культуры.

Совершенствование бизнес-модели

В целях роста конкурентоспособности на рынке банковских услуг банк «Возрождение» инициировал масштабный проект, направленный на совершенствование его операционной модели. Он подразумевает всесторонний анализ всех бизнес-процессов, разработку мер по их оптимизации, снижение связанных с деятельностью Банка рисков и повышение эффективности проведения операций. Банк намерен изменить систему мотивации персонала, которая, по нашему мнению, должна учитывать не только достижение запланированного финансового результата, но и такие важные показатели, как уровень удовлетворенности клиентов и личное участие каждого сотрудника в успешной реализации задач Банка. В ходе проекта будет проведена централизация бэк-офисных функций и связанное с ней реформирование бизнес-процессов в филиальной сети.

Результатом реализации проекта станет повышение эффективности бизнеса банка «Возрождение» и рост привлекательности его услуг для клиентов. В среднесрочной перспективе мы намерены снизить отношение расходов к доходам до уровня 50 %, а также повысить рентабельность капитала до 20 %.



НА ПРАЗДНОВАНИИ, ПОСВЯЩЕННОМ 15-ЛЕТИЮ
БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»



БАНКУ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» 20 ЛЕТ



ВАЖНЕЙШИЕ ИТОГИ 2012 ГОДА

Финансовые и операционные результаты

- Прибыль банка «Возрождение» по итогам 2012 года выросла в 1,5 раза до 2,3 млрд руб., показатель ROE составил 11,9 %
- Активы Банка выросли на 13,7 % и составили 209,1 млрд руб.
- В 2012 году портфель кредитов корпоративным клиентам вырос на 9,3 %, достигнув 123,5 млрд руб. Доля предприятий малого и среднего бизнеса в корпоративном портфеле составила 62,5 %
- Розничный кредитный портфель увеличился на 34,8 % и составил 32,9 млрд руб.
- В 2012 году ипотечный кредитный портфель банка «Возрождение» превысил 22,3 млрд руб., что на 45 % больше показателя 2011 года
- Средства клиентов Банка в отчетном периоде выросли на 12,9 % до 163,9 млрд руб. Доля вкладов физических лиц составила 49,4 %
- По итогам 2012 года объем зачислений на банковские карты банка «Возрождение» вырос на 11,4 % и составил 186 млрд руб.

Ключевые события

- Избрание Дмитрия Орлова Председателем Совета Директоров Банка
- Назначение Александра Долгополова Председателем Правления Банка
- Расширение команды менеджмента Банка Операционным директором и Директором по информационным технологиям в рамках проекта оптимизации операционной модели
- Секьюритизация портфеля ипотечных кредитов на 4,3 млрд руб.
- Привлечение субординированных депозитов на 2 млрд руб. для пополнения капитала

Укрепление позиций на рынке

- Банк «Возрождение» вошел в ТОП-1000 самых значимых в мире банков по версии журнала The Banker
- Банк «Возрождение» включен в число 500 крупнейших банков мира по стоимости бренда по версии агентства Brand Finance

Профессиональное признание

- В марте 2013 года Банк стал обладателем награды «Best Corporate Governance, Russia» британского журнала World Finance
- По итогам 2012 года банк «Возрождение» получил награду «Best IR management in Russia» портала Global Banking & Finance Review
- Банк получил награду «STP Award 2011. Excellent Quality» от Commerzbank AG за высокое качество международных расчетов
- Заместитель Председателя Правления Людмила Гончарова вошла в рейтинг «ТОП-50 лучших корпоративных банкиров» по версии журнала «Профиль»
- Заместитель Председателя Правления Андрей Шалимов получил награду «Best investor relations by CFO, small cap» от журнала IR magazine Russia & CIS

ЭКОНОМИКА И БАНКОВСКИЙ СЕКТОР РОССИИ

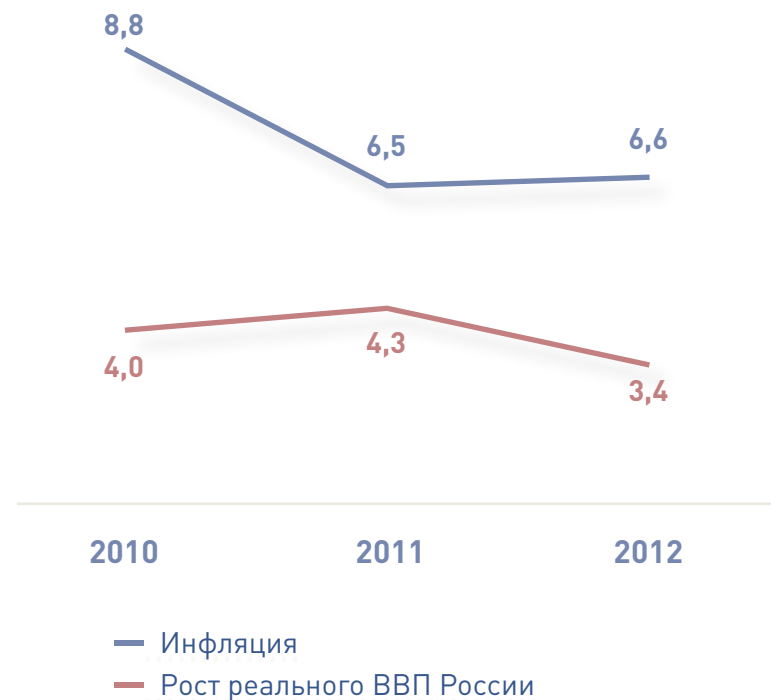
В первой половине 2012 года экономика России продемонстрировала уверенный рост. Положительное влияние на ее динамику оказывали падение безработицы и низкая инфляция. Однако уже во второй половине отчетного периода экономический рост несколько замедлился из-за снижения внутреннего потребления, засухи в ряде регионов России, сокращения спроса на российский экспорт и усиления оттока капитала за рубеж.

По итогам 2012 года ВВП России вырос на 3,4%, промышленное производство – на 2,6%, а объем инвестиций в основной капитал увеличился на 6,7%. Рост ВВП произошел в основном за счет финансового сектора, увеличившегося за год на 15%. Сдерживающими факторами стали сельское хозяйство (–3,8%), а также незначительный рост добычи полезных ископаемых (+0,9%), строительства (+2,0%) и добывающей промышленности (+1,0%).

Доля чистого экспорта снизилась с 8,4% до 7,4%. При этом доля расходов на конечное потребление в структуре ВВП по итогам 2012 года составила 67,2%, что на 0,7 процентного пункта больше, чем в 2011 году.

Банковский сектор в 2012 году показал в целом хорошую динамику, чему во многом способствовали низкая для России инфляция в 6,6%, а также неплохие по сравнению с европейскими странами темпы роста экономики. Сдерживающее влияние на развитие отрасли оказали снижение активности

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ, %**



Источник: Росстат

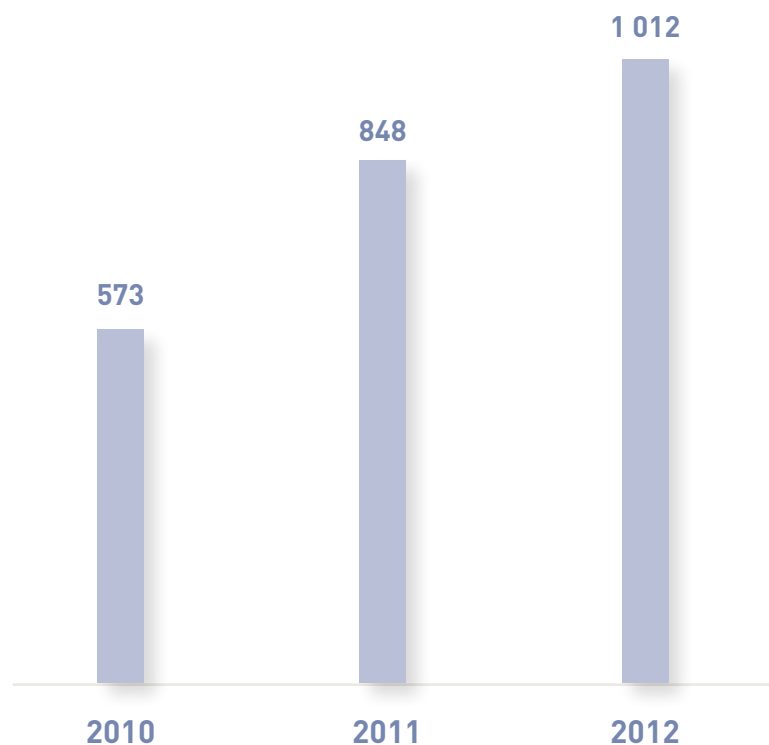
предприятий, начавшееся во втором квартале 2012 года, кризис в зоне евро и медленное восстановление экономики США.

По итогам отчетного периода совокупная прибыль российских кредитных учреждений достигла 1 011,9 млрд руб., что на 19,3% больше показателя 2011 года. Основным фактором роста стало увеличение розничных кредитных портфелей, что позволило быстро наращивать активы и процентные доходы.

Совокупные активы российских банков в 2012 году увеличились на 18,9% и достигли 49,51 трлн руб. При этом активы пяти крупнейших банков в России в отчетном периоде выросли на 19,7% до 24,9 трлн руб. или 50,3% всех банковских активов страны. Высокие темпы роста активов обусловили также рост уровня проникновения сектора банковских услуг, определяемого как соотношение совокупных активов банков к ВВП, – с 77% до 79%.

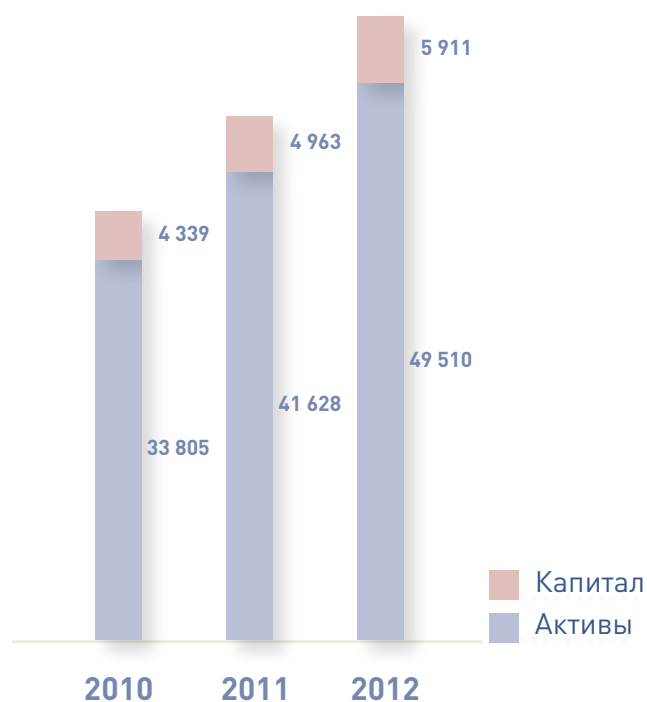
Главным источником формирования ресурсной базы банковского сектора в 2012 году оставались вклады юридических и физических лиц. Объем средств юридических лиц на счетах и депозитах в 2012 году вырос на 12,0% и составил 15,3 трлн руб. Рост ставок по депозитам населения на фоне умеренных темпов инфляции повысил привлекательность сбережений. За год объем депозитов частных лиц, размещенных во вклады и ценные бумаги, вырос на 20,1% и достиг 14,3 трлн руб.

ПРИБЫЛЬ РОССИЙСКИХ БАНКОВ, МЛРД РУБ.



Источник: Банк России

ПОКАЗАТЕЛИ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ, МЛРД РУБ.



Источник: Банк России

В отчетном периоде банки столкнулись с проблемой опережающего роста активов на фоне умеренной динамики депозитных портфелей и ограниченным доступом к международному фондированию. Многим игрокам пришлось обращаться за ликвидностью к Банку России. Всего в 2012 году деньги регулятора составили порядка 40% от общего объема фондирования. В июле были также ужесточены требования к оценке рисков, что негативно отразилось на показателях достаточности капитала и ограничило активные операции в банковской системе. Осенью Центробанк объявил о необходимости повышения нормы резервирования для необеспеченных розничных кредитов. Действия регуляторов позволили предотвратить дефицит ликвидности и возможный отраслевой кризис. К концу года количество банков с нехваткой мгновенной и текущей ликвидности сократилось по сравнению с 2011 годом.

По итогам 2012 года общий объем кредитного портфеля российских банков увеличился до 34,0 трлн руб., что на 18,3% больше, чем в 2011 году. Тем не менее темпы роста кредитного портфеля российских банков в отчетном периоде были хуже, чем годом ранее (+29,6%). Причиной подобного замедления стала стагнация спроса на кредитные ресурсы со стороны юридических лиц во второй половине 2012 года.

Самый высокий темп роста продемонстрировал розничный сегмент кредитования – объем портфеля вырос на 39,4% до 7,7 трлн руб. Кроме того, объем кредитов, выданных

физическим лицам, за последние годы впервые превысил объем привлеченных банками в депозиты средств. В отчетном периоде был отмечен рост всех направлений кредитования: ипотеки (+40 %), необеспеченных потребительских кредитов (+50 %) и кредитных карт (+80 %). Объем кредитов нефинансовому сектору экономики в отчетном периоде увеличился на 12,7 % по сравнению с ростом в 26,0 % годом ранее.

На фоне роста кредитования доля просроченной задолженности в отчетном периоде, по данным Центробанка, сократилась до 3,7 % по сравнению с 3,9 % в 2011 году. Доля просроченной задолженности по кредитам нефинансовым организациям на 1 января 2013 года составила 4,6 %, как и годом ранее, тогда как по кредитам физических лиц сократилась на 1,2 п. п. до 4,0 %. Снижению доли просроченной задолженности в отчетном периоде способствовал стремительный рост кредитных портфелей банков, значительно опережающий темпы роста задолженности.

Уменьшение доли просроченной задолженности и улучшение качества активов позволило банкам сократить отчисления в резервы – их доля резервов в совокупном портфеле сократилась до 7,6 % по сравнению с 8,5 % годом ранее. Коэффициент покрытия кредитных рисков на конец отчетного периода остался на комфортном уровне 169 %, что немного ниже показателя 2011 года в 179 %.

КОРПОРАТИВНЫЕ И РОЗНИЧНЫЕ ДЕПОЗИТЫ, МЛРД РУБ.



Источник: Банк России

БАНКОВСКОЕ КРЕДИТОВАНИЕ В РОССИИ, МЛРД РУБ.



Источник: Банк России

В 2012 году российские банки сохраняли высокую активность на рынке ценных бумаг, стремясь максимизировать прибыль. Портфель ценных бумаг российского банковского сектора в 2012 году вырос на 13,3% до 7,0 трлн руб. В отчетном периоде доля ценных бумаг в банковских активах немного сократилась на фоне роста доли кредитного портфеля – до 14,2%.

Прогнозы на 2013 год

В целом, по нашим оценкам, в 2013 году тенденции развития российского банковского сектора 2012 года будут продолжены. Вместе с тем рост основных показателей российской банковской системы несколько замедлится ввиду постепенного насыщения банковского рынка.

Мы ожидаем, что в 2013 году рост кредитного портфеля немного снизится из-за закрепитованности населения России и ужесточения кредитной политики со стороны Центробанка и вряд ли превысит 20%. На рост депозитных портфелей окажут влияние ставка рефинансирования и потребность банков в дополнительном фондировании. Уровень прибыли банковского сектора на 2013 год оценивается Банком в 1,1 трлн руб., что на 10% больше показателя отчетного периода.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Активы

Активы банка «Возрождение» выросли в 2012 году на 13,7% до 209,1 млрд руб. в основном за счет роста ликвидных активов и чистого кредитного портфеля, которые увеличились за отчетный период на 6,5 млрд и 17,3 млрд руб. соответственно (+14%).

База фондирования Банка в течение 2012 года укрепилась за счет притока средств корпоративных и розничных клиентов, увеличившихся на 12,9% за год до 163,9 млрд руб. Основной рост пришелся на четвертый квартал и был обусловлен повышением ликвидности в банковской системе и сезонным увеличением остатков на текущих счетах. В целом срочные депозиты населения за 2012 год выросли до 81,0 млрд руб., что на 12,3% больше, чем в 2011 году. На фоне сдержанного роста кредитного портфеля отношение кредитов до вычета резервов к депозитам выросло на 0,8% и составило 95,4%, оставляя задел для дальнейшего расширения бизнеса.

Капитал

Капитал банка «Возрождение» в отчетном периоде вырос за счет капитализации чистой прибыли и на конец 2012 года составил 20,8 млрд руб., что на 12,7% выше показателя 2011 года. Достаточность общего капитала и капитала 1-го

уровня выросла до 14,9% и 12,3% соответственно по сравнению с 13,8% и 11,9% в 2011 году. В отчетном периоде Банк привлек два транша субординированного депозита в размере 2 млрд руб. на срок 8 лет под ставку 9,25%. Включение данного депозита в состав капитала 2-го уровня позволило укрепить позиции Банка по капиталу в преддверии ужесточения норм Банка России в отношении порядка расчета достаточности капитала и ожидаемого внедрения стандартов Базель 3. Третий транш субординированного депозита был получен в конце февраля 2013 года.

Кредитный портфель

В отчетном периоде кредитный портфель Банка до вычета резервов увеличился на 13,8% до 156,4 млрд руб. за счет роста корпоративного кредитного портфеля на 9,3% и активного расширения розничного кредитования (+34,8% за 2012 год). Кредитный портфель юридических лиц сохранил хорошую диверсификацию по отраслям, при этом наибольшие доли приходятся на производственный (28%) и торговый (23%) сектора. 63% всех корпоративных кредитов выданы предприятиям малого и среднего бизнеса – ключевому клиентскому сегменту Банка. Портфель розничных кредитов за год вырос на 34,8%, в основном за счет развития ипотечного кредитования, увеличившегося за год на 44,5% до 22,3 млрд руб. Портфель потребительских кредитов также демонстрирует позитивную динамику, увеличившись на 27,1% до 8,1 млрд руб. По итогам



ПОЕЗДКА В УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР КАНАДСКОГО ИМПЕРСКОГО БАНКА
Г. ТОРОНТО



ВРУЧЕНИЕ НАГРАДЫ «БАНК ГОДА В РОССИИ» ПО ВЕРСИИ
ЖУРНАЛА THE BANKER. ЛОНДОН

года доля розничного кредитования достигла 21,0% в общем кредитном портфеле.

Портфель ценных бумаг

Объем портфеля ценных бумаг Банка практически не изменился и составил на конец 2012 года 8,4 млрд руб. по сравнению с 8,7 млрд руб. на начало отчетного периода. Торговый портфель ценных бумаг Банка традиционно включает в основном долговые ценные бумаги с инвестиционным рейтингом и небольшим сроком до погашения. На 31 декабря 2012 года портфель ценных бумаг Банка состоял главным образом из корпоративных облигаций и еврооблигаций (78,8%), а также облигаций и еврооблигаций федеральных и региональных исполнительных органов Российской Федерации (15,3%).

Проблемная задолженность

Доля проблемной задолженности в кредитном портфеле Банка за год увеличилась на 130 б. п. до 9,0%. В абсолютном выражении ее объем вырос до 14,1 млрд руб. Существенное увеличение суммы проблемных кредитов было связано с обесценением ряда крупных кредитов в корпоративном портфеле объемом 3,7 млрд руб. В сегменте предприятий среднего бизнеса доля проблемной задолженности остается стабильной на уровне 9,3% (против 9,8% на конец 2011 года), а в сегменте компаний малого бизнеса наблюдается снижение доли

проблемной задолженности на 1,8%. В розничном сегменте также наблюдается улучшение кредитного качества портфеля. Доля проблемной задолженности по ипотеке осталась на уровне 1,7%, а по прочим розничным кредитам снизилась до 4,8%. Тем не менее в связи с замедлением экономического роста и сложной мировой макроэкономической ситуацией Банк не планирует сокращать объем отчислений в резервы. Так, отношение отчислений в резервы к среднему корпоративному портфелю осталось на уровне 2011 года и составило 1,8% за год. С учетом того, что общий объем резервов под обесценение кредитного портфеля составил 14,7 млрд руб., уровень покрытия проблемной задолженности, просроченной свыше 1 дня, на конец 2012 года достиг 104%, свыше 90 дней – 107%.

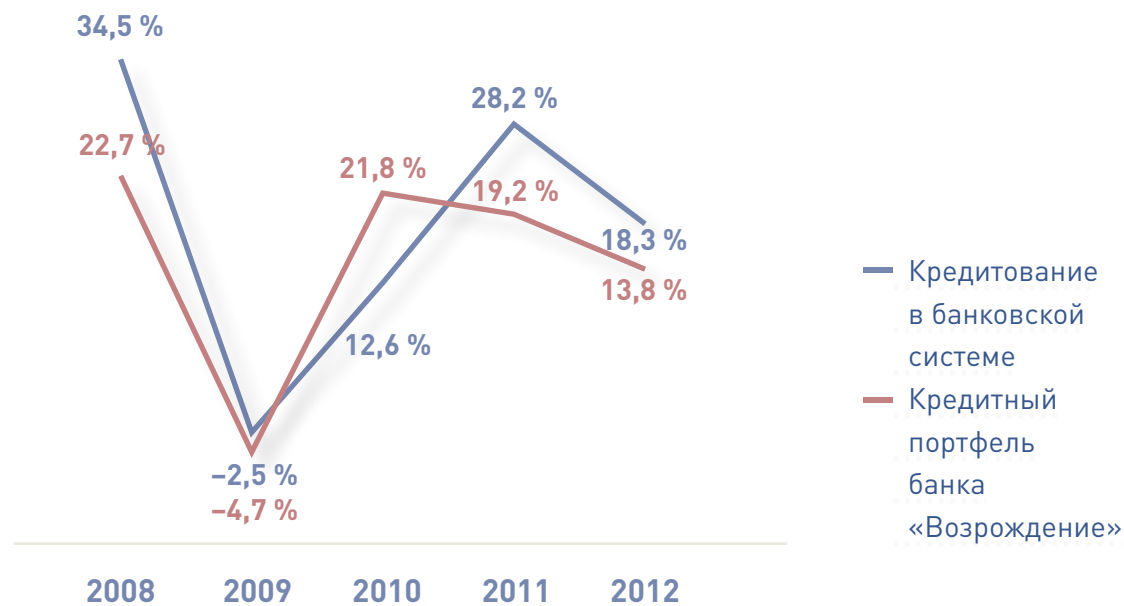
Чистый процентный доход

Чистый процентный доход Банка увеличился в 2012 году на 21% и составил 9,1 млрд руб. На протяжении 2012 года продолжали расти ставки по депозитным и кредитным продуктам на фоне сохраняющегося дефицита ликвидности. Тем не менее сбалансированная процентная политика Банка позволила сдерживать рост стоимости фондирования, сохраняющейся на комфортном уровне в 4,4% против 4,2% годом ранее, в то время как доходность чистых работающих активов выросла на 88 б. п. до 11,3% с учетом их более быстрой переоценки по сравнению с депозитами. Чистая процентная маржа на средние активы по итогам года составила 4,7%

АКТИВЫ, МЛН РУБ.



ДИНАМИКА КРЕДИТОВАНИЯ В РОССИИ И КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»



Источник: Банк России

по сравнению с 4,3% в 2011 году, а чистый процентный спред укрепился на 60 б. п. до 6,8%.

Непроцентные доходы

Непроцентные доходы Банка выросли в 2012 году до 5,5 млрд руб., или 5,2% по сравнению с аналогичным показателем 2011 года. В общей структуре непроцентного дохода 52% приходится на доходы от корпоративного бизнеса, 27% приносит бизнес на основе банковских карт, 16% приходятся на розничный бизнес и 5% – на финансовый бизнес.

Операционные расходы

Операционные расходы Банка в 2012 году выросли на 3,6%, что ниже уровня инфляции, и составили 8,7 млрд руб. При этом расходы на персонал увеличились до 5,1 млрд руб., что на 4,1% больше, чем в 2011 году. Умеренный рост операционных расходов обусловлен проводимыми Банком мероприятиями по оптимизации издержек производственного процесса, в частности затрат на обеспечение жизнедеятельности Банка, усилением контроля над лимитной дисциплиной, а также увеличением количества контрактов, заключаемых посредством проведения конкурсов на электронной торговой площадке. За счет опережающего роста доходов Банку удалось снизить в 2012 году коэффициент отношения затрат к доходам до 58,5% по сравнению с 64,8% годом ранее.

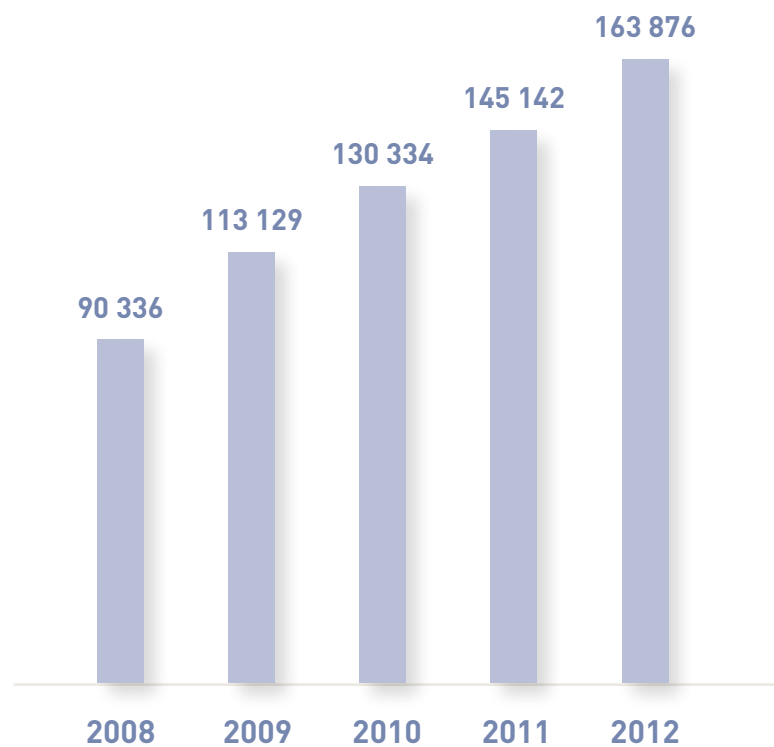
Чистая прибыль

Прибыль Банка до налогообложения в 2012 году достигла 3,0 млрд руб., увеличившись на 47% по сравнению с 2011 годом за счет положительной динамики всех компонентов операционного дохода и контроля над ростом издержек. Чистая прибыль Банка за 2012 год увеличилась по сравнению с предыдущим отчетным периодом на 46% до 2,3 млрд руб. Рентабельность капитала впервые после 2008 года преодолела рубеж в 10,0% и достигла 11,9%.

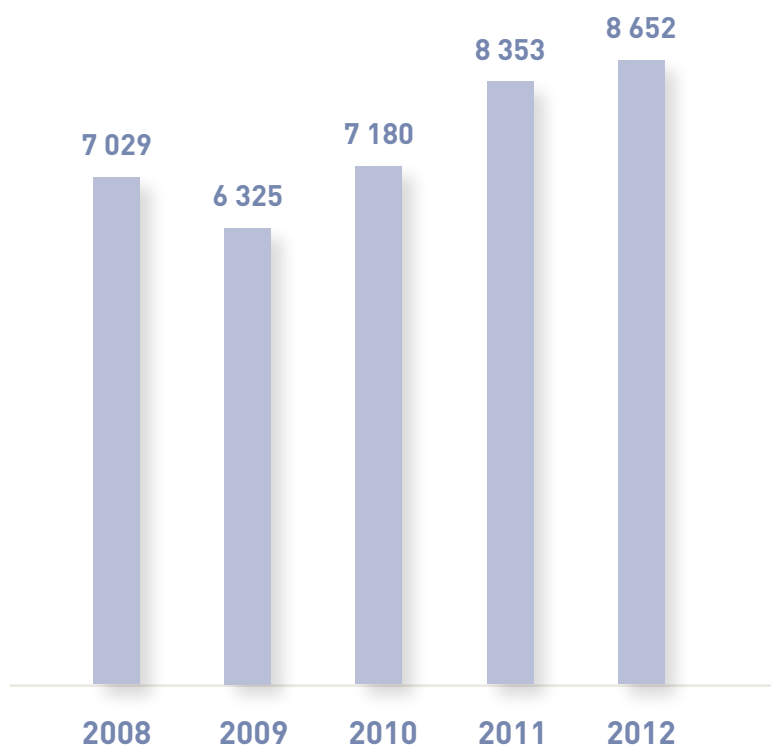
**КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ДО ВЫЧЕТА РЕЗЕРВОВ,
МЛН РУБ.**



СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ, МЛН РУБ.



ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, МЛН РУБ.



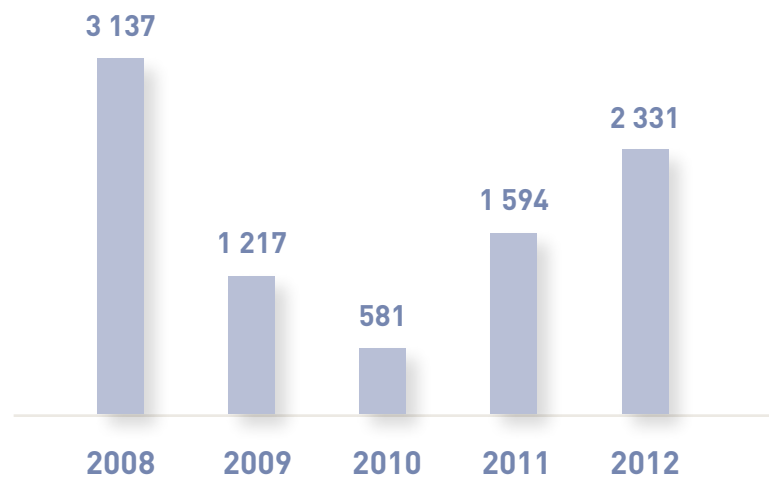
ЭФФЕКТИВНОСТЬ (COST-TO-INCOME)



КОМИССИОННЫЕ ДОХОДЫ, МЛН РУБ.



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛН РУБ.





