

ВСЕРОССИЙСКИЙ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ СОЮЗ С.-Х. КООПЕРАЦИИ
ПО ПРОИЗВОДСТВУ, ПЕРЕРАБОТКЕ И СБЫТУ ЗЕРНОВЫХ И МАСЛИЧНЫХ КУЛЬТУР

ТРЕТИЙ ГОД ИЗДАНИЯ

ХЛЕБОЦЕНТР

ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ
БЮЛЛЕТЕНЬ

Вперед к крупному коллективному зерновому хозяйству!

№ 5

10 ФЕВРАЛЯ

1 9 2 9

СОДЕРЖАНИЕ.

	Стр.
Через тракторные колонны к крупному зерновому хозяйству.	
А. И. Потяев. Максимум внимания тракторным колоннам	1
Первое Всероссийское тракторное совещание.	
Тракторная колонна—проводник агрономической и культурной революции в деревне.	3
Тракторная колонна—организатор зернового хозяйства	6
Тракторные колонны и использование труда	10
Организация труда в колоннах.	11
Финансирование тракторных колонн.	12
Резолюции совещания.	
Тракторные колонны как техническая база коллективизации крестьянского хозяйства.	13
О технообслуживании и машинном снабжении.	15
О финансировании тракторных колонн.	20
О схеме организационных планов хозяйств зерновых товариществ.	21
Положение о тракторных колоннах в хлебной с.-х. кооперации.	22
Типовой договор зернового товарищества с коопхлебом на обслуживание товарищества тракторной колонной коопхлеба.	25
Посевная кампания.	
Директивы Хлебоцентра.	29
На местах.	34
Строительство системы.	
А. Куклин. Крестьянка—на строительство хлебной кооперации.	40
Т. Лубков. Готовьте новые кадры.	42
Производственные задачи коопхлеба (совещание представителей коопхлебов).	43
В Хлебоцентре.	45

ЧЕРЕЗ ТРАКТОРНЫЕ КОЛОННЫ К КРУПНОМУ ЗЕРНОВОМУ ХОЗЯЙСТВУ.

Максимум внимания тракторным колоннам.

Каждый работник кооперативных тракторных колонн, коопхлебов и хлебных союзов должен проникнуться сознанием той величайшей ответственности, которую мы берем на себя, организуя кооперативные тракторные колонны.

Выгоды и преимущества этих колонн для крестьянского хозяйства очевидны и бесспорны. Но столь же бесспорно, что осуществить их реально нам удастся лишь при рациональной постановке дела в кооперативных тракторных колоннах, при бесперебойной и безубыточной их работе, при своевременном обеспечении их всеми необходимыми видами снабжения и при полном предотвращении каких бы то ни было возможностей срыва их работы. А этого достигнуть не так-то легко. Дело это для нас новое, и строим мы его на живом, действующем крестьянском организме. Не рядом с крестьянским хозяйством (как это на первых порах наблюдается в совхозных тракторных колоннах), а в самих организованных крестьянских хозяйствах действует кооперативная тракторная колонна. Хозяйственным организмом кооперативная тракторная колонна делается лишь тогда, когда она в ряде процессов производства заменяет собою прежние отсталые, «дедовские» способы хозяйствования и организует новое крупное кооперативное зерновое хозяйство на развалинах многочисленных мелких и мельчайших распыленных хозяйств.

Отсюда ясно, что, организуя кооперативную тракторную колонну, мы с самого же начала, во что бы то ни стало, должны обеспечить ее успех. Всякая наша, даже второстепенная, неудача при организации и действии кооперативной тракторной колонны может повлечь за собой весьма и весьма неприятные последствия, которых мы ни в коем случае не можем допустить. Неудачи эти немедленно же усилят позиции кулацких и капиталистических элементов деревни, которые, как известно, энергично развивают кампанию против организации тракторных колонн, ибо колонны эти, оказывая всемерную производственную поддержку бедняцким и маломощно-средняцким хозяйствам, в корне подрывают питательные источники кулачества (аренда, отработки и пр.).

Неудачи эти с самого же начала подорвут доверие к кооперативным тракторным колоннам бедняцко-средняцких масс деревни и толкнут их в объятия кулака. Надо ни на минуту не упускать из виду, что, проваливши дело один раз, мы даже при самых благоприятных условиях, не сумеем вновь завоевать доверие бедняцко-средняцких масс.

Особенно же тяжело отразятся наши ошибки и промахи на экономическом (материальном) положении объединившихся вокруг кооперативной тракторной колонны бедняцко-средняцких масс в малоземельных районах. Как известно, в этих

районах работа кооперативной тракторной колонны создает излишек рабочих рук, а также живого и мертвого (мелкого) сельскохозяйственного инвентаря. Оставление этого инвентаря в крестьянском хозяйстве, при наличии кооперативной тракторной колонны, создаст значительный мертвый капитал, не используемый в хозяйстве, и крайне отрицательно отразится на доходности крупного кооперативного хозяйства, организующегося вокруг тракторной колонны; вместо выгод может получиться более или менее значительный убыток. С другой же стороны, и ликвидировать этот инвентарь для крестьянина боязно и рискованно. А вдруг кооперативная тракторная колонна да не оправдает возлагаемых на нее надежд? А вдруг да произойдут поломки машин, недостаток запасных машин или какие-либо серьезные перебои в их работе? А вдруг да в результате такого рода перебоев земля окажется не вспаханной и незасеянной? Все эти вопросы не могут не возникать перед тем, как крестьянину решиться на ликвидацию своих излишков живого и мертвого инвентаря, получающихся в результате работы кооперативной тракторной колонны. Прежде чем решиться на этот шаг, крестьянин воочию должен убедиться в прочности работы тракторной колонны, в полной обеспеченности ее бесперебойности и выгодности.

Вот почему мы считаем работу по кооперативным тракторным колоннам самой ответственной работой всей системы с.-х. хлебной кооперации. Ни одна из прочих отраслей нашей работы не может сравниться с кооперативно-тракторными колоннами по своей ответственности за судьбы дальнейшего развития производственного кооперирования зернового хозяйства; ни одна из них, в случае неудачи, не чревата столь тяжелыми политическими и экономическими последствиями, как неудача в области строительства кооперативных тракторных колонн.

Однако, при столь исключительно серьезной ответственности, мы вместе с тем имеем еще слишком ничтожный опыт в строительстве кооперативных тракторных колонн. По сути дела мы делаем еще только первые робкие шаги. Возможность ошибок колоссальна. Вот почему нам чрезвычайно важно использовать все имеющиеся у нас в этой области материалы. Посвящая настоящий номер «Бюллетеня» работе 1-го Всероссийского тракторного совещания, состоявшегося в Москве 24—28 января с. г., редакция питает твердую уверенность, что все работники хлебной кооперации, так или иначе соприкасающиеся с работой кооперативных тракторных колонн, с особой тщательностью используют опыт, отраженный в резолюциях совещания, для развития и укрепления кооперативно-тракторного строительства.

Вместе с тем, редакция обращается ко всем этим работникам, а также ко всему крестьянскому активу в районе деятельности кооперативных тракторных колонн, с убедительным призывом немедленно же установить теснейшую связь с «Бюллетенем», сообщая о всех заслуживающих внимания фактах в развитии деятельности колонн, своевременно сигнализируя о всех замеченных недостатках в организации и деятельности их.

Каждый работник хлебной кооперации не должен ни на минуту забывать, что только своевременная сигнализация о возможных затруднениях в деятельности кооперативных тракторных колонн обеспечить своевременное же принятие Хлебоцентром всех мероприятий, способных предотвратить серьезные неудачи и перебои в деятельности этих колонн.

Присылайте нам возможно чаще подробную и систематическую информацию о деятельности кооперативных тракторных колонн, особенно о ее недостатках, о всех ее слабых местах, обо всех пороках руководства и эксплуатации колонн.

Вносите ваши конкретные предложения по улучшению дела.

Сообщайте примеры хорошей постановки дела, с подробным изложением особенностей и характера этих примеров.

Все это будет широко использовано как на страницах «Бюллетеня», так равным образом и в аппарате Хлебоцентра, для устранения замеченных недостатков и своевременного принятия мер, обеспечивающих максимальную успешность кооперативным тракторным колоннам.

Своевременная сигнализация об опасностях и постоянный обмен опытом на страницах «Бюллетеня» помогут нам найти необходимую для нас прочную непоколебимую, проверенную во всех своих частях, базу для укрепления и дальнейшего развития строительства кооперативных тракторных колонн. А эта-то прочная техническая база, в соединении с творческой инициативой и самостоятельностью самих кооперированных крестьянских масс, и обеспечит нам максимум успехов как в области коренной реконструкции крестьянского зернового хозяйства на новой, более высокой социалистической базе, так и в отношении выполнения директив правительства о расширении посевных площадей и о подеме урожайности крестьянских полей.

Первое Всероссийское тракторное совещание.

Тракторная колонна — проводник агрономической и культурной революции в деревне.

Под твердым руководством советского правительства и партии, в ритмическом шуме тракторных колонн и сложных с.-х. машин происходит коренная перестройка отсталого с.-х. производства и ломка векового деревенского уклада. В советских условиях трактор является не только мощным орудием новой производственной техники, но и могучим социальным фактором, при помощи которого закладывается фундамент нового рационального быта, создаются новые формы социалистического бесклассового общества.

Такая оценка революционной и организующей роли тракторных колонн в крестьянском хозяйстве красной нитью проходит через все доклады и речи участников 1-го Совещания по тракторным колоннам, созванного Хлебоцентром 24—28 января 1929 г. Эта точка зрения на роль тракторов в сельском хозяйстве четко сформулирована председателем правления Хлебоцентра тов. Беленьким: «Мы имеем целый ряд признаков, которые позволяют нам утверждать, что мы находимся на переломе, что мы вступили в полосу подъема и переустройства сельского хозяйства. То, что сейчас происходит в области сельского хозяйства, заслуживает названия революции. Эта революция коренным образом изменяет деревенский уклад и полагает начало созданию культурного сельского хозяйства, основанного на новой технике и на применении всех научных достижений».

Успешное продвижение в крестьянское хозяйство новой машинной техники станет вполне понятным, если учесть все преимущества индустриализации и механизации сельского хозяйства. Эти преимущества настолько убедительны и очевидны по своим результатам, что перед ними сдает все свои позиции самый упорный деревенский скептицизм и отстают самые закоснелые поборники старого деревенского уклада.

Исключительные особенности тракторных колонн, как **технической и социальной базы** просто и ясно осветили в своих докладах тов. **Лацис** (Отдел по работе в деревне ЦК ВКП(б)) и тов. **Беленький**.

Как указал тов. **Лацис**, выгода использования тракторов не в одиночку, а целыми отрядами, в виде тракторных колонн, убедительно доказана на живом примере украинского совхоза имени Тараса Шевченко. Опыт этого совхоза пока-

зал, что благодаря тракторной колонне увеличивается посевная площадь крестьянского хозяйства, улучшается обработка почвы, повышается урожай, получаются значительные результаты по борьбе с вредителями и сорняками и т. д. Крестьяне выигрывают и на том, что у них сохраняется зерно, которое раньше шло на прокормление рабочего скота. Есть деревни, которые совершенно перестали держать лошадей, а освободившиеся благодаря этому средства направлены на развитие продуктового животноводства и молочного хозяйства.

Непременным следствием организации тракторных колонн является поднятие культурного уровня крестьянства и улучшение его бытовых условий. Вокруг колонны обычно создается крупный культурный центр, где группируются школы, больницы, избы-читальни, ясли и т. д.

НА 1-М ВСЕРОССИЙСКОМ ТРАКТОРНОМ СОВЕЩАНИИ.



Регистрация делегатов совещания.

Не менее значительна, — подчеркивает тов. Лацис, — роль тракторных колонн в развитии классовой борьбы в современной деревне. Поднимая, при помощи тракторно-коллективной обработки, бедняцкое и середняцкое крестьянское хозяйство, мы тем самым освобождаем эти слои деревни от кулацкой зависимости в области арендных отношений, снабжения средствами производства и т. д. Таким образом, тракторная колонна является мощным орудием экономической борьбы с кулачеством, так как она подрывает почву для развития капиталистических отношений в деревне.