ВСТРЕЧА С ПАРТНЕРАМИ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ» НА БАЙКОНУРЕ



ПОСЕЩЕНИЕ КРАСНОГОРСКОГО МЕХАНИЧЕСКОГО ЗАВОДА
ИМ. С. А. ЗВЕРЕВА

КОРПОРАТИВНЫЙ БИЗНЕС

2012 год для корпоративного бизнеса банка «Возрождение» завершился с положительным результатом, несмотря на общее снижение маржинальности в российском банковском секторе. Свою роль в этом сыграли многолетняя приверженность Банка консервативной кредитной политике, устойчивые партнерские отношения с клиентами и большой потенциал продуктовой линейки для юридических лиц. Ключевыми направлениями развития корпоративного бизнеса банка «Возрождение» в отчетном периоде стали:

- расширение клиентской базы и увеличение доли на банковском рынке за счет клиентов сегмента малого и среднего бизнеса;
- укрепление позиции на корпоративном рынке;
- обеспечение высокого качества кредитного портфеля;
- поддержание диверсификации клиентской базы;
- рост кросс-продаж и объема доходов, приходящихся на каждого клиента;
- оптимизация бизнес-процессов.

По итогам 2012 года общее число корпоративных клиентов банка «Возрождение» выросло на 1,9% до более чем 63,4 тыс. юридических лиц. При этом в сегменте малого и среднего бизнеса количество клиентов увеличилось на 12,6%, а его доля в общей клиентской базе за год выросла с 11,5% до 12,8%. Ключевыми факторами привлечения новых корпоративных клиентов стали индивидуальный подход и партнерские отношения при решении финансовых задач, а также широкий спектр банковских продуктов.

Клиентские сегменты

Малый и средний бизнес

Предприятия малого и среднего бизнеса исторически являются ключевым клиентским сегментом банка «Возрождение». Банк «Возрождение» стремится создать максимально комфортные условия финансирования для небольших предприятий.

Банк активно развивал кредитование по партнерским программам с ОАО «МСП Банк» в рамках государственной Программы финансовой поддержки малого и среднего бизнеса по продукту «Софинансирование». В ходе ее реализации в 2012 году более 500 предпринимателей во всех регионах присутствия Банка получили финансирование в объеме свыше 15,5 млрд руб. В сентябре 2012 года в сотрудничестве с «МСП Банком» был запущен продукт «ФИМ Целевой», который предусматривает

финансирование субъектов МСП на долгосрочной основе – до 5 лет. По новому продукту банку «Возрождение» открыта пятилетняя кредитная линия в размере 1,5 млрд руб. На конец 2012 года кредиты на развитие бизнеса уже получили 30 компаний в объеме свыше 700 млн руб.

В конце 2011 года в Банке стартовал проект по финансированию микропредприятий в рамках программы «Микро-бизнес» совместно с Европейским Банком Реконструкции и Развития (ЕБРР). По итогам отчетного периода в пилотных филиалах банка «Возрождение» были согласованы около 300 сделок на общую сумму 500 млн руб. В течение 2012 года максимальная сумма кредита по программе была увеличена до 15 млн руб. Кроме того, Банком был запущен новый продукт – кредитование физических лиц – собственников бизнеса. Его реализация осуществляется в рамках отдельно утвержденной процедуры кредитования, залоговой политики, процедуры мониторинга и условий предоставления кредитных продуктов, что способствует поддержанию высокого качества портфеля.

В отчетном периоде Банк продолжил сотрудничество с региональными гарантийными Фондами поддержки предпринимательства: заключены соглашения в Санкт-Петербурге и Хабаровске, принято решение о сотрудничестве в Ярославской области. Сегодня банк «Возрождение» предлагает заемщикам использовать поручительство Фондов в качестве части обеспечения в 14 регионах своего присутствия, создавая

дополнительные возможности для развития малого бизнеса. По итогам года объем поручительств региональных Фондов поддержки кредитования, выданных за клиентов Банка, составил порядка 1,2 млрд руб., что позволило ему предоставить финансирование малому и среднему бизнесу более чем на 2,5 млрд руб.

Системные клиенты

Банк «Возрождение» стремится максимально использовать преимущества широкой филиальной сети, предлагая крупным корпоративным клиентам единые тарифы и стандарты обслуживания, а также обеспечивать адресный подход путем закрепления персонального менеджера.

В 2012 году мы продолжили успешно работать с такими крупными клиентами, как сеть гипермаркетов «Гиперглобус», ООО «ТД «Мегаполис», ОАО «ВымпелКом», розничные сети «Виктория», «Вестер», «Пятерочка», сетью магазинов ГК «Глория Джинс», «Союздорстрой», ГК «Модус» – крупнейшей сетью автосалонов и техцентров на Юге России и многими другими.

Среди новых системных клиентов банка – крупнейший финский фармацевтический холдинг «Ориола», ГК «Аметист», компания «Космосавиаспецстрой» и ГК «Волжанин».

Компании с государственным участием и органы власти

Банк занимает традиционно сильные позиции в этом сегменте в регионах своего присутствия, активно сотрудничая с крупными компаниями с государственным участием, федеральными и муниципальными органами власти. Среди крупнейших клиентов банка «Возрождение» – ФГУП «Почта России», ГУП МО «Коломенский автодор», ГУП МО «Мособлгаз», ГУП МО «Мострансавто».

В декабре 2012 года в очередной раз был выигран тендер на открытие и обслуживание банковских счетов, а также реализацию зарплатного проекта Министерства финансов Московской области в 2013 году.

В 2012 году Банк выиграл 26 электронных аукционов на право кредитования муниципальных и федеральных органов власти различных субъектов РФ на общую сумму 2,8 млрд руб.

В 2012 году Банк продолжил сотрудничество с Государственным унитарным предприятием Московской области «Московский областной дорожный центр» (ГУП МО «МОДЦ»). Банк установил на предприятие лимит кредитного риска. В рамках установленного кредитного лимита данной организации предоставляются кредиты, кредитные линии и банковские гарантии для выполнения обязательств по государственным контрактам на подрядные работы.

Кредитование

Основные цели кредитной политики банка «Возрождение» в 2012 году состояли в удержании позиций на рынке корпоративного кредитования в условиях сдержанного роста российской экономики. Относительно невысокий спрос на кредитные продукты со стороны юридических лиц ставил перед Банком задачу повышения их доходности. Кроме того, в отчетном периоде Банк уделял повышенное внимание поддержанию лояльности клиентов, а также сокращению проблемной задолженности, мониторингу и диверсификации кредитных рисков.

Основные принципы и условия кредитования корпоративных клиентов Банка в 2012 году оставались неизменными: преимущество отдавалось корпоративным клиентам с надежной репутацией и положительной кредитной историей, устойчивым финансовым состоянием и безусловной платежеспособностью. По итогам года корпоративный кредитный портфель Банка увеличился по сравнению с предыдущим отчетным периодом на 9,3% до 123,5 млрд руб. При этом портфель ссуд МСБ составил 77,3 млрд руб.

В 2012 году Банку удалось сохранить качество корпоративного кредитного портфеля Банка на приемлемом уровне. Доля проблемной задолженности на конец отчетного периода составила 10,7%, а уровень покрытия проблемной задолженности резервами – 102,5%.

Лизинг и факторинг

В 2012 году банк «Возрождение» продолжил развитие факторинга. По итогам года портфель вырос более чем в 2 раза, а клиентская база увеличилась в 1,5 раза. Стратегический подход Банка к предоставлению услуг по факторингу состоит в развитии отношений с поставщиками и покупателями корпоративного клиента, что дает возможность финансировать всю цепочку в рамках одного Банка. Основными клиентами банка «Возрождение» по факторингу являются продавцы и производители продуктов питания, упаковочных материалов, бытовой техники, электроники, строительных товаров, а также логистические компании.

Торговое финансирование

Динамика объемов торгового финансирования в банке «Возрождение» несколько замедлилась на фоне общей тенденции по снижению спроса на кредитные продукты в корпоративном сегменте. Наиболее востребованными в 2012 году оказались долгосрочные инвестиционные кредиты под гарантии национальных экспортных агентств, привлекаемые на модернизацию производственных мощностей. В рамках краткосрочного кредитования объемы собственных пассивов в иностранной валюте позволили Банку финансировать внешнеторговые контракты клиентов, не привлекая ресурсы иностранных банков. Размер портфеля торгового

финансирования в 2012 году превысил эквивалент суммы в 100 млн долларов США.

Средства корпоративных клиентов

Активные операции Банка в корпоративном сегменте в значительной части фондируются за счет средств юридических лиц – клиентов Банка. На фоне сокращения в 2012 году рынка свободных средств корпоративных клиентов банк «Возрождение» уделял большое внимание формированию ресурсной базы.

Оперативно реагируя на рыночные изменения, Банк в течение года несколько раз корректировал процентные ставки, стремясь предложить клиентам выгодные условия. По состоянию на 1 января 2013 года сумма депозитов корпоративных клиентов несколько превысила плановые значения, при этом средняя ставка по портфелю привлеченных срочных ресурсов осталась в прогнозируемых пределах.

Общий объем привлечения срочных корпоративных ресурсов по итогам 2012 года составил 25,9 млрд руб. Портфель депозитов юридических лиц по итогам отчетного периода почти на 6,4 млрд превысил уровень 2011 года. Большая часть ресурсов размещена клиентами на сроки от года до полутора лет. Основными вкладчиками банка «Возрождение» из числа юридических лиц выступают финансовые организации, а также производственные компании и предприятия сферы услуг.

Общий объем средств корпоративных клиентов Банка по итогам года увеличился на 17,3 % до 61,9 млрд руб.

В 2012 году Банк продолжил работу по привлечению средств от традиционных партнеров: ОАО «АИЖК», региональных и муниципальных администраций, страховых компаний. В отчетном периоде Банк получил аккредитацию в Российском союзе автостраховщиков (РСА) и Национальном союзе страховщиков ответственности (НССО), в рамках взаимодействия с которыми были привлечены срочные ресурсы на срок свыше 1 года.

Таможенные платежи

В 2012 году банк «Возрождение» активно развивал сотрудничество с таможенными органами, выступая гарантом для своих корпоративных клиентов – участников внешнеэкономической деятельности. Банк является уполномоченным банком, обладающим правом выдачи банковских гарантий в обеспечение уплаты таможенных платежей.

С сентября 2012 года Федеральной таможенной службой России Банку был практически удвоен лимит выдачи банковских гарантий в пользу таможенных органов (до 3,5 млрд руб.). При этом максимально допустимая сумма одной банковской гарантии составила 700 млн руб. Важным видом обеспечения по таможенным гарантиям в отчетном периоде стали договоры

страхования, под которые были выданы гарантии на общую сумму 812 млн руб.

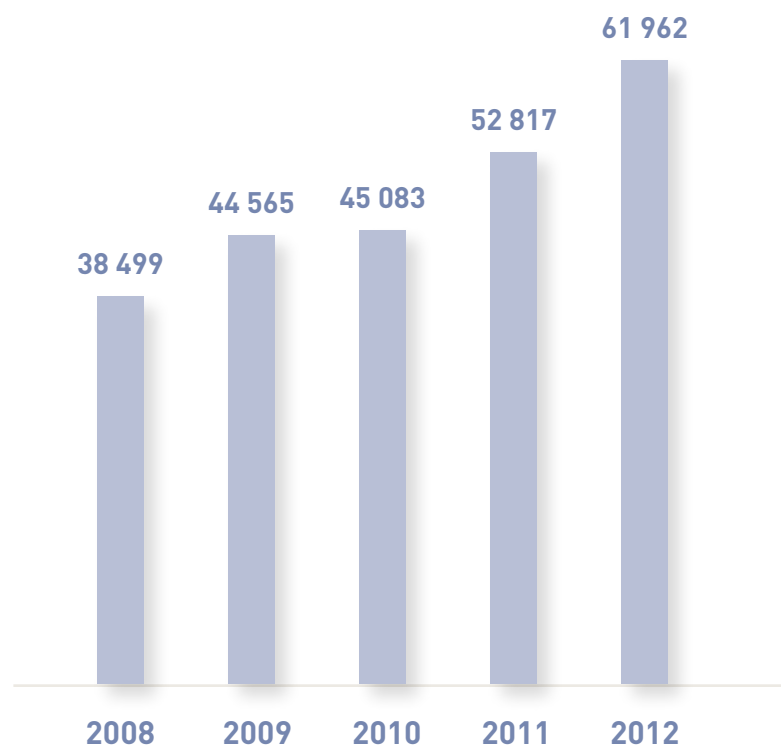
В 2012 году банк «Возрождение» начал сотрудничество с новым координатором таможенных карт «РАУНД». Одновременно Банк был выбран первым расчетным центром нового координатора. В декабре 2012 года выпущена первая таможенная карта «РАУНД» для клиента банка «Возрождение» и проведена первая транзакция.

В отчетном периоде Банком начата работа по внедрению технологии удаленной оплаты таможенных платежей с рабочего места клиента через «Личный кабинет». Данный функционал позволит клиенту, осуществляющему электронное декларирование, производить оплату таможенных платежей удаленно.

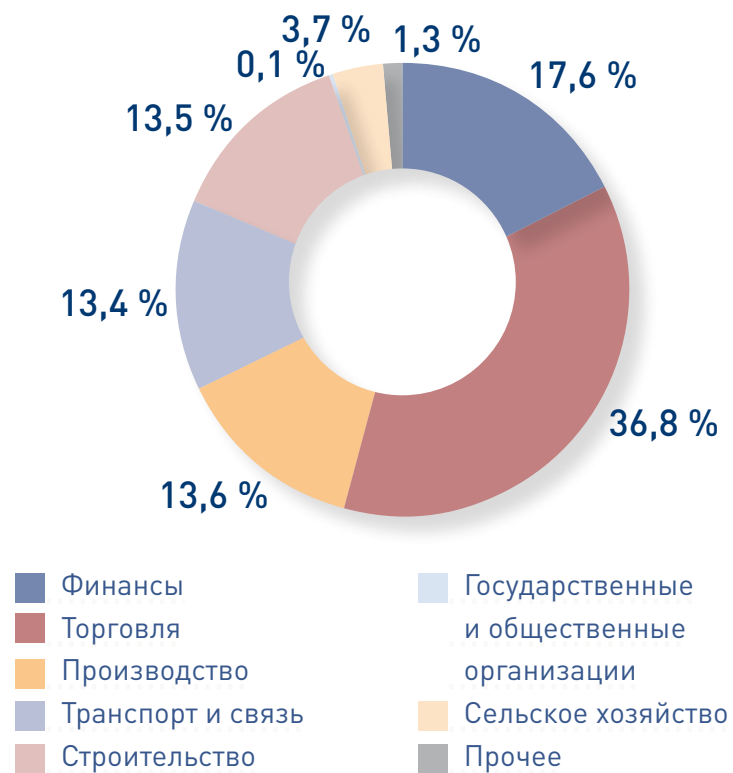
Дистанционное обслуживание

В 2012 году Банк «Возрождение» продолжил развитие дистанционных каналов обслуживания клиентов, которые рассматриваются в качестве одного из важнейших источников непроцентных доходов в корпоративном сегменте. По итогам года доля платежей, совершенных клиентами по удаленным каналам, в общем количестве транзакций достигла 83 %. Наиболее востребованными продуктами дистанционного банковского обслуживания были сервисы «Интернет-Клиент», «Корпоративный контроль», «Расчетный центр корпорации»,

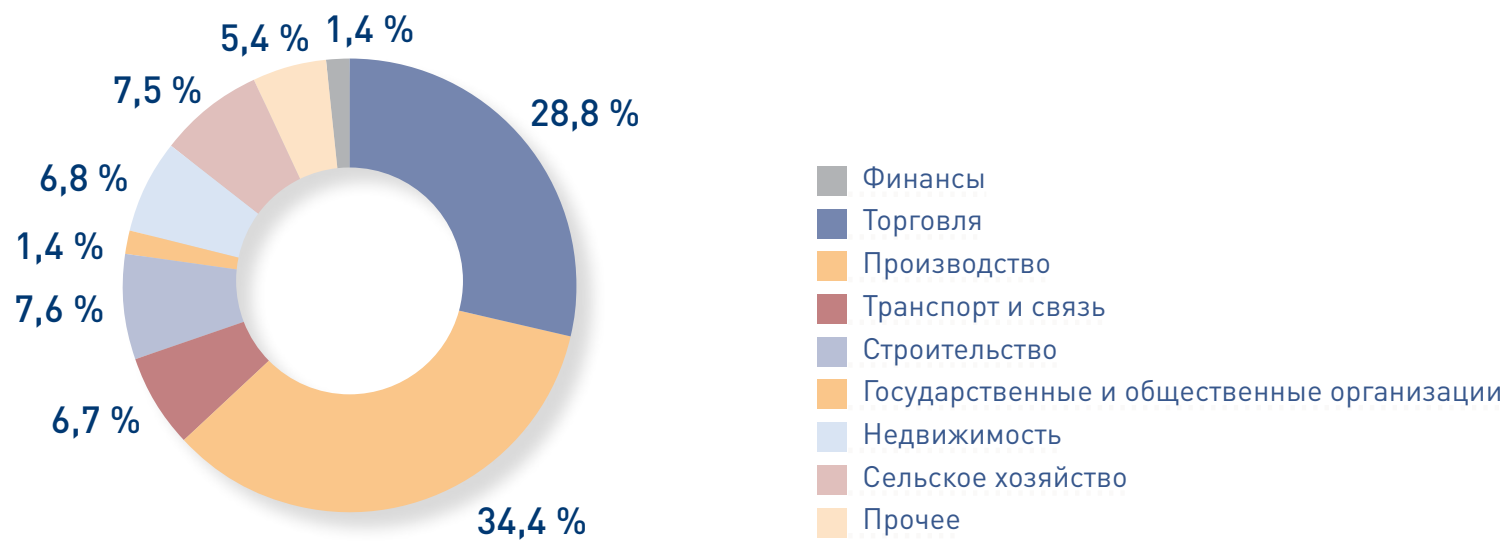
СРЕДСТВА КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ, МЛН РУБ.



СРЕДСТВА КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ
ПО ОТРАСЛЯМ ЭКОНОМИКИ, 2012 Г.



ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО
КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ, 2012 Г.



**КОРПОРАТИВНЫЙ КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ*,
МЛН РУБ.**



**КАЧЕСТВО КОРПОРАТИВНОГО
КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ**



- Объем резервов, млн руб.
- Резервы/кредитный портфель

* До вычета резерва под обесценение.



НАГРАЖДЕНИЕ ЛУЧШИХ МЕНЕДЖЕРОВ В РОЗНИЧНОМ БИЗНЕСЕ



ФИНАЛ КОНКУРСА НА ЗВАНИЕ «ЛУЧШИЙ ПО ПРОФЕССИИ»
ДЛЯ КАССИРОВ



«Защищенная электронная почта». Возрос и интерес крупных клиентов к продуктам Cash Management.

Банк предлагал гибкую тарифную политику для активных клиентов: были оптимизированы тарифы по валютным операциям, проводились акции по расчетно-кассовому обслуживанию в ряде регионов присутствия Банка, которые позволили привлечь новых клиентов и увеличить непроцентные доходы на 7,8% по сравнению с 2011 годом. В перспективе Банк планирует создать тарифные планы в разрезе сегментов бизнеса, что позволит адресно предлагать наиболее востребованные услуги по наилучшей цене.

В 2013 году планируется перевод клиентов Банка на новую версию дистанционного банковского обслуживания, которая выведет удобство, качество обслуживания и безопасность расчетов на новый уровень.

Качество сервиса и лояльность

Банк «Возрождение» внимательно следит за качеством обслуживания корпоративных клиентов и постоянно работает над его улучшением. В Банке регулярно проводятся исследования в формате «Таинственный покупатель». Кроме того, в конце 2012 года началась подготовка к исследованию удовлетворенности клиентов малого, среднего и микробизнеса по методике TRiM. В Банке действует процедура реагирования на жалобы

клиентов. Многие клиенты и потенциальные партнеры получили прекрасную возможность посетить специальные мероприятия, организованные Банком в рамках программы лояльности на лучших культурных площадках – во МХАТ им. Чехова, Третьяковской галерее и Царицыно, Петропавловской крепости.

В 2012 году Банк активно развивал кросс-продажи. За год число продуктов на одного клиента выросло с 2,1 до 2,26.

Приоритеты развития корпоративного бизнеса

Ключевыми приоритетами банка «Возрождение» в развитии корпоративного бизнеса в 2013 году являются: диверсификация имеющейся клиентской базы; привлечение новых высокодоходных заемщиков; привлечение клиентов, размещающих срочные ресурсы; увеличение доли клиентов, приносящих комиссионные доходы. Кроме того, Банк намерен усилить влияние малого и среднего бизнеса на финансовый результат и сохранить лидерство на рынке по доле непроцентных доходов.

Повышение доходности корпоративного кредитного портфеля и улучшение его качества входят в число ключевых задач банка «Возрождение» на 2013 год.

РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

Сформировавшаяся в 2011 году положительная динамика в розничном банковском секторе сохранилась в январе-сентябре 2012 года. Первые три квартала отчетного периода характеризовались высоким спросом населения на широкий спектр кредитных продуктов, обусловленным ростом доходов и стабилизацией политической ситуации в стране. Высокие темпы роста объемов розничного кредитования, наблюдавшиеся первые три квартала 2012 года, позволили обеспечить выполнение плановых показателей несмотря на ухудшившуюся в четвертом квартале ситуацию с ликвидностью на финансовом рынке.

Кредитование

Приоритетной задачей банка «Возрождение» в 2012 году стало увеличение розничного кредитного портфеля при сохранении его качества. По итогам отчетного периода он вырос на 8,5 млрд руб. (+34,8%), а его совокупный объем достиг 32,9 млрд руб.⁸. Основным фактором позитивной динамики кредитного портфеля стал высокий спрос на ипотечные продукты Банка.

Ипотека

За 2012 год Банк увеличил объем ипотечного кредитования более чем на треть, сохранив неизменно высокий уровень качества портфеля.

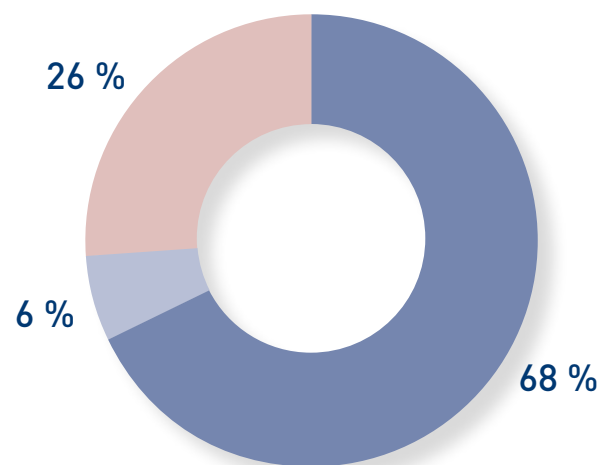
Банк «Возрождение» одним из первых в России начал работать на рынке ипотечного кредитования. По итогам 2012 года Банк занял 8-е место по объему ипотечных ссуд в рейтинге аналитического центра «Русипотека». Банк реализует ипотечные продукты с целью приобретения клиентами квартир и домов с земельными участками на первичном и вторичном рынках жилой недвижимости.

В 2012 году банк «Возрождение» предпринял ряд шагов для повышения доступности ипотечных кредитов и роста объемов выдачи. Так, с апреля 2012 года был увеличен предельный возраст ипотечного заемщика – с 60 до 65 лет на момент погашения кредита. Также Банком запущена коллективная схема страхования с ОАО «СОГАЗ», что дало возможность выбора компании при страховании в банке «Возрождение». Кроме того, клиенты получили возможность фиксации в кредитном договоре процентной ставки, применяемой после регистрации права собственности на недвижимость. Для ипотечных заемщиков Москвы и Санкт-Петербурга была увеличена максимальная сумма кредита: до 15 млн руб. по продуктам «Квартира» и «Квартира-новостройка», до 20 млн руб. по продукту «Загородный дом». Одновременно были расширены границы первоначального взноса.

Основным инструментом продаж ипотечных продуктов в 2012 году стало тесное сотрудничество с застройщиками, риэлторами и агентствами недвижимости. Около 80 %

⁸ В том числе сумма секьюритизированных ипотечных кредитов 7,2 млрд руб. и портфель кредитных карт 2,1 млрд руб.

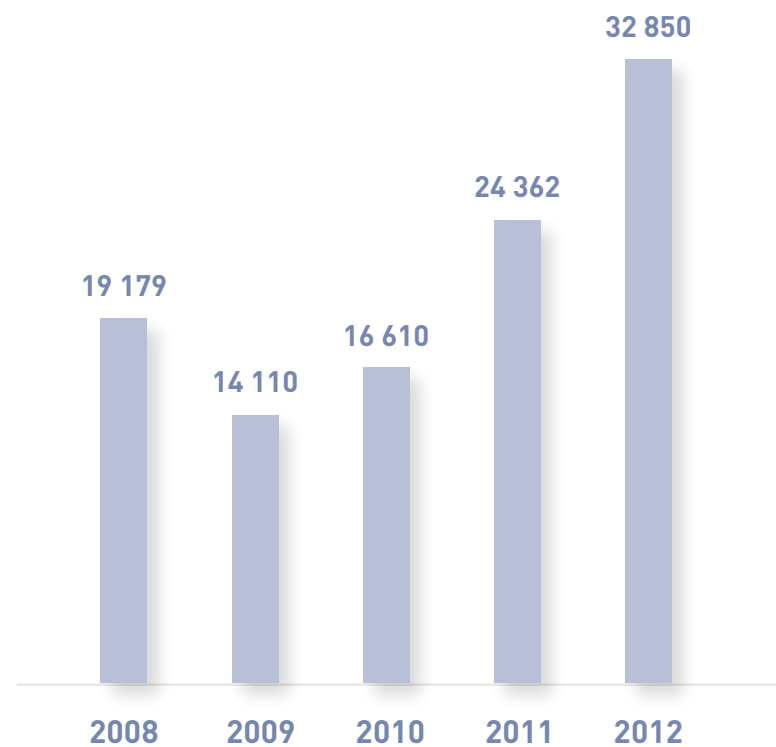
**СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ РОЗНИЧНЫХ КРЕДИТОВ
2012 Г.**



- Потребительские кредиты
- Кредитные карты
- Ипотечные кредиты

* До вычета резервов, включая
секьюритизированные ипотечные
кредиты и портфель кредитных
карт.

РОЗНИЧНЫЙ КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ*, МЛН РУБ.



предоставленных за год ссуд было выдано в рамках партнерских проектов. Кроме того, Банк активно участвовал в различных корпоративных и государственных программах. Так, в отчетном периоде Банк продолжил участие в программе «Социальная ипотека» Департамента жилищной политики г. Москвы. По итогам года около трети ее участников при выборе кредитора отдали предпочтение банку «Возрождение».

К концу 2012 года объем выданных банком «Возрождение» ипотечных кредитов превысил 11,5 млрд руб., что на 34,8% выше аналогичного показателя 2011 года. При этом общий объем ссудной задолженности по ипотеке увеличился на 45,0% до 22,3 млрд руб.⁹. Доля проблемной задолженности в портфеле ипотечных кредитов остается на комфортно низком уровне, составив 1,75% по сравнению с 1,69% в 2011 году.

В декабре 2012 года Банк провел первый этап второй сделки секьюритизации ипотечного кредитного портфеля на сумму 4,3 млрд руб. В начале апреля 2013 года сделка была полностью закрыта. Банк разместил путем открытой подписки на ЗАО «ФБ ММВБ» ипотечные облигации класса «А» на сумму 2,96 млрд руб. Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service присвоило им долгосрочный кредитный рейтинг инвестиционного уровня Baa3. Облигации класса «Б» на сумму 1,04 млрд руб. путем закрытой подписки приобрел сам Банк. Ценные бумаги подлежат полному погашению в августе 2045 года.

ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ, АВТОКРЕДИТОВАНИЕ И КРЕДИТОВАНИЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КРЕДИТНЫХ КАРТ

При предоставлении потребительских и автокредитов в 2012 году Банк ориентировался на клиентов с подтвержденными и стабильными доходами. В их число традиционно входят участники зарплатных проектов и корпоративных программ, сотрудники бюджетных предприятий, а также клиенты, имеющие положительную кредитную историю.

В отчетном периоде банк «Возрождение» предпринимал целенаправленные усилия по наращиванию портфеля потребительских кредитов. Так, в феврале 2012 года были снижены процентные ставки по продуктам «Кредит под поручительство» и по «Необеспеченному кредиту».

Объем выданных Банком потребительских кредитов в 2012 году превысил 5,85 млрд руб. Несмотря на либерализацию условий кредитования и снижение ставок, Банку удалось обеспечить хорошее качество портфеля потребительских кредитов с долей проблемных ссуд на уровне 3,4%.

Общая сумма кредитного портфеля по потребительскому, автокредитованию и кредитованию с использованием банковских карт выросла на 17,5% до 10,5 млрд руб.¹⁰. В течение отчетного периода общая доля проблемной задолженности в данном портфеле сократилась с 6,32% до 4,76%.

⁹ В том числе сумма секьюритизированных ипотечных кредитов 7,2 млрд руб.

¹⁰ В том числе портфель кредитных карт 2,1 млрд руб.

Депозиты

Сберегательная активность россиян в 2012 году оставалась на высоком уровне. На протяжении всего отчетного периода портфель вкладов частных клиентов банка «Возрождение» демонстрировал стабильный рост: за год во вклады было дополнительно привлечено 9,2 млрд руб. По итогам года депозитный портфель Банка превысил 81 млрд руб., что на 12,3% превышает показатель 2011 года. Число вкладчиков, разместивших в Банке срочные вклады, на конец отчетного периода составило 290 тыс. человек.

Основной акцент в работе был сделан на привлечение долгосрочных рублевых вкладов – их объем к концу 2012 года увеличился более чем на 8 млрд руб., а доля в депозитном портфеле достигла 63%. Всего на конец отчетного периода доля вкладов, привлеченных на срок свыше года, составила 70%.

В 2012 году Банк предоставил специальные условия по вкладам отдельным категориям клиентов: участникам зарплатных проектов Банка, пенсионерам, сотрудникам бюджетных организаций. Для этих сегментов в депозитной линейке были предусмотрены повышенные процентные ставки, превышающие на 0,2–0,3 п. п. доходность аналогичного стандартного вклада.

В 2012 году розничный депозитный портфель банка «Возрождение» вырос на 12,3% и составил 49,4% всего объема средств клиентов.

В 2012 году Банк трижды повышал доходность вкладов, ориентируясь как на тенденции рынка, так и на собственные потребности в объеме, сроках и валюте ресурсов. Наиболее существенное повышение ставок пришлось на IV квартал и затронуло доходность долгосрочных вкладов. При этом в связи с низкой потребностью в валютных ресурсах в конце года Банк снизил ставки по вкладам в долларах США и евро. Рублевая составляющая депозитного портфеля выросла в 2012 году на 8,2 млрд руб. (прирост на 17,1%). Объем рублевого депозитного портфеля достиг к концу года 56,6 млрд руб.

Активным спросом пользовались сезонные вклады, которые составляют 41% всего розничного депозитного портфеля. Банк предоставил клиентам возможность круглосуточного пополнения вклада с карты через банкоматы Банка, Интернет и мобильный телефон, а также автоматического зачисления на счет заработной платы, пенсий и других выплат. Розничные клиенты с помощью сезонных депозитных предложений имеют возможность проводить расчетные операции, в том числе оплачивать коммунальные услуги и услуги связи, погашать кредиты, проводить другие платежи в адрес юридических и физических лиц. Вкладчику предоставлено право на оформление дебетовой карты банка «Возрождение» с бесплатным обслуживанием на все время действия вклада.

Наиболее высокими темпами росли депозиты размером от 700 тыс. до 1 млн руб. (прирост 26 %) и свыше 1 млн руб. (прирост 15 %).

В отчетном периоде Банк также стимулировал вкладчиков к открытию депозитов с помощью услуги «Vbank с тобой» и с использованием банкоматных устройств, для чего в пользу клиентов были скорректированы процентные ставки по вкладу «Моментальный».

Платежи и переводы

Увеличение комиссионных доходов являлось одним из приоритетов Банка в 2012 году. Доходы Банка по платежам и переводам населения за отчетный период составили 360 млн руб., а количество осуществленных операций превысило 16,3 млн. При этом наибольший прирост в 23 % показали продажи через дистанционные каналы банковского обслуживания (платежные терминалы, Сервис периодических платежей), достигнув уровня 19,7 млн руб. Сегодня расчетные услуги доступны клиентам Банка в 147 офисах продаж и на устройствах самообслуживания, в числе которых 828 банкоматов.

В 2012 году Банк продолжил развитие сети платежных терминалов, стремясь перенести мелкие массовые операции на устройства самообслуживания и повысить скорость обслуживания в кассовых узлах. На конец отчетного периода Банк

ДЕПОЗИТЫ ЧАСТНЫХ ЛИЦ, МЛН РУБ.



располагал 58 терминалами. За отчетный период через терминальную сеть было проведено 335 тыс. платежей в адрес более 1000 различных организаций.

Важным событием отчетного периода стало формирование партнерского портфеля Банка в сфере приема платежей от физических лиц совместно с крупнейшим интегратором платежей России и стран СНГ – системой КиберПлат. В 2013 году банк «Возрождение» планирует обеспечить доступ своим клиентам к международным системам денежных переводов «Юнистрим» и «Золотая Корона», являющимся одними из лидеров рынка. Все это создает предпосылки для уверенного роста комиссионных доходов Банка в 2013 году и в дальнейшей перспективе.

Кросс-продажи

В 2012 году основной акцент в работе с клиентами Банка был сделан на адресности, что нашло отражение в порядке формирования предложений клиентам и форме коммуникаций. Важнейшим фактором увеличения кросс-продаж стало предложение персонализированных розничных программ для крупнейших корпоративных клиентов. Так, например, благодаря адресной продаже потребительских кредитов участникам зарплатных проектов их доля в общем объеме выдачи по Банку составила 67 %.

В работе с розничными клиентами Банк активно использовал SMS-рассылки и телефонные звонки, информируя клиентов – участников зарплатных проектов, а также сотрудников корпоративных программ о льготных условиях по кредитованию, сезонных депозитных продуктах, изменениях графика работы отделений, установке новых банкоматов, а также о присутствии менеджера Банка на предприятиях-партнерах. По итогам года результатом удаленных адресных консультаций стали 2400 сделок на сумму более 2 млрд руб. В целом сотрудниками Контакт-центра Банка было совершено более 40 тыс. «входящих» консультаций, что привело к выдаче кредитов на сумму 1,1 млрд руб.

В отчетном периоде активно развивался сервис по заполнению экспресс-анкеты на сайте Банка для получения предварительного расчета по кредитным и депозитным продуктам. За год этот канал коммуникации с клиентами обеспечил выдачу кредитов на сумму 917 млн руб., что на 58 % превышает аналогичный показатель 2011 года.

Приоритеты развития розничного бизнеса

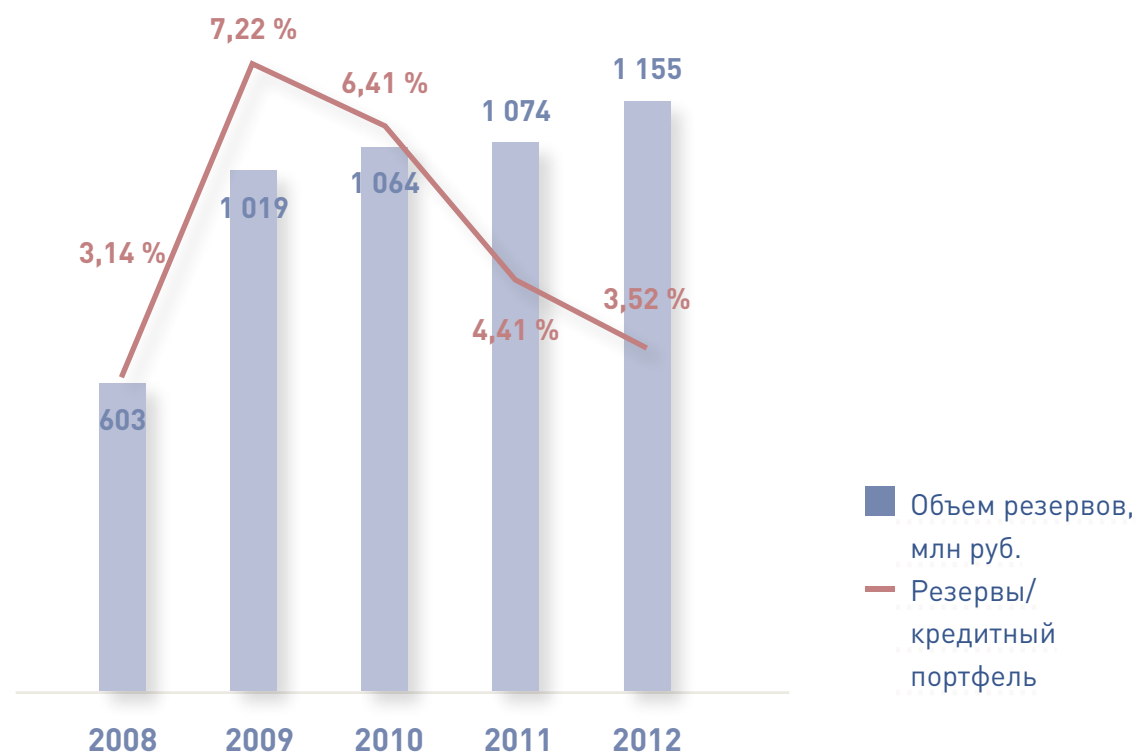
В 2013 году Банк продолжит активное развитие по всем направлениям розничного бизнеса. Работа по привлечению средств во вклады будет сосредоточена на продаже долгосрочных рублевых депозитов, а общий объем депозитного портфеля планируется увеличить на 15 %. В 2013 году Банк намерен

оставаться ведущим игроком на рынке ипотечного кредитования в России и планирует нарастить ипотечный портфель до 30,2 млрд руб. с учетом секьюритизации. Суммарный портфель потребительского и автокредитования Банка к концу года должен вырасти до 11,5 млрд руб.

Банк ставит перед собой задачу увеличить доходы от расчетных услуг для населения. В том числе это будет происходить за счет централизованных проектов установки платежных терминалов в офисах государственных учреждений в регионах присутствия.

В центре внимания в 2013 году также останутся адресные кросс-продажи, которые позволяют не только повышать уровень проникновения продуктов Банка и его доходы, но и обеспечивают рост лояльности клиентов.

КАЧЕСТВО РОЗНИЧНОГО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ





М. НАХМАНОВИЧ ПРОВОДИТ ПЕРВУЮ ПРЕЗЕНТАЦИЮ
БАНКОВСКИХ КАРТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПЛАТЕЖНОЙ СИСТЕМЫ
В ВОСКРЕСЕНСКОМ ФИЛИАЛЕ



ВЫПУЩЕНЫ ОДИН МИЛЛИОН СТО ТЫСЯЧ БАНКОВСКИХ КАРТ

БИЗНЕС НА ОСНОВЕ БАНКОВСКИХ КАРТ

В последние годы российский рынок банковских карт демонстрирует впечатляющие темпы роста. Seriously увеличился спрос на использование функциональных возможностей банковского пластика. Растет потребность в кредитах, выдаваемых с использованием карточных продуктов с возобновляемым кредитным лимитом, грейс-периодом, функцией кэш-бэк и прочими опциями. Развитие инфраструктуры приема банковских карт и дистанционных платежей создает условия для превращения банковских карт в ключевой финансовый инструмент решения повседневных задач. Все эти факторы определяют повышенный интерес банка «Возрождение» к развитию бизнеса на основе банковских карт.

Основным источником роста бизнеса Банка в этом направлении являются зарплатные проекты. Несмотря на высокую конкуренцию среди финансово-кредитных организаций, банк «Возрождение» остается серьезным игроком на этом рынке, в частности в своем основном регионе присутствия – Московской области. Популярность зарплатных проектов Банка обеспечена удобством продукта и развитостью банкоматной сети, а также различными дополнительными опциями, благодаря которым работники предприятий – участников зарплатных проектов получают возможность пользоваться продуктами Банка на особых условиях. По итогам 2012 года число зарплатных проектов банка «Возрождение» превысило 14 тыс. договоров.

Число держателей карт банка «Возрождение» в 2012 году превысило 1,38 млн человек, а объем операций вырос на 24 %.

2012 год стал периодом активного роста интереса участников зарплатных проектов и иных держателей карт, эмитированных Банком, к безналичным расчетам. С помощью карт клиенты могут выполнять широкий спектр банковских операций: проводить переводы и платежи, погашать кредиты, открывать и пополнять вклады. Кроме того, держатели банковских карт совершают по картам покупки в магазинах и в сети Интернет, расплачиваются в ресторанах и кафе. Объем операций в торговых точках через POS-терминалы Банка за 2012 год составил около 12,7 млрд руб., что на 53 % больше, чем за 2011 год.

Благодаря точечной программе повышения финансовой грамотности и целевым маркетинговым мероприятиям все больше клиентов Банка начинают воспринимать банкоматы как многофункциональные устройства, позволяющие самостоятельно выполнять большую часть операций, не прибегая к услугам операционистов. Так, объем платежей клиентов через банкоматы Банка, количество которых на 31 декабря 2012 года составило 828 штук, за год вырос на 14 %.

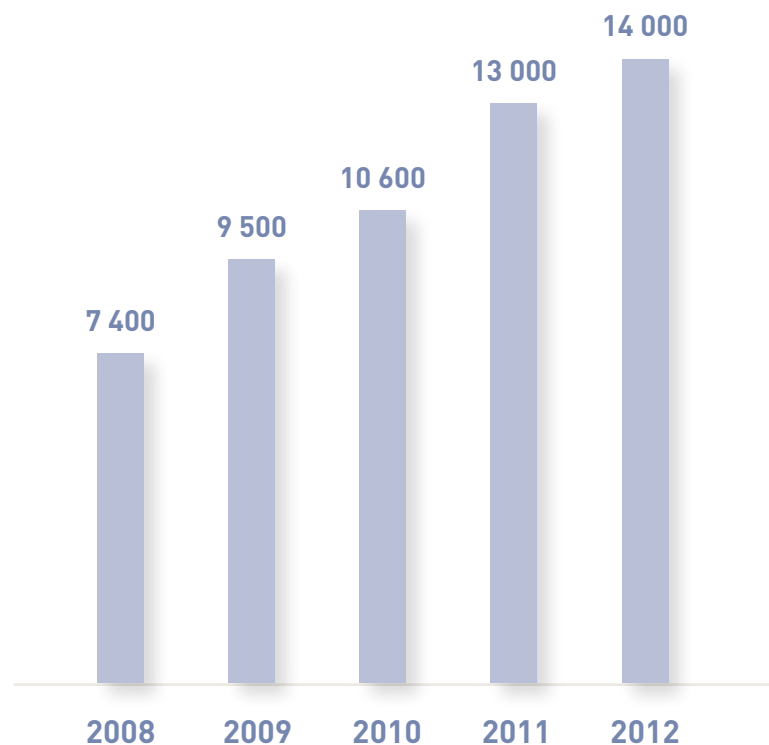
Одним из важных направлений в развитии инфраструктуры дистанционных платежей розничных клиентов стало улучшение функциональности услуги «Vbank с тобой», запущенной в четвертом квартале 2011 года. Активная работа в этом направлении

позволила с одной стороны перенести часть операций клиентов с банкоматов в Интернет и на мобильный телефон, а с другой – выстроить эффективный удаленный канал продаж банковских продуктов. За год количество держателей карт банка «Возрождение», подключившихся к сервису, выросло на 14,5% до 790 тыс. клиентов. В среднесрочной перспективе Банк намерен активно развивать дистанционные каналы обслуживания клиентов, превращая их в эффективный инструмент продаж и один из основных источников комиссионного дохода.

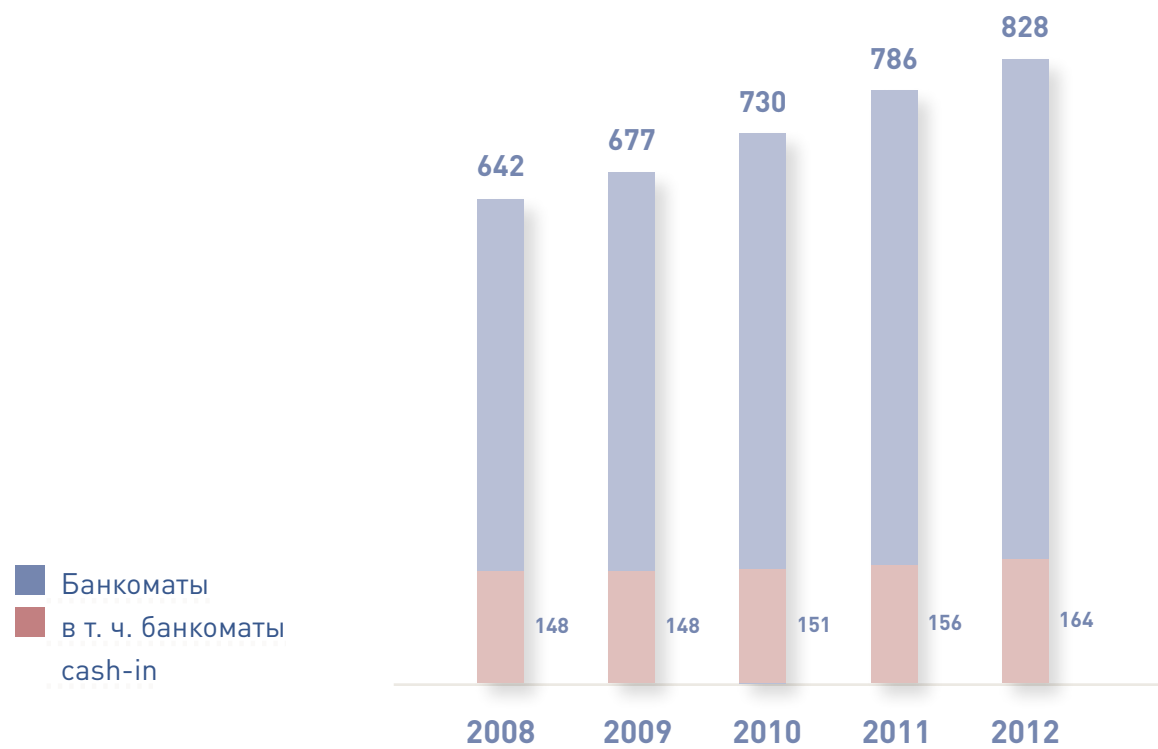
Летом 2012 года банк «Возрождение» совместно с международной платежной системой Visa начал выпуск карт с технологией бесконтактной оплаты payWave, использование которой существенно экономит время. Данная технология обеспечивает клиентам Банка функциональную совместимость карт и платежных терминалов в 321 стране мира, а также в десятках миллионов торгово-сервисных предприятий, которые принимают карты Visa.

В конце 2012 года был завершен проект по внедрению технологии 3D Secure для владельцев всех типов банковских карт Банка, включая Visa Electron и Cirrus/Maestro. Банк «Возрождение» обеспечил своим клиентам несколько способов подтверждения операции по банковской карте: посредством SMS-сообщения, криптокалькулятора и чиповой банковской карты либо приложения «Мобильный банк». Запуск новой технологии стал очередным шагом в реализации стратегии,

КОЛИЧЕСТВО ЗАРПЛАТНЫХ ПРОЕКТОВ



КОЛИЧЕСТВО БАНКОМАТОВ



ЗАЧИСЛЕНИЯ НА КАРТОЧНЫЕ СЧЕТА, МЛРД РУБ.



направленной на всестороннюю защиту интересов клиента при совершении расчетов в сети Интернет.

В отчетном периоде Банком реализована услуга «Деньги на счет», которая позволяет юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям самостоятельно вносить наличные деньги на свой расчетный счет. Новый сервис доступен круглосуточно с помощью специальной корпоративной банковской карты через банкоматы с функцией приема наличных и POS-терминалы. Это позволило улучшить конфигурацию продуктовой линейки банка «Возрождение» для предприятий малого и среднего бизнеса, которым часто требуется инкассировать небольшие денежные суммы.

Приоритеты развития бизнеса на основе банковских карт

Приоритетами развития бизнеса на основе банковских карт на 2013 год станут увеличение клиентской базы и объема кросс-продаж, а также развитие дистанционных каналов обслуживания клиентов. Будет расширен список получателей платежей, реализована возможность клиента совершать операции со всеми своими счетами, организована дистанционная продажа иных банковских продуктов. В 2013 году Банк планирует активизировать работу по внедрению кобрендинговых продуктов, которые позволят клиентам получать от Банка дополнительные бонусы за операции по банковским картам, а Банку – увеличить лояльность клиентов.

ОПЕРАЦИИ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

В 2012 году мировой финансовый рынок развивался в условиях замедления роста экономик крупнейших государств и сохраняющихся проблем, связанных с долговым кризисом в отдельных странах еврозоны.

В первой половине отчетного периода мировые рейтинговые агентства снизили суверенные рейтинги нескольких европейских стран, возникла угроза выхода Греции из зоны евро. Страновые риски приводили к систематической дестабилизации финансовых рынков и оставались источником экономических трудностей для еврозоны. В марте 2012 года кредиторами было принято решение о предоставлении Греции второго пакета помощи, а Европейский центральный банк (ЕЦБ) провел несколько аукционов по предоставлению ликвидности европейским банкам. Во втором полугодии 2012 года ведущие центральные банки объявили о новых мерах стимулирования экономической активности и поддержки финансовых рынков. В еврозоне была анонсирована программа, позволяющая ЕЦБ поддерживать долговые рынки посредством покупки суверенных облигаций стран еврозоны. Федеральная резервная система США объявила о начале третьего раунда количественного смягчения. Активные действия мировых финансовых властей в 2012 году стабилизировали экономическую ситуацию и предотвратили усиление финансового кризиса.

Ситуация на российском финансовом рынке в 2012 году определялась конъюнктурой зарубежных финансовых рынков, нестабильностью цен на мировом рынке энергоносителей, долговым кризисом в странах еврозоны и отношением инвесторов к риску. Нестабильность мировой экономики в 2012 году оказала значительное воздействие на Россию, но внутренний финансовый рынок сохранил устойчивость и в целом финансово-экономическая ситуация в стране оставалась стабильной.

Приоритетными направлениями работы банка «Возрождение» на финансовых рынках в отчетном периоде стали диверсификация портфеля ценных бумаг в целях поддержания высокого уровня ликвидности, снижение принимаемых рисков и повышение доходности активов. В 2012 году основное внимание Банка было сосредоточено на операциях с долговыми инструментами и работе на рынке межбанковского кредитования.

Рынок ценных бумаг

Основной объем операций банка «Возрождение» с долговыми инструментами проходил в секторах ОФЗ, государственных еврооблигаций, высококачественных муниципальных и корпоративных еврооблигаций, обеспечивших оптимальное сочетание доходности с надежностью и ликвидностью вложений. В портфель Банка также были включены корпоративные облигации с «квазисуверенным» долгом, ценные бумаги высококачественных компаний и муниципальные облигации с офертой/

погашением до одного года. При формировании портфеля ценных бумаг Банк ориентировался на Ломбардный список Банка России.

В целях управления ликвидностью, снижения риска активных операций и получения дополнительного дохода Банк в 2012 году осуществлял операции на рынке «обратного» РЕПО. В качестве инструментов по операциям использовались выпуски ОФЗ, субфедеральные и муниципальные облигации, высокочастотные корпоративные облигации.

На фондовом рынке в 2012 году Банк совершал сделки с акциями высокочастотных российских компаний, в первую очередь эмитентов сырьевых отраслей.

Операции с акциями не рассматриваются в качестве приоритетного направления деятельности Банка на рынке ценных бумаг.

Совокупный объем операций банка «Возрождение» с ценными бумагами в 2012 году составил 248 млрд руб. Сделки с ценными бумагами осуществлялись через ФБ ММВБ, а также на внебиржевом рынке. Средний объем торгового портфеля ценных бумаг Банка в отчетном периоде составил 11 млрд руб.

Рынок межбанковского кредитования

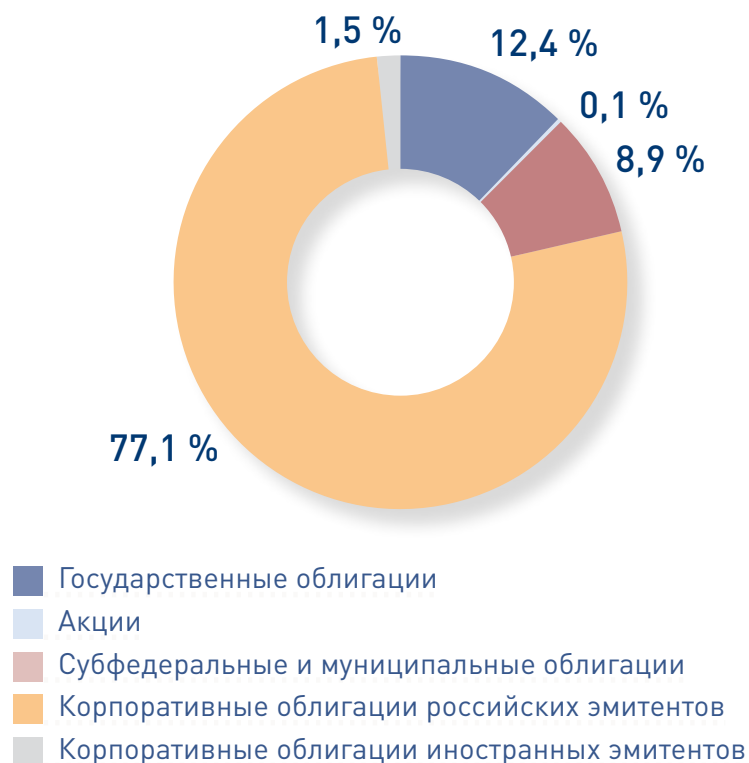
Конъюнктура денежного рынка в отчетном периоде в целом определялась высоким спросом российских банков на ликвидность. Среднегодовой уровень процентных ставок на денежном рынке повысился по сравнению с 2011 годом. Ставки по однодневным межбанковским кредитам выросли с 4,2% в начале года до 6,4% в конце 2012 года. Одним из основных факторов, определявших ситуацию на денежном рынке, были действия Банка России, а именно повышение им процентных ставок по своим операциям, увеличение лимитов на аукционах прямого РЕПО и расширение списка ценных бумаг, которые могут быть использованы в качестве обеспечения кредитов.

В 2012 году банк «Возрождение» оставался активным участником рынка межбанковского кредитования, размещая средства в рублях и иностранных валютах.

Межбанковские кредиты предоставлялись в рамках чистых линий, открытых на высоконадежные банки, и под залоговое обеспечение качественных активов.

В течение года Банк в целях регулирования ликвидности осуществлял операции прямого РЕПО с Банком России, предусмотренные Положением Банка России от 04.03.2010 № 357-П «Об условиях совершения Банком России сделок прямого РЕПО с российскими кредитными организациями на рынке ценных бумаг».

СТРУКТУРА СОВОКУПНОГО ОБОРОТА ПО ОПЕРАЦИЯМ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ» В 2012 Г.



Привлечение субординированных депозитов

В 2012 году в целях увеличения собственных средств (капитала) Банка и наращивания объемов проводимых активных операций Банк привлек субординированный депозит на сумму 2 млрд руб. сроком на 8 лет. Ставка размещения составила 9,25 %. Привлеченные средства вошли в капитал 2-го уровня в соответствии с инструкциями Банка России и Базельскими стандартами. Привлеченный депозит позволит банку «Возрождение» поддерживать комфортный уровень достаточности капитала, который обеспечит дальнейший рост кредитного портфеля.

Приоритеты работы на финансовых рынках в 2013 году

Банк в 2013 году будет поддерживать сложившуюся диверсифицированную структуру портфеля ценных бумаг. Банк «Возрождение» продолжит осуществлять операции с государственными ценными бумагами, в том числе субфедеральными и муниципальными долговыми бумагами, а также корпоративными облигациями ведущих эмитентов российского фондового рынка. Присутствие ценных бумаг в Ломбардном списке Банка России останется одним из основных критериев при отборе ценных бумаг для портфеля. Кроме того, будет продолжена работа на межбанковском рынке и посредством операций РЕПО по размещению свободных ресурсов среди высоконадежных банков.

БАНКОВСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

С каждым годом значимость информационных технологий для банковского сектора неуклонно растет. Банк «Возрождение» всегда уделял большое внимание развитию IT-инфраструктуры, считая ее важным фактором роста всех направлений бизнеса.

В 2012 году Банк продолжил курс на оптимизацию операционной модели, что должно повысить эффективность бизнеса и качество обслуживания клиентов. Основным инструментом реализации важнейшего для банка «Возрождение» проекта станет формирование принципиально новой архитектуры информационных технологий. Специально для решения этой задачи в Банке была создана новая позиция на уровне высшего менеджмента – IT-директор. В сферу его ответственности вошли вопросы оснащения банка «Возрождение» передовыми IT-решениями, оптимизации внутренних процессов, централизации и обеспечения стабильного функционирования информационных систем.

В отчетном периоде банк «Возрождение» приступил к реализации новой IT-стратегии, в рамках которой были определены несколько направлений, требующих интенсивного развития: дистанционные каналы обслуживания клиентов, системы фронт-офиса, CRM-системы, кредитные процессы, технологии учетных систем и аналитические системы. Все указанные процессы в 2012 году были инициированы.

Важной задачей Банка в 2012 году была централизация банковских систем. Реализация этого проекта позволит начать оптимизацию и централизацию операционных процессов. В 2013 году эта работа будет продолжена.

В рамках реализации проекта оптимизации операционной модели Банк приступил к созданию современной IT-архитектуры для централизации ряда бэк-офисных функций. Банк рассчитывает, что создание единого центра поддержки операций фронт-офиса позволит улучшить показатели эффективности бизнеса, повысить скорость и качество обслуживания клиентов.

Приоритетами развития банковских технологий на 2013 год станут дальнейшая оптимизация инфраструктуры Банка, филиальной сети, а также внедрение новых технологических решений. Прежде всего речь идет о внедрении технологий, которые позволят обеспечить клиентов новыми сервисными каналами с возможностью самостоятельного обслуживания без посещения офиса. Банк также продолжит оптимизацию операционной деятельности за счет перехода на технологии, обеспечивающие централизацию отдельных операций.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

На дату закрытия реестра 11 мая 2012 года общее число владельцев акций и доверительных управляющих составило 9 535, в том числе 1 032 юридических и 8 503 физических лица.

Акционеры, доли которых в уставном капитале Банка превышают 5 %

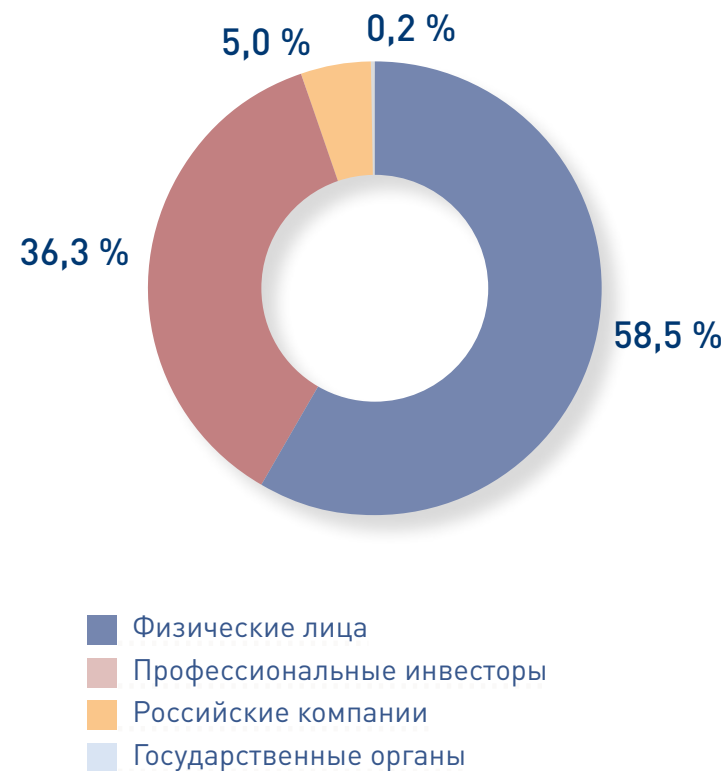
Акционер	Доля в уставном капитале, %
Орлов Дмитрий Львович	30,70
Маргания Отар Леонтьевич	18,65
JPM International Consumer Holding Inc.	9,37

Уставный капитал Банка сформирован в сумме 250 431 990 руб. и разделен на 23 748 694 обыкновенные бездокументарные именные акции номинальной стоимостью 10 руб. каждая (94,8% от уставного капитала) и 1 294 505 привилегированных бездокументарных именных акций с определенным размером дивиденда номинальной стоимостью 10 руб. каждая (5,2% от уставного капитала).