Тов. Лацис считает возможным допускать в колонны и те зажиточные хозяйства, которые, вступая в посевное товарищество, передадут в общее пользование свои капиталы и инвентарь. Тов. Лацис полагает, что при организации кооперативных тракторных колонн необходимо избегать ошибок прошлого года,

когда колонны строились порой без участия самого населения и предподносились крестьянам сверху в готовом виде. Организация тракторных колонн должна быть делом рук самого крестьянства.

Характеризуя опыт работы тракторных колонн в деле коллективизации крестьянских хозяйств на новой, более передовой технической основе, тов. Бельский подчеркнул, что до сих пор большинство колхозов организовалось без применения трактора и других крупных с.-х. машин. **С развитием же индустриализации страны и механизации сельского хозяйства, создаются новые предпосылки для роста колхозного движения и для охвата им бедняцких и середняцких масс деревни.**

Объединяя крестьянские хозяйства в коллективы, тракторная колонна вместе с тем вносит в сельское хозяйство прогрессивные производственные начала: землеустройство, многополье, рациональный севооборот, чистосортные посевы, агропомощь. Это агропроизводственное значение тракторной колонны углубляется еще тем, что тракторная колонна в нашей практике увязывается с долголетней контрактацией. Долголетняя контрактация обеспечивает комбинированное применение всех технических средств, направляемых на реконструкцию сельского хозяйства. Она приносит с собой и новые формы взаимоотношений с населением, новые формы договорной связи с ним.

Благодаря тому, что при организации тракторных колонн создаются крупные кооперативные предприятия, ни где, ни в каких других формах коллективизации сельского хозяйства, процесс его реконструкции не совершается с такой быстротой, как именно в этих новых формах. Будучи организованы в виде крупных кооперативных производственных комбинатов, обслуживающих население на договорных началах, тракторные колонны дают нам возможность переводить на тракторную общественную обработку земли и неорганизованные массы населения, не ожидая, пока эти массы организуются в колхозы. В этом одно из главных преимуществ тракторизации сельского хозяйства. Отсюда — наша основная задача заключается в максимальной концентрации технической базы, создании крупных мощных производственных комбинатов, владеющих десятками тракторов, с ремонтными мастерскими, квалифицированным руководством, в лице агрономов, техников и организаторов крупного хозяйства. Цифра предельной концентрации может быть намечена в 25—30 тракторов, а в некоторых случаях она может быть увеличена до 50 или 60 тракторов. Из опыта работы тракторных колонн вытекает, что нам необходимо взять твердый курс на концентрацию технических средств при кустовых объединениях и районных кооперативах, в целях создания кооперативных машинно-тракторных станций, обслуживающих население на договорных началах. Работа тракторных колонн должна быть направлена на коллективизацию целых, в первую очередь землеустроенных, селений на больших земельных массивах. Опыт тракторных колонн как Украины, так и 14 кооперативных колонн показывает, что этот курс вполне правилен.

Коллективизация целых селений, разумеется, вызывает громадное обострение классовой борьбы в деревне. Кулачество, конечно, настроено против введения новых форм крестьянского хозяйства и сопротивляется организации тракторных колонн. Однако несомненно, что именно при коллективизации целых селений эта борьба с кулачеством будет в огромной мере облегчена, ибо при этом мы легче можем изолировать кулачество, контролировать его и подчинять новым формам хозяйствования.

Останавливаясь на участии самого населения в строительстве тракторных колонн, тов. Бельский отметил недостаточность участия крестьянства в этой работе. Тракторные колонны должны стать самостоятельными организациями крестьянских масс и строиться на средства самого населения. Существующая практика организации тракторных колонн открывает в этом отношении значительные возможности. Одним из наиболее важных методов организации тракторных колонн

является предоставление населению наиболее льготных условий пользования этими колоннами. Как правило, работа тракторной колонны оплачивается населением путем отчисления с урожая 25—30 процентов валового сбора. Такой порядок расплаты делает колонны доступными для населения, особенно для бедняцкого и маломощного крестьянства. Эти условия несомненно выгодны для населения, ибо отчисления на оплату работы тракторных колонн должны или полностью возмещаться, или в значительной степени быть оправданы дополнительными выгодами, в виде льгот, получаемых при общественной обработке земли, и в виде специальных надбавок к ценам за контрактрованную продукцию (за срочность сдачи, партионность, сортность зерна). Но самая большая выгода, обеспечивающая легкость покрытия этих отчислений, получается за счет расширения посевной площади, повышения урожайности, в результате работы тракторных колонн, перехода от сохи к трактору, от простого плуга к тракторной обработке, к введению правильных севооборотов, чистосортных посевов, уничтожению межищиков и т. д. Отчисления должны быть установлены с таким расчетом, чтобы они не только покрыли издержки колонны, но и увеличили накопление общественных капиталов колонн. Это тем более возможно, что тракторные колонны объединяют не только бедноту, но и всю середняцкую массу деревни, которая в состоянии вкладывать свои средства в кооперативные обороты.

В заключение тов. Бельский отметил, что необходимо проделать целый ряд опытов с тракторными колоннами в их наиболее чистом виде, создать машинно-тракторные станции, сплошь механизированные, с самыми новейшими машинами, с лучшими тракторами, молотилками, прицепными орудиями, с лучшими агрономами, чтобы посмотреть, что могут дать и что дадут эти новые формы организации сельского хозяйства. Но наряду с этими машинно-тракторными станциями американского типа, несомненно, придется строить и машинно-тракторные станции упрощенного типа. Ибо было бы ошибкой, в силу преимуществ полной механизации сельского хозяйства, отказываться от переходных форм индустриализации и от использования новых форм договорной связи с населением, которые выявились на опыте тракторных колонн.

Тракторная колонна—организатор зернового хозяйства.

(Доклады с мест).

Сообщения работников тракторных колонн явились живой иллюстрацией революционной и организующей роли тракторных колонн в деле переустройства и коллективизации крестьянского населения.

ЦЕНТРАЛЬНО-ЧЕРНОЗЕМНАЯ ОБЛАСТЬ.

Охочевская тракторная колонна (Курский округ) содействовала освоению земельного массива в 500 гектар, который до того совсем не обрабатывался крестьянами из-за недостатка тяговой силы и сдавался в аренду кулакам и частникам. В своей производственной работе тракторная колонна, прежде всего, способствовала расширению посевов под наиболее ценными культурами (бобовые, сахарная свекла, овес) и обратила особое внимание на подготовку трактористов из среды самого населения. С этой целью организованы тракторные курсы, на которые привлечено 80 человек, преимущественно из деревенской бедноты.

Таловская колонна (Борисоглебский округ) подняла 3.200 гектар, в том числе 860 гектар залежей, благодаря этому площадь яровых посевов увеличилась на 40 проц., что даст 10—11 тыс. центнеров лишней зерновой продукции. Сплошная вспашка земельного массива оказала значительное влияние на расширение посевной площади. Так, по предварительным подсчетам, уничтожение 2.184 меж и дорог, разделявших раньше индивидуальные крестьянские хозяйства увеличит

посевную площадь в общей сложности на 216 гектар. Весной и осенью предполагается применять тракторную силу и на обработку прилегающих к району земель соседних деревень, которые уже подали заявления о желании присоединиться к массиву тракторной колонны.

Удалось достигнуть значительных успехов и в деле внедрения в крестьянское хозяйство агрикультурных мероприятий. Крестьяне отказались от трехполья и перешли к многопольному севообороту; один общественный участок, в 3.135 гектар разбили на четырехполье, а на другом, в 1.173 гектар, введен девятипольный

ПИОНЕРЫ КРУПНОГО КОЛЛЕКТИВНОГО ЗЕМЛЕДЕЛИЯ.



Работники тракторных колонн Центрально-Черноземной области.

севооборот. Тяга крестьянства в колонну особенно усилилась после того, как колонны вспахали под зябь 1.100 гектар крестьянских земель. Этот паглядный тракторный урок усилил интерес со стороны крестьянства и заставил смолкнуть всех тех, кто раньше агитировал против колонн. Но особенно показателем результатов деятельности тракторной колонны в проведении агрикультурных мероприятий в крестьянское хозяйство. По инициативе самих крестьян было создано культурно-просветительное бюро и при нем ряд секций: полеводческая, огородная, животноводческая, кооперативная и статистическая—по изучению труда населения, охваченного колошпой.

Даже в Инжавинском районе (Тамбовского округа), в том районе, где некогда свирепствовали банды Антонова, тракторная колонна в селе **Парьевке** сумела втянуть до 50 процентов всех крестьянских дворов, объединив 4 общества, 776 хозяйств и вспахав массив в 1.400 гектар.

СРЕДНЕ-ВОЛЖСКАЯ ОБЛАСТЬ.

Основное отличие тракторной колонны Ср.-Волжской области от колонн Центрально-Черноземной области в том, что она работает не из доли урожая, а по определенной таксе, при чем общая обработка ярового клина, или стоимость цикла работ, определяется в 16 р. 97 к. с гектара. Сюда входит пахота, боронование, посев, жнитво и обмолот, за исключением расходов по оплате рабочей силы, оплаты труда трактористов и стоимости доставки горючего, которые возлагаются на население. Колонной охвачено три села с 355 хозяйствами, с населением в 1.384 чел., при общей площади пахотной земли до 6 тыс. гектар.

НИЖНЕ-ВОЛЖСКИЙ КРАЙ.

В Нижне-Волжском крае организация тракторных колонн производилась, как общее правило, совместно с хлебной и снабженческой системами. Колонны охватили 978 дворов, с земельной площадью в 13.375 гектар. На значительной части массива проведено землеустройство. Средняя суточная производительность трактора—2,4 гектара. Себестоимость вспашки одного гектара, в среднем, определяется в 9—10 руб. Бедняцко-средняцкие слои населения относятся к работе колонн весьма сочувственно, что же касается кулачества, то оно всякими способами противодействовало организации колонн, хотя и без результатов.

Хоперская тракторная колонна, например, оказала значительное влияние на коллективизацию крестьянских хозяйств. Первоначально колонна обслуживала земельные общества, в большинстве своем не имевшие никаких коллективных и даже простейших производственно-кооперативных объединений. Теперь же, в результате работы колонн на протяжении нескольких месяцев, большинство основных хуторов и населенных пунктов перешло на устав простейших колхозов.

Согласно договоров, заключенных колонной, население обязывается в течение срока действия договора продавать хлебной кооперации все товарные излишки, которые получают благодаря тракторной обработке земли. Этот договор связывается с договором на многолетнюю контрактацию.

Работа тракторной колонны **Немреспублики** сосредоточивалась в тех селах, которые имели до 60 процентов залежной земли. Тракторная колонна охватила земельный массив в общей сложности в 5.628 гектар, из которых 3.383 гектара пашни.

Чтобы усилить у крестьянства стимул к вхождению в тракторную колонну, по договору предусматривается отчисление в пользу населения из общего количества урожая не менее одной трети на душевой надел. Таким образом, крестьянин получает с своего надела больше того, что он имел бы при сдаче своей земли в аренду. На оплату труда, вложенного в тракторную колонну, по договору, должно отчисляться не менее половины и не более двух третей доли урожая, причитающегося населению.

Большим препятствием к развертыванию работы кооперативных тракторных колонн является недостаток денежных средств. Помимо работающих двух тракторных колонн, в текущем году намечено организовать еще 5. Сейчас уже готовится массив для их работы. В посевные товарищества объединяются 15 селений, с массивом в 8 тыс. гектар, и 6 мелких колхозов.

КРЫМ.

Особенность работы **Ичкинской** тракторной колонны (Феодосийского района) заключается в том, что ей приходится работать на солонцевых землях, которые в связи с отсутствием дождей настолько отвердевают, что с трудом поддаются обработке трактором Фордзон.

Ввиду тяжелых условий обработки почвы, местное население, в особенности его бедняцкая часть, весьма доброжелательно относится к работе колонны. Массив района колонны, 64.572 гект., охватывает три населенных пункта с 97 проц. татарского населения. В хозяйствах, охваченных колонной, введен пятипольный севооборот. Во время посевной кампании колонна засеяла 830 гектар сплошного массива, в том числе 600 гект. засеяно чистосортной пшеницей. Остальная часть массива обсеменена улучшенным семенным зерном.