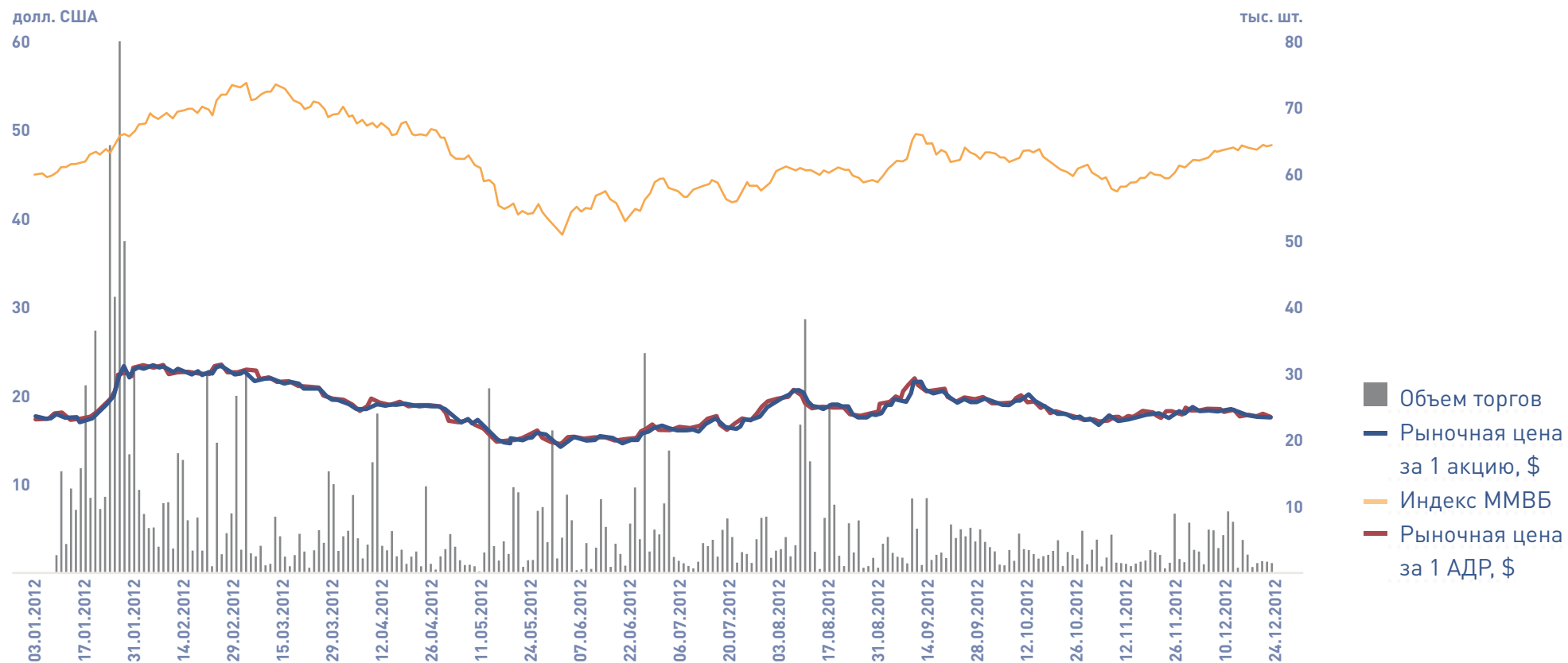
Банк вправе дополнительно разместить 8 000 000 обыкновенных бездокументарных именных акций.

Обыкновенные и привилегированные акции торгуются на ЗАО «Фондовая биржа ММБ» под тикерами VZRZ и VZRZP.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ ПО СОСТОЯНИЮ НА ДАТУ ЗАКРЫТИЯ РЕЕСТРА 11 МАЯ 2012 Г.



ДИНАМИКА СТОИМОСТИ И ОБЪЕМ ТОРГОВ АКЦИЯМИ И АДР БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»



С 2007 года обыкновенные акции Банка включены в котировальный список «А» второго уровня.

По состоянию на 11 мая 2012 года 436 312 американских депозитарных расписок (ADR) первого уровня (1,84 % от общего количества выпущенных обыкновенных акций), выпущенных на обыкновенные бездокументарные именные акции Банка в соотношении 1 ADR на 1 обыкновенную акцию, обращались на немецких фондовых биржах.

Рыночная цена обыкновенной акции банка «Возрождение» по итогам торгов последнего торгового дня 2012 года составила 539,44 руб., рыночная капитализация обыкновенных акций Банка составила 12,8 млрд руб.¹¹.

В 2012 году члены органов управления Банка сделок с обыкновенными акциями Банка не совершали.

¹¹ По данным ЗАО «ФБ ММВБ».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОБЗОР ИТОГОВ 2012 ГОДА

Банк «Возрождение» – признанный лидер в области корпоративного управления в России. Система корпоративного управления Банка основана на нормах российского законодательства и ориентирована на дальнейшее развитие в соответствии с лучшей международной практикой. Практика корпоративного управления Банка направлена на обеспечение равного отношения к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа, а также на обеспечение эффективной защиты прав акционеров.

В МАРТЕ 2013 ГОДА БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» ПОЛУЧИЛ НАГРАДУ «BEST CORPORATE GOVERNANCE, RUSSIA», ВРУЧАЕМУЮ ЕЖЕГОДНО БРИТАНСКИМ ЖУРНАЛОМ WORLD FINANCE КОМПАНИЯМ, ПРОДЕМОНСТРИРОВАВШИМ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

«БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» ИСПОЛЬЗУЕТ ЛУЧШИЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ. СОЗДАННАЯ НАМИ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПОКАЗЫВАЕТ ХОРОШУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПРИ ЭТОМ ПОСТОЯННО РАЗВИВАЕТСЯ, АДАПТИРУЯСЬ К ИЗМЕНЕНИЯМ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ, ЗАПРОСОВ И ИНТЕРЕСОВ ИНВЕСТИТОРОВ. МЫ ГОДИМСЯ ТЕМ, ЧТО ПОЛУЧИЛИ ПРЕМИЮ ЖУРНАЛА WORLD FINANCE», – ОТМЕТИЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ» ДМИТРИЙ ОРЛОВ.

В Уставе Банка отражены основные принципы и процедуры корпоративного управления, полномочия и ответственность

каждого органа управления, а также функционал систем внутреннего и внешнего контроля и аудита. Основные цели развития системы корпоративного управления содержатся в Кодексе корпоративного поведения и Кодексе корпоративной этики. Подробнее с информацией о соблюдении Кодекса корпоративного поведения можно ознакомиться на сайте Банка.

Среди основных целей:

- повышение уровня информационной прозрачности;
- совершенствование управленческих процессов;
- снижение степени подверженности рискам;
- предупреждение конфликтов интересов;
- применение высоких этических принципов во взаимоотношениях со всеми заинтересованными сторонами.

Основные усилия Банка по развитию системы корпоративного управления в 2012 году были направлены на совершенствование процессов принятия решений органами управления, усиление контроля за соблюдением требований законодательства в области неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком, повышение уровня



ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ



ДМИТРИЮ ОРЛОВУ ВРУЧЕНА НАГРАДА «БАНКИР ГОДА»



информационной прозрачности и развитие систем управления банковскими рисками и внутреннего контроля.

С целью усиления позиций на рынке, а также повышения конкурентоспособности в 2012 году в Банке было принято решение модифицировать структуру системы корпоративного управления в соответствии с мировыми стандартами, существенно увеличив роль Совета Директоров и расширив его функции.

Так, с 2012 года Совет Директоров и его комитеты стали принимать более активное участие как в стратегическом планировании развития Банка в целом, так и в контроле за операционной деятельностью. В отчетном периоде также был усилен контроль со стороны Совета Директоров над работой Председателя Правления и выполнением им поставленных задач.

В 2012 году банк «Возрождение» продолжил работу по приведению внутренних процедур в соответствие с изменениями в российском законодательстве. Так, в отчетном периоде были утверждены новая редакция Устава банка «Возрождение» и новые редакции Положения об Общем собрании акционеров, Положения о Совете Директоров и Положения об исполнительных органах.

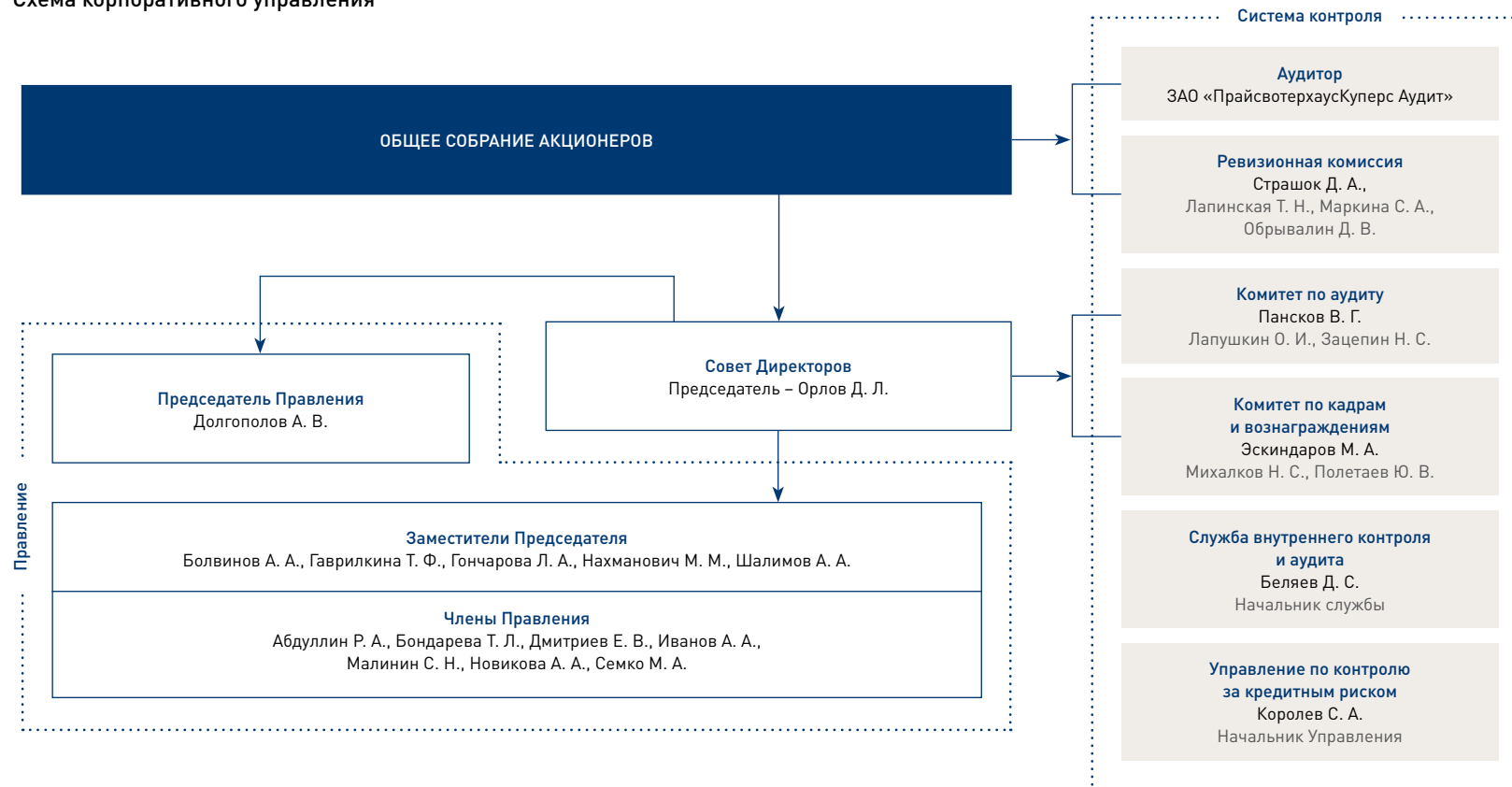
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления банка «Возрождение». Каждый акционер – владелец голосующих акций Банка имеет право на участие в Общем собрании акционеров, право голоса по всем вопросам его повестки дня, на своевременное получение уведомления о таком собрании и его повестке дня, а также на получение достоверной, объективной и своевременной информации, достаточной для принятия взвешенных решений по рассматриваемым вопросам. В целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права Банк организует проведение Общих собраний акционеров таким образом, чтобы у акционеров была реальная и необременительная возможность принимать в них участие, при этом обеспечивается равное отношение ко всем акционерам.

Главной задачей проведения годового Общего собрания акционеров является предоставление возможности акционерам оценить итоги работы и обсудить результаты деятельности Банка. При этом акционеры, владеющие 2 % и более голосующих акций, имеют право вносить в повестку дня вопросы для обсуждения, выдвигать кандидатов в Совет Директоров и Резервизионную комиссию.

Схема корпоративного управления



* Стрелками указаны полномочия назначать/выбирать соответствующие органы Банка и внешнего аудитора.

Помимо годового Общего собрания акционеров, Совет Директоров имеет право созывать внеочередные собрания акционеров либо по собственной инициативе, либо по требованию Ревизионной комиссии, аудитора или акционеров, владеющих не менее чем 10 % голосующих акций Банка. Внеочередных Общих собраний акционеров в отчетном периоде не проводилось.

Подробнее с регламентом проведения Общих собраний акционеров, а также с итоговыми документами Общего собрания акционеров за 2012 год можно ознакомиться на официальном сайте Банка по адресу www.vbank.ru.

Совет Директоров

Совет Директоров банка «Возрождение» осуществляет общее руководство деятельностью Банка в полном соответствии с действующим российским законодательством и Уставом. Среди основных вопросов, относящихся к компетенции Совета Директоров – определение стратегии Банка, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, создание эффективной системы внутреннего контроля, обеспечение реализации и защиты прав акционеров, а также контроль за деятельностью исполнительных органов.

Члены Совета Директоров Банка избираются в ходе годового Общего собрания акционеров на период до следующего годового Общего собрания или внеочередного Общего собрания

акционеров (если в повестку дня включен вопрос об избрании нового состава Совета Директоров). Совет Директоров банка «Возрождение» состоит из 12 человек.

По итогам годового Общего собрания акционеров Банка 29 июня 2012 года в состав Совета Директоров вошли 11 человек из предыдущего состава. Новым независимым директором Банка стал Владимир Малинин. Виктор Хартов вышел из состава Совета Директоров.

На первом заседании Совета Директоров 2 июля 2012 года новым Председателем Совета Директоров был избран Дмитрий Орлов.

С целью укрепления контрольной функции Совета Директоров в 2012 году в Устав Банка был внесен ряд изменений, затронувших вопросы компетенции Совета Директоров, в том числе в части установления критериев, лимитов и полномочий по совершению банковских операций, сделок, в том числе сделок, несущих кредитный риск, определения порядка одобрения различных видов сделок, в том числе сделок с недвижимым имуществом.

Кроме того, в 2012 году в целях повышения эффективности работы Совета Директоров и его взаимодействия с менеджментом и внутренними подразделениями Банка Советом Директоров были утверждены Регламент проведения заседаний Совета

Директоров в новой редакции, а также изменения в Регламент отчетности исполнительных органов Банка перед Советом Директоров.

Независимые директора

Банк «Возрождение» придает большое значение институту независимых директоров, поскольку убежден, что их работа повышает объективность принимаемых Советом Директоров решений и обеспечивает максимальную защиту прав и интересов всех акционеров. Согласно внутренним документам Банка, в составе Совета Директоров должно быть не менее трех независимых директоров.

В 2012 году шесть из двенадцати членов Совета Директоров банка «Возрождение» являлись независимыми директорами.

Для определения независимости членов Совета Директоров Банк использует критерии, соответствующие требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах» и положениям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Федеральным органом исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

К независимым директорам банка «Возрождение» предъявляются следующие требования:

- не являлись на момент избрания и не являлись в течение последних трех лет, предшествующих избранию, должностными лицами или работниками Банка;
- не являются должностными лицами другой компании, в которой любое из должностных лиц Банка является членом Комитета Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям;
- не являются аффилированными лицами должностного лица Банка;
- не являются аффилированными лицами Банка (за исключением членства в Совете Директоров);
- не являются сторонами по обязательствам с Банком, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 % и более их совокупного годового дохода, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета Директоров Банка;
- не являются крупными контрагентами Банка (таким контрагентом, совокупный объем сделок Банка с которым в течение года составляет 10 % и более балансовой стоимости активов Банка);

- не являлись членами Совета Директоров Банка более семи лет;
- не являются представителями государства.

Отчет о работе Совета Директоров

В 2012 году состоялось 11 очередных заседаний Совета Директоров и 1 внеочередное заседание (3 заседания в форме совместного присутствия и 9 заседаний в форме заочного голосования), на которых было рассмотрено свыше 100 вопросов.

Информация о заседаниях Совета Директоров, проведенных в 2012 году

Дата проведения	Вид заседания	Количество рассмотренных вопросов	Количество участвующих в заседаниях
03.02.2012	заочное	9	12
23.03.2012	заочное	9	12
11.05.2012	очное	19	8
01.06.2012	заочное	10	12
15.06.2012	заочное	5	12
02.07.2012	очное	5	8
24.08.2012	заочное	10	11
28.09.2012	заочное	7	12
26.10.2012	заочное	8	12
30.11.2012	очное	8	11
21.12.2012	заочное	9	12
28.12.2012	заочное	1	12

Основные решения, которые были приняты Советом Директоров в отчетном периоде:

- утверждение бюджета Банка на 2012 год;
- формирование Комитета по аудиту;
- формирование Комитета по кадрам и вознаграждениям;
- утверждение изменений, вносимых в Устав Банка;
- созыв годового Общего собрания акционеров и утверждение повестки дня Общего собрания акционеров;
- выработка рекомендаций Общему собранию акционеров в отношении выплаты дивидендов по итогам года;
- утверждение существенных условий трудового договора с Председателем Правления;
- избрание членов Правления;
- утверждение плана проверок Службой внутреннего контроля и аудита структурных подразделений Банка на 2012 год;
- утверждение ряда документов, регулирующих вопросы противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также вопросы управления рисками в Банке;

- утверждение размера оплаты услуг аудиторской фирмы «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» за проведение годового аудита Банка.

В 2012 году Совет Директоров, помимо работы над традиционными вопросами, относимыми к его компетенции, провел оценку эффективности своей деятельности и выработал мероприятия по ее совершенствованию. В рамках этой процедуры Комитет по кадрам и вознаграждениям провел опрос членов Совета Директоров, обобщил полученные ответы и представил результаты самооценки на заседании Совета Директоров. Информация о результатах самооценки используется при определении размера вознаграждений, выплачиваемых членам Совета Директоров по итогам работы за год.

Основными задачами Совета Директоров на 2013 год являются:

- проведение анализа необходимости корректировки стратегии Банка;
- совершенствование системы управления банковскими рисками;
- совершенствование системы мотивации в Банке;
- усиление функции внутреннего контроля;
- повышение уровня информационной прозрачности.

Комитеты при Совете Директоров

При Совете Директоров Банка функционируют комитеты, задачей которых является предоставление рекомендаций и консультаций Совету Директоров по вопросам, находящимся в области его компетенции. В 2012 году в Банке работали два комитета: Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по аудиту

С 2006 года при Совете Директоров Банка действует Комитет по аудиту. Основной целью его работы является содействие эффективной деятельности Совета Директоров Банка в решении вопросов стратегического управления и осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Банка. Решения комитета по аудиту носят рекомендательный характер.

Задачами Комитета по аудиту банка «Возрождение» являются предоставление Совету Директоров рекомендаций по выбору внешнего аудитора Банка, оценка заключений аудитора и эффективности действующих в Банке процедур внутреннего контроля, а также подготовка предложений по их совершенствованию.

Новый состав Комитета по аудиту был сформирован на заседании Совета Директоров 2 июля 2012 года. В него вошли Владимир Пансков (Председатель), Николай Зацепин, а также Олег Лапушкин. Всего в 2012 году состоялось 10 заседаний Комитета по аудиту.

В отчетном периоде Комитет по аудиту провел следующую работу:

- предварительно рассмотрел проект финансово-хозяйственного плана (бюджета) Банка на 2013 год;
- предварительно рассмотрел планы проверок Службой внутреннего контроля и аудита структурных подразделений Банка;
- предварительно рассмотрел отчет о работе Службы внутреннего контроля и аудита Банка за 2011 год и первое полугодие 2012 года;
- предварительно рассмотрел квартальные отчеты контролера профессиональной деятельности Банка на рынке ценных бумаг;
- предварительно рассмотрел ежеквартальные отчеты о выполнении правил внутреннего контроля и программ осуществления внутреннего контроля в целях противодействия

легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;

- предварительно рассмотрел квартальные результаты работы Банка по МСФО и результаты выполнения финансово-хозяйственного плана (бюджета) Банка;
- ежеквартально осуществлял анализ материалов инспекционных проверок Банка, проведенных учреждениями Банка России и поступивших в адрес Совета Директоров;
- предварительно рассмотрел Отчет об осуществлении контроля за соблюдением требований ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов в Банке;
- предварительно рассмотрел квартальные отчеты «Анализ кредитного риска в Банке» и «Анализ операционного риска в Банке»;
- предварительно рассмотрел полугодовые сводные отчеты о проведении стресс-тестирования и Положение о стресс-тестировании в Банке в новой редакции;

- предварительно рассмотрел аналитическую справку о причинах проявления правового риска в Банке за 2011 год;
- провел анализ аудиторского заключения аудитора Банка за 2011 год;
- предварительно рассмотрел условия договора и размер оплаты услуг аудитора Банка и представил рекомендации Совету Директоров;
- предварительно рассмотрел правила контроля за устранением нарушений и недостатков, выявленных в системе внутреннего контроля Банка в новой редакции.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

С 2008 года при Совете Директоров Банка действует Комитет по кадрам и вознаграждениям, к компетенции которого относится разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членам Совета Директоров, Председателя Правления и членов Правления Банка. К задачам Комитета также относится выработка предложений по определению требований к кандидатам в члены Правления, Председателю Правления и исполнительным органам Банка. Одной из основных функций Комитета является оценка деятельности Председателя Правления и членов Правления.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям был сформирован на заседании Совета Директоров 2 июля 2012 года и остался неизменным по сравнению с предыдущим годом. Председателем Комитета был переизбран Мухадин Эскиндаров. Помимо него в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям вошли Никита Михалков и Юрий Полетаев. Всего в 2012 году Комитет провел восемь заседаний, в ходе которых были:

- реализованы мероприятия по проведению самооценки деятельности Совета Директоров;
- выработаны рекомендации в отношении размера вознаграждений, выплачиваемых членам Совета Директоров по итогам работы за год;
- выработаны рекомендации в отношении кандидатур членов Совета Директоров и членов Ревизионной комиссии для избрания годовым Общим собранием акционеров;
- выработаны рекомендации по продлению полномочий членов Правления;
- выработаны рекомендации в отношении кандидатур новых членов Правления;

- проинформированы члены Совета Директоров о наиболее эффективной практике корпоративного управления, касающейся вопросов компетенции Совета Директоров.

Члены Совета Директоров

ГОНЧАРОВА Людмила Антоновна

Член Совета Директоров, исполнительный директор

В банке «Возрождение» работает с момента его образования, с 1992 года входит в состав Правления, с 1996 года – в состав Совета Директоров Банка. Людмила Антоновна является членом Правления и Заместителем Председателя правления Банка, осуществляет руководство Кредитно-инвестиционным комитетом Банка, а также курирует деятельность Кредитного управления, Управления реструктуризации активов, Департамента корпоративного бизнеса и Юридического департамента банка «Возрождение».

Также в настоящее время Людмила Антоновна является Председателем Совета Директоров ЗАО «В-РЕГИСТР», ООО «Возрождение-Финанс», ОАО «Юность» и ООО «Балтийский курорт».

Людмила Антоновна награждена медалью ордена Ивана Калиты, знаком отличия «За заслуги перед Московской областью» и знаком губернатора Московской области «За полезное»,

удостоена почетного звания «Заслуженный экономист Московской области».

Родилась в 1958 году. Людмила Антоновна окончила Тернопольский финансово-экономический институт в 1979 году.

Доля в уставном капитале Банка: 1,25 %

ДОЛГОПОЛОВ Александр Витальевич

Член Совета Директоров, исполнительный директор

В банке «Возрождение» работает с 1994 года. С 1996 года входит в состав Правления, с 1997 года – в состав Совета Директоров Банка. В настоящее время Александр Витальевич является Председателем Правления банка «Возрождение», курирует деятельность Управления обеспечения корпоративной деятельности, Департамента розничного бизнеса.

Александр Витальевич награжден знаком губернатора Московской области «Благодарю», знаком губернатора Московской области «За труды и усердие».

Родился в 1961 году. Окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова в 1985 году. Кандидат экономических наук. Имеет квалификационный аттестат, удостоверяющий право на осуществление профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

Доля в уставном капитале Банка: 0,36 %

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ОРЛОВ Дмитрий Львович
Председатель Совета Директоров



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

РОДИЛСЯ В 1943 ГОДУ

ДМИТРИЙ ЛЬВОВИЧ ЯВЛЯЕТСЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПРАВЛЕНИЯ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДА ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО СОВЕТА ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА, ЧЛЕНОМ СОВЕТА АССОЦИАЦИИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ, ЧЛЕНОМ СОВЕТА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ УПОЛНОМОЧЕННЫХ БАНКОВ ПРИ МЭРЕ МОСКВЫ.

С 1991 ГОДА ПО ИЮНЬ 2012 ГОДА ВОЗГЛАВЛЯЛ БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ», ЗАНИМАЯ ДОЛЖНОСТЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА. ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ БАНКА С 1994 ГОДА. РАНЕЕ ОКОЛО 20 ЛЕТ РАБОТАЛ В СИСТЕМЕ ГОСБАНКА СССР, А ЗАТЕМ БЫЛ УПРАВЛЯЮЩИМ МОСКОВСКОГО ОБЛАСТНОГО УПРАВЛЕНИЯ АГРОПРОМБАНКА СССР.

ОРЛОВУ ДМИТРИЮ ЛЬВОВИЧУ ПРИСВОЕНО ПОЧЕТНОЕ ЗВАНИЕ «ЗАСЛУЖЕННЫЙ ЭКОНОМИСТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ», ОН ТАКЖЕ НАГРАЖДЕН ГУБЕРНАТОРОМ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ МЕДАЛЬЮ ОРДЕНА И ОРДЕНОМ ИВАНА КАЛИТЫ, МЕДАЛЬЮ «В ПАМЯТЬ 850-ЛЕТИЯ МОСКВЫ», МЕДАЛЬЮ «ЗА УКРЕПЛЕНИЕ БОЕВОГО СОДРУЖЕСТВА», ЗНАКОМ ОТЛИЧИЯ «ЗА ЗАСЛУГИ ПЕРЕД МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТЬЮ», ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «БЛАГОДАРЮ», ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «ЗА ПОЛЕЗНОЕ», ЗНАКОМ ОТЛИЧИЯ «ЗА БЕЗУПРЕЧНУЮ СЛУЖБУ ГОРОДУ МОСКВЕ».

ДМИТРИЙ ЛЬВОВИЧ ОКОНЧИЛ КРЕДИТНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ МОСКОВСКОГО ФИНАНСОВОГО ИНСТИТУТА (В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ) В 1968 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 30,70 %

ЗАЦЕПИН Николай Степанович
Член Совета Директоров

В состав Совета Директоров входит с 1994 года. Входит в состав Комитета по аудиту Совета Директоров.

С 1997 года он занимает должность генерального директора ЗАО «Можайское оптово-розничное предприятие». Николай Степанович также является генеральным директором ООО «СП Дорохово-НК» и директором ООО «Эдельвейс». Николай Степанович ранее работал заместителем директора, а затем директором «Можайского лесоторгового предприятия».

Родился в 1951 году. Николай Степанович окончил Московский институт инженеров гражданской авиации в 1980 году.

Доля в уставном капитале Банка: 0,16 %

ЛАПУШКИН Олег Иванович
Член Совета Директоров, независимый директор

Член Совета Директоров Банка с 2011 года. Входит в состав Комитета по аудиту Совета Директоров.

С 1992 года Олег Иванович занимал должность Генерального управляющего отделения Внешторгбанка Российской Федерации на Кипре, с 1994 года – Генерального управляющего Русского коммерческого банка на Кипре, с сентября 2005 года являлся Консультантом FBME BANK LTD (Кипр).

Родился в 1941 году. Олег Иванович окончил Московский финансовый институт в 1963 году.

Доля в уставном капитале Банка: 0 %

МАЛИНИН Владимир Георгиевич

Член Совета Директоров, независимый директор

Член Совета Директоров Банка с 2012 года.

С 1974 года Владимир Георгиевич занимал должности во Внешторгбанке, Ист-Вест Юнайтед Банке, в феврале 1988 года был назначен заместителем Председателя Правления Внешэкономбанка СССР, с декабря 1990 года по апрель 1996 года работал Председателем Правления Донау Банка (Австрия).

Родился в 1940 году. Владимир Георгиевич окончил кредитно-экономический факультет Московского финансового института в 1963 году.

Доля в уставном капитале Банка: 0%

МАРГАНИЯ Отар Леонтьевич

Член Совета Директоров

Член Совета Директоров банка «Возрождение» с 2003 года. С 2008 по 2010 год входил в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров. С июня 2010 по июнь 2012 года являлся Председателем Совета Директоров Банка.

В настоящее время занимает должность декана экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета.

Указом Президента Российской Федерации Отар Леонтьевич в 2009 году награжден Орденом Почета.

Родился в 1959 году. Отар Леонтьевич окончил Ленинградский государственный университет в 1985 году, 15 лет посвятил научной карьере.

Доля в уставном капитале Банка: 18,65%

МАРИНИЧЕВ Юрий Михайлович
Член Совета Директоров

Входит в Совет Директоров с 1990 года, с 1994 года является членом Совета Директоров, с 1994 по 2009 год избирался Председателем Совета Директоров Банка.

В настоящее время является Председателем Совета Московского регионального союза потребительской кооперации. Ранее занимал должность Председателем Правления Московского регионального союза потребительской кооперации.

Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени и орденом «Знак Почета».

Родился в 1937 году. Юрий Михайлович окончил Московский автодорожный институт и факультет организаторов промышленного производства и строительства при Московском инженерно-экономическом институте. Юрий Михайлович является академиком Международной академии информации, информационных процессов и технологий.

Доля в уставном капитале Банка: 0,23 %

МИХАЛКОВ Никита Сергеевич
Член Совета Директоров, независимый директор

Член Совета Директоров банка «Возрождение» с 2007 года. В настоящее время Никита Сергеевич является членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров Банка.

Никита Сергеевич занимает должности Председателя Правления ООО «Студия ТРИТЭ Никиты Михалкова», Председателя Союза кинематографистов России, а также возглавляет Российский Фонд Культуры.