В **Евпаторийском** районе тракторная колонна поставила своей задачей создание производственных комбинатов на кооперативных началах, чтобы в дальнейшем постепенно преобразовать их в единый крупный колхоз. Договоры заключаются с населением, организованным в товарищества по общественной обработке земли. Оплата труда из доли урожая определяется, в среднем, на каждого крестьянина, работающего в колонне, в 120—160 руб.

СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ.

Организация тракторных колонн на Сев. Кавказе началась в мае 1928 г. Предварительно были созваны совещания всех кооперативных организаций по выработке общего плана деятельности и выбору общих массивов. На практике пришлось менять первоначальную установку в выборе массива. Из 57 тракторов, брошенных на работу, в настоящее время можно считать часть тракторов неиспользованной. Основной недостаток в том, что к этому делу подошли без точного подсчета возможностей и без точного учета использования машины, как трактор.

Другим обстоятельством, которое сильно отразилось на успехе тракторного дела, было то, что у нас недостаточно хорошо была организована территория, что удорожало себестоимость работ.

Следующим обстоятельством, которое мешало делу организации, было множество хозяев. Как и везде, за это дело горячо принялись кооперативные центры—машиноснабженческий, хлебный и колхозный, которые в начале организации приняли на себя большие обязательства. Но когда пришлось реализовать все постановления, то только **хлебная кооперация выполнила** в достаточной степени **свои обязательства**.

На Всероссийском совещании по тракторному делу необходимо окончательно установить, кто же является хозяином в деле организации тракторных колонн. На Сев. Кавказе это вопрос настолько насущный, настолько необходимый, что без разрешения его дальнейшая работа становится совершенно немыслимой.

Хлебная кооперация, которая постепенно повышает свой удельный вес в хлебозаготовках и переходит на производственное кооперирование, конечно, имеет колоссальное преимущество в этом деле. Увязывая этот вопрос с контрактацией, она, конечно, может рассчитывать на полное подчинение себе технической базы.

Важен вопрос о составе тракторов и учете их работы. Состав тракторов в настоящее время комплектуется чисто случайно. Крупные зерновые комбинаты уже отказались от этого и постепенно переходят на подбор целесообразного состава тракторов. В условиях Северного Кавказа необходимо введение гусеничных и вообще мощных тракторов. В условиях же случайного комплектования мы едва ли добьемся рентабельности в этой работе.

Отрицательным моментом в деле развертывания тракторных колонн является недостаточное развитие общественности. Совершенно правильно здесь было отмечено, что все это дело идет сверху. На Северном Кавказе мы имеем такие случаи, когда из-за отсутствия широкой разъяснительной работы, из-за отсутствия контакта с населением происходил массовый выход из отдельных колонн. Но стоило только разбудить эту общественность, повести разъяснительную работу, как все эти недоуменные вопросы и недоразумения очень быстро изживались.

Тракторные колонны и использование труда.

В докладе о механизации, о техническом обслуживании и эксплуатации тракторных колонн представитель Сельскохозяйственного союза тов. **Сухотин** остановился на вопросе о вытеснении части рабочих рук, в связи с механизацией сельского хозяйства. Вытеснение рабочей силы по отдельным районам протекает неравномерно. Так, в Центрально-Черноземной области 30 тракторов вытесняют 1.700 рабочих рук, а в Сибири—582.

Поглощение рабочей силы в коллективном хозяйстве должно пойти по следующим направлениям: по линии обслуживания самой механической базы тракторного отряда или колонны, по линии оставления за населением известного количества работ в различных отраслях сельского хозяйства и **расширения земельной площади, оставшейся до сего времени не освоенной населением**, наконец, по линии увеличения интенсивности хозяйства.

Если, примерно, по Центрально-Черноземной области с учетом всех этих возможностей мы все-таки не сможем дать применения избытку рабочих рук, то, напротив, по Сибири мы имеем недостаток рабочих рук, а по Северному Кавказу и Крыму—полное поглощение. Переходя к вопросам построения расходов по эксплуатации колонн, докладчик указывает, что первую часть расходов составляют расходы постоянные, изменяющиеся в зависимости от состава отряда или колонны. Если взять отряд в 10 тракторов, то постоянные расходы на гектар обрабатываемой площади выразятся в 8 р. 75 коп., а производственные расходы, связанные с обработкой, будут составлять 16 р. 20 к. Значит, на гектар падает 24 р. 95 к. всех расходов. Для отряда в 20 тракторов постоянный расход снижается до 5 р. 38 к.; производственные расходы также дают снижение. Для отряда в 30 тракторов постоянные расходы выражаются в сумме 4 р. 54 к., а производственные—15 р. 76 к. И тут мы имеем снижение расходов. Отряд в 40 тракторов и далее в 60 тракторов дает еще большее снижение. Таким образом, понижение расходов тем резче, чем выше количество тракторов в отряде. Общий вывод может быть таков, что наиболее выгодный состав отряда—30—40 тракторов. Из опыта работы больших колонн, как это было в Средней Азии, где колонна насчитывала 100 тракторов, вытекает, что такой отряд очень громоздок и мало подвижен. Кроме того, административно-техническое руководство таким отрядом также крайне затруднительно. При таком количестве тракторов потребовалось бы две смены в 300 человек рабочих. Это будет уже фабрика, которая потребует особого управления и создания особого штата. Следовательно, наиболее удобной формой является организация тракторных колонн в 30—40 тракторов.

Остановившись на вопросе о степени подготовленности тракторных колонн к весенней посевной кампании, докладчик приводит следующие данные о распределении тракторов по районам. Северный Кавказ получает к весенней посевной кампании 200 тракторов, при наличии 53 тракторов в существующих колоннах. Эти 253 трактора необходимо обеспечить прицепным инвентарем. Сибирь получает 132 трактора, Урал—30, Нижнее Поволжье имеет 85 тракторов и получает новых 45 тракторов, Среднее Поволжье соответственно—35 и 60, Центр.-Черноз. обл.—118 и 27, Крым—57 и 60. В общем, можно сказать, что для удовлетворения всех этих колонн и отрядов имеется достаточное количество прицепного инвентаря, которым полностью обеспечивается весенняя посевная кампания. В настоящее время началась частичная отгрузка прицепного инвентаря. Часть паровозов с прицепным инвентарем уже прибыла, некоторые находятся в пути. В Новороссийске отгрузка инвентаря уже началась.

ШИРОКО ОПОВЕСТИТЬ КРЕСТЬЯНСКИЕ БЕДНЯЦКО-СЕРЕДНЯЦКИЕ МАССЫ О ЗАДАЧАХ И СУЩНОСТИ РАБОТЫ КООПЕРАТИВНЫХ ТРАКТОРНЫХ КОЛОНН—ЭТО ЗНАЧИТ ОБЕСПЕЧИТЬ УСПЕХ СТРОИТЕЛЬСТВА КООПЕРАТИВНО-ТРАКТОРНЫХ КОЛОНН.

Организация труда в колоннах.

Докладчик Колхозцентра тов. **Бусыгин** останавливается на вопросах организации труда в тракторных колоннах и отрядах. Было бы ошибочно,—говорит он,—представлять себе тракторную колонну, как такую энергетическую базу, которую можно приспособить к индивидуальным крестьянским хозяйствам, не ломая их структуры и их социальной сущности. Поэтому, при разработке вопросов организации труда следует исходить из того, что самое появление тракторной колонны обуславливает известную не только техническую, но и социальную реконструкцию сельского хозяйства. Мы не допускаем мысли, чтобы тракторная колонна, подводя некоторую социалистическую базу под полеводство, тем самым способствовала развитию крестьянского хозяйства на капиталистических основах в других отраслях. Поэтому мы исходим из того, что тракторная колонна в основе является только средством, а целью ее—создание крупного сельскохозяйственного предприятия на коллективных началах, реконструкции сельского хозяйства. Уточняя это положение, надо сказать, что тракторная колонна ставит своей задачей повышение урожайности, повышение доходности крестьянского хозяйства, а тем самым и всего народного хозяйства Союза. Вместе с тем, колонна ставит своей целью и более полное использование крестьянских средств производства. Мы не допускаем мысли, чтобы внедрение тракторной колонны в деревню сейчас же освободило десятки тысяч рублей крестьянских средств, заложенных в сельскохозяйственный инвентарь, и чтобы тракторная колонна, появляясь в деревне, сейчас же свела на-нет значение сельскохозяйственных машин, плугов, молотилок, сеялок и т. д., имеющихся у крестьян. Кроме того, мы считаем, что тракторная колонна должна непременно повлечь за собой постепенную замену индивидуального крестьянского инвентаря общественным. Далее докладчик перечисляет следующие основные виды тракторных колонн: первый вид—это тракторная колонна, находящаяся в ведении одного крупного колхоза, второй тип—колонны, принадлежащие кузовым объединениям колхозов мелкого и среднего размера, третий—тракторные колонны посевных товариществ, принадлежащие этим товариществам или работающие для них на условиях проката, то-есть принадлежащие коопхлебам.

Практическое проведение использования труда населения должно иметь в основе решение следующих задач: 1) обеспечение максимальной производительности труда; 2) устранение всевозможных противоречий на почве размеров семьи, степени обеспеченности инвентарем и 3) устранение противоречий среди отдельных социальных групп населения, на почве эксплуатации одних групп другими. Соответственно этим признакам докладчик разбивает всю группу сельскохозяйственных работ на четыре раздела: первый раздел—легкие работы, не требующие специальных навыков и подготовки, вторая группа—все основные сельскохозяйственные работы, имеющие наибольшее значение, третья группа—наиболее тяжелые работы и работы, требующие специальных навыков, и четвертая группа—работы, требующие уже известной специализации. В соответствии с этим и расценка этих работ должна быть разная.

Второй момент—нормы выработки. Эти нормы практически будут вырабатываться в каждом объединении. Особое внимание должно быть уделено вопросу поощрения и премирования за наиболее производительную и хорошую работу, за бережное отношение к машинам и т. д.

Распределение доходов должно идти пропорционально земельной площади и пропорционально количеству едоков. Труд же, который потрачен сверх нормы, должен оплачиваться по определенным твердым расценкам.

Оплата инвентаря должна производиться по твердым ставкам, в пределах амортизации и в пределах себестоимости рабочей лошади. В связи с этим приобретает особое значение вопрос использования безлошадных. Их следует посылать на работу в первую очередь, в особенности на работы, не требующие инвентаря.

таря. Безлошадных можно также использовать на работах при сельско-хозяйственном инвентаре, принадлежащем как тракторной колонне, так и отдельным крестьянским хозяйствам. Этот вопрос имеет очень большое значение, и если в той или иной тракторной колонне не удастся практически его разрешить, это будет означать, что данная тракторная колонна не уничтожила основной причины, основного корня эксплуатации одних групп населения другими.

Последний момент — это вопросы организации советов колонн и института сельско-хозяйственных старост. Чрезвычайно важное значение имеет также организация производственных совещаний и производственных комиссий как по отдельным трудовым группам, так и по отдельным работам: посевные, участковые и т. д.

Финансирование тракторных колонн.

Член правления Хлебоцентра тов. **Коровов** сообщил о финансировании тракторных колонн. План финансирования тракторных колонн системой Хлебоцентра распадается в текущем году на две части: первая часть касается покупки тракторов, прицепных орудий и остального оборудования. Затраты по этой части определяются в 2 миллиона 700 тыс. рублей. Вторая часть плана заключается в организационных расходах на содержание в текущем году 36 тракторов. Затраты по этой части определяются в 3.200 тыс. рублей.

В общем, дело финансирования тракторных колонн поставлено в довольно трудные условия, так как системе сельско-хозяйственного кредита отпущены на это весьма ограниченные средства, при чем часть этих средств назначено получить из тех ссуд, которые розданы местным обществам сельско-хозяйственного кредита. Последние постановления правительственных органов говорят о том, что в главной части средства на строительство тракторных колонн должны быть получены из местных источников. Таким образом, намечается привлечение средств заинтересованного населения. Позднейшим постановлением системе сельско-хозяйственного кредита вменено в обязанность не выдавать ссуд на капитальное местное строительство, если не будут собраны средства населением и притом в определенной части затрат на это строительство. Эта часть определяется минимум в 10 процентов стоимости затрат. Эти средства должны быть собраны посевными товариществами со своих членов, в виде паевых капиталов и специальных взносов, в том числе на создание тракторных колонн. Кроме того, Хлебоцентром предполагается отпустить в основные капиталы коопхлебам, имеющим тракторные колонны, по пяти тысяч рублей.

Большой расход предстоит произвести на постройку зданий, предназначенных для хранения тракторов. Эти затраты значительны, но в этой части определенных средств мы пока не имеем. Получение этих средств возможно исключительно из местных источников сельско-хозяйственного кредита, и в этом отношении коопхлебы должны принять соответствующие меры.

**ЛУЧШИЙ СПОСОБ УКРЕПИТЬ КООПЕРАТИВНУЮ ТРАКТОРНУЮ КОЛОННУ—
ЭТО ИСПОЛЬЗОВАТЬ ИНИЦИАТИВУ И САМОДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ШИРОКИХ КРЕСТЬЯНСКИХ МАСС КАК В ДЕЛЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ТАК И ПО ЭКСПЛУАТАЦИИ КОЛОННЫ.**

Резолюции совещания.

Тракторные колонны как техническая база коллективизации крестьянского хозяйства.

Заслушав доклад тов. М. И. Лапса «Роль машинно-тракторных станций (тракторных колонн) в деле обобществления сельского хозяйства», доклад тов. М. И. Беленького «Тракторные колонны в хлебной системе с.-х. кооперации» и доклады с мест о работе тракторных колонн, 1-е Всесоюзное совещание работников тракторных колонн констатирует, что короткий опыт работы тракторных колонн выявил их громадную революционную роль в деле массовой коллективизации крестьянских хозяйств и строительства крупных коллективных хозяйств, охватывающих целые селения, целые земельные общества.

Организуя машинное использование на началах крупного рационального хозяйства под руководством агрономов, техников, организаторов крупного с.-х. производства, тракторные колонны вносят в крестьянские хозяйства, наряду с трактором и крупной машиной, улучшенные агротехнические приемы, рациональный севооборот, чистосортные семена, землеустройство, агропомощь, являясь мощным орудием технической реконструкции сельского хозяйства.

Организация машинно-тракторных станций хлебной кооперации, обслуживающих население на договорных началах, открывает широкие возможности перевода на тракторную общественную обработку земли и на рельсы крупного хозяйства еще не организованных масс населения. Вместе с тем тракторные колонны представляют наиболее рациональную форму обслуживания мелких коллективных хозяйств.

Исходя из этих положений, совещание признает, что одной из важнейших и первоочередных задач хлебной системы с.-х. кооперации является всемерное расширение и углубление работы по организации тракторных колонн.

Совещание высказывается против распыления поступающего в распоряжение государства, в порядке импорта или внутреннего производства, тракторного фонда и за использование основной массы тракторов в форме тракторных колонн. Вместе с тем необходимо продолжать концентрацию в колонны нерационально используемых тракторов прежних поступлений.

Отмечая, что главным препятствием в области колхозного строительства является в настоящее время острый недостаток тракторов и сложных машин, совещание признает необходимым ускорить развертывание тракторного производства на «Красном Путиловце», обеспечить наиболее быстрый темп строительства Сталинградского тракторного завода и развить внутри страны производство прицепных орудий и запасных частей.

Работа хлебной с.-х. кооперации по организации тракторных колонн должна быть построена на следующих основаниях: а) тракторные колонны должны организовываться в первую очередь в районах с наличием необрабатываемых земель, с большим количеством бедняцких хозяйств с острым недостатком тяговой силы и инвентаря; б) тракторные колонны должны обслуживать сплошные земельные массивы в составе целых земельных обществ, колхозы и простейшие производственные объединения; в) крестьянские хозяйства, входящие в состав обслуживаемых тракторной колонной земельных обществ, должны организовываться на уставных началах в зерновые товарищества или в другие формы простейших производственных объединений и в колхозы; г) взаимоотношения между производственными зерновыми объединениями и колхозами, обслуживаемыми тракторными колоннами и коопхлебом, должны определяться договорами о долгосрочной контрактации посевов зерновых и масличных культур.

Первоочередной и важнейшей задачей совещание признает всемерную рационализацию работы тракторных колонн и решительную борьбу с теми недостатками, которые выявились в их работе на опыте истекшего года (недостаточное развертывание разъяснительной работы среди населения, недостаточная проработка планов организации колонн, отсутствие организационно-производственных планов, недокомплектование колонн и комплектование их разнотипными машинами, значительная изношенность, недостаточное и нерегулярное снабжение колонн предметами оборудования, ремонтными средствами, запасными частями, средствами передвижения, прицепными машинами и орудиями и горючим, отсутствие необходимых построек, низкий коэффициент использования машин и высокая в ряде случаев себестоимость работ, отсутствие единого руководства в работе колонны и неувязка между обслуживающими тракторные колонны кооперативными системами, недостаточно активное участие населения в работе колонн, слабое вовлечение средств населения, слабость руководящих и технических кадров колонн, отсутствие налаженного учета и отчетности, слабость культурно-просветительной работы).

Совещание ставит, в качестве важнейшей задачи, перед всеми колоннами обязательное достижение безубыточности в их работе и максимальное сокращение расходов, в целях использования могущих образоваться излишков из отчислений от урожая на образование общественных капиталов.

Краткость срока, оставшегося до начала весенних полевых работ, требует особого напряжения сил всех работников тракторных колонн и обслуживающих их аппаратов союзных звеньев хлебной с.-х. кооперации для укомплектования существующих и вновь организуемых тракторных колонн тракторами и обеспечения их полными комплектами прицепных орудий, вспомогательными материалами и горючим к началу посевной кампании для срочного окончания ремонта, а также подбора и подготовки квалифицированной рабочей силы.

При этом план развертывания новых тракторных колонн должен быть разработан, исходя из необходимости удовлетворить в первую очередь в размере полной потребности нужды уже существующих колонн.

Особое внимание должно быть обращено на проведение широкой разъяснительной работы среди населения, на отбор и организацию актива (уполномоченные, групповые старосты) и его инструктирование, на организацию учета и отчетности в колоннах, в частности учета труда населения.

Особенно тщательной разработке при активном содействии населения (советы колонн, производственные совещания, общие собрания членов зерновых товариществ и колхозов, собрания бедноты и крестьянской ячейки ВКП(б) и ВЛКСМ) должны подвергнуться вопросы организации труда населения. Необходимо четко определить обязательства каждого хозяйства по предоставлению рабочей силы и установить порядок истребования, использования и учета этой силы как и последствия отказа от выполнения хозяйством лежащих на нем обязательств.

Совещание полностью присоединяется к постановлению Союза Союзов с.-х. кооперации о передаче тракторных колонн в ведение хлебной системы с.-х. кооперации и признает необходимым скорейшее заключение Хлебоцентром генерального договора с Сельскохозяйственным союзом на снабжение тракторных колонн, капитальный ремонт их и подготовку технического персонала для колонн, и с Колхозцентром на обслуживание объединений, охватываемых тракторными колоннами, в вопросах организации труда и бытового уклада объединений и распределения продукции внутри объединений.

В целях интенсификации хозяйств, обслуживаемых тракторными колоннами, по линии развития животноводства, птицеводства и т. д., совещание признает необходимым привлечение других производственно-бытовых систем и Колхозцентра к организации этих отраслей сельского хозяйства в охватываемых колоннами массивах.

Совещание признает необходимым войти с ходатайством в соответствующие правительственные органы об усилении обслуживания социально-культурных нужд населения в районах тракторных колонн.

Отмечая острый недостаток организаторов, специалистов и квалифицированной рабочей силы для комплектования штатов колонн, совещание считает необходимым срочное принятие Хлебоцентром мер к подготовке необходимых кадров работников для тракторных колонн, как из колхозного актива, так и из состав окончивших вузы, и к переподготовке наличных работников тракторных колонн.

Совещание признает необходимым организацию специальных аппаратов для обслуживания и руководства тракторными колоннами в окружных союзах районов колонн, во всех областных союзах и в Хлебоцентре.

Отмечая недостаточность средств, отпущенных по системе с.-х. кредита на дело организации тракторных колонн, совещание признает необходимым подготовку Хлебоцентром перед высшими правительственными органами вопроса об обеспечении средствами в полном объеме всего плана строительства тракторных колонн на 1929 год.

Вместе с тем совещание обращает особое внимание всех работников тракторных колонн на необходимость полного проведения в жизнь директив правления Хлебоцентра о привлечении средств населения для организации тракторных колонн и ставит перед коопхлебами задачу немедленно приступить к проведению кампании по сбору паев и взносов в специальные капиталы.

О технообслуживании и машиноснабжении.

1. Совещание обращает внимание на острый недостаток тракторов и сельскохозяйственных машин к ним в производственных объединениях крестьянских хозяйств и недостаточно рациональное использование их в ряде случаев и считает необходимым констатировать, что завоз тракторов и с.-х. машин в настоящем году настолько незначителен, что не покрывает в некоторых случаях даже амортизируемых машин.

2. Незначительный опыт работы тракторных отрядов (колонн) дает уже полное основание считать, что тракторы, организованные в крупные единицы, предназначенные для обслуживания больших коллективных крестьянских хозяйств, могут быть использованы с наибольшим производственным и экономическим эффектом.

Совещание высказывается поэтому против дальнейшего распыления тракторов по мелким хозяйствам и считает наиболее целесообразным использование их в виде крупных тракторных хозяйств, являющихся технической базой, на которой только и возможен быстрый рост реконструкции и коллективизации крестьянских хозяйств.

3. Оптимальные размеры тракторных отрядов (колонн), зависящие от условий удобоуправляемости, наиболее полного использования машин, технических средств и сил, при наименьших затратах на единицу обрабатываемой площади и с учетом создания на их базе крупных коллективных хозяйств, приводит к заключению о необходимости организации отрядов (колонн) в составе 25—45 тракторов.

4. Тракторные отряды (колонны) должны строиться на основе организационно-производственных планов объединенных крестьянских хозяйств, исходя из нагрузки на 20-сильный трактор 150—200 гектар при 1.000—1.500 рабочих часах в год.

5. Для расчета необходимого инвентаря и сельскохозяйственных машин принимаются, как среднее, нижеследующие нормы производительности за 10-часовой рабочий день для 20 и 30-сильных тракторов:

Т р а к т о р ы	Пахота		Дискование		Боронование 2 следа		Посев	
	Тяж.	Легк.	Захв.	Пронз.	Захв.	Пронз.	Захв.	Пронз.
Фордзон 10/20	1,5 г.	2,0 г.	2,0 м.	6,0 г.	6—8 зв. до 10 г.	3,5—4,0 м.	10 г.	
Интернационал 10/20	1,75 2,4	2,5 3,5	2,5	9,0	8—10 до 18,5	4 м.	16	
Интернационал 15/30	3,5	4,75	3,0	12,75	12—16 до 23,0	8 м.	32	

Т р а к т о р ы	Культив.		Уборка		Покос		Молотьба		Транспорт	
	Захв.	Пронз.	Захв.	Пронз.	Захв.	Пронз.	Мощн.	Пронз.	Тонн	Пронз.
Фордзон 10/20	2,5 м.	7,0	8 ф.	8,0 г.	6 ф.	8 г.	36 д.	10 т.	2,5 т.	50 т/к
Интернац. 10/20	4,25	17,0	10	10,0	7	10	42	16,5	2,5	50
„ 15/30	9,50	31,0	18	18,0	—	—	—	—	3,5	65—75

6. На основе вышеприведенных норм среднее процентное соотношение сельскохозяйственных орудий к количеству тракторов в хозяйстве следует считать:

Сеялок	50—60 проц.
Дисковых борон	25—50 „
Зубовых борон компл.	до 70 „
Лущильников и культиваторов	60 „
Молотилок	20 „
Повозок тракторных 2,5 тонн	40 „
Косилок	25 „

7. Имея в виду, что расход нефтепродуктов, стоимость ремонта и амортизационные отчисления являются основными элементами калькуляции, влияющими на стоимость эксплуатации тракторов и расценку отдельных работ, установить, как средние ориентировочные нормы;

А. Расход горючих и смазочных материалов на разного вида работах, в килограммах на гектар:

Т р а к т о р	Пахота		Дискова- ние	Посев.	Боронова- ние 2 следа	Уборка снопов- затками	Лущение, экстирпа- ция	Транспорт на тонно- километр
	Тяжел.	Легкая						
Фордзон 10/20	34,0	26,0	11,5	6,2	8,0	8,25	6,0	0,85—1,0
Интернационал 10 20.	27,0	24,0	10,5	4,5	6,0	5,75	4,0	0,85
„ 15/30.	25,0	22,0	7,5	3,5	5,5	5,0	3,0	0,65

Примечание. Расход бензина от 1 до 2 проц., расход масла от 9 до 10 проц.