Фильмы, снятые Никитой Сергеевичем, получили международное признание и завоевали множество призов: в 1994 году – премия «Оскар» за фильм «Утомленные солнцем», в 2007 году – специальный приз Венецианского кинофестиваля «Золотой лев» за картину «12».

Никита Сергеевич награжден орденами Трудового Красного Знамени, «За заслуги перед Отечеством» IV, III и II степеней, а также орденом Сергия Радонежского I степени. Кавалер и Командор Ордена Почетного легиона (Франция). Награжден орденом Рыцаря Большого Креста и премией Витторио Де Сика (Италия). Г-н Михалков удостоен высшей общественной награды России ордена Александра Невского «За труды и Отечество».

Родился в 1945 году. Никита Сергеевич окончил режиссерский факультет ВГИКа в 1971 году. Режиссер, сценарист, актер, продюсер и общественный деятель. Народный артист РСФСР, трижды лауреат Государственной премии России. Член Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по культуре и искусству.

Доля в уставном капитале Банка: 0%

ПАНСКОВ Владимир Георгиевич

Член Совета Директоров, независимый директор

Член Совета Директоров банка «Возрождение» с 2008 года. Владимир Георгиевич возглавляет Комитет по аудиту Совета Директоров Банка.

В настоящее время – Советник генерального директора ЗАО «Международный центр финансово-экономического развития», профессор ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при правительстве Российской Федерации», член Совета директоров Коммерческого банка «Bankhaus Erbe». Ранее занимал должность аудитора Счетной палаты Российской Федерации.

Награжден орденом «Знак Почета» и медалью «Ветеран труда».

Родился в 1944 году. Владимир Георгиевич окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит» в 1965 году. В 1971 году окончил аспирантуру Московского финансового института.

Доля в уставном капитале Банка: 0,003%

ПОЛЕТАЕВ Юрий Владимирович
Член Совета Директоров, независимый директор

Член Совета Директоров банка «Возрождение» с 2008 года. В настоящее время Юрий Владимирович является членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров.

Ранее являлся Председателем Правления и членом Совета Директоров Внешторгбанка России, а также занимал должность Директора Московского народного банка Лондона.

Родился в 1943 году. Юрий Владимирович окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит» в 1965 году.

Доля в уставном капитале Банка: 0%

ЭСКИНДАРОВ Мухадин Абдурахманович
Член Совета Директоров, независимый директор

Входит в состав Совета Директоров банка «Возрождение» с 2012 года, в настоящее время возглавляет Комитет по кадрам и вознаграждениям Банка.

С 2010 года является ректором Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». С 2006 по 2010 гг. занимал должность ректора Федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации», с 2002 года являлся проректором.

Мухадин Абдурахманович является Председателем Совета Директоров ОАО «МИНБ», членом Совета Директоров ОАО «СКБ-банк», членом Наблюдательного совета ОАО «Россельхозбанк».

Родился в 1951 году. Мухадин Абдурахманович окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит» в 1976 году. Доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации.

Доля в уставном капитале Банка: 0%

Вознаграждение членов Совета Директоров

Вознаграждение за участие в работе Совета Директоров получают все члены Совета Директоров, за исключением исполнительных директоров. Размер вознаграждения определяется индивидуально и зависит от персонального вклада в развитие Банка, занимаемой должности и дополнительных обязанностей.

Размер вознаграждения Председателя Совета Директоров не может превышать 3 млн руб. в год, независимых директоров, являющихся руководителями комитетов, – 1,5 млн руб. в год, размер вознаграждения прочих членов Совета Директоров – 600 тыс. руб. в год. Рекомендации в отношении выплаты вознаграждения членам Совета Директоров вырабатываются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров.

Выплата вознаграждения членам Совета Директоров производится по итогам работы Банка за заверченный финансовый год. При определении фактического размера вознаграждения членам Совета Директоров учитывается: количество заседаний Совета Директоров и соответствующих комитетов в составе Совета Директоров, персональное участие в заседаниях Совета Директоров, участие в работе комитетов Совета Директоров, наличие прибыли, полученной Банком по итогам заверченного финансового года, результаты самооценки деятельности Совета Директоров.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров банка «Возрождение» размер вознаграждения членов Совета Директоров по итогам работы за 2011 год составил 9,6 млн руб.

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

ДОЛГОПолов Александр Витальевич
Председатель Правления,
Член Совета Директоров, исполнительный директор



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С 1994 ГОДА. С 1996 ГОДА ВХОДИТ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ, С 1997 ГОДА – В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ БАНКА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ АЛЕКСАНДР ВИТАЛЬЕВИЧ ЯВЛЯЕТСЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ», КУРИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ДЕПАРТАМЕНТА РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА.

АЛЕКСАНДР ВИТАЛЬЕВИЧ НАГРАЖДЕН ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «БЛАГОДАРЮ», ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «ЗА ТРУДЫ И УСЕРДИЕ».

РОДИЛСЯ В 1961 ГОДУ. ОКОНЧИЛ МОСКОВСКИЙ ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ИНСТИТУТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМ. Г. В. ПЛЕХАНОВА В 1985 ГОДУ. КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК. ИМЕЕТ КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ АТТЕСТАТ, УДОСТОВЕРЯЮЩИЙ ПРАВО НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0,36 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

БОЛВИНОВ Александр Алексеевич
Заместитель Председателя Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ РАБОТАЕТ С 2000 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ И ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА. ОН КУРИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЛАМИ, ХОЗЯЙСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, СЛУЖБЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОТДЕЛА СЕРВИСНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ, А ТАКЖЕ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ КОНТРОЛЬ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СЛУЖБЫ ПО ОХРАНЕ ТРУДА В БАНКЕ. РАНЕЕ ЗАНИМАЛ ДОЛЖНОСТЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ЗАО «АМАРИЛЛИС М».

РОДИЛСЯ В 1962 ГОДУ. АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ ОКОНЧИЛ МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ МИД РФ В 1986 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0%

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

ГАВРИЛКИНА Татьяна Федоровна
Заместитель Председателя Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С МОМЕНТА ЕГО ОБРАЗОВАНИЯ. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ И ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ, КУРИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФИНАНСОВОГО ДЕПАРТАМЕНТА, УПРАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ И ОТДЕЛА ДЕПОЗИТАРНЫХ ОПЕРАЦИЙ БАНКА. РАНЕЕ ЗАНИМАЛА ДОЛЖНОСТИ ЗАМЕСТИТЕЛЯ НАЧАЛЬНИКА ОТДЕЛА МОБИЛИЗАЦИИ И РАЗМЕЩЕНИЯ РЕСУРСОВ И НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ ЛИКВИДНОСТИ БАНКА.

РОДИЛАСЬ В 1959 ГОДУ. ТАТЬЯНА ФЕДОРОВНА ОКОНЧИЛА МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ (В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ) В 1982 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0,12%

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

ГОНЧАРОВА Людмила Антоновна
Заместитель Председателя Правления,
Член Совета Директоров, исполнительный директор



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С МОМЕНТА ЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, С 1992 ГОДА ВХОДИТ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ, С 1996 ГОДА – В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ БАНКА. ЛЮДМИЛА АНТОНОВНА ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ И ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА, ОСУЩЕСТВЛЯЕТ РУКОВОДСТВО КРЕДИТНО-ИНВЕСТИЦИОННЫМ КОМИТЕТОМ БАНКА, А ТАКЖЕ КУРИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КРЕДИТНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНИЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ АКТИВОВ, ДЕПАРТАМЕНТА КОРПОРАТИВНОГО БИЗНЕСА И ЮРИДИЧЕСКОГО ДЕПАРТАМЕНТА БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ».

ТАКЖЕ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЛЮДМИЛА АНТОНОВНА ЯВЛЯЕТСЯ ПРЕДСЕДЕТЕЛЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗАО «В-РЕГИСТР», ООО «ВОЗРОЖДЕНИЕ-ФИНАНС», ОАО «ЮНОСТЬ» И ООО «БАЛТИЙСКИЙ КУРОРТ».

ЛЮДМИЛА АНТОНОВНА НАГРАЖДЕНА МЕДАЛЬЮ ОРДЕНА ИВАНА КАЛИТЫ, ЗНАКОМ ОТЛИЧИЯ «ЗА ЗАСЛУГИ ПЕРЕД МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТЬЮ» И ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «ЗА ПОЛЕЗНОЕ», УДОСТОЕНА ПОЧЕТНОГО ЗВАНИЯ «ЗАСЛУЖЕННЫЙ ЭКОНОМИСТ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ».

РОДИЛАСЬ В 1958 ГОДУ. ЛЮДМИЛА АНТОНОВНА ОКОНЧИЛА ТЕРНОПОЛЬСКИЙ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ В 1979 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 1,25 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

НАХМАНОВИЧ Марк Меерович
Заместитель Председателя Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

МАРК МЕЕРОВИЧ РАБОТАЕТ В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» С 1993 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ОН ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ И ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА, ОСУЩЕСТВЛЯЕТ КОНТРОЛЬ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ УПРАВЛЕНИЯ БАНКОВСКИХ КАРТ, УПРАВЛЕНИЯ РЕЖИМА И ИНКАССАЦИИ БАНКА, УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНОГО ОБРАЩЕНИЯ, УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГА И КОММУНИКАЦИЙ БАНКА. РАНЕЕ ЗАНИМАЛ ДОЛЖНОСТЬ ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА ЗАО АГРОФИРМА «БЕЛАЯ ДАЧА».

МАРКУ МЕЕРОВИЧУ ПРИСВОЕНО ЗВАНИЕ «ЗАСЛУЖЕННЫЙ ЭКОНОМИСТ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ», ОН НАГРАЖДЕН ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «БЛАГОДАРИЮ», ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «ЗА ПОЛЕЗНОЕ» И ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «ЗА ТРУДЫ И УСЕРДИЕ».

РОДИЛСЯ В 1957 ГОДУ. МАРК МЕЕРОВИЧ ОКОНЧИЛ МОСКОВСКУЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННУЮ АКАДЕМИЮ ИМ. К. А. ТИМИРЯЗЕВА В 1980 ГОДУ. КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0,40 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

ШАЛИМОВ Андрей Александрович
Заместитель Председателя Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С 1993 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ И ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА. ОН ОСУЩЕСТВЛЯЕТ КОНТРОЛЬ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КАЗНАЧЕЙСТВА, УПРАВЛЕНИЯ ПО РАБОТЕ С ФИНАНСОВЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ, УПРАВЛЕНИЯ ПО КОНТРОЛЮ ЗА КРЕДИТНЫМ РИСКОМ, УПРАВЛЕНИЯ ОФОРМЛЕНИЯ И УЧЕТА ОПЕРАЦИЙ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ И ОТДЕЛА ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕСТОРАМИ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ». РАНЕЕ ЗАНИМАЛ ДОЛЖНОСТЬ ЗАМЕСТИТЕЛЯ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ ЛИКВИДНОСТИ И НАЧАЛЬНИКА КАЗНАЧЕЙСТВА.

АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ НАГРАЖДЕН ЗНАКОМ ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «ЗА ПОЛЕЗНОЕ».

РОДИЛСЯ В 1973 ГОДУ. АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ОКОНЧИЛ ФИНАНСОВУЮ АКАДЕМИЮ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ И ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ – ВЫСШУЮ ШКОЛУ ЭКОНОМИКИ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0,00002 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

АБДУЛЛИН Рушан Абдулвяхлиевич
Член Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

РУШАН АБДУЛВЯЛИЕВИЧ РАБОТАЕТ В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» С 1993 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА И ЗАНИМАЕТ ДОЛЖНОСТЬ НАЧАЛЬНИКА ДЕПАРТАМЕНТА МЕТОДОЛОГИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. НАЧИНАЛ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В БАНКЕ С ДОЛЖНОСТИ ЭКОНОМИСТА ЦЕНТРАЛЬНОЙ БУХГАЛТЕРИИ, ЗАТЕМ ВОЗГЛАВИЛ УПРАВЛЕНИЕ БАНКОВСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ.

РОДИЛСЯ В 1968 ГОДУ. ОКОНЧИЛ ФИНАНСОВУЮ АКАДЕМИЮ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ В 1993 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

БОНДАРЕВА Татьяна Леонидовна
Член Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С 2012 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА И ЗАНИМАЕТ ДОЛЖНОСТЬ ОПЕРАЦИОННОГО ДИРЕКТОРА БАНКА. РАНЕЕ ТАТЬЯНА ЛЕОНИДОВНА ЗАНИМАЛА ДОЛЖНОСТИ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОПЕРАЦИОННОЙ ДИРЕКЦИЕЙ, ЗАМЕСТИТЕЛЯ ОПЕРАЦИОННОГО ДИРЕКТОРА ОАО «НОМОС-БАНК».

ТАТЬЯНА ЛЕОНИДОВНА НАГРАЖДЕНА ЮБИЛЕЙНОЙ МЕДАЛЬЮ «В ПАМЯТЬ 850-ЛЕТИЯ МОСКВЫ».

РОДИЛАСЬ В 1965 ГОДУ. ТАТЬЯНА ЛЕОНИДОВНА ОКОНЧИЛА В 1990 ГОДУ МОСКОВСКИЙ АВИАЦИОННЫЙ ИНСТИТУТ ИМ. СЕРГО ОРДЖОНИКИДЗЕ, В 1995 ГОДУ – АКАДЕМИЮ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0%

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

ДМИТРИЕВ Евгений Вячеславович
Член Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С 1994 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА И ЗАНИМАЕТ ДОЛЖНОСТЬ НАЧАЛЬНИКА ДЕПАРТАМЕНТА РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА. РАНЕЕ ЗАНИМАЛ ДОЛЖНОСТИ ГЛАВНОГО СПЕЦИАЛИСТА, НАЧАЛЬНИКА ОТДЕЛА ТРАСТОВЫХ ОПЕРАЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕННЫХ БУМАГ, ЗАМЕСТИТЕЛЯ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ, НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ РОЗНИЧНЫХ ОПЕРАЦИЙ.

РОДИЛСЯ В 1965 ГОДУ. ЕВГЕНИЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ ОКОНЧИЛ МОСКОВСКИЙ ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ИНСТИТУТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМ. Г. В. ПЛЕХАНОВА В 1989 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0%

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

ИВАНОВ Алексей Анатольевич
Член Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С 2012 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА И ЗАНИМАЕТ ДОЛЖНОСТЬ ДИРЕКТОРА ПО ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ. РАНЕЕ АЛЕКСЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ ПО РАЗВИТИЮ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ И ТЕХНОЛОГИЙ ОАО НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК «ТРАСТ».

РОДИЛСЯ В 1972 ГОДУ. АЛЕКСЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ ОКОНЧИЛ УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АВИАЦИОННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ В 1995 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

МАЛИНИН Сергей Николаевич
Член Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С 1992 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ И ЗАНИМАЕТ ДОЛЖНОСТЬ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. РАНЕЕ ЗАНИМАЛ ДОЛЖНОСТЬ ВЕДУЩЕГО ЭКОНОМИСТА ОТДЕЛА ПО РАБОТЕ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕННЫХ БУМАГ И ИНВЕСТИЦИЙ. ПОЗДНЕЕ ВОЗГЛАВИЛ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ БАНКА.

РОДИЛСЯ В 1963 ГОДУ. СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ ОКОНЧИЛ МОСКОВСКИЙ ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ИНСТИТУТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМ. Г. В. ПЛЕХАНОВА В 1985 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

НОВИКОВА Алла Анатольевна
Член Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С МОМЕНТА ЕГО ОБРАЗОВАНИЯ. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ И ЗАНИМАЕТ ДОЛЖНОСТЬ ГЛАВНОГО БУХГАЛТЕРА БАНКА. РАНЕЕ ЗАНИМАЛА ДОЛЖНОСТЬ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЛАВНОГО БУХГАЛТЕРА БАНКА.

РОДИЛАСЬ В 1957 ГОДУ. АЛЛА АНАТОЛЬЕВНА ОКОНЧИЛА МОСКОВСКИЙ ИНСТИТУТ ИНЖЕНЕРОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА В 1979 ГОДУ.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0,002 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

СЕМКО Михаил Алексеевич
Член Правления



ПРАВЛЕНИЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

В БАНКЕ «ВОЗРОЖДЕНИЕ» РАБОТАЕТ С 1994 ГОДА. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА И ЗАНИМАЕТ ДОЛЖНОСТЬ НАЧАЛЬНИКА ЮРИДИЧЕСКОГО ДЕПАРТАМЕНТА. ЗАНИМАЛ ДОЛЖНОСТЬ ЗАМЕСТИТЕЛЯ НАЧАЛЬНИКА ЮРИДИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПОЗДНЕЕ ВОЗГЛАВИЛ ЮРИДИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ.

РОДИЛСЯ В 1963 ГОДУ. МИХАИЛ АЛЕКСЕЕВИЧ ОКОНЧИЛ ОМСКУЮ ВЫСШУЮ ШКОЛУ МИЛИЦИИ МВД СССР В 1985 ГОДУ. КАНДИДАТ ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК.

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БАНКА: 0,00048 %

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА

Председатель Правления

Руководство текущей деятельностью банка «Возрождение», а также реализацию утвержденной Советом Директоров стратегии в соответствии с Уставом осуществляет Председатель Правления.

На Общем собрании акционеров 29 июня 2012 года новым Председателем Правления банка «Возрождение» был избран Александр Долгополов, вступивший в должность 6 июля 2012 года.

Правление Банка

Оперативное управление деятельностью банка «Возрождение» осуществляет коллегиальный исполнительный орган (Правление), избираемый Советом Директоров. К компетенции Правления относится принятие решений по вопросам текущей деятельности Банка, требующих коллегиального одобрения. В состав Правления входят 13 человек.

В 2012 году из состава Правления Банка вышли Дмитрий Орлов и Юрий Новиков. Вошли в состав Правления в 2012 году Татьяна Бондарева, Евгений Дмитриев, Алексей Иванов, Михаил Семко.

Вознаграждение членам Правления Банка

Вознаграждение членам Правления выплачивается в соответствии с Положением о вознаграждении членов исполнительных органов банка «Возрождение», утвержденным Советом Директоров. Вознаграждение Председателя и членов Правления Банка состоит из фиксированной, бонусной и компенсационной частей. Фиксированная часть представляет собой должностной оклад. Премирование членов исполнительных органов связано с выполнением Банком годовых плановых задач в рамках утвержденной стратегии развития Банка и определяется в соответствии с достигнутыми ключевыми показателями развития каждого курируемого направления бизнеса.

В 2012 году размер вознаграждения членам Правления (в том числе заработная плата, премии и иные имущественные предоставления) составил 175 554 тыс. руб.

Внутренний контроль и аудит

Система внутреннего контроля

В банке «Возрождение» в целях защиты прав и интересов акционеров и инвесторов функционирует система внутреннего контроля, обеспечивающая надзор за финансово-хозяйственной деятельностью Банка. Система позволяет эффективно идентифицировать, предотвращать и ограничивать

финансовые и операционные риски, выявлять нарушения. В задачи системы внутреннего контроля также входит разработка рекомендаций для обеспечения выполнения требований сотрудниками Банка. Правила организации системы внутреннего контроля и другие внутренние документы Банка регулируют деятельность системы внутреннего контроля, состоящей из различных органов и ответственных сотрудников.

Совет Директоров и исполнительные органы осуществляют мониторинг работы системы внутреннего контроля Банка.

Контроль осуществляется по следующим направлениям:

- контроль со стороны исполнительных органов на предмет соответствия закону об акционерных обществах и Уставу;
- контроль системы управления банковскими рисками и изменения уровня рисков;
- контроль за распределением полномочий при осуществлении банковской деятельности;
- контроль за управлением информационными потоками и обеспечением информационной безопасности;
- контроль за системой противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;

- контроль с целью обеспечения соответствия деятельности Банка как профессионального участника рынка ценных бумаг российскому законодательству и предписаниям ФСФР;
- постоянный мониторинг системы внутреннего контроля.

В 2012 году работа банка «Возрождение» по развитию системы внутреннего контроля была направлена на обеспечение соответствия системы внутреннего контроля масштабам деятельности, характеру совершаемых банковских операций и сделок Банка, а также на обеспечение необходимого уровня контроля за своевременным и полным устранением нарушений и недостатков, выявленных сотрудниками контрольных органов в соответствии с российским законодательством в ходе проведения проверок, и недопущением подобных нарушений и недостатков в дальнейшей работе Банка.

Приоритетной задачей банка «Возрождение» в области развития системы внутреннего контроля на 2013 год является наблюдение за банковскими рисками, а также своевременное принятие мер по их поддержанию на не угрожающем финансовой устойчивости Банка и интересам его кредиторов и вкладчиков уровне.

Служба внутреннего контроля и аудита

Служба внутреннего контроля и аудита осуществляет контроль операционной деятельности, помогает органам управления

обеспечивать эффективное функционирование Банка, а также осуществляет мониторинг внутреннего контроля банка «Возрождение». Деятельность службы регламентирована Положением о Службе внутреннего контроля и аудита, Уставом, другими внутренними документами Банка, а также нормативными актами Банка России.

Деятельность Службы основывается на принципах постоянства, независимости и беспристрастности. Руководитель и сотрудники Службы внутреннего контроля и аудита не могут совмещать свою деятельность с деятельностью в других подразделениях Банка.

К обязанностям Службы относятся:

- осуществление внутренних аудиторских проверок по всем направлениям деятельности Банка;
- осуществление контроля за эффективностью принятых подразделениями и/или органами управления Банка по результатам проверок мер, обеспечивающих снижение уровня выявленных рисков;
- осуществление контроля за принятием мер по устранению нарушений и недостатков, выявленных специалистами Банка России и Службы;

- взаимодействие с аудитором Банка и Банком России по вопросам организации внутреннего контроля, предупреждения и устранения нарушений сотрудниками Банка законодательных, нормативных правовых актов, внутренних документов и стандартов профессиональной деятельности;
- рассмотрение проектов внутренних документов Банка.

Служба внутреннего контроля и аудита подотчетна Совету Директоров Банка, которому она не реже двух раз в год предоставляет на рассмотрение отчеты по итогам проведенных проверок.

Ревизионная комиссия

Состав Ревизионной комиссии банка «Возрождение» избирается на Общем собрании акционеров на срок до очередного собрания акционеров. Ревизионная комиссия состоит из 4 человек, которые не могут являться членами Совета Директоров или членами Правления Банка.

В 2012 году Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности за 2011 год, а также анализ финансового состояния, выполнения установленных нормативов и лимитов, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками. Ревизионная комиссия подтвердила достоверность данных, содержащихся в годовом

отчете, годовой бухгалтерской отчетности и иных финансовых документах Банка. Внеочередных проверок по решению Общего собрания акционеров, Совета Директоров, а также требованию акционеров Ревизионной комиссией не проводилось.

Состав Ревизионной комиссии

ФИО, год рождения, гражданство	Должности, занимаемые в Банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале Банка	Образование
Страшок Дмитрий Аксентьевич, 1951 г., Россия	Председатель Ревизионной комиссии, член Совета директоров ООО «Балтийский курорт»	0,08 %	Высшее, Всесоюзный сельскохозяйственный институт заочного образования
Лапинская Тамара Николаевна, 1954 г., Россия	Член Ревизионной комиссии, Начальник Управления планирования и анализа деятельности Банка Финансового департамента	0,004 %	Высшее, Московский финансовый институт
Маркина Светлана Алексеевна, 1952 г., Россия	Член Ревизионной комиссии, Начальник Отдела учета внутрибанковских операций Управления бухгалтерского учета и отчетности	0,0 %	Среднее специальное, Всесоюзный заочный учетно-кредитный техникум Госбанка СССР
Обрывалин Дмитрий Владимирович, 1960 г., Россия	Член Ревизионной комиссии, Начальник Отдела по работе с акционерами Управления обеспечения корпоративной деятельности	0,0001 %	Высшее, Московский экономико-статистический институт

Аудитор Банка

Ежегодно в банке «Возрождение» проводится независимая аудиторская проверка отчетности по российским и международным стандартам финансовой отчетности. Независимый аудитор назначается Общим собранием акционеров по предложению Совета Директоров. С момента основания Банка его бессменным независимым аудитором является ЗАО «Прайс-вотерхаусКуперс Аудит» (до 1999 года ЗАО «Куперс энд Лайбранд»).

Член Некоммерческого партнерства Аудиторская палата России

Основной государственный регистрационный номер:
1027700148431

Местонахождение: 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10

Независимый аудитор банка «Возрождение» не имеет долей участия в его уставном капитале, аудитор не является заемщиком Банка, должностные лица банка «Возрождение» не являются сотрудниками аудитора. Кроме того, должностные лица ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» не имеют тесных родственных отношений и деловых связей с Банком.

Дивидендная политика

Дивидендная политика банка «Возрождение» направлена на соблюдение баланса между распределением дивидендов и увеличением капитализации Банка за счет реинвестиций в собственное развитие. Благодаря подобному подходу акционерная стоимость Банка в долгосрочной перспективе увеличивается.

Размер дивидендов в соответствии с дивидендной политикой Банка не может превышать 10 % чистой прибыли, полученной банком «Возрождение» за заверченный финансовый год. Размер дивидендов по привилегированным бездокументарным именованным акциям в соответствии с Уставом составляет 20 % от номинальной стоимости акции. Все дивиденды выплачиваются в денежной форме за вычетом налогов в течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов Общим собранием акционеров.

С текстом Положения о дивидендной политике можно ознакомиться на официальном веб-сайте Банка www.vbank.ru.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Банка от 29 июня 2012 года право на получение дивидендов по акциям за 2011 год имели лица, включенные в реестр акционеров по состоянию на конец операционного дня 11 мая 2012 года (дата составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров).

Дивиденды за 2011 год начислены в размере:

по обыкновенным бездокументарным именным акциям номинальной стоимостью 10 руб. каждая – 5 % от номинальной стоимости, что составит 00 руб. 50 коп. на одну акцию;

по привилегированным бездокументарным именным акциям с определенным размером дивиденда номинальной стоимостью 10 руб. каждая – 20 % от номинальной стоимости, что составит 2 руб. 00 коп. на одну акцию.

Общая сумма начисленных дивидендов составила 14 463 тыс. руб.

Объявленные и начисленные дивиденды по акциям банка «Возрождение» за 2011 год

	Размер объявленных и начисленных дивидендов, % к номинальной стоимости акции	Сумма объявленных и начисленных дивидендов, тыс. руб.
Обыкновенные бездокументарные именные акции	5	11 874
Привилегированные бездокументарные именные акции с определенным размером дивиденда	20	2 589
Всего:		14 463

Политика в области защиты инсайдерской информации

В банке «Возрождение» в соответствии с Федеральным законом «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (закон об инсайте) утверждены Перечень инсайдерской информации и Порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

В Банке также ведется Список инсайдеров, назначено должностное лицо, в обязанности которого входит осуществление контроля за соблюдением требований Закона об инсайте и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов.

В 2012 году банк «Возрождение» продолжил работу по развитию системы управления и нераспространения инсайдерской информации. В частности, Правление Банка в октябре 2012 года утвердило Регламент ведения и предоставления Списка инсайдеров, а также составления и раскрытия Перечня инсайдерской информации Банка, определяющий порядок взаимодействия подразделений банка по ведению и раскрытию Списка инсайдеров, информирования лиц о включении в Список инсайдеров (исключении из Списка инсайдеров) и их

обязанностях, хранению документов, связанных с выполнением указанных функций.

С Перечнем инсайдерской информации и Порядком доступа к ней можно ознакомиться на официальном сайте банка «Возрождение» в сети Интернет.

Сделки с заинтересованностью

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 29 июня 2012 года Банком заключались сделки (предоставление кредитов, поручительство, депозиты, предоставление банковской гарантии, приобретение права требования и прочие операции), в совершении которых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» члены Совета Директоров и исполнительных органов Банка признаются заинтересованными лицами.

Указанные сделки заключались банком «Возрождение» в процессе его обычной хозяйственной деятельности. Существенные условия заключенных сделок с заинтересованностью не отличались от условий аналогичных заключаемых Банком сделок.

В 2012 году Банком заключено 219 сделок с заинтересованностью на общую сумму 13 777,3 млн руб., в том числе:

- предоставление кредитов – 636,1 млн руб.;

- размещение/получение межбанковских кредитов – 11 618 млн руб.;

- привлечение денежных средств во вклады, депозиты – 471,6 млн руб.;

- операции с ценными бумагами – 16,7 млн руб.;

- иные сделки – 1 034,9 млн руб.

Все сделки заключались на рыночных условиях.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров сумма каждой сделки (нескольких взаимосвязанных сделок), заключенной Банком с каждым из заинтересованных лиц, не превышала предельной суммы (7 млрд руб.), сумма каждой из заключаемых сделок, несущих кредитный риск с заинтересованными лицами, не превышала предельной суммы (2,5 млрд руб.), а сумма нескольких взаимосвязанных сделок с каждым из заинтересованных лиц не превышала предельной суммы (5 млрд руб.).

Информация о крупных сделках

В 2012 году банк «Возрождение» не заключал крупных сделок (в определении ст. 78 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Банк «Возрождение» придает первостепенное значение организации эффективного управления рисками.

В банке «Возрождение» действует Стратегия управления рисками, направленная на обеспечение оптимального соотношения между доходностью и уровнем принимаемых рисков. Стратегия разработана с учетом рекомендаций Банка России и Базельского комитета по банковскому надзору и регулированию.

Система управления рисками банка «Возрождение» позволяет учитывать их на стадии принятия управленческих решений, а также в процессе осуществления банковской деятельности. Система обеспечивает своевременное выявление рисков, их идентификацию, анализ, измерение и оценку рисковых позиций. Процедуры оценки рисков и управления ими интегрированы в процессы осуществления текущих операций.

Оценка уровня рисков осуществляется Банком на основе следующих ключевых показателей:

- капитал под риском – максимальные вероятные убытки, вызванные воздействием основных видов риска;
- экономический капитал – капитал, необходимый для покрытия совокупного риска, включающего потенциальный и состоявшийся риски.

В 2012 году развитие системы риск-менеджмента банка «Возрождение» осуществлялось по следующим ключевым направлениям:

- поддержание заданного уровня риска по видам портфелей в соответствии со стратегией развития Банка и имеющимися ресурсами на покрытие рисков;
- совершенствование мероприятий по сокращению числа непредвиденных событий/убытков;
- оценка эффективности деятельности подразделений Банка с учетом принимаемых рисков;
- обеспечение соответствия требованиям регулятора в части минимизации кредитного риска.