Б. Стоимость ремонта тракторов и сельскохозяйственных машин, в силу особенностей производства работ в сельском хозяйстве, связанных твердыми сроками выполнения, и в силу этого иногда полной невозможности своевременно направить машину в ремонт, считать необходимым исчислять в процентном отношении от стоимости их.

Опытные данные дают основание среднюю стоимость годового ремонта, включая расходы на запасные части, материалы и подсобную рабочую силу (кузнецы, молотобойцы, деревообделочники), при использовании трактора 1.000—1.500 рабочих часов в год, считать: для тракторов и плугов—15 процентов от их стоимости, для с.-х. машин—5 проц. от их стоимости, для прочего инвентаря—10 проц. от их стоимости.

В. В отношении определения срока работы машины, или полной ее амортизации, сельское хозяйство не располагает еще достаточными данными, поэтому принять, как средние ориентировочные нормы амортизации, нижеследующие:

Трактор, с.-х. орудие	Средняя стоимость хозяйству в рублях	Полный срок аморти- зации в часах	Амортиза- ция за час работы в копейках
Трактор Фордзон 10/20	1.680	4.500	37,4
Интернационал 10/20	2.260	6.500	34,8
„ 15/30	3.230	7.000	46,1
Трактор Ойль-Пуль 15/25	3.200	6.500	49,2
В. Д. 28.32	3.250	5.000	65,0
Плуг к Фордзону	237	4.500	5,3
„ „ Интернационалу 10/20	350	4.500	7,8
„ „ 15/30	370	4.500	8,2
„ „ Ойль-Пуль 15/25	390	4.500	8,7
Дисковые бороны	290	1.500	19,3
Сеялки	600	1.500	40,0
Косилки тракторные	300	600	50,0
Сноповязалки 8	580	1.500	38,7
„ 10	740	1.500	49,3
Молотилки	2.000	5.000	40,0
Лобогрейки	200	1.000	20,0
Бороны Зиг-Заг зв.	9	5.000	0,2
Букера 3-лемешн.	225	1.500	15,0

Стоимость машины в хозяйстве, а в зависимости от этого и амортизация часа работы, уточняется в каждом отдельном случае.

8. Постоянный технический штат тракторного отряда (колонны) строится с учетом: а) ведения техники тракторного хозяйства; б) руководства эксплуатацией тракторов; в) производства текущего и среднего ремонта машин и инвентаря как отряда, так и тяготеющего к отряду окружного населения, при наличии в мастерской соответствующего оборудования и запасных частей; г) производства работы на тракторах и с.-х. машинах в поле и на всех подсобных работах исключительно силами местного населения.

На одну тракторную единицу в составе 25—45 тракторов штатный состав устанавливается:

техник-механизатор, завед. тракторным хозяйством (отрядом), — 1, механик, ведающий ремонтом в мастерской и кузнице отряда, — 1, старших трактористов (знающих слесарное дело), один на 8 тракторов, — 3—6, счетовод (ведет учет и отчетность колонны и руководит учетом в объединении) — 1, кладовщик — 1, сторожей — 1—2.

Кузнец, молотобоец и колесник-деревообделочник содержатся за счет средств, предусмотренных на ремонт машин, в мере действительной потребности.

9. Для определения рентабельности работ и правильности построения отряда (колонны) на основе производственного плана хозяйства с учетом всех основных элементов эксплуатации и хозяйственных расходов, но без учета труда населения, разрабатывается расходная смета отряда (колонны).

Как ориентировочная стоимость часа работы и отдельных операций, при 1.000 рабочих часах 20-сильного трактора в год, но без учета труда населения, может быть принята:

№№	Характер работы	Единиц. работы	Затрач. время на един. раб.	Стоимость		Примечание
				Часа раб.	Един. раб.	
1	Сред. стоим. раб. часа трактора на всех возм. видах работы в хозяйстве (при 1.000 раб. часах в год, но без учета раб. силы населения	Раб. час	1	2,13	2,13	
2	Вспашка	Гектар	5	2,13	10,65	
3	Боронов. зуб. борон. в 2 следа	"	1	2,13	2,13	
4	Лущение и экстирпация.	"	2	2,13	4,26	
5	Посев 24-диск. сеялкой.	"	1,1	2,13	2,34	
6	Уборка урожая.	"	1,25	2,13	2,66	Без шпиг.
7	Молотьба	Тонна	0,7	2,13	1,49	

10. Тракторный отряд (колонна) имеет полную законченную отчетность, техническую и бухгалтерскую. Представленные формы принять за основу. Просить Хлебоцентр уточнить их и срочно разослать на места, с учетом годовой потребности. По основным видам отчетность разделяется на: а) эксплуатационную, б) ремонтную, в) материальную и г) денежную.

Сроки представления месячной отчетности установить:

а) отряд (колонна) представляет коопхлебу или организации, в ведении которой находится:

Денежную	3-го числа след. за отчет. месяца
Эксплуатационную	10-го " " " "
Ремонтную	15-го " " " "
Материальную	15-го " " " "

б) коопхлеб представляет союзу и Хлебоцентру:

Эксплуатационную	25-го числа след. за отчет. месяца
Ремонтную	30-го " " " "

11. Новые формы тракторной эксплуатации, на основе организации крупных тракторных хозяйств, требуют построения дела техпомощи и ремонта на ниже-следующих основах:

а) тракторные отряды (колонны) производят средний и текущий ремонт средствами мастерских отряда (колонны), обслуживая в то же время ремонт и тяготеющее к ним население в радиусе 15 километров, при чем ремонт машин и орудий отряда производится в первую очередь;

б) производство капитального ремонта сосредоточивается в специальных мастерских снабженческой системы с.-х. кооперации и Сельхозснабжения. В соответствии с этим, тракторные отряды (колонны) имеют мастерские и кузницы, оборудованные приборами и инструментом, допускающими производство ремонта без применения двигательной силы.

Сеть мастерских капитального ремонта снабженческой системы с.-х. кооперации и Сельхозснабжения, необходимо развивать в соответствии со строительством крупных тракторных хозяйств, в целях своевременного производства капитального ремонта машин тракторных колонн.

Снабженческая система с.-х. кооперации и Сельхозснабжения, помимо производства капитального ремонта, обслуживает тракторные колонны, в случае надобности, технической консультацией.

12. Снабжение тракторных отрядов (колонн) машинами, с.-х. орудиями, ремонтным оборудованием и транспортными средствами производится в плановом порядке снабженческой системой с.-х. кооперации и Сельхозснабжением, в порядке первоочередности.

13. Просить Нефтесиндикат: а) принять меры к своевременному и бесперебойному снабжению тракторных колонн горючими смазочными материалами, обратив особое внимание на качество продуктов, особенно масел; б) предоставить по линии Нефтесиндиката кредит на нефтепродукты до сдачи урожая, т.-е. до 1 декабря.

14. Для обеспечения своевременного выполнения работ в периоды распутицы и перерыва подвоза нефтепродуктов считать необходимым при колоннах иметь тару (баки, бочки) из расчета: а) стационарных нефтехранилищ—баков для запаса, не свыше пятидневного, б) подвижных хранилищ—бочек для двухдневного запаса.

15. Обеспечить тракторные колонны средствами транспорта и связи, для чего каждый отряд снабдить полутонным грузовиком, необходимым количеством специальных тракторных прицепных повозок и передвижных будок для ночлега в поле (под столовую и красный уголок) и культурных нужд. Просить Хлебоцентр разработать проект будок и принять меры к своевременному изготовлению их и повозок.

16. Ввиду необходимости максимального использования тракторов и с.-х. машин, считать целесообразным введение в критические периоды сельскохозяйственных работ уплотненного (двухсменного) рабочего дня и ночных работ.

17. Для стимулирования производительности труда трактористов и уменьшения расхода топлива признать необходимым применение системы премирования за экономию нефтепродуктов и производительность.

18. Экономически рациональное использование тракторов возможно при условии правильного подбора специального тракторного инвентаря к ним. Поэтому применение конного крестьянского инвентаря допускать, как исключение, в случае действительной необходимости.

19. Новые формы использования тракторов в тракторных колоннах требуют подготовленных кадров: инженеров, техников, монтеров и трактористов, от соответствующего подбора которых во многом будет зависеть успех дела.

Учитывая острый недостаток в специалистах по механизации сельского хозяйства, просить Хлебоцентр принять срочные меры к плановой подготовке новых кадров и переподготовке существующих, увязывая теоретическую подготовку с практической работой.

20. Просить Хлебоцентр и Сельхозсоюз разработать и преподать на места технические директивные указания по строительству крупных тракторных хозяйств крестьянских объединений в части норм производительности машин в разных условиях работ, организации ремонта, подбора тракторов и с.-х. машин, в зависимости от условий хозяйства и прочих указаний, связанных с механизацией.

Постановление по финансовому вопросу.

1. Признать необходимым укомплектование в первую очередь существующих тракторных колонн, исходя из размеров массивов, указанных в заключенных договорах и составленных на основании этих договоров производственных планах.

2. Организацию новых тракторных колонн признать допустимой лишь при полном обеспечении средствами по укомплектованию существующих тракторных колонн.

3. Финансирование покупки новых тракторов и прицепных орудий должно осуществляться системой с.-х. кредита при наличии задатков в 10%.

Принять к сведению, что Хлебоцентром возбуждено ходатайство перед Россельбанком о том, чтобы задаток в 10% был отсрочен до 1-го урожая и что в случае неудовлетворения Россельбанком этого ходатайства Хлебоцентр принимает на себя выделение средств для задатка.

Кредиты на покупку старых тракторов для вновь организуемых тракторных колонн, а также и для укомплектования существующих, будут предоставлены системой с.-х. кредита. В случае недостатка их необходимые средства должны быть изысканы Хлебоцентром.

4. Принять к сведению, что кредиты на ремонт и ремонтные мастерские отпускаются через систему с.-х. кредита и что каждая организация должна добиваться предоставления ей на места этих кредитов.

5. Признать, что кредиты на постройку гаражей и помещений для хранения тракторов и прицепных орудий должны быть на местах получены из колхозных кредитов на сел.-хоз. постройки.

Просить правление Хлебоцентра увязать этот вопрос с Наркомземом, Колхозцентром и с системой с.-х. кредита и дать на места соответствующие указания.

Признать необходимым, помимо этих кредитов, использовать местные средства путем соответствующих соглашений с местными органами.

6. Размер затрат на цистерны и другое мелкое оборудование определить в среднем в пределах 10.000 руб. на каждую колонну.

Просить Хлебоцентр изыскать эти кредиты через систему с.-х. кредита или из других источников.

7. В отношении затрат на горючее просить Хлебоцентр войти в соглашение с Нефтеиндикатом о предоставлении последним кредитов сроком до урожая.

8. Признать необходимым, чтобы по вновь заключенным договорам затраты на содержание тракторов и рулевых покрывались за счет средств населения, и вместе с тем признать желательным изменение уже заключенных договоров с тем, чтобы содержание трактористов и рулевых на будущее время относилось на счет населения.

В тех случаях, когда по заключенным договорам уже понесены расходы на оплату трактористов и рулевых за работу прошлого времени или не представляется возможным изменить условия расчета по этим договорам с перенесением содержания трактористов и рулевых на счет населения, рекомендовать местам для этой цели использовать местные бедняцкие фонды, в случае отсутствия таковых — просить Хлебоцентр изыскать на это особые кредиты.

9. Расходы по организации курсов для трактористов должны относиться за счет тракторных колонн, но Хлебоцентр принимает на себя финансирование этих затрат до нового урожая.

Принять меры к получению затраченных тракторными колоннами средств на содержание указанных курсов из фонда техпомощи.

Просить Хлебоцентр возбудить перед НКЗ ходатайство об освобождении тракторных колонн от взноса надбавок в фонд техпомощи за вновь приобретаемые тракторы.

10. Расходы на содержание общих штатов, а равно и прочие общие расходы (канцелярские расходы, аренда помещения, страховка и т. п.) произво-

дятся коопхлебами за свой счет с тем, что Хлебоцентром предоставляются на эту часть расходов соответствующие кредиты до урожая.

11. Просить Хлебоцентр возбудить ходатайство перед НКЗ и Россельбанком, чтобы кредиты на места на ремонт тракторов и ремонтное оборудование отпущались в первую очередь тракторным колоннам с полной оплатой стоимости ремонта и оборудования.

12. Признать необходимым заключение Хлебоцентром соглашения с Коопстрахсоюзом о принятии последним страхования тракторных колонн, а также всех строений и тракторного имущества при условии предоставления соответствующих кредитов.

13. Признать, что уплата процентов по кредитам должна приурочиваться к срокам погашения этих кредитов.

14. Просить Наркомзем дать на места директиву о том, чтобы прицепной инвентарь предоставлялся в первую очередь тракторным колоннам.

15. Организация новых тракторных колонн и расширение уже существующих должны осуществляться в первую очередь там, где уже заключены договоры и проведена подготовительная работа. При организации этих колонн необходимо исходить из реальных возможностей, а также из возможности получения прицепных орудий, запасных частей и ремонтных средств.

О схеме построения организационных планов хозяйств зерновых товариществ.

Представленную схему принять за основу при составлении конкретных организационных планов на местах.

Учитывая разнообразие сельско-хозяйственных условий отдельных районов, признать, что схема организации хозяйства в значительной степени может быть изменена как в отношении последовательности организации отдельных отраслей хозяйства, так и в отношении принципов, определяющих направление хозяйства. Обратить внимание местных организаций на своевременное составление организационного плана хозяйства. Наличие правильно составленного оргплана в значительной степени предопределяет продуктивность организуемого хозяйства и работу тракторных колонн.

Учитывая разнообразие местных условий сельского хозяйства и неразработанность вопроса организации крупных зерновых хозяйств, считать необходимым привлечение к этой работе сил местных научных учреждений.

Для возможности осуществления этой работы на местах просить Хлебоцентр в помощь областным и краевым союзам ассигновать из своих средств по 2.000 рублей на каждый союз.

ОРГАНИЗУЙТЕ ПРИ КООПЕРАТИВНЫХ ТРАКТОРНЫХ КОЛОННАХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СОВЕЩАНИЯ С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ ВСЕГО АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА И ШИРОКОГО КРЕСТЬЯНСКОГО АКТИВА, ЭТО ЛУЧШЕ ВСЕГО ОБЕСПЕЧИТ СВОЕВРЕМЕННОЕ ОБНАРУЖЕНИЕ ОШИБОК И ДЕФЕКТОВ И УКАЖЕТ ПУТИ К ИХ ИСКОРЕНЕНИЮ.

Положение о тракторных колоннах в хлебной сельско-хозяйственной кооперации.

I. Общие положения.

1. В целях: а) переустройства крестьянского зернового хозяйства и организации крупного зернового производства, на основе обобществленного труда и наиболее рационального применения механической силы и сложных сельско-хозяйственных машин, б) расширения посевных площадей, повышения урожайности и товарности зернового производства, в системе Хлебоцентра организуются **тракторные колонны**.

2. Тракторные колонны организуются при районных объединениях хлебной кооперации (коопхлебах).

Примечание. Тракторные колонны организуются в первую очередь в районе зернового хозяйства, с наличием необрабатываемых земель, большим количеством бедняцких хозяйств, с значительным недостатком тяговой силы и инвентаря и с широко развитым колхозным движением.

3. Тракторные колонны обслуживают сплошные земельные массивы в составе целых земельных обществ, колхозы и другие производственные объединения и группы их.

Примечание. Земельные массивы своим размером должны обеспечить полную нагрузку наиболее рационального по местным условиям состава тракторной колонны.

4. Крестьянские хозяйства, входящие в состав обслуживаемых тракторной колонной земельных обществ, организуются на уставных началах в простейшие производственные объединения (зерновые товарищества) и колхозы.

5. Взаимоотношения между производственными зерновыми объединениями и колхозами, обслуживаемыми тракторными колоннами, с одной стороны, и коопхлебом — с другой, определяются договорами о долгосрочной контрактации посевов зерновых и масличных культур.

6. Договоры коопхлеба с обслуживаемыми тракторной колонной зерновыми объединениями и колхозами должны предусматривать: а) уничтожение меж, отделяющих индивидуальные земельные наделы, и объединение последних в один сплошной массив, б) проведение необходимых мелиоративных мероприятий, в) введение многополья и правильного севооборота, г) переход к чистосортным посевам, д) применение улучшенных приемов ведения хозяйства (зяблевая вспашка, очистка семян, протравливание семян, борьба с сорняками и вредителями и т. д.) под руководством агрономов, е) предоставление населением всей потребной рабочей и тяговой силы, ж) выполнение основных работ по зерновой отрасли крестьянских хозяйств тракторными колоннами с максимальным использованием инвентаря и тяговой силы населения, з) организованный сбыт, через хлебную систему с.-х. кооперации всех товарных излишков зерновой продукции, и) отчисление в натуре определенного процента от валового урожая на покрытие расходов тракторной колонны и на образование обобществленных капиталов, к) вовлечение населения и представителей местных органов в работу колонны посредством организации производственных совещаний, л) привлечение средств населения на организацию и эксплуатацию колонны, м) организация общественных подсобных предприятий по переработке продуктов зернового хозяйства.

7. Коопхлебы заключают договоры с соответствующими звеньями снабженческой кооперации на снабжение тракторных колонн, тракторами, прицепными орудиями и запасными частями, а также на производство капитального ремонта,

подготовку и переподготовку технического персонала. Эти договоры заключаются на основе генерального договора между Хлебоцентром и Сельскосоюзом.

8. Обслуживание объединений, охватываемых тракторными колоннами, в вопросах организации труда культурного и общественно-бытового уклада объединения, распределения продукции внутри объединения и коллективизации других отраслей сельского хозяйства производится колхозобъединениями на основе генерального соглашения Хлебоцентра с Колхозцентром.

II. Организация тракторных колонн.

9. Тракторная колонна является обособленным предприятием коопхлеба, действующим на началах самокупаемости, с обособленным управлением, обособленными средствами и специальными капиталами, с отдельной законченной отчетностью.

10. Тракторная колонна всю свою работу ведет на основе единого организационно-производственного плана, составленного с учетом организационно-производственных планов объединений, обслуживаемых тракторной колонной.

III. Управление тракторной колонной.

а) Заведующий.

11. Во главе управления тракторной колонны стоит заведующий назначается правлением коопхлеба и утверждается правлением окрсоюза с.-х. хлебной кооперации.

12. Заведующий действует на основе доверенности коопхлеба и инструкции правления коопхлеба и окрсоюза с.-х. хлебной кооперации.

13. Заведующий осуществляет непосредственное руководство работами тракторной колонны в организационном, производственном, финансовом, материальном и административном отношении. В частности, на обязанности заведующего возлагается: а) проведение мероприятий по организации населения в колхозы и простейшие производственные объединения, а также массовой общественной кооперативной работы, б) руководство составлением организационно-производственного плана и финансовой сметы тракторной колонны, в) установление календарных сроков выполнения организационно-производственного плана и составление нарядов на работы, г) наем и увольнение вспомогательного персонала, в пределах штатов, утвержденных правлением коопхлеба, за исключением: заместителя управляющего, агронома и механика колонны, назначаемых и увольняемых правлением коопхлеба, д) производство расходов по колонне в пределах утвержденной правлением коопхлеба сметы, е) представительство по делам колонны перед советскими и общественными организациями, ж) представление всех видов отчетности по колонне в сроки, устанавливаемые правлением коопхлеба.

б) Агроном.

14. Агроном тракторной колонны является руководителем всей агротехнической работы колонны и непосредственным помощником заведующего колонной по составлению организационно-производственного плана колонны. В частности на агронома возлагается:

а) составление организационно-производственных планов объединений, обслуживаемых тракторной колонной, и плана самой колонны, б) руководство и наблюдение за правильным и своевременным выполнением колонной и населением работ в агротехническом отношении, в) ведение агроразъяснительной работы среди населения, обслуживаемого тракторной колонной.

15. Агроном, как правило, является заместителем заведующего тракторной колонной.

в) Механик колонны.

16. Механик колонны работает под общим руководством заведующего и а) осуществляет техническое наблюдение за состоянием тракторной колонны, в частности за состоянием тракторов и прицепных орудий, б) руководит всеми работами машин колонны, в) руководит производством ремонта и производит его приемку, г) руководит распределением рабочей силы при машинах и снабжением нефтепродуктами, д) ведет учет работы машин, расходования горючего и смазочных материалов, е) руководит обучением рулевых и трактористов.

г) Совет колонны.

17. Для предварительного рассмотрения основных вопросов организации и работы тракторной колонны и для согласования деятельности коопхлеба по управлению работой тракторной колонны с работой обслуживаемых колонной объединений и с местными советскими и общественными организациями, при коопхлебе, под председательством председателя правления коопхлеба организуется совет тракторной колонны в составе: а) заведующего, агронома и механика тракторной колонны, б) представителей от обслуживаемых тракторной колонной объединений, в) представителей ячейки ВКП(б) и ячейки ВЛКСМ, г) представителей РИК'а и Райзу, д) представителей союза сельхозработчиков и е) местных с.-х. кредитных товариществ.

18. Рассмотрению совета колонны, в частности, подлежит: а) организационно-производственные планы отдельных объединений и колонны, б) приходо-расходной сметы колонны, в) мероприятия по организации населения, вовлечения его в работу колонны и привлечению средств населения, г) возникающие между администрацией тракторной колонны и отдельными объединениями споры и недопонимания, д) периодическое заслушивание отчетных докладов о работе тракторной колонны.

19. Постановления совета колонны утверждаются правлением коопхлеба.

д) Уполномоченные.

20. От правлений каждого из объединений, обслуживаемых тракторной колонной, выделяется ответственный представитель — уполномоченный, на которого возлагается исполнение всех постановлений и распоряжений администрации, в пределах договора и приложенных к нему положений.

21. В обязанности уполномоченных от объединения входит: а) представительство объединения в совете колонны, б) постоянное представительство и осуществление связи объединения с администрацией колонны, в) организация и представление рабочей силы для обслуживания тракторной колонны.

22. В помощь уполномоченному объединению, в зависимости от количества охваченных им крестьянских дворов, выделяются правлением объединения, по возможности из своего состава, групповые старосты из расчета, в среднем, примерно, одного на . . . смежных дворов. На обязанности групповых старост возлагается: объявление ежедневных нарядов на рабочую силу, вызов населения на работу, надзор за производством работы и количественный и качественный учет произведенных работ по всей группе представляемых им хозяйств и каждому двору в отдельности.

23. В зависимости от времени, затрачиваемого уполномоченным объединением и групповыми старостами, они освобождаются по постановлению правления объединения от всех или части полевых работ.

24. При тракторной колонне организуется производственное совещание и производственная комиссия, работающие на основе особого положения.

IV. Финансы и отчетность тракторной колонны.

25. Средства на организацию и эксплуатацию тракторной колонны предоставляются коопхлебом за счет: привлекаемых средств населения, собственных средств и за счет специальных кредитов на долгосрочные вложения (приобретение тракторов и прицепных орудий, постройка и оборудование гаражей и проч.) и на текущие операционные расходы.

26. Специальные кредиты коопхлеб привлекает: а) от населения, в виде денежных и натуральных (инвентарь, рабочий скот) вкладов, б) от вышестоящих звеньев хлебной с.-х. кооперации, в) из банковских учреждений и г) от снабжающих организаций (машиноснабженческие организации, Нефтесиндикат и т. д.).