В 2012 году банк «Возрождение» придерживался консервативной стратегии в оценке экономической ситуации и управлении рисками ввиду того, что тенденции развития экономики России характеризовались высокой степенью неопределенности. На фоне стабилизации в отдельных отраслях экономики наблюдалась нестабильность финансовых рынков, что сокращало возможности по выявлению трендов и построению долговременных прогнозов.

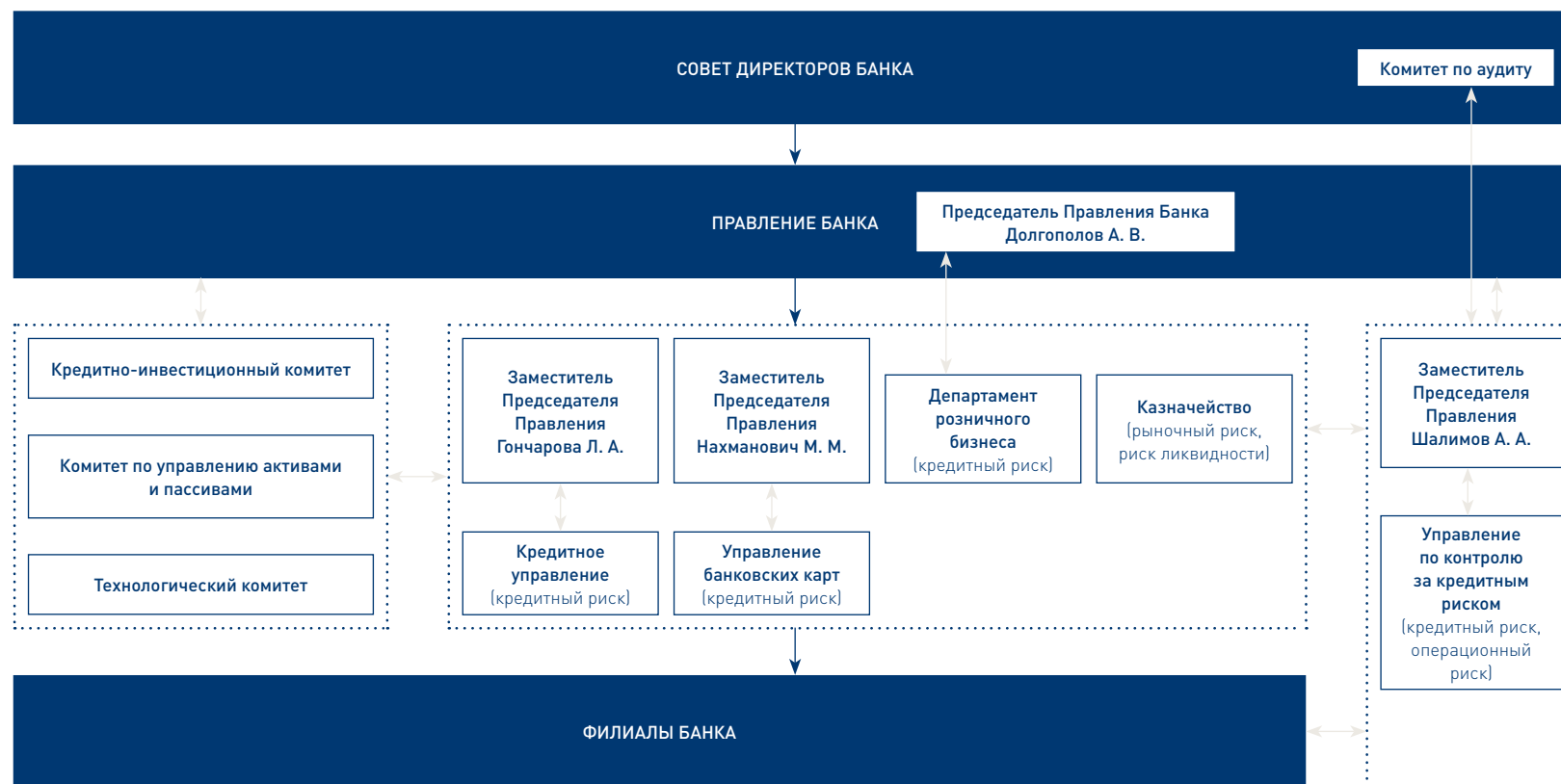


ВСТРЕЧА В РАМКАХ СОТРУДНИЧЕСТВА С КАНАДСКИМ ИМПЕРСКИМ
БАНКОМ



ПОЕЗДКА В КАНАДСКИЙ ИМПЕРСКИЙ БАНК С ЦЕЛЮ ИЗУЧЕНИЯ
МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Структура риск-менеджмента Банка



В отчетном периоде Совет Директоров Банка утвердил новую редакцию «Положения о стресс-тестировании», в соответствии с которой были внесены изменения в части определения показателя средней ставки потерь в случае дефолта, значения которого были установлены на основании рекомендаций Международного комитета по банковскому надзору (Базель 2). Процедура стресс-тестирования в Банке проводится по трем сценариям развития кризисной ситуации: мягкому, умеренному и жесткому. По результатам теста в случае необходимости вносятся изменения в комплекс мероприятий по снижению банковских рисков, в том числе осуществляется создание дополнительных резервов, пересмотр структуры активов и пассивов, изменение бизнес-процессов с целью снижения рисков.

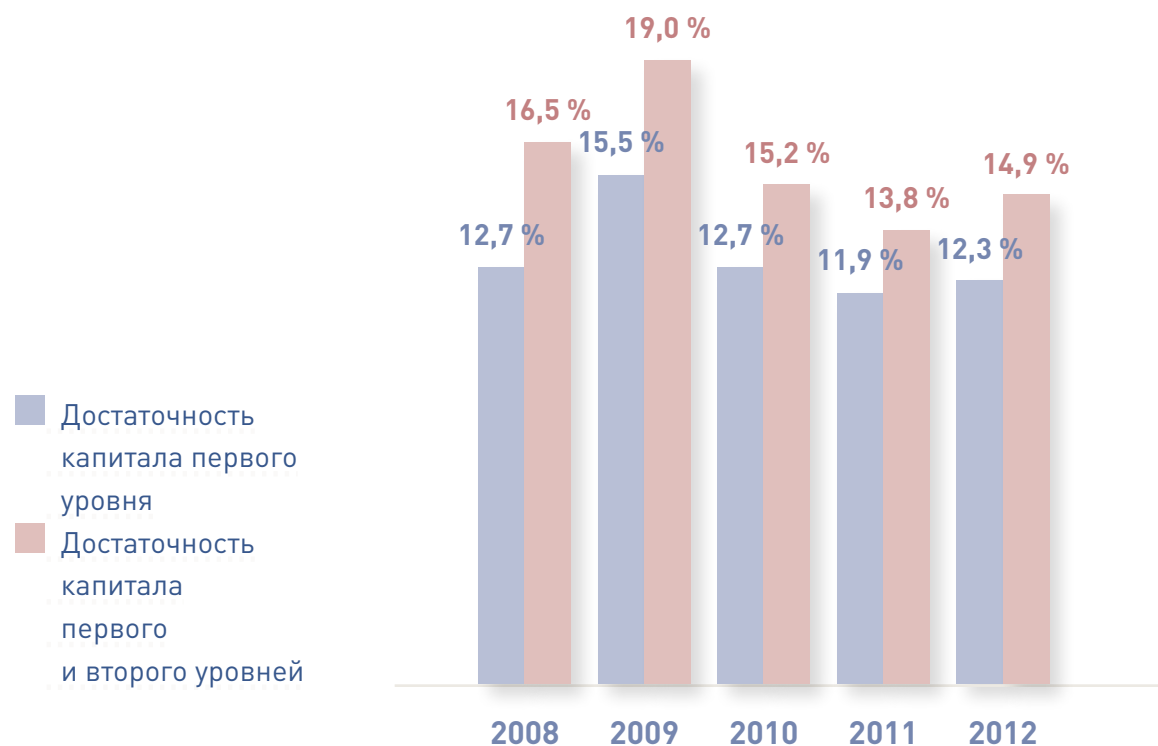
В рамках развития системы риск-менеджмента в 2012 году проводились работы по расчету показателя ожидаемых потерь Банка, в частности:

- построение системы внутренних кредитных рейтингов юридических лиц;
- создание аналитической базы исторической информации с целью расчета капитала под риском;
- разработка методологической базы расчета капитала под риском;

- актуализация методики расчета показателей риска кредитного портфеля юридических и физических лиц.

По уровню возможных потерь Банк выделяет для себя наиболее значимые виды рисков: кредитный, рыночный, ликвидности, а также операционный риск.

ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА



КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск – это риск возникновения убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения должником финансовых обязательств в соответствии с условиями соглашения. Кредитный риск принимается Банком по операциям кредитного характера со всеми контрагентами: корпоративными клиентами, финансовыми организациями и физическими лицами.

Управление данным риском осуществляется в соответствии с системой лимитов и полномочий, основными целями которой является ограничение уровня риска, а также оптимизация процесса принятия решений. Система лимитов и полномочий предусматривает закрепление права определения максимальной величины кредитного риска на одного заемщика и совокупного объема предоставленных кредитных продуктов за коллегиальным органом или должностным лицом. Полномочия и отдельные виды лимитов, а также условия выдачи кредитов в пределах полномочий подлежат обязательному ежеквартальному пересмотру и утверждению Правлением Банка.

Оперативным управлением кредитным риском банка «Возрождение» занимается Кредитно-инвестиционный комитет, который имеет следующую структуру:

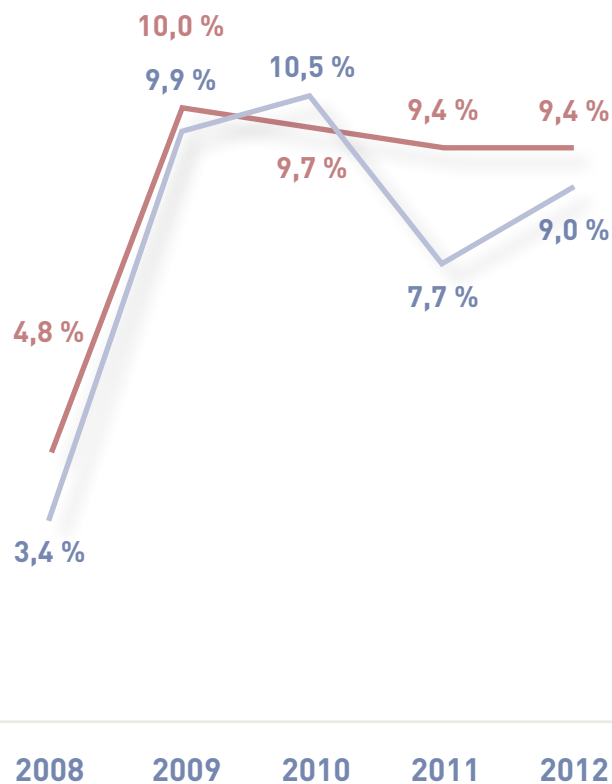
- основной состав, рассматривающий общие вопросы управления кредитными рисками, определения и проведения кредитной политики в рамках утвержденной стратегии развития Банка;
- малый состав, рассматривающий вопросы реализации кредитной политики в рамках предоставления продуктов, несущих кредитный риск, клиентам в пределах установленных полномочий осуществления инвестиционных вложений Банка;
- подкомитет по корпоративным клиентам, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в корпоративной части клиентского сектора;
- подкомитет по кредитованию микробизнеса, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в части кредитования микропредприятий и малых предприятий в рамках программы «Микробизнес»;
- подкомитет по розничному кредитованию, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в розничной части клиентского сектора;
- подкомитет по банковским картам, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в рамках предоставления продуктов, несущих кредитный риск, с использованием банковских карт.

Полномочия по принятию кредитного риска, ограничивающие сумму обязательств одного заемщика, закреплены за подкомитетами и малым составом Кредитно-инвестиционного комитета, а также филиалами Банка. В состав подкомитетов Кредитно-инвестиционного комитета входят сотрудники бизнес-подразделений (Кредитное управление, Департамент розничного бизнеса, Управление банковских карт) в соответствии с рассматриваемыми вопросами и сотрудники Управления по контролю за кредитным риском, Юридического департамента и Службы экономической безопасности.

К методам управления кредитным риском в банке «Возрождение», помимо системы полномочий по принятию решений, относятся централизованная система применения и регулирования процентных ставок и тарифов, а также система лимитов кредитного риска. В дополнение к общим лимитам кредитной политикой Банка установлены плановые качественные и количественные показатели, представляющие собой сегментную, отраслевую, региональную структуру корпоративного кредитного портфеля, структуру кредитного портфеля по валютам и срокам предоставления кредитов.

В 2012 году была утверждена новая редакция Регламента расчета полномочий самостоятельного кредитования филиалами Банка. В документ были внесены следующие изменения:

УРОВЕНЬ КРЕДИТНОГО РИСКА



— Проблемные кредиты/Кредитный портфель
 — Резервы/Кредитный портфель

- определена единая методология расчета полномочий исходя из уровня кредитного риска, состоящая из двух основных блоков: оценки качества Кредитного комитета филиала в целом и оценки его работы по направлениям кредитования;
- определены процедуры корректировки полномочий в случае ухудшения качества кредитного портфеля филиала, а также с целью улучшения динамики развития филиала и поддержания конкурентных позиций Банка в регионе присутствия.

Размер полномочий филиалов определяется установленными критериями Банка в части соблюдения уровня кредитного риска и доходности финансово-хозяйственной деятельности.

В банке «Возрождение» разработаны и действуют политики и процедуры, направленные на предупреждение и минимизацию ущерба, который может быть нанесен кредитным риском, в том числе:

- регулярная оценка финансового состояния заемщиков, экономической эффективности кредитуемых мероприятий и проектов;
- оценка ликвидности и достаточности предлагаемого обеспечения, его объективная оценка и страхование в аккредитованных при Банке оценочных и страховых компаниях;

- постоянный мониторинг исполнения заемщиками обязательств перед Банком и фактического наличия обеспечения;
- оценка категории качества и степени риска по выданным кредитам;
- процедура формирования резервов на возможные потери по ссудам, резервов на возможные потери по прочим операциям;
- процедура порядка передачи проблемных кредитов в Управление правового обеспечения исполнения обязательств и последующая работа с ними;
- процедура определения и контроля полномочий филиалов Банка и соответствующих органов управления Банка по выдаче кредитов в зависимости от их величины.

Политика предоставления кредитов в 2012 году не претерпела существенных изменений. При кредитовании юридических лиц и индивидуальных предпринимателей предпочтение отдавалось клиентам, относящимся к предприятиям малого и среднего бизнеса. Критериями при принятии решений о предоставлении продуктов, несущих кредитный риск, являются:

- значимость, доходность и кредитоспособность заемщика для Банка;

- отраслевая принадлежность заемщика;
- региональная политика Банка;
- сумма, вид, способ предоставления и цели испрашиваемого кредита.

Филиалами Банка, а также структурными подразделениями Центрального аппарата в течение отчетного периода осуществлялся постоянный мониторинг деятельности заемщиков, в частности финансового состояния и оборотов по расчетным счетам.

При потребительском кредитовании анализировались финансовое положение заемщика, источники доходов, репутация. Предпочтение отдавалось следующим категориям клиентов:

- сотрудникам и руководителям крупных компаний – клиентов Банка;
- физическим лицам, которые являются держателями банковских карт, эмитированных банком «Возрождение», и вкладчиками;
- лицам, имеющим подтвержденные высокие доходы, значимый социальный статус и репутацию;

- клиентам, постоянно пользующимся услугами Банка для осуществления платежей;
- клиентам, имеющим положительную кредитную историю в Банке.

Предоставление продуктов, несущих кредитный риск, осуществлялось при условии предоставления должником ликвидного и достаточного обеспечения исполнения обязательств с учетом принятой в Банке системы дисконтов. Филиалами банка «Возрождение» осуществлялись регулярные проверки предметов обеспечения в части достаточности и ликвидности.

Для повышения эффективности системы оценки юридических лиц Банком использовалось программное обеспечение Risk Calc компании Moody's Analytics, позволяющее проводить анализ финансовой отчетности и прогнозировать вероятности дефолтов заемщиков. Программный продукт призван способствовать внедрению экспресс-оценки финансового положения заемщиков, ускорению и повышению качества кредитного процесса за счет:

- предоставления возможности филиалам быстро реагировать на заявки клиентов, попадающих в зону пониженного риска;
- исключения некредитоспособных клиентов, попадающих в зону критического риска;

- концентрации внимания кредитных специалистов на заемщиках в зоне повышенного риска.

В 2012 году в Банке введен в промышленную эксплуатацию модуль поддержки принятия решений Deductor, при помощи которого был автоматизирован процесс рассмотрения кредитных заявок физических лиц. Внедрение Deductor также позволило:

- снизить трудозатраты на обработку кредитных заявок – более 50% заявок обрабатываются автоматически без потери качества принятия решений;
- увеличить скорость принятия решений – по «понятным» клиентам принятие решений принимается в режиме реального времени;
- формализовать в рамках одной информационной системы подходы к оценке рисков и принятию решений по потребительским и ипотечным кредитам по всему Банку;
- гибко управлять кредитной политикой – все правила принятия решений настраиваются централизованно.

В целях централизации процесса принятия решений по выдаче розничных кредитов в 2012 году самостоятельные полномочия филиалов Банка в этой области были переданы коллегиальным органам Центрального аппарата банка «Возрождение».

Данные изменения, в том числе, позволили улучшить качество кредитного портфеля по розничному бизнесу.

В целях ограничения уровня риска по ипотечному кредитованию физических лиц на первичном рынке в Банке была усовершенствована система оценки рисков по застройщикам. Для оптимизации процедуры оценки уровня были четко определены:

- порядок работы и взаимодействия структурных подразделений Банка в процессе установления и изменения лимитов на застройщика и объекты строительства;
- минимальный перечень документов по строительной компании и объекту строительства, необходимых для установления лимита;
- процедуры оценки уровня риска по строительной компании в целях установления лимита;
- механизм контроля за действующими лимитами.

В течение года Банк придерживался консервативного подхода в оценке кредитных рисков, а также применял взвешенную политику при формировании резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности. Величина резерва под возможные потери по ссудам превышала величину просроченной задолженности.

Контроль за формированием резервов по продуктам, несущим кредитный риск, осуществляется на уровне филиалов и подразделений Центрального аппарата Банка: Кредитного управления, Департамента розничного бизнеса, Управления банковских карт. Общий контроль осуществляется Управлением по контролю за кредитным риском, последующий контроль – Службой внутреннего контроля и аудита.

В 2012 году банк «Возрождение» принимал меры по увеличению объема кредитного портфеля с одновременным требованием соблюдения адекватного баланса между сохранением и дальнейшим улучшением его качества, доходностью и кредитными рисками.

Внедрение международных подходов к оценке и управлению банковскими рисками, разработанных Международным комитетом по банковскому надзору (Базель II и Базель III), необходимо для успешного развития Банка и является приоритетной задачей его риск-менеджмента. Для дальнейшего совершенствования системы управления кредитным риском Банк планирует решить следующие задачи:

- построение системы внутренних кредитных рейтингов юридических лиц;

- разработка методов проведения стресс-тестирования по сценариям, предполагающим ухудшение внутренних рейтингов заемщиков;
- создание автоматизированной системы индикаторов раннего предупреждения, позволяющей оперативно реагировать на появление факторов риска в деятельности корпоративных заемщиков;
- расчет экономического капитала Банка с применением «Продвинутого» подхода (Базель II);
- дальнейшая автоматизация процессов корпоративного кредитования (развитие систем фронт- и мидл-офиса Банка, автоматизация расчета рейтинговых оценок заемщиков юридических лиц, автоматизация расчета показателей риска кредитного портфеля).

РЫНОЧНЫЙ РИСК

Банк «Возрождение» подвержен рыночному риску, связанному с открытыми позициями по валютным, процентным и долевым инструментам, которые чувствительны к риску неблагоприятного изменения рыночных цен. Рыночный риск Банк подразделяет на валютный (операции на рынке FOREX), процентный (облигации) и фондовый (котируемые акции). Каждый из этих видов рыночного риска рассматривается банком «Возрождение» отдельно от других. Система управления рыночным риском включает установление лимитов в отношении уровня принимаемого риска и контроль за их соблюдением на ежедневной основе.

Текущее управление, расчет и контроль за рисками осуществляет Казначейство Банка. Общее управление и контроль над рисками осуществляет Правление Банка и Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП). Лимиты индивидуального риска на эмитента устанавливаются решениями Кредитно-инвестиционного комитета по предложению Казначейства и утверждаются Правлением Банка. Деятельность Казначейства по управлению рисками также контролируется Службой внутреннего контроля и аудита.

На регулярной основе банк «Возрождение» проводит стресс-тестирование рыночных рисков, позволяющее оценить устойчивость портфеля активов Банка к «экстремальным»

события, способным привести к аномально большим убыткам. Для расчета рыночного риска Банк использует методику Положения Банка России № 313-П от 14 ноября 2007 г. «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска».

ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Процентный риск – это возможность возникновения убытков вследствие непредвиденных и неблагоприятных для Банка изменений процентных ставок, а также значительного уменьшения процентных доходов. В Банке осуществляется контроль над уровнем процентной маржи (разницей между процентными доходами от активов, приносящих доход, и процентными расходами по обязательствам Банка), необходимым для покрытия операционных затрат и обеспечения прибыльной деятельности.

Процентный риск не рассматривается банком «Возрождение» в качестве источника получения дополнительной прибыли, поэтому активных действий по увеличению данного риска, исходя из ожиданий на рынке, не проводится. Тем не менее Банк оперативно реагирует на изменение общего уровня процентных ставок и производит корректировку действующих базовых ставок по привлекаемым ресурсам и размещенным средствам с целью обеспечения запланированных показателей процентного дохода.

В банке «Возрождение» действует механизм внутреннего трансфертного ценообразования на ресурсы, позволяющий осуществлять эффективный контроль за риском процентной ставки, чтобы стоимость финансирования банковских операций не превышала получаемых от них доходов. Посредством

регулирования внутрибанковских цен на денежные ресурсы (цен покупки и продажи денежных ресурсов между подразделениями внутри Банка) в зависимости от ситуации на рынке краткосрочного капитала осуществляется стимулирование бизнес-центров к формированию необходимой структуры активов и пассивов для соблюдения принципов ликвидности и оптимизации цен на свои услуги клиентам, что позволяет сохранить процентную маржу банка. Основным источником потенциального процентного риска являются ипотечные кредиты, а также возможность их досрочного погашения. Мониторинг досрочного погашения портфеля долгосрочных кредитов осуществляется Банком на постоянной основе.

Для снижения процентного риска банк «Возрождение» прибегает к балансировке активов и пассивов по срокам пересмотра процентных ставок и срокам погашения, а также не реже одного раза в квартал пересматривает действующие ставки. В течение квартала ставки могут корректироваться в зависимости от изменений ставки рефинансирования Банка России и ставок на финансовом рынке. Регулярно проводится стресс-тестирование риска процентной ставки для оценки возможных убытков при неблагоприятном изменении риск-факторов.

Для оценки процентного риска по кредитно-депозитным операциям используется ГЭП-анализ. Управление процентным риском осуществляется в соответствии с квартальным

«Положением об основных принципах управления ресурсами Банка «Возрождение» (ОАО) в рублях и иностранной валюте», а также Положением «О порядке расчета процентного риска в Банке «Возрождение» (ОАО)». Общие параметры определяются финансовым планом Банка на год.

ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Под валютным риском понимается вероятность потерь, связанная с изменением курса иностранной валюты по отношению к национальной валюте, при проведении кредитных, валютных операций, операций на фондовых и валютных биржах.

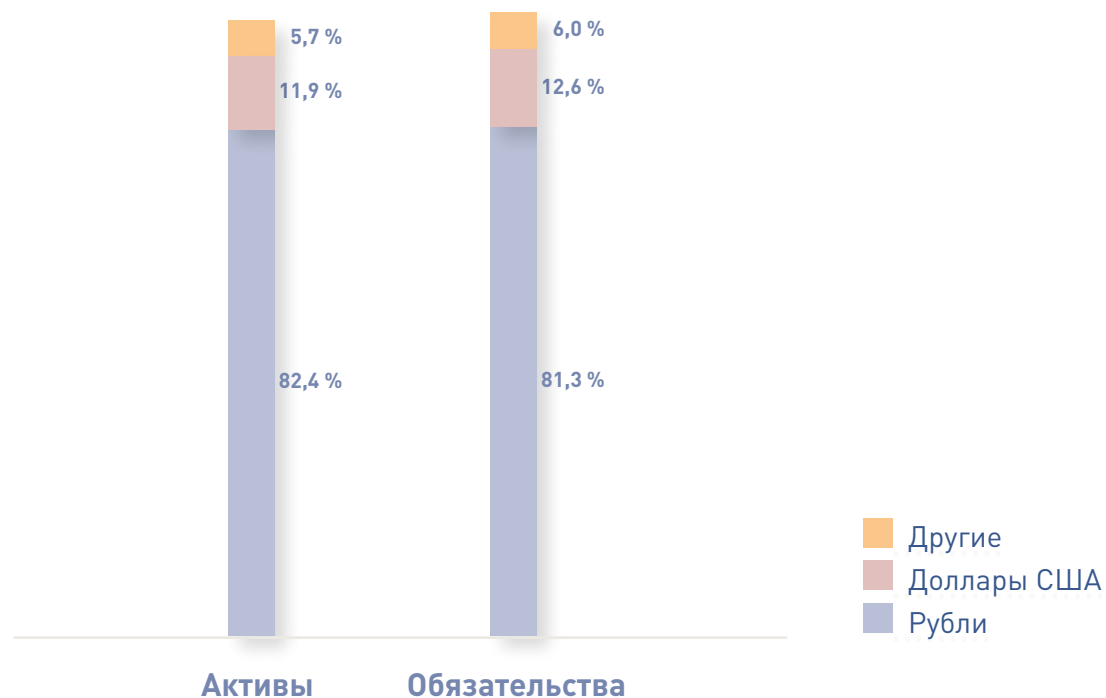
Основным методом оценки и контроля за валютным риском банка «Возрождение» является расчет открытых валютных позиций. Для оценки риска, связанного с поддержанием открытых позиций в иностранных валютах, Банк использует методику Банка России.

Политика управления открытыми валютными позициями Банка включает установление внешних и внутренних ограничений на валютные позиции, а также ежедневный контроль за их выполнением.

При осуществлении валютных операций банк «Возрождение» стремится ограничить уровень принимаемого валютного риска путем поддержания минимально возможного уровня открытых позиций. Особое внимание уделяется качеству активов, номинированных в иностранной валюте, и качеству кредитного портфеля.

Для управления валютным риском в Банке используются процедура ежедневной переоценки позиций и система объемных

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



и стоп-лимитов по позициям, несущим валютный риск. Банк устанавливает лимиты на наличные и срочные операции по типам сделок и видам валют. Все валютные операции проводятся в пределах лимитов, установленных на контрагентов. Банк устанавливает лимит максимальных убытков по операциям дилеров (stop-loss лимит), после достижения которого все открытые позиции должны быть закрыты с убытками. Лимит ограничивает потери за определенный период: внутрисдневные, за пять рабочих дней подряд, месяца.

В рамках внутреннего управления риском Банк периодически проводит переоценку активов и пассивов баланса – стресс-тест, включающий расчет возможных убытков, которые банк «Возрождение» может понести в результате резкого изменения курсов иностранных валют. Периодичность проведения переоценки зависит от стремительности изменений условий рынка и степени валютного риска. Банк регулярно анализирует последствия потенциальных изменений на рынке. При оценке возможных прибылей и убытков банк «Возрождение» умеренно подходит к определению вероятных будущих изменений валютных курсов, оценивает различные ситуации, в том числе и «наихудший сценарий».

Для ограничения убытков, возникающих в связи с ожидаемым изменением валютного курса, Банк формирует валютные корзины. В корзину подбираются валюты, курсы которых обычно «плавают» в противоположных направлениях, взаимно

уравновешивая изменения курса валют, что делает совокупную стоимость всей корзины более стабильной. В частности, используется балансировка USD/EUR, исходя из структуры «бивалютной корзины» Банка России.

Регулирование открытых валютных позиций осуществляется на спотовом рынке (расчетами tod, tom, spot) в рамках установленных лимитов на контрагентов.

Оценка влияния валютного риска на капитал осуществляется на основе методики, изложенной в Положении Банка России № 313-П от 14 ноября 2007 г. «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска», и внутреннего Положения «О порядке расчета Банком «Возрождение» (ОАО) размера рыночных рисков».

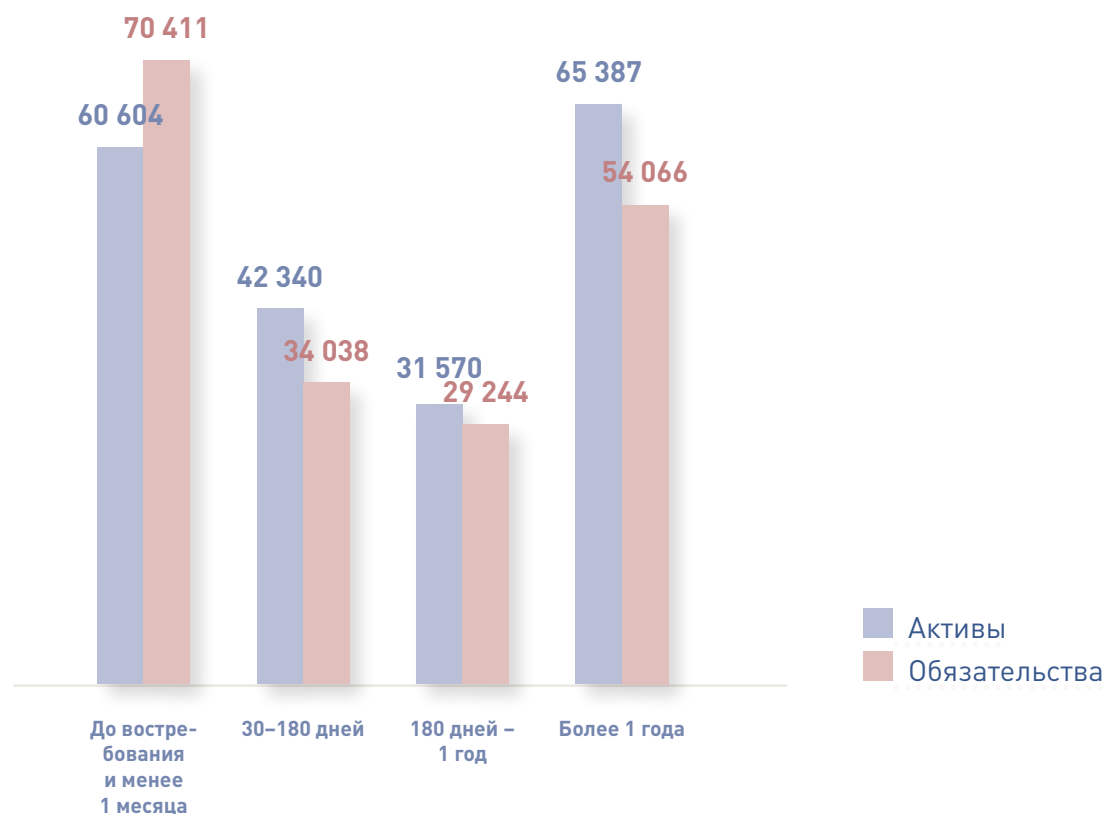
РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Под риском ликвидности понимается вероятность того, что в определенный момент времени у Банка не окажется достаточно свободных денежных средств или активов, которые могут быть немедленно трансформированы в денежные средства для того, чтобы осуществить все необходимые платежи по поручению своих клиентов и от своего имени, а также удовлетворить все другие потребности в денежных средствах, либо Банк не сможет купить необходимые средства на рынке по приемлемым ценам.