27. В коопхлебе из части отчислений от урожая образуется специальный обобществленный капитал.

28. Специальный капитал предназначается для: а) улучшения и дальнейшего развертывания работы тракторной колонны, б) мероприятий по коллективизации и индустриализации зерновой и других отраслей сельского хозяйства.

29. Зерновыми товариществами и колхозами, обслуживаемыми тракторными колоннами, образуется специальный фонд из ежегодных, после снятия урожая, взносов. Фонд создается для: а) оказания помощи своим членам, пострадавшим при обслуживании сложных сельско-хозяйственных машин, б) мероприятий культурно-просветительного характера.

30. К началу каждого с.-х. года администрацией тракторной колонны составляется приходо-расходная смета, утверждаемая правлением коопхлеба.

31. Прибыль от тракторной колонны при коопхлебе, за вычетом из нее падающих на колонну части общих организационных расходов коопхлеба, поступает в % в специальные капиталы коопхлеба на цели улучшения и развития работы колонны в работе коопхлеба, а в остальной части % поступает в специальные неделимые капиталы, обслуживаемых колонной объединений на цели механизации и индустриализации хозяйств этих объединений.

32. Тракторная колонна ведет законченную бухгалтерскую отчетность с самостоятельным балансом.

33. Счетоводство ведется по инструкции и формам окрсоюза счетоводом колонны.

34. Счетовод колонны наблюдает за ведением учета и отчетности по операциям, связанным с работой колонны в обслуживаемых тракторной колонной объединениях.

Типовой договор

зернового товарищества с коопхлебом на обслуживание товарищества тракторной колонной коопхлеба.

1. Мы, нижеподписавшиеся, уполномоченные зернового товарищества . . . округа, в лице . . . , действующих на основании постановления общего собрания зернового товарищества (протокол в копии к договору прилагается), именуемого в дальнейшем «зерновое товарищество» — с одной стороны и правление . . . коопхлеба, в лице . . . , именуемое в дальнейшем «коопхлеб» — с другой стороны, в целях переустройства единоличного крестьянского хозяйства в крупное, обобществленное хозяйство и увеличения его урожайности заключили настоящий договор в следующем:

2. Зерновое товарищество объединяет всю свою полевую пахотную земельную площадь в количестве . . . гектаров, или сколько окажется в натуре, в один земельный массив. Все межи, отделявшие друг от друга земельные участки отдельных членов зернового товарищества, уничтожаются.

3. На объединенной земельной площади вводится многопольный севооборот, устанавливаемый применительно к данным ближайшей районной опытной станции и согласованный с местным органом Наркомзема.

4. Стороны принимают все зависящие от них меры к тому, чтобы объединенная земельная площадь была землеустроена не позже года с учетом принятого севооборота и за счет специальных землеустроительных кредитов.

5. Вся площадь земли в количестве, указанном в пункте 2 настоящего договора, обслуживается тракторной колонной, организуемой «коопхлебом». «Коопхлеб» принимает на себя выполнение тракторной колонной следующих работ (подробно перечисляются работы).

6. «Коопхлеб» обязуется организовать тракторную колонну с необходимым для выполнения указанных в п. 5 работ количеством тракторов и прицепных орудий, со всем необходимым к ним оборудованием. Дальнейшее пополнение колонны тракторами и прицепными орудиями, на протяжении действия настоящего договора, производится «коопхлебом» и за его счет.

7. Всю необходимую рабочую и тяговую силу во все периоды сельскохозяйственных работ, представляет «зерновое товарищество» из среды своих членов, без права найма рабочей силы со стороны. «Зерновое товарищество» выполняет своими силами следующие работы (следует перечисление работ). Означенная рабочая и тяговая сила, а также производимая ею работа, не оплачивается «коопхлебом».

Примечание 1. Администрации тракторной колонны предоставляется право делать отвод тем рабочим, кои будут замечены в плохом выполнении работ или халатном отношении к машинам.

Примечание 2. Порядок предоставления «зерновым товариществом» рабочей силы и ее использования устанавливается особым положением, прилагаемым к договору.

8. Трактористы-рулевые для обслуживания тракторов колонны набираются из среды населения, при чем как набор, так и снятие с работы производится администрацией тракторной колонны.

Примечание 1. Оплата трактористов производится «коопхлебом» по нормам, устанавливаемым «коопхлебом» по соглашению с соответствующими «зерновыми товариществами» и за их счет.

Примечание 2. Для оплаты трактористов «зерновое товарищество» вносит, не позднее в «коопхлеб» аванс в размере с каждого гектара обрабатываемой тракторной колонной земли.

Примечание 3. Излишек сумм, выплаченных «коопхлебом» трактористам, сверх полученных от «зернового товарищества» авансов, оплачивается последним «коопхлебу» после уборки урожая зерном в натуре.

Примечание 4. Оплату расходов по организации курсов для подготовки трактористов принимает на себя

9. «Коопхлеб» за свой счет содержит весь постоянный административно-технический персонал колонны.

10. «Зерновое товарищество» обязуется безусловно выполнять все технические и агрономические указания со стороны агро- и техперсонала тракторной колонны в отношении производства всех полевых работ.

11. Расходы по организации, содержанию и эксплуатации тракторной колонны распределяются между договаривающимися сторонами следующим образом:

а) «зерновое товарищество» принимает на себя расходы по оплате трактористов и все расходы, вытекающие из пункта 7 настоящего договора;

б) все остальные расходы по организации, содержанию и эксплуатации тракторной колонной относятся за счет «коопхлеба».

12. Посевы на обобществленных земельных массивах производятся чистосортным посевным материалом, при чем в первый год семена как зерновые, так и трав, отпускаются «коопхлебом» на условиях обмена на рядовой посевной материал. В дальнейшем посев производится также чистосортным семенным материалом, выделяемым самим «зерновым товариществом», при обмолатке из урожая ежегодно.

Семенной материал до момента сева хранится «зерновым товариществом» в общественных амбарах.

Примечание. Доля посевного материала, падающая на бедняцкие хозяйства, не имеющие посевного материала, может быть предоставлена «коопхлебом» «зерновому товариществу» ссудой до снятия урожая.

13. Для борьбы с сорняками и вредителями, по требованию «коопхлеба», «зерновое товарищество» обязано предоставить потребное количество рабочей и тяговой силы. В случае массового нашествия вредителей для борьбы с ними должно быть предоставлено в распоряжение администрации колонны все работоспособное население, объединяемое «зерновым товариществом».

14. «Коопхлеб» обязуется предоставлять химикаты и аппаратуру для борьбы с вредителями за свой счет.

15. «Зерновое товарищество» обязуется за свой счет страховать от стихийных бедствий посевы, произведенные на обобществленных землях, обрабатываемых тракторной колонной. В случае гибели посевов от стихийных бедствий полученное страховое вознаграждение распределяется между «коопхлебом» и «зерновым товариществом» в таких же частях, как и урожай, согласно пункта 16 настоящего договора.

16. За выполненную тракторной колонной работу «зерновое товарищество» уплачивает «коопхлебу» натурой из урожая после его уборки и обмолота:

пшеницы рядовой	часть
озимой	"
ржи	"
овса	"
ячменя	"
кукурузы	"
маслосемян	"
травы	полученного урожая.

Примечание 1. На вновь вводимые культуры заключаются дополнительные соглашения.

Примечание 2. «Зерновое товарищество» обязуется причитающуюся «коопхлебу» часть урожая доставить своими силами к ближайшему станционному или пристанционному пункту.

17. «Зерновое товарищество» обязуется внести в «коопхлеб» взнос в размере рублей с каждого гектара обрабатываемой тракторной колонной земли.

18. Зерновое товарищество обязуется образовать в порядке, предусмотренном его уставом, специальный фонд с нижеследующим названием: для выдачи пособий членам «зернового товарищества», пострадавшим на работе на сложных сельскохозяйственных машинах.

19. Специальный фонд, предусмотренный п. 18 настоящего договора, образуется из ежегодных после снятия и обмолота урожая взносов.

20. Продукция, относящаяся в распоряжение «зернового товарищества» после оплаты всех расходов за работу тракторной колонны, отчислений в специальные капиталы и посевного материала, распределяется среди членов «зернового товарищества» порядком, устанавливаемым «зерновым товариществом».

21. «Зерновое товарищество» обязуется весь урожай зерновых и масличных культур с обобществленной для тракторной обработки площади земли сда-

вать «коопхлебу», за исключением из него части, выделяемой: на семена, на потребление членов «зернового товарищества» и на прокорм принадлежащего им скота.

Примечание 1. «Зерновое товарищество» обязуется против представленного «коопхлебом» рядового зерна сдавать в порядке обмена и ту часть чистосортных семян, кои остаются в хозяйствах членов «зернового товарищества» для собственного потребления и на прокорм скота.

Примечание 2. Отходы от зерна, как-то: солома, солоха, остаются в распоряжении «зернового товарищества».

Примечание 3. В случае реализации зерновых и масличных культур помимо «коопхлеба», с члена «зернового товарищества», нарушившего п. 20 настоящего договора, взыскивается пеня в . . . с количества, реализованного помимо «коопхлеба».

22. «Коопхлеб» обязуется принимать от «зернового товарищества» зерно и масличные культуры по ценам, какие будут установлены для основных хлебозаготовителей Наркомторгом СССР с установленными надбавками за чистосортность, партионность и срочность сдачи зерна.

23. Стороны взаимно обязуются, согласно с организационно-производственным планом, согласовывать на каждый сезон работы план использования имеющихся в хозяйствах членов «зернового товарищества» рабочих рук, рабочего скота и сельскохозяйственного инвентаря с таким расчетом, чтобы наряду с использованием тракторной колонны использовались в наибольшей степени ресурсы хозяйства «зернового товарищества».

24. В случае несвоевременного предоставления «зерновым товариществом» рабочей силы, недоброкачества выполнения ею работ или невыполнения других пунктов настоящего договора, «коопхлебу» предоставляется право взыскать с «зернового товарищества» понесенные от этого убытки и, кроме того, закончить работы своими средствами за счет «зернового товарищества».

В случае неисправного выполнения договора «коопхлебом» «зерновому товариществу» предоставляется право взыскать с «коопхлеба» понесенные убытки.

25. «Коопхлеб» обязуется оказывать «зерновому товариществу» организационную помощь и содействие по организации, улучшению и обобществлению других отраслей сельского хозяйства (животноводство, птицеводство, садоводство, огородничество и др.) в каждом отдельном случае на договорных началах.

26. К настоящему договору прилагаются и являются неотъемлемой его частью: а) организационно-производственный план объединенного хозяйства. б) положение о тракторной колонне. в) положение и инструкция об использовании рабочей силы «зернового товарищества».

Кроме того, ежегодно составляется и прилагается план использования инвентаря и тяговой силы «зернового товарищества».

27. Настоящий договор заключается на весь срок устанавливаемого севооборота, а именно на . . . и вступает в силу с . . . года.

28. За год до истечения срока настоящего договора договаривающиеся стороны должны решить вопрос о дальнейшем продолжении договора, на новый срок. Если стороны к этому сроку не придут к соглашению, зяблевая вспашка под яровые культуры и пар, а также посев озимых «коопхлебом» не производятся.

29. В случае прекращения настоящего договора досрочно или невозможности договора по истечении его срока, все возведенные «коопхлебом» постройки, а также весь приобретенный им инвентарь, кроме приобретенного в собственность «зерновым товариществом», остаются в полной собственности «коопхлеба».

30. Подлинник настоящего договора хранится в «коопхлебе», а копия с него — у «зернового товарищества».

ПОСЕВНАЯ КАМПАНИЯ.

Директивы Хлебоцентра.

ТРАКТОРНЫЕ КОЛОННЫ — К ПОСЕВНОЙ КАМПАНИИ.

Правление Хлебоцентра дало всем областным и окружным союзам директиву о подготовке тракторных колонн к посевной кампании.

«Настоящая весенняя посевная кампания ставит перед хлебной системой с.-х. кооперации ряд ответственных задач. С особой силой выявляются эти задачи в местах работы тракторных колонн, на обязанности которых лежит практическое осуществление коллективной вспашки и посевов значительных земельных массивов.