В Банке действует централизованный порядок управления ликвидностью. В единую систему входят подразделения Центрального аппарата, осуществляющие операции на финансовых рынках, в том числе международных, и филиалы, обеспечивающие расчетно-кассовое обслуживание, кредитование, прием вкладов и депозитов и т. д.

Система управления риском ликвидности обеспечивает соблюдение нормативов, установленных Банком России, а также внутренних лимитов и порядков совершения операций, гарантирующих постоянное наличие у банка «Возрождение» средств, достаточных для выполнения в полном объеме и в установленные сроки денежных требований клиентов и обеспечения нормального функционирования Банка.

СТРУКТУРА АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО СРОКАМ ПОГАШЕНИЯ, МЛН РУБ.



Стратегию Банка в области управления банковскими рисками определяет Совет директоров. Общее руководство и контроль за состоянием ликвидности банка осуществляет Правление. Текущие вопросы управления ликвидностью рассматриваются Комитетом по управлению активами и пассивами (КУАП), являющимся рабочим органом Правления и подотчетным последнему.

Казначейство осуществляет оперативное управление ликвидностью, а также регулярно проводит стресс-тестирование при различных сценарных предположениях.

Порядок взаимодействия подразделений Банка и механизм контроля регламентируются «Политикой по управлению и оценке ликвидности Банка», «Положением об основных принципах управления ресурсами Банка «Возрождение» (ОАО) в рублях и иностранной валюте» и Финансовым планом Банка на год.

Управление риском ликвидности осуществляется путем согласования сроков возврата размещенных активов и привлеченных Банком пассивов, а также поддержания необходимого объема высоколиквидных средств (касса, остатки на корсчетах в Банке России, МБК и МБД, государственные ценные бумаги, РЕПО).

В процессе управления ликвидностью банк «Возрождение» руководствуется следующими основными принципами:

- управление ликвидностью осуществляется ежедневно и непрерывно;
- при принятии решений Банк разрешает конфликт между ликвидностью и доходностью в пользу ликвидности;
- каждая сделка, влияющая на состояние ликвидности, должна быть принята в расчет риска ликвидности.

Размещение активов в различные финансовые инструменты происходит с учетом срочности источника ресурсов и его объемов. При этом ежедневно на основе составления платежного календаря и прогноза потребности в ресурсах в краткосрочном периоде Банк осуществляет мониторинг текущего и прогнозного состояния краткосрочной ликвидности. Расчет потребности в ликвидных средствах осуществляется:

- на постоянной основе путем составления и внесения изменений в текущий платежный календарь Банка (сроки его составления – на 1 день, на 1 неделю, 1 месяц, 3 месяца);
- периодически (ежемесячно) анализируются разрывы в сроках погашения требований и обязательств.

Банк поддерживает уровень ликвидности, достаточный для выполнения всех требований Банка России. Прежде всего, это относится к нормативам мгновенной, текущей и долгосрочной ликвидности, установленным Инструкцией Банка России от 03.12.12. № 139-И «Об обязательных нормативах банков». Контроль за выполнением указанных нормативов осуществляется на ежедневной основе.

В процессе анализа риска потери ликвидности особое внимание уделяется качеству и степени диверсификации активов, проводится анализ зависимости Банка от операций на межбанковском рынке, операций крупных клиентов и концентрации кредитных рисков. С целью минимизации данного риска банк «Возрождение» стремится поддерживать стабильную ресурсную базу, состоящую преимущественно из депозитов юридических лиц, вкладов населения и средств других банков. При формировании портфеля ценных бумаг Банк ориентируется на ломбардный список с целью получения доступа к инструментам рефинансирования.

ОПЕРАЦИОННЫЙ РИСК

Управление операционным риском осуществляется Банком путем принятия мер по его снижению без сокращения объемов операций. Для ограничения операционного риска банк «Возрождение» применяет следующие меры:

- четкое регламентирование порядка совершения всех основных операций;
- применение принципов разделения и ограничения функций, полномочий и ответственности сотрудников;
- принятие коллегиальных решений;
- установление лимитов на отдельные операции;
- применение процедур внутреннего контроля над организацией бизнес-процессов и соблюдением требований законодательства и внутренних нормативных актов;
- обеспечение информационной безопасности.

В 2012 году в рамках совершенствования организации управления операционным риском был создан Отдел операционного риска, к функциям которого относится сбор данных о событиях операционного риска и фиксация информации

в аналитических системах, идентификация факторов операционного риска, расследование причин по каждому существенно-му случаю и разработка мер по минимизации риска и предотвращению повторения в будущем.

Сегодня Банк рассматривает возможность дальнейшей автоматизации сбора и фиксации информации о событиях операционного риска, а также контроля выполнения мероприятий по снижению уровня операционного риска, которые позволят, в том числе:

- упростить и централизовать фиксацию инцидентов и выявление факторов операционного риска;
- проводить гибкую оценку прямых (денежных), косвенных (качественных) и потенциальных потерь;
- проводить анализ, ранжирование факторов рисков и построение карты рисков;
- управлять потоком задач в процессе управления операционным риском;
- осуществлять мониторинг и контроль мер по снижению уровня операционного риска в автоматизированном режиме.

Мониторинг операционного риска осуществляется всеми подразделениями банка «Возрождение» на регулярной основе. Ежемесячно представляется отчетность по выявленным факторам операционного риска на основе анализа понесенных Банком операционных потерь. В процессе мониторинга выявляются и анализируются события, документально зафиксированные, но не приведшие к фактическим убыткам или потерям.

В настоящее время в банке «Возрождение» осуществляется сбор, анализ, мониторинг и формирование аналитической базы событий операционного риска на основании сведений, предоставляемых структурными подразделениями Банка по следующим группам факторов риска:

- внешнее мошенничество: мошеннические действия с использованием банковских карт, хищение денежной наличности из банкоматов, платежных терминалов и др.;
- факторы, связанные с внешней средой (повреждения имущества Банка);
- системно-технологические факторы: время простоев банкоматов и сбои в работе автоматизированных систем;
- факторы, связанные с организацией и контролем за бизнес-процессами;

- факторы, связанные с персоналом.

С целью минимизации операционных рисков в Банке реализованы следующие мероприятия:

- разработана система обеспечения безопасности банковской деятельности;
- кассовые узлы оборудованы охранной сигнализацией и полностью соответствуют установленным требованиям технической укреплённости;
- рабочие места кассовых и операционных работников оборудованы кнопками тревожной сигнализации, оснащены соответствующим оборудованием для проверки денежных знаков, альбомами образцов подписей;
- помещения оборудованы в установленном порядке системами охранно-пожарной, тревожной сигнализации, в том числе кнопками тревожной сигнализации с выводом на пульт централизованной охраны или в дежурную часть органов внутренних дел;
- все работники проинструктированы о действиях в соответствии с планами эвакуации в случае чрезвычайных ситуаций;
- организована охрана помещений Банка, установлено охранное телевидение с ведением круглосуточной видеозаписи;
- со всеми работниками, связанными с хранением и движением материальных ценностей, заключены договоры о полной материальной ответственности;
- помещения информационно-технического обеспечения, а также подразделения электронных платежей и приема-передачи данных по модемной связи отнесены к режимным с ограничением доступа;
- определена взаимозаменяемость работников информационно-технических подразделений путем распределения их функциональных обязанностей;
- база информационных данных дублируется на резервном сервере и поддерживается в рабочем состоянии;
- на случай сбоя в электроснабжении предусмотрен самостоятельный источник электропитания;
- используемое Банком программное обеспечение поддерживается фирмами-разработчиками;

- разработан План обеспечения непрерывности финансово-хозяйственной деятельности Банка при возникновении чрезвычайных ситуаций.

Минимизации операционного риска Банка также способствует система бюджетирования, которая уже на этапе планирования позволяет выявить наиболее затратные и неэффективные операции, определить приоритетные направления клиентской политики.

Особое значение банк «Возрождение» придает созданию и соблюдению процедур контроля деятельности, подготовки достоверной отчетности и раскрытию всей необходимой актуальной информации о своей деятельности.

В области обеспечения информационной безопасности Банк уделяет большое внимание выполнению требований российского законодательства по защите сведений, составляющих банковскую и коммерческую тайну, а также безопасности персональных данных клиентов и сотрудников. Для этих целей банк «Возрождение» имеет необходимые лицензии, действие которых распространено на все филиалы Банка.

Для хеджирования финансовых последствий операционных убытков банк «Возрождение» использует широкий спектр инструментов страхования. Так, Банком заключен договор комплексного страхования рисков финансового института

(BBB – Bankers Blanket Bond), договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компании (D&O), договор на страхование ценностей при перевозке. Недвижимость Банка, движимое имущество (вычислительная техника, мебель, прочие основные средства) застрахованы в крупнейших страховых компаниях России.

По итогам 2012 года основные операционные риски Банка связаны с попытками осуществления мошеннических действий третьими лицами. Система процедур контроля деятельности Банка позволяет эффективно справляться с указанными рисками. Размер фактически понесенных потерь Банка по операционному риску незначительный.

СТРАНОВОЙ РИСК

Основная деятельность банка «Возрождение» связана с обслуживанием резидентов России на территории страны. Страновой риск возникает в основном при осуществлении операций в иностранных валютах – расчетных, кредитных, гарантийных, торговых операциях с ценными бумагами.

Управление страновым риском регулируется Положением «Об организации управления страновым риском в банке «Возрождение» (ОАО)». Контроль за страновым риском возложен на Казначейство Банка.

При оценке страхового риска банк «Возрождение» использует рейтинги международных агентств S&P и Moody's, а также классификации, содержащиеся в нормативных документах Банка России. Приемлемым для Банка является риск стран, имеющих страновые оценки «0», «1» по классификации Экспортных кредитных агентств, участвующих в Соглашении стран – членов ОЭСР «Об основных принципах предоставления и использования экспортных кредитов, имеющих официальную поддержку»; стран с рейтингом не ниже BBB по классификации S&P или не ниже аналогичного по классификации агентства Moody's; стран, включенных в первую группу офшорных территорий по классификации Указания Банка России от 7 августа 2003 года № 1317-У.

Все иные риски подлежат индивидуальному рассмотрению и оценке до совершения операции, а также адекватному резервированию. Как правило, страновой риск анализируется в процессе рассмотрения кредитных заявок, заявок на предоставление банковской гарантии, при осуществлении валютного контроля.



ЗРИТЕЛИ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО КОНЦЕРТА, ПОСВЯЩЕННОГО
ПРОЕКТУ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ» «ДЕТИ – ДЕТЯМ», В ДОМЕ
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, Г. КРАСНОГОРСК



УЧАСТНИКИ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО КОНЦЕРТА ПРОЕКТА БАНКА
«ВОЗРОЖДЕНИЕ» «ДЕТИ – ДЕТЯМ» В ДОМЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, Г. КРАСНОГОРСК



БАНК И ОБЩЕСТВО

В современном мире в деятельности каждой социально ответственной организации все больше внимания уделяется вопросам благотворительности и меценатства.

Банк «Возрождение» реализует целый ряд благотворительных и спонсорских программ. Ключевыми направлениями социальной деятельности Банка являются поддержка отечественного образования, культуры, искусства и спорта, а также оказание помощи социально незащищенным слоям населения.

ОБРАЗОВАНИЕ, СПОРТ И МОЛОДЕЖЬ

В 2012 году банк «Возрождение» активно поддерживал инициативы, направленные на воспитание и образование молодого поколения, ведь от этого зависит будущее нашей страны, ее культурное и экономическое процветание.

В сентябре 2012 года банк «Возрождение» принял участие во Всероссийской акции «День финансовой грамотности в учебных заведениях». В школах и вузах ряда городов России менеджеры Банка провели уроки и лекции, тем самым поделившись своим опытом работы в финансовой сфере. Целью акции стало формирование культуры и навыков эффективного управления личными финансами, что в конечном счете будет способствовать повышению благосостояния российских граждан.

На протяжении всего 2012 года банк «Возрождение» оказывал поддержку лучшим студентам ведущих российских вузов. В отчетном периоде были реализованы стипендиальные программы для студентов Ростовского государственного экономического университета, Магаданского Северо-Восточного государственного университета, а также Ставропольского финансового университета.

При поддержке банка «Возрождение» осенью 2012 года прошел конкурс профессионального мастерства молодых учителей и воспитателей «Лицом к детству» в городе Волжском

Волгоградской области. Основная цель конкурса – поиск молодых талантливых работников системы общего и дошкольного образования города, поощрение творческих инициатив, а также оценка и популяризация их позитивного опыта педагогики.

Летом 2012 года банк «Возрождение» поддержал выпускников-медалистов средних школ Чеховского района Московской области, подарив десяткам школьников дебетовые карты Банка с премиальной суммой на счете.

В отчетном периоде Банк оказывал активную поддержку различным спортивным мероприятиям, направленным на поддержку здорового образа жизни. Так, в апреле 2012 года банк «Возрождение» выступил партнером Международного турнира по художественной гимнастике «Чеховская весна 2012», наградив его победителей ценными подарками.

В мае 2012 года при поддержке Банка состоялась легкоатлетическая эстафета, посвященная 67-летию Победы в Великой Отечественной войне, в которой приняли участие более 1500 спортсменов Волгодонска.

В сентябре 2012 года в Волгодонске банк «Возрождение» выступил главным организатором и партнером всероссийского дня бега «Кросс Наций – 2012», в котором приняли участие более 1700 человек. Банк предоставил свыше 300 призов и комплектов сувениров победителям забега.

КУЛЬТУРА И ИСКУССТВО

Поддержка отечественной культуры и искусства – одно из приоритетных направлений в социальной политике банка «Возрождение». Банк оказывает всестороннюю помощь проектам, реализуемым художественными музеями, театрами, а также инициативам по сохранению исторического и культурного наследия России.

В 2012 году банк «Возрождение» традиционно выступил спонсором Пасхального фестиваля. В рамках фестиваля в 38 городах России состоялось 150 концертов симфонической, хоровой, камерной и звонильной программ. Банк полностью разделяет ценности и традиции фестиваля и ежегодно вместе с жителями городов России с нетерпением ждет возможности прикоснуться к высокой музыкальной культуре, которую дарит Пасхальный фестиваль.

В апреле 2012 года Банк оказал поддержку XII Межрегиональному конкурсу вокала «Провинциальный шлягер» в подмосковном городе Луховицы, в котором приняли участие порядка 400 ансамблей и солистов из Московской, Рязанской, Калужской и Тамбовской областей. Продюсеры отметили профессионализм исполнителей и пригласили к сотрудничеству наиболее проявивших свой талант вокалистов. Банк «Возрождение», в свою очередь, предоставил ценные призы за первые места победителям в каждой номинации.

В отчетном периоде банк «Возрождение» выступил партнером фестиваля бардовской песни «Струны души» в станице Романовская Ростовской области, в котором приняли участие более 240 конкурсантов из 17 регионов России и стран СНГ. Мероприятие объединило представителей многих национальностей нашей страны и предоставило возможность участникам и зрителям познакомиться с культурой и бытом друг друга.

В 2012 году в Саранске Банк выступил генеральным партнером международного танцевального фестиваля «Мировая серия», участие в котором приняли более 2500 исполнителей. Банк «Возрождение» также поддержал IV Фестиваль исполнителей песен и стихов Владимира Высоцкого.

В 2012 году при поддержке банка «Возрождение» в Санкт-Петербурге и Москве состоялась выставка скульптур Огюста Родена, на которой широкой публике были представлены 100 наиболее знаменитых творений мастера, в том числе такие шедевры, как «Мыслитель», «Граждане Кале», «Вечная весна», «Поцелуй», «Бронзовый век», «Тень» и знаменитый альбом Гупиль, содержащий 142 рисунка, собранных на 129 платах. Работы гениального скульптора, раскрывающего подлинную глубину человеческих чувств, в обоих городах смогли увидеть десятки тысяч человек.

Осенью 2012 года Банк выступил партнером международного кинофестиваля военно-патриотического фильма

«Волоколамский рубеж» им. С.Ф. Бондарчука, на котором широкой публике были представлены картины о Великой Отечественной войне, национальных конфликтах, малоизвестных событиях Гражданской войны, о судьбах русских эмигрантов и узников фашистских концлагерей. Фестиваль уникален не только тем, что представляет палитру кинематографа разных стран, он ставит перед собой более высокие задачи – воспитание поколения в духе патриотизма, подразумевающего не только защиту Родины с оружием в руках, но и служение своему Отечеству.

Зимой 2012 года Банк поддержал XVI кинофестиваль «Белые столбы», традиционно проходящий в Домодедовском районе Московской области. Лейтмотивом встречи профессионалов и ценителей кино была выбрана мультипликация, отечественная история которой перешагнула 100-летний рубеж. В ходе мероприятия была представлена уникальная программа из архивов государственной коллекции кинофильмов – сокровищницы национального и мирового киноискусства. В работе фестиваля приняли участие почти 300 кинематографистов из России и стран ближнего и дальнего зарубежья.

Летом 2012 года Банк выступил партнером Международного театрального фестиваля Vyborg Intelligent Performance в Выборге. На мероприятии гостей ждал многодневный театрально-музыкальный марафон: знакомство с авангардными и классическими театральными течениями, погружение в современное

актуальное искусство. Ежедневные спектакли предварялись бесплатными концертами известных коллективов, выступавших в стиле джаз и new-джаз.

Осенью 2012 года банк «Возрождение» поддержал празднование 200-летия Бородинского сражения, выступив одним из спонсоров военно-исторической реконструкции в селе Бородино Московской области, которую посетители свыше 300 тыс. посетителей. Всего в мероприятии приняли участие 3000 военно-исторических клубов из России и стран дальнего зарубежья. В основу реконструкции сражения были положены реальные события, произошедшие на Бородинском поле 26 августа 1812 года с шести часов утра до трех часов дня. Кроме того, при поддержке Банка было выпущено 10 тыс. экземпляров подарочного издания книги «Герои романа «Война и мир» на Бородинском поле» и выпущены памятные сувениры с изображением знаменитого обелиска великому русскому полководцу М. И. Кутузову.

В мае 2012 года Банк принял активное участие в подготовке и проведении праздничных мероприятий, посвященных Дню Победы, во многих городах России: Туле, Волжском, Коломне, Пушкино, Солнечногорске, Ступино, Талдоме и других. Банк «Возрождение» также поддержал празднование Тысячелетия единения мордовского народа с народами Российского государства в Саранске.

В июне 2012 года банк «Возрождение» в очередной раз стал партнером праздника «Иллюзии старого города», приуроченного к Дню города Петрозаводска. В праздничные дни уникальный квартал старого города превратился в исторический театр: гостей праздника ждало путешествие в Петрозаводск 1912 года, когда его жители торжественно отметили 100-летний юбилей победы в Отечественной войне 1812 года.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И ПОМОЩЬ В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ

В банке «Возрождение» убеждены, что необходимо заботиться не только о своих клиентах и сотрудниках, но также о людях, нуждающихся в социальной поддержке. Банк оказывает благотворительную адресную помощь школам-интернатам, районным больницам и детям из малообеспеченных семей в регионах своего присутствия. В 2012 году Банк «Возрождение» принял участие в региональных благотворительных акциях в населенных пунктах Московской области, Хабаровске и других городах своего присутствия.

В 2012 году Банк продолжил оказывать финансовую помощь фонду «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей», издающему и распространяющему на безвозмездной основе специальные цветные рельефные иллюстрированные книги среди детей с нарушением зрения. Ежегодно книги распространяются среди 10 тыс. детей. За 16 лет было издано свыше 100 наименований книг, в том числе русские, словацкие и английские народные сказки, басни И. А. Крылова, стихи С. Я. Маршака.

В июле 2012 года после наводнения в Краснодарском крае сотрудники банка «Возрождение» оказали материальную помощь пострадавшим от стихии людям. Банк также принимал денежные переводы без комиссии от населения в адрес Российского Красного Креста, МЧС по Краснодарскому краю, Благотворительного фонда «Милосердие».

ПЕРСОНАЛ

В основе бизнеса банка «Возрождение» лежат долгосрочные отношения с клиентами, построенные на принципах взаимного доверия, уважения и отзывчивости. Эти же ценности заложены в систему управления персоналом Банка и транслируются каждому сотруднику независимо от его должности и функционала.

Кадровая политика Банка неразрывно связана с реализацией стратегических целей и ростом акционерной стоимости. В работе с персоналом банк «Возрождение» нацелен на повышение мотивации и эффективное использование потенциала каждого сотрудника, а также развитие корпоративной культуры. Важной задачей Банка является стимулирование изменений бизнес-процессов, повышающих эффективность внутренних коммуникаций и снижающих непроизводительные затраты рабочего времени.

При отборе сотрудников на работу в Банк предпочтение отдается специалистам с профильным высшим образованием, имеющим практический опыт банковской работы и профессиональный подход к решению задач любой сложности. По состоянию на конец 2012 года штатная численность персонала банка «Возрождение» составляла 6772 человека. Банк «Возрождение» отличается высокой лояльностью персонала и сплоченностью команды, многие члены которой растут и развиваются вместе с Банком на протяжении вот уже более 20 лет.

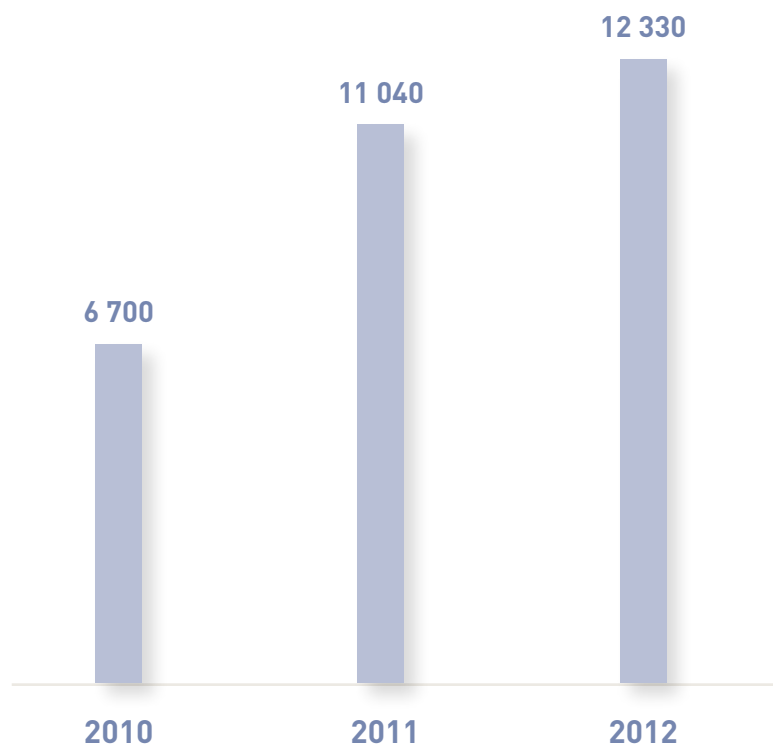
Развитая система вознаграждения и мотивации позволяет Банку привлекать на работу лучшие кадры. В отчетном периоде Банк разработал систему мер, направленных на совершенствование мотивации сотрудников, согласно которой доход каждого работника напрямую зависит от результата его работы. Особое внимание было уделено программам стимулирования сотрудников, непосредственно взаимодействующих с клиентами. Внедрение обновленной системы мотивации запланировано на 2013 год.

Высокая квалификация сотрудников лежит в основе успешного развития Банка, а потому обучение персонала является одним из приоритетных направлений кадровой политики. В 2012 году в банке «Возрождение» была принята стратегия в области развития персонала на период до 2015 года, нацеленная на повышение вовлеченности в процессы подготовки и профессионального развития каждого работника и обеспечение всех подразделений высококвалифицированными кадрами.

Сотрудники Банка более 12 тысяч раз участвовали в различных тренингах.

Основными формами обучения в банке «Возрождение» являются дистанционные учебные курсы, лекции, семинары, тренинги, мастер-классы. Занятия проводятся в индивидуальном, коллективном и электронном форматах. В 2012 году сотрудникам предлагалось 39 учебных курсов – в два раза больше, чем

**КОЛИЧЕСТВО ДИСТАНЦИОННЫХ ТРЕНИНГОВ,
ОРГАНИЗОВАННЫХ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ В 2010-2012 Г.Г.**



годом ранее. Наиболее востребованными программами оказались «Обработка персональных данных», «Признаки подлинности и правила проверки паспорта гражданина РФ» и «Основные изменения в обеспечении информационной безопасности Банка в 2011–2012 годах».

Ключевым ресурсом, используемым для дистанционного повышения квалификации персонала в отчетном периоде, являлся «Портал обучения и развития», доступ к которому имеют все сотрудники Банка. Ресурс позволяет любому желающему пройти курс или тестирование, а также принять участие в обсуждении профессиональных вопросов с коллегами.

Очное обучение в банке «Возрождение» проводится по двум направлениям: корпоративное внутрибанковское и внешнее вузовское. Преподавателями на корпоративных учебных курсах выступают лучшие сотрудники бизнес-подразделений. В рамках работы по совершенствованию системы повышения квалификации специалистов Банка в 2012 году была внедрена программа по подготовке внутренних преподавателей, которую завершили 65 экспертов.

В Банке начато внедрение новой сквозной формы. Она интересна тем, что по отдельным учебным курсам на очное обучение приглашаются только те специалисты, которые предварительно прошли обучение в электронном дистанционном

формате. Как показали исследования, такой подход обеспечивает более высокий уровень усвоения знаний.

Менеджмент банка «Возрождение» в отчетном периоде продолжил обучение по четырехмодульной программе «Эффективный руководитель». Всего в 2012 году ее освоили свыше 100 ведущих менеджеров.

Большое внимание Банк уделяет подготовке кадрового резерва. Целью работы на данном направлении является стремление банка «Возрождение» обеспечить эффективное замещение высвобождающихся или вновь создаваемых руководящих должностей в связи с расширением масштабов бизнеса. В 2012 году в состав резерва на должности управляющих филиалами вошли 12 человек. На постоянной основе для кадрового резерва проводятся специальные тренинги, в том числе программы по развитию управленческих навыков, лидерства, ведению эффективной коммуникации и управлению персоналом.

В 2012 году банк «Возрождение» продолжил сотрудничество с учреждениями высшего и среднего профессионального образования по организации практики студентов и разработке ими выпускных дипломных работ. Талантливые студенты получали именные стипендии Банка, а лучшие выпускники – предложение по трудоустройству. Тесное взаимодействие банк «Возрождение» поддерживает с Финансовым университетом

при правительстве РФ, Северо-Восточным государственным университетом, Ростовским государственным экономическим университетом, Ставропольским государственным университетом. В 2012 году 23 студента партнерских вузов получали именные стипендии Банка.

Банк «Возрождение» также активно сотрудничает с Московским государственным университетом им. М. В. Ломоносова, Российским экономическим университетом им. Г. В. Плеханова, Московской банковской школой Центрального Банка Российской Федерации, Московской финансово-юридической академией. Всего в 2012 году в Банке прошли производственную и преддипломную практику 45 студентов.

В 2013 году банк «Возрождение» продолжит совершенствовать систему мотивации персонала, основанную на механизмах поощрения за достижение результата в течение отчетного периода.

ЭКОЛОГИЯ

Неотъемлемой частью устойчивого развития банка «Возрождение» является бережное отношение к окружающей среде. Банк последовательно предпринимает усилия для минимизации негативного воздействия на экологию и сокращения потребления ресурсов.

Предоставление банковских услуг не оказывает непосредственно негативного влияния на экологию и не сопровождается выбросами загрязняющих веществ в атмосферу. В то же время Банк осознает, что оказывает косвенное воздействие на окружающую среду через потребление тепло- и электроэнергии, использование автопарка и т. д. Снижение подобного влияния находится в фокусе внимания менеджмента Банка.

Банк «Возрождение» ведет автоматизированный учет потребляемых энергоресурсов, выявляет случаи нерационального расходования энергии и принимает необходимые меры для предотвращения таких ситуаций. Каждые пять лет Банк проводит энергетический аудит с привлечением специализированной организации. Последняя подобная проверка была проведена в 2012 году.

Банк реализует программу перехода на более экономичные источники освещения. К концу 2012 года на всех объектах банка «Возрождение» использовалось энергосберегающее освещение (люминесцентное, металлогалогенное и светодиодное) в качестве основного. Традиционные лампы накаливания

используются в основном для наружного дежурного освещения. В дальнейшем Банк планирует провести замену люминесцентных ламп на более технологичное освещение.

Перед началом осенне-зимнего сезона ежегодно проводятся мероприятия по уменьшению тепловых потерь в зданиях Банка, восстанавливается изоляция систем теплоснабжения. Банк «Возрождение» делает все возможное, чтобы сократить теплотери в офисах и филиалах и таким образом избежать нерационального расходования природных ресурсов.

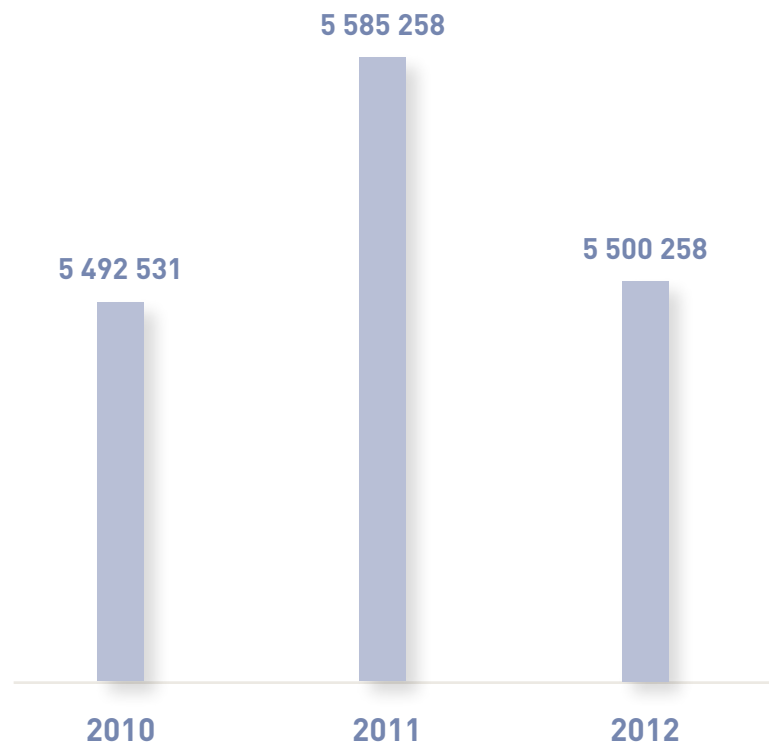
Реализация мероприятий по снижению энергопотребления позволила Банку в 2012 году сократить расход электроэнергии на 1,5% по сравнению с 2011 годом.

За счет внедрения электронного документооборота, применения современных банковских технологий, устройств самообслуживания, а также благодаря ряду мер, направленных на экономию бумажных ресурсов, в 2012 году объемы потребляемой бумаги в банке «Возрождение» сократились на 2,1%. Отработанная документация на бумажных носителях хранится в архиве, а по окончании установленного срока хранения отправляется на специализированные предприятия для переработки. В 2012 году на вторичную переработку Банк сдал 2,2 тонны бумажно-картонной и рекламной продукции.

Особое внимание банк «Возрождение» уделяет экологическим характеристикам автотранспортных средств. Банк стремится не только снижать объемы потребления топлива, но и использовать наиболее экологичные автомобили. Более 80 % машин в автопарке банка «Возрождение» соответствуют экологическому классу Евро-4.

Банк ответственно подходит к вопросам утилизации отходов и отработавшей свой срок техники. Люминесцентные лампы, устаревшее электротехническое оборудование, аккумуляторные батареи вывозятся на специальные предприятия и надлежащим образом утилизируются, автомобильные шины и автомобильные покрышки перерабатываются для последующего использования в различных отраслях промышленности.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ БАНКОМ «ВОЗРОЖДЕНИЕ», КВТ*Ч



**КРАТКАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ,**

составленная на основе консолидированной
финансовой отчетности, подготовленной
в соответствии с международными
стандартами финансовой отчетности,
и отчет независимого аудитора
31 декабря 2012 года

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ПО КРАТКОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Закрытое акционерное общество
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
(ЗАО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь»,
ул. Бутырский Вал, 10,
Москва, Россия, 125047,
телефон +7 (495) 967 6000,
факс +7 (495) 967 6001,
www.pwc.ru

Акционерам и Совету Директоров Открытого акционерного общества Банк «Возрождение»:

Прилагаемая краткая консолидированная финансовая отчетность, которая включает краткий консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года, краткий консолидированный отчет о совокупном доходе, краткий консолидированный отчет об изменениях в капитале и краткий консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, подготовлена на основе аудированной консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества Банк «Возрождение» и его дочерних компаний (далее «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2012 года. В отношении указанной консолидированной финансовой отчетности в своем отчете от 25 марта 2013 года мы выразили безусловно положительное заключение.

Данная краткая консолидированная финансовая отчетность не содержит всю информацию, раскрытие которой необходимо в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»). Поэтому рассмотрение данной краткой консолидированной финансовой отчетности не может служить заменой рассмотрения аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО.

Ответственность руководства за составление краткой консолидированной финансовой отчетности

Руководство Группы несет ответственность за подготовку данной краткой аудированной консолидированной финансовой отчетности на основе, описанной в Примечании «Основы представления отчетности».

Ответственность аудитора

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о представленной краткой консолидированной финансовой отчетности на основе процедур, проведенных в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 "Подготовка отчета по краткой финансовой отчетности".

Мнение аудитора

По нашему мнению, краткая консолидированная финансовая отчетность, подготовленная на основе аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, соответствует во всех существенных аспектах этой консолидированной финансовой отчетности на основе, описанной в Примечании «Основы представления отчетности».

25 марта 2013 года
Москва, Российская Федерация

КРАТКИЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(в миллионах российских рублей)	31 декабря 2012 года	31 декабря 2011 года
АКТИВЫ		
Денежные средства и их эквиваленты	40 885	37 755
Обязательные резервы на счетах в Центральном Банке Российской Федерации	2 097	1 939
Торговые ценные бумаги	5 884	7 347
Средства в других банках	5 794	967
Кредиты и авансы клиентам	141 662	124 383
Инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	2 476	1 377
Основные средства	3 064	3 048
Прочие финансовые активы	1 103	1 254
Долгосрочные активы, удерживаемые для продажи	898	975
Прочие активы	5 199	4 843
ИТОГО АКТИВЫ	209 062	183 888

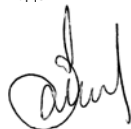
Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО), либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.vbank.ru, а также www.e-disclosure.ru. Консолидированная финансовая отчетность опубликована на сайте Банка 27 марта 2013 года и будет доступна до апреля 2016 года. Данная отчетность предоставлена в Банк России 1 апреля 2013 года.

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО), либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.vbank.ru, а также www.e-disclosure.ru. Консолидированная финансовая отчетность опубликована на сайте Банка 27 марта 2013 года и будет доступна до апреля 2016 года. Данная отчетность предоставлена в Банк России 1 апреля 2013 года.

(в миллионах российских рублей)	31 декабря 2012 года	31 декабря 2011 года
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Средства других банков	7 647	8 202
Средства клиентов	163 876	145 142
Выпущенные долговые ценные бумаги	7 032	6 722
Прочие заемные средства	2 803	-
Прочие финансовые обязательства	350	588
Прочие обязательства	496	555
Субординированные депозиты	6 051	4 217
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	188 255	165 426
КАПИТАЛ		
Акционерный капитал	250	250
Эмиссионный доход	7 306	7 306
Нераспределенная прибыль	13 124	10 807
Фонд переоценки ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	127	99
ИТОГО КАПИТАЛ	20 807	18 462
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ	209 062	183 888

Утверждено и подписано 25 марта 2013 года.

А.В.Долгополов
Председатель Правления



А.А. Новикова
Главный бухгалтер



КРАТКИЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

(в миллионах российских рублей)	2012	2011
Процентные доходы	16 611	13 959
Процентные расходы	(7 553)	(6 503)
Чистые процентные доходы	9 058	7 456
Резерв под обесценение кредитного портфеля	(2 722)	(2 304)
Чистые процентные доходы после создания резерва под обесценение кредитного портфеля	6 336	5 152
Комиссионные доходы	5 503	5 232
Комиссионные расходы	(442)	(410)
Доходы за вычетом расходов по операциям с торговыми ценными бумагами	6	7
Доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	439	420
Доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты	(40)	(50)
Доходы за вычетом расходов от реализации инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	3	12
Прочие операционные доходы	337	222
Административные и прочие операционные расходы	(8 652)	(8 353)
Обесценение инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	(71)	-
Резерв под обесценение прочих активов	(449)	(216)

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО), либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.vbank.ru, а также www.e-disclosure.ru. Консолидированная финансовая отчетность опубликована на сайте Банка 27 марта 2013 года и будет доступна до апреля 2016 года. Данная отчетность предоставлена в Банк России 1 апреля 2013 года.

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО), либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.vbank.ru, а также www.e-disclosure.ru. Консолидированная финансовая отчетность опубликована на сайте Банка 27 марта 2013 года и будет доступна до апреля 2016 года. Данная отчетность предоставлена в Банк России 1 апреля 2013 года.

(в миллионах российских рублей)	2012	2011
Прибыль до налогообложения	2 970	2 016
Расходы по налогу на прибыль	(639)	(422)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	2 331	1 594
Прочий совокупный доход:		
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи:		
Доходы за вычетом расходов за год	34	32
Расходы по налогу на прибыль, отраженные непосредственно в прочем совокупном доходе	(6)	(10)
Прочий совокупный доход за год	28	22
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД	2 359	1 616
Базовая и разведенная прибыль на акцию для прибыли, принадлежащей акционерам Банка (в российских рублях за акцию)		
Обыкновенные акции	93	64

КРАТКИЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

(в миллионах российских рублей)	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Фонд переоценки ценных бумаг, имею- щихся в наличии для продажи	Нераспределенная прибыль	Итого
Остаток на 1 января 2011 года	250	7 306	77	9 227	16 860
Прибыль за год	-	-	-	1 594	1 594
Прочий совокупный доход	-	-	22	-	22
Итого совокупный доход за 2011 год	-	-	22	1 594	1 616
Дивиденды объявленные	-	-	-	(14)	(14)
Остаток на 31 декабря 2011 года	250	7 306	99	10 807	18 462
Прибыль за год	-	-	-	2 331	2 331
Прочий совокупный доход	-	-	28	-	28
Итого совокупный доход за 2012 год	-	-	28	2 331	2 359
Дивиденды объявленные	-	-	-	(14)	(14)
Остаток на 31 декабря 2012 года	250	7 306	127	13 124	20 807

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО), либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.vbank.ru, а также www.e-disclosure.ru. Консолидированная финансовая отчетность опубликована на сайте Банка 27 марта 2013 года и будет доступна до апреля 2016 года. Данная отчетность предоставлена в Банк России 1 апреля 2013 года.

КРАТКИЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО), либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.vbank.ru, а также www.e-disclosure.ru. Консолидированная финансовая отчетность опубликована на сайте Банка 27 марта 2013 года и будет доступна до апреля 2016 года. Данная отчетность предоставлена в Банк России 1 апреля 2013 года.

(в миллионах российских рублей)	2012	2011
Денежные средства от операционной деятельности		
Проценты полученные	16 652	14 660
Проценты уплаченные	(7 679)	(6 601)
Комиссии полученные	5 464	5 244
Комиссии уплаченные	(442)	(410)
Чистые доходы, полученные/(расходы, уплаченные) по операциям с торговыми ценными бумагами	3	(32)
Чистые доходы, полученные по операциям с иностранной валютой	439	420
Прочие полученные операционные доходы	335	178
Уплаченные административные и прочие операционные расходы	(8 226)	(7 708)
Уплаченный налог на прибыль	(966)	(825)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	5 580	4 926
Изменение в операционных активах и обязательствах		
Чистый прирост по обязательным резервам в Центральном банке Российской Федерации	(158)	(867)
Чистое снижение по торговым ценным бумагам	1 357	4 920
Чистый (прирост)/снижение по средствам в других банках	(4 846)	4 912
Чистый прирост по кредитам и авансам клиентам	(20 994)	(24 039)
Чистый (прирост)/снижение по прочим финансовым активам	(125)	407

(в миллионах российских рублей)	2012	2011
Чистый прирост по прочим активам	(189)	(213)
Чистый прирост по средствам других банков	105	215
Чистый прирост по средствам клиентов	20 338	13 773
Чистый прирост по прочим заемным средствам	2 803	-
Чистый прирост по выпущенным долговым ценным бумагам	304	819
Чистое снижение по прочим финансовым обязательствам	(236)	(24)
Чистый прирост/(снижение) по прочим обязательствам	4	(110)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	3 943	4 719
Денежные средства от инвестиционной деятельности		
Приобретение инвестиционных ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	(3 128)	(762)
Выручка от реализации инвестиционных ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	1 981	1 491
Приобретение основных средств	(479)	(442)
Выручка от реализации основных средств	21	15
Выручка от реализации долгосрочных активов, предназначенных для продажи	204	38
Выручка от реализации инвестиционной собственности	27	181
Дивиденды полученные	2	3
Чистые денежные средства, (использованные в)/ полученные от инвестиционной деятельности	(1 372)	524

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО), либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.vbank.ru, а также www.e-disclosure.ru. Консолидированная финансовая отчетность опубликована на сайте Банка 27 марта 2013 года и будет доступна до апреля 2016 года. Данная отчетность предоставлена в Банк России 1 апреля 2013 года.

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО), либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.vbank.ru, а также www.e-disclosure.ru. Консолидированная финансовая отчетность опубликована на сайте Банка 27 марта 2013 года и будет доступна до апреля 2016 года. Данная отчетность предоставлена в Банк России 1 апреля 2013 года.

(в миллионах российских рублей)	2012	2011
Денежные средства от финансовой деятельности		
Привлечение субординированных депозитов	2 000	-
Погашение субординированного депозита	-	(226)
Погашение фондирования от международного финансового института	(470)	-
Дивиденды уплаченные	(14)	(14)
Чистые денежные средства, полученные от/ (использованные в) финансовой деятельности	1 516	(240)
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(957)	601
Чистый прирост денежных средств и их эквивалентов	3 130	5 604
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	37 755	32 151
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	40 885	37 755

ПРИМЕЧАНИЕ К КРАТКОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Основы представления отчетности

Данная краткая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена путем извлечения без каких-либо модификаций консолидированного отчета о финансовом положении, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств из консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, может быть получена в Банке «Возрождение» (ОАО) по запросу, направленному по адресу Лучников переулок, д.7/4, стр.1, г. Москва, ГСП, 101990, Российская Федерация, либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу http://www.vbank.ru/common/ru/about/reports/accounting/assure/2012_Results_rus.pdf.

Офисы банка «Возрождение» по состоянию на 1 мая 2013 г.

53 филиала
79 дополнительных офисов
13 операционных касс
2 операционных офиса

Офисы банка «Возрождение» в Московском регионе



Регионы присутствия Банка



Офисы Банка «Возрождение»

В МОСКВЕ

Центральный

101990, г. Москва, Лучников пер.,
д. 7/4, стр. 1, ГСП,

[Бархоткина Наталья Викторовна](#)

дополнительные офисы:

119002, г. Москва, Малый Могильцевский пер., д. 2,
109028, г. Москва, Земляной Вал, д. 50а, стр. 3

Ильинский

125067, г. Москва, ул. Острякова, д. 3, стр. 1,
[Джариани Вахтанг Юрьевич](#)

Ульяновский

115516, г. Москва, ул. Веселая, д. 33, корп. 4,
[Сухотская Татьяна Борисовна](#)

дополнительные офисы:

142700, Московская область, Ленинский район, г. Видное,
ул. Школьная, д. 23

В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Балашихинский

143900, г. Балашиха, пр-т Ленина, д. 45, пом. III,
[Геращенко Константин Викторович](#)

дополнительный офис:

143980, Московская область, г. Железнодорожный,
Саввинское шоссе, д. 4, корп. 2., пом. III–IV,
143960, г. Реутов, ул. Ленина, д. 19/10, пом. VII

Волоколамский

143600, г. Волоколамск, Октябрьская пл., д. 10,
[Васюкова Александра Петровна](#)

дополнительный офис:

143700, п.г. т. Шаховская, ул. 1-я Советская, д. 36,
143800, п.г. т. Лотошино, ул. Почтовая, д. 2,

операционная касса:

143611, Волоколамский р-н, пос. Сычево, ул. Нерудная, д. 6

Воскресенский

140205, г. Воскресенск, ул. Победы, д. 34,
[Чичурина Ирина Алексеевна](#)

дополнительные офисы:

140250, пос. Белоозерский, ул. Российская, д. 1,
140200, г. Воскресенск-3, ул. Коломенская, д. 14

Дмитровский

141800, г. Дмитров, ул. Профессиональная, д. 28,
Соловьев Виталий Михайлович

дополнительные офисы:

141980, г. Дубна, пр-т Боголюбова, д. 25, пом. 1,
141900, г. Талдом, пл. Карла Маркса, д. 17,
141800, г. Дмитров, Советская пл., д. 1

Домодедовский

142000, г. Домодедово, Каширское ш., д. 54а,
Фомичева Татьяна Анатольевна

дополнительный офис:

142000, г. Домодедово, мкр-н Северный, ул. Гагарина, д. 37

операционная касса:

142006, г. Домодедово, мр-н Востряково, ул. Заборье, д. 1д

Егорьевский

140300, г. Егорьевск, ул. Советская, д. 106/5,
Байкова Людмила Валентиновна

Зарайский

140600, г. Зарайск, пл. Урицкого, д. 1,
Шматкова Галина Николаевна

дополнительный офис:

142940, п.г. т. Серебряные Пруды, мр-н «Юбилейный», д. 4

Истринский

143500, г. Истра, ул. Ленина, д. 81,
Катков Дмитрий Николаевич

операционные кассы:

143530, г. Дедовск, ул. Победы, д. 1

Каширский

142900, г. Кашира, ул. Советская, д. 12,
Мурашкина Татьяна Андреевна

Клинский

141600, г. Клин, ул. Карла Маркса, д. 8а,
Каленова Ольга Николаевна

Коломенский

140408, г. Коломна, ул. Октябрьской Революции, д. 340,
Костеневич Михаил Михайлович

дополнительные офисы:

140411, г. Коломна, пр-т Кирова, д. 15,
140500, г. Луховицы, ул. Жуковского, д. 30а /1

операционный офис:

390000, Рязанская обл., г. Рязань, ул. Кудрявцева, д. 39

Красногорский

143400, г. Красногорск, ул. Ленина, д. 38б,
Покусаев Андрей Геннадьевич

дополнительные офисы:

143400, г. Красногорск, Красногорский б-р, д. 11,
143400, г. Красногорск, ул. Речная, д. 8

операционные кассы:

143400, г. Красногорск, ул. Заводская, д. 26

Люберецкий

140005, г. Люберцы, ул. Красноармейская, д. 3,
[Семененко Максим Владимирович](#)

дополнительный офис:

140091, г. Дзержинский, пл. Дмитрия Донского, д. 6

Можайский

143200, г. Можайск, ул. Красных партизан, д. 4,
[Козлов Андрей Юрьевич](#)

операционные кассы:

143270, Московская область, Можайский район,
Дровнинский с.о. 147 км Минского шоссе (правая сторона)
143270, Московская область, Можайский район
147 км Минского шоссе
143200, Московская обл., Можайский р-н,
97 км автодороги Москва – Минск
143200, Московская обл., Можайский р-н,
97 км Минского шоссе
143200, Московская область, г. Можайск,
ул. 1-я Железнодорожная, д. 43

Мытищинский

141008, г. Мытищи, ул. Щербакова, д. 12,
[Евсеев Константин Владимирович](#)

дополнительный офис:

141075, г. Королев, пр-т Макаренко, д. 1, пом. X

Наро-Фоминский

143300, г. Наро-Фоминск, ул. Маршала Жукова, д. 9,
[Егерова Ольга Ивановна](#)

дополнительный офис:

143360, г. Апрелевка, ул. Апрелевская, д. 65

Ногинский

142400, г. Ногинск, ул. Рогожская, д. 81,
[Макарова Наталия Юрьевна](#)

дополнительные офисы:

142500, г. Павловский Посад, Б. Железнодорожный пр-д, д. 6,
142640, Орехово-Зуевский р-н,
г. Куровское, ул. 40 лет Октября, д. 52а,
142600, г. Орехово-Зуево, Центральный б-р, д. 3

операционная касса:

142403, г. Ногинск, ул. Советской конституции, д. 2а, стр. 1

Одинцовский

143000, г. Одинцово, ул. Маршала Жукова, д. 16,
[Орешникова Елена Ивановна](#)

дополнительный офис:

143000, г. Одинцово, ул. Свободы, д. 1,
143180, Московская обл., г. Звенигород, ул. Почтовая, д. 10

Подольский

142100, г. Подольск, ул. Кирова, д. 11,
Рылькова Валентина Алексеевна

Пушкинский

141207, г. Пушкино, ул. Тургенева, д. 24,
Микляева Татьяна Васильевна

дополнительные офисы:

141250, г. Ивантеевка, ул. Первомайская, д. 32

Раменский

140100, г. Раменское, ул. Красноармейская, д. 3,
Сасин Александр Борисович

дополнительные офисы:

140180, Московская область, г. Жуковский, ул. Ломоносова,
д. 18/11, пом. 1, 2, 4, 5, 6а, 7а (1 этаж),
140170, г. Бронницы, ул. Ново-Бронницкая, д. 52,
140170, г. Бронницы, Пионерский пер., д. 5, кв. 130

Рузский

143100, г. Руза, ул. Социалистическая, д. 27,
Потапова Ирина Гурьевна

Сергиев-Посадский

141300, г. Сергиев Посад, пр-т Красной Армии, д. 203в,
Тесля Тамара Даниловна

Серпуховской

142200, г. Серпухов, ул. Горького, д. 36,
Грош Марина Александровна

Дополнительные офисы

142290, Московская область, г. Пущино, просп. Науки, д. 1д

операционные кассы:

142290, г. Пущино, мр-н «В», д. 2 (пом. УЖКХ)

Солнечногорский

141500, г. Солнечногорск, ул. Баранова, д. 1,
Щербаков Алексей Алексеевич

Ступинский

142800, г. Ступино, ул. Андропова, д. 56/30а,
Зайцев Александр Петрович

дополнительные офисы:

142850, пос. Малино, ул. Промышленная, д. 6, пом. 1,
142800, г. Ступино, пр-т Победы, д. 26,
142840, Ступинский р-н, п.г. т. Михнево, ул. Горького, д. 1

операционные кассы:

142800, г. Ступино, ул. Андропова, д. 21

Химкинский

141400, г. Химки, ул. Московская, д. 22/1,

[Иванова Алла Семеновна](#)

дополнительные офисы:

141400, г. Химки, ул. Библиотечная, д. 16,

141400, г. Химки, ул. Лавочкина, д. 13, корп. 1, пом. 9,

143407, г. Красногорск, б-р. Строителей, д. 1

операционные кассы:

141400, Московская обл., г. Химки, ул. Московская, д. 22/1

Чеховский

142300, г. Чехов, ул. Чехова, д. 22,

[Большакова Валентина Анатольевна](#)

дополнительный офис:

142300, г. Чехов, ул. Молодежная, д. 1

Шатурский

140700, г. Шатура, ул. Спортивная, д. 6,

[Тарасова Екатерина Николаевна](#)

дополнительный офис:

140730 г. Рошаль, ул. Косякова, д. 14

Щелковский

141100, г. Щелково, пл. Ленина, д. 5,

[Николаев Сергей Николаевич](#)

операционные кассы:

141100, г. Щелково-3, ул. Циолковского, д. 2

Электростальский

144007, г. Электросталь, ул. Победы, д. 16,

[Гнедкова Наталья Андреевна](#)

дополнительные офисы:

144001, г. Электросталь, ул. Карла Маркса, д. 22,

144005, г. Электросталь, ул. Красная, д. 21,

144002, г. Электросталь, ул. Красная, д. 10

В ДРУГИХ РЕГИОНАХ РОССИИ

Барнаульский

656064, Алтайский край, г. Барнаул,
ул. Автотранспортная, д. 43а,

[Шагаев Андрей Игоревич](#)

дополнительный офис:

656015, г. Барнаул, ул. Брестская, д. 14,
656064, г. Барнаул, ул. Шумакова, д. 40а,
656064, г. Барнаул, Павловский тракт, д. 227

Воронежский

394006, г. Воронеж, Ленинский р-н, ул. 20-летия Октября, д. 90а,
[Попова Наталья Ярославовна](#)

Волгоградский

400087, г. Волгоград, ул. Невская, д. 11,

[Жилина Софья Борисовна](#)

дополнительные офисы:

400131, г. Волгоград, пр-т им. В. И. Ленина, д. 20,
400112, г. Волгоград, б-р Энгельса, д. 9,
404120, г. Волжский, пр-т Ленина, д. 97,
404105, г. Волжский, ул. Мира, д. 62,
400105, г. Волгоград, ул. им. Генерала Штеменко, д. 46,
400066, г. Волгоград, ул. Мира, д. 21

Волгодонский

347371, г. Волгодонск, б-р Великой Победы, д. 38а,
[Петраков Алексей Дмитриевич](#)

дополнительные офисы:

347360, г. Волгодонск, ул. Ленина, д. 96,
346630, г. Семикаракорск, ул. Ленина, д. 131/1,
347320, г. Цимлянск, ул. Советская, д. 336

Калининградский

236000, г. Калининград, Советский пр-т, д. 12,
[Коноплина Тамара Николаевна](#)

Краснодарский

350000, г. Краснодар, ул. Северная, д. 324,
[Чудинова Ирина Георгиевна](#)

дополнительный офис:

350911, г. Краснодар, Карасунский округ, ул. Трамвайная, д. 5

Магаданский

685024, г. Магадан, ул. Портовая, д. 3,
[Усачева Александра Александровна](#)

Махачкалинский

367012, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Пушкина, д. 4,
[Курамагомедов Амирхан Магомедович](#)

Мурманский

183039, г. Мурманск, ул. Рогозерская, д. 14,
[Максаков Евгений Николаевич](#)

дополнительный офис:

183039, г. Мурманск, ул. Книповича, д. 23

Нижегородский

603006, г. Нижний Новгород, ул. Белинского, д. 106а,
[Морозова Наталья Викторовна](#)

дополнительные офисы:

603003, г. Нижний Новгород, ул. Ефремова, д. 1,
603016, г. Нижний Новгород, ул. Веденяпина, д. 16,
603016, г. Нижний Новгород, ул. Белинского, д. 106б

Новороссийский

353900, г. Новороссийск, ул. Энгельса, д. 32,
[Метелица Александр Николаевич](#)

дополнительный офис:

353440, г-к Анапа, ул. Крымская, д. 59

Петрозаводский

185028, Республика Карелия, г. Петрозаводск,
ул. Андропова, д. 15, а/я 29,
[Окунева Наталья Анатольевна](#)

Ростовский

344011, г. Ростов-на-Дону, Буденновский пр-т, д. 97/243,
[Гамалей Яна Валерьевна](#)

дополнительные офисы:

344016, г. Ростов-на-Дону, Октябрьский р-н, ул. Гагринская, д. 1,
347923, г. Таганрог, ул. Инструментальная, д. 15в

Санкт-Петербургский

199004, г. Санкт-Петербург, Васильевский Остров, 9 линия, д. 60,
[Каплёнов Игорь Иванович](#)

дополнительные офисы:

196066, г. Санкт-Петербург, Московский пр-т, д. 189,
лит. А, пом. 20н,
192239, г. Санкт-Петербург, пр-т Славы, д. 21, литера А, пом. 11н,
191014, г. Санкт-Петербург, ул. Некрасова, д. 29, лит. А, пом. 10н,
197372, г. Санкт-Петербург, Комендантский пр-т, д. 17, корп. 1,
лит. А, пом. 69н,
191186, г. Санкт-Петербург, Невский пр-т, д. 22–24, лит. А, пом. 8н,
191124, г. Санкт-Петербург, ул. Красного Текстильщика,
д. 10–12, лит. Д,
196601, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, Конюшенная ул., д. 39/39,
лит. А, пом. 3н

операционный офис:

188900, Ленинградская обл., г. Выборг, ул. Южный вал, д. 1

Саранский

430005, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Л. Толстого, д. 14,

[Наумкин Сергей Васильевич](#)

дополнительный офис:

430000, г. Саранск, Ленинский р-н, ул. Коммунистическая, д. 33/1

Ставропольский

355008, г. Ставрополь, пр-т Карла Маркса, д. 3/1а,

[Себелева Надежда Петровна](#)

дополнительные офисы:

357703, г. Кисловодск, пр-т Дзержинского, д. 43,

357500, г. Пятигорск, пр-т Кирова, д. 45,

357600, г. Ессентуки, Железнодорожный вокзал,

355044, г. Ставрополь, пр-т Юности, д. 26а,

357500, г. Пятигорск, пр-т Калинина, д. 119,

355040, г. Ставрополь, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 186,

357202, г. Минеральные Воды,

пр-т Карла Маркса, д. 53/ул. Школьная, д. 22,

355029, г. Ставрополь, ул. Ленина, д. 464

Тульский

300034, г. Тула, ул. Революции, д. 5а,

[Шеленцов Андрей Владимирович](#)

Хабаровский

680013, г. Хабаровск, ул. Дикопольцева, д. 10,

[Клименко Глеб Эдуардович](#)

дополнительные офисы:

680000, г. Хабаровск, ул. Карла Маркса, д. 74

Ярославский

150000, г. Ярославль, ул. Пушкина, д. 2, корп. 2,

[Федотова Светлана Валерьевна](#)

Контактная информация

Основной государственный регистрационный номер:
1027700540680

**Дата внесения банка «Возрождение»
в Единый государственный реестр юридических лиц:**
17.12.2002

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН):
5000001042

Банковский идентификационный номер (БИК):
044525181

Код причины постановки на учёт (КПП):
775001001

**Корреспондентский счет в ОПЕРУ Московского ГТУ
Банка России № 30101810900000000181:**
(БИК ОПЕРУ МГТУ – 044525000)

Единый телефон информационно-справочного центра:
8-800-777-0-888 (звонок по России бесплатный)

Факс:
(495) 620-19-99

Телекс:
414680 VBNK RU

E-mail:
vbank@co.voz.ru

Сайт:
<http://www.vbank.ru>

Код SWIFT:
VBNKRUMM

Код REUTER DEALING:
VOZM

Код SPRINT:
VOZROGD.MOSC/cea

Адрес (местонахождение):
Российская Федерация,
101000, г. Москва, Лучников переулок, 7/4, стр. 1.

Почтовый адрес:
Российская Федерация,
Лучников переулок, 7/4, стр. 1,
г. Москва, ГСП, 101990

Банк «Возрождение» – это персональный банк для корпоративных и частных клиентов, предоставляющий финансовые услуги на всей территории России. Наша сеть насчитывает более 140 офисов продаж и более 800 банкоматов. Мы обслуживаем свыше 1 700 000 клиентов, предлагая разнообразный спектр услуг по депозитам, управлению деньгами, финансированию, ипотечному кредитованию, обслуживанию банковских карт.

Мы убеждены, что самым ценным активом банка «Возрождение» являются отношения с клиентами. Мы работаем в истинном партнерстве с клиентами, и наши отношения строятся на принципах отзывчивости, человечности и надежности. Мы – тот банк, на который можно положиться как в хорошие, так и в трудные времена. Именно такие отношения с клиентами отличают нас от других банков сегодня и будут отличать в будущем.