Время, остающееся до начала кампании, невелико, а по ряду районов исчисляется несколькими неделями. В таких условиях задача правильной и своевременной мобилизации людских, материальных и технических ресурсов для тракторных колонн приобретает решающее значение.

Новизна дела строительства тракторных колонн, недостаток орудий и средств производства и ряд других трудностей, лежащих на этом пути, в частности активное противодействие кулачества социалистическим формам землепользования, заставляет уже сейчас окружать работу тракторных колонн обстановкой содействия и пристального внимания всех звеньев нашей системы, партийных и советских органов. Без самой тщательной проверки готовности колонн к предстоящей работе немисливо обеспечить благоприятный исход весенней кампании и устранить те перебои и шероховатости, которые неизменно используются враждебными элементами села.

В качестве лучшего оружия для ликвидации возможного дискредитирования мероприятий по усилению социалистического сектора сельского хозяйства будет тщательная, полная и своевременная подготовленность тракторных колонн к весеннему севу.

Поэтому в качестве первоочередных и срочных мероприятий необходимо немедленно связаться с каждой колонной района, в частности путем обязательного детального ознакомления с положением дел на месте:

а) выявить степень подготовленности руководящего кадра колонн к весенней кампании, не только в техническом отношении, но и в смысле общественной организации этого дела; б) выявить, насколько нынешний темп ремонта тракторов и прицепных орудий обеспечивает полную и своевременную готовность инвентаря к началу полевых работ, и, в зависимости от результатов ознакомления, срочно усилить ремонтные возможности колонны, используя для этого все местные ресурсы; в) проверить количественное и качественное соответствие тракторов и прицепных орудий с потребностями колонны, в связи с ее производственным планом; г) на основе соглашения Хлебоцентра с Нефтьсиндикатом, договориться о снабжении колонн горючими и смазочными материалами, приняв меры его завоза на места работ до начала весенней распутицы, организовав нефтехранилища; д) точно выяснить ход учебной и практической подготовки трактористов-рулевых как в смысле качества подготовки, так равно и со стороны потребности колонны в указанных кадрах и принять, в случае надобности, немедленные меры к ускорению подготовки и привлечению рабочей силы со стороны; е) проверить составление производственного плана проведения весенней кампании, принять меры к своевременной организации населения к предстоящим полевым работам, провести широкую разъяснительную работу; ж) учесть живой и мертвый инвентарь населения, выработав условия его использования в предстоящую посевную кампанию.

Там, где земельный массив превышает технические возможности колонны, необходимо приступить к немедленной организации крестьянской тяговой силы в размерах, обеспечивающих полную обработку и засев весеннего клина.

Одной из первоочередных задач является снабжение колонн чистосортными семенами. Надлежит немедленно и в достаточном количестве обеспечить обслуживаемые тракторными колоннами массивы семенным материалом, тщательно проверенным и в отношении всхожести, чистосортности и соответствия местным климатическим особенностям, а также обеспечить своевременное протравливание их.

По всем затронутым вопросам нами будет установлена с самого начала полевых работ система телеграфной информации.

Впредь до введения этой связи необходимо: 1) не позже трех дней по получении настоящего письма сообщить нам о конкретных мероприятиях по существу настоящего письма и телеграфно указать, чего конкретно недостает для обеспечения бесперебойной работы колонн; 2) не реже раза в неделю подробно информировать нас о результатах проделанной за каждую неделю работы в деле подготовки тракторных колонн к предстоящей кампании; выделить в краевых, областных и окружных союзах (сообщив нам фамилии) ответственных товарищей на которых персонально возложена работа, связанная с проведением весенней посевной кампании на земельных массивах, обслуживаемых тракторными колоннами.

Исход предстоящей кампании будет во многом зависеть от четкости работы всей кооперативной системы. Необходимо при проведении всех указанных задач действовать с максимальной четкостью и ответственностью.

Закрепите в сознании каждого из работников, что срыв работы хотя бы одной колонны связан с расстройством сотен и тысяч крестьянских хозяйств, повлечет за собой самую суровую судебную и политическую ответственность.

КОНТРАКТАЦИЯ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ КООПЕРИРОВАНИЕ.

Отдел Хлебоцентра в письме от 29 января 1929 года дал областным союзам и союзам перайонированных областей и представителям Хлебоцентра на местах директивные указания по вопросу об увязке контрактации с мероприятиями по производственному кооперированию.

Отчетные сведения о выполнении планов контрактации и сообщения сотрудников указывают, что на местах контрактация не всегда увязывается с моментами производственного кооперирования и коллективизации. Из имеющихся данных видно, что в ряде районов, несмотря на прямые по этому поводу директивы, все еще имеет место массовое заключение договоров о контрактации с индивидуальными хозяйствами или отдельными группами посевщиков без организационного оформления их уставами производственных объединений. Наряду с широкой практикой заключения договоров с неоформленными группами посевщиков наблюдается далеко не полное привлечение к контрактации существующей сети посевных (зерновых) товариществ. Значительная часть последних товариществ остается не захваченной контрактацией. Это почти неизбежно влечет за собой развал еще не окрепших и уже оставшихся без организационного и хозяйственного обслуживания производственных объединений. В редких только случаях проведение контрактации в производственных объединениях используется как стимул к углублению коллективизации, к переводу данного привлекаемого к контрактации объединения от существующих форм хозяйствования к более высоким и сложным формам, в частности к организации совместной обработки земли, обобществлению орудий производства и укрупнению мелких объединений путем их слияния.

Заключение договоров о контрактации с колхозами и простейшими производственными объединениями или вовсе не увязывается, или если и увязывается, то в весьма слабой степени, с моментами оформления членства этих объединений в соответствующих коопхлебах. Все эти организационные дефекты, отмеченные почти по всем районам, носят характер отнюдь не единичных явлений. В резуль-

тате совокупностью таких явлений наносится чрезвычайно существенный ущерб работе по производственному кооперированию и коллективизации и задерживается темп строительства низовой сети хлебной кооперации. Объяснение всем этим недостаткам следует искать в недооценке роли современной системы контрактации в деле коллективизации деревни со стороны работников системы, непосредственно соприкасающихся с кооперированными массами крестьянства, с одной стороны, и с другой — несомненно слабым руководством со стороны союзных зерновых работ низовых звеньев (коопхлебов и с.-х. кредитных товариществ) в деле коллективизации.

Изжить эти дефекты — неотложная задача дня. Проводящаяся кампания по заключению договоров о контрактации яровых ни в коем случае не должна проходить под знаком повторения ошибок прошлых кампаний.

Необходимо учесть отмеченные недочеты и принять меры к недопущению их в дальнейшем. С этой целью места должны решительно отказаться от проведения контрактации (в особенности чистосортной) среди не организованных в производственные с.-х. объединения единоличных хозяйств или отдельных групп посевщиков.

Необходимо также предупредить посевщиков, что по сортовой контрактации, не проведенной сплошными массивами или проведенной вне производственных планов, специальных надбавок за сортность не полагается. Необходимо ввести работу по контрактации в плановое русло, полностью включив ее в качестве составной части в план производственного кооперирования и коллективизации. При этом, как обязательное правило, планы производственного кооперирования и коллективизации в каждом отдельном звене системы, в каждой организации данного звена должны составляться с учетом всех местных условий и всех материальных ресурсов, которые могут и должны быть использованы в качестве экономических стимулов для коллективизации (машиноснабжение, производственные кредиты, снабжение семенами, удобрениями и пр.). Планы должны предусматривать конкретные мероприятия по каждому звену, и чем ближе данное звено системы соприкасается с массами, тем больше должен быть конкретизирован план.

Таким образом, план производственного кооперирования в коопхлебе (а там, где коопхлеб еще не организован, в с.-х. кредитном товариществе) должен уже предусматривать такие детали, как конкретные наименования сел и деревень, в которых предполагается организовать новые производственные объединения; наименования объединений или колхозов, которые предполагается слить с целью их укрупнения; точные указания, какие из простейших объединений намечается перевести на уставы более сложных (колхозы), где намечено провести организацию совместной обработки земли, обобществление в той или иной части орудий производства; какие объединения необходимо снабдить теми или иными сложными машинами и орудиями; в какое объединение нужно забросить семена и из какого, наоборот, нужно извлечь, и т. п. Одним словом, план в низовом звене должен быть построен так, чтобы каждый работник коопхлеба, выезжая в то или иное село, в то или иное производственное объединение или колхоз, совершенно точно знал бы, какая организационная работа предстоит ему там в связи с проведением контрактации.

Необходимо наладить систематическое, настойчивое и, главным образом, живое (через инструкторский аппарат) руководство и инструктирование нижестоящих звеньев системы по вопросам производственного и общественного значения контрактации, техники ее проведения и способов увязки с планами производственного кооперирования и коллективизации.

Только указанные способы планового регулирования работы по кооперированию и коллективизации обеспечат успех и гарантируют систему хлебной кооперации от различных случайностей и повторения ошибок, которые отмечены выше.

О последующем предлагается всем союзам информировать Хлебоцентр.

ПОСЕВКАМПАНИИ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ.

Орготдел Хлебоцентра обратился к представителям Хлебоцентра, командированным на места для работы по проведению посевной кампании и для усиления хлебозаготовок, с следующим письмом (1 февраля с. г., за № 2/334):

Письмом за № 2/328 мы предложили союзам в течение февраля и марта организовать кампанию по проведению общих собраний по всем зерновым товариществам. Цель этой кампании—активизировать зерновые товарищества, сблизить их с системой хлебной кооперации и наряду с этим привлечь внимание членской массы посевных товариществ и окружающего населения к задачам данного периода времени (усиление хлебозаготовок, подготовка к посевной кампании и контрактации).

Хлебоцентр придает проведению этой кампании исключительное значение как с организационной, так и хозяйственной стороны. Поэтому, давая директиву о привлечении к проведению этой кампании работников коопхлебов, с.-х. кредитных товариществ и наиболее соответствующей части коопорганизаторов (поселенных уполномоченных), мы одновременно предложили союзам привлечь к этой работе и всех представителей союзов и центра, командированных для работы на места. Орготдел Хлебоцентра просит вас принять в подготовке и проведении кампании самое деятельное участие.

Используйте посещения зерновых товариществ с целью проведения в них элементов коллективизации (переход к совместной обработке земли, обобществление орудий производства и т. д.), по вовлечению в члены коопхлеба, а также по проведению мероприятий по усилению хлебозаготовок и контрактации, ставя эти вопросы на широкое обсуждение членской массы.

В вопросе контрактации **исключительное внимание уделите безавансовой контрактации**, используя для этой цели льготы и общие кредиты, проводимые через кредитную и снабженческую системы.

Проследите, чтобы союзы развили исключительно широкую кампанию вокруг этого вопроса: издали специальные брошюры, плакаты, листовки и организовали массовые собрания актива на селе, где ставили бы эти вопросы в целях разъяснения их сущности и популяризации.

В разъяснениях, письменных и устных, особо заострите внимание населения на том, что **надбавки за сортность, срочность и партионность будут выдаваться сдатчикам только на законтрактованный хлеб.**

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОСЕВКАМПАНИИ.

(В посевной комиссии Наркомзема).

В настоящее время секретариат посевной комиссии Наркомзема разослал на места окончательный план проведения посевной кампании и дал ряд соответствующих указаний.

К весеннему периоду необходимо провести по всей стране окружные, уездные и районные совещания по вопросам урожайности, с привлечением агрономов, опытников и крестьянства. После этих совещаний должны быть созваны собрания бедноты, беспартийного актива и общие собрания граждан отдельных селений. На этих собраниях должны быть намечены агрономические мероприятия для каждого селения в отдельности.

В феврале должны быть закончены окружные, районные, уездные и волостные совещания по урожайности. В феврале же должны быть опубликованы постановления местных исполнительных комитетов об обязательном проведении простейших агрономических мероприятий по поднятию урожайности. Теперь же должна быть закончена организация производственных совещаний при сельсоветах и выборы агроуполномоченных в помощь агрономам. В феврале производственные совещания при сельсоветах должны обсудить планы посевной кампании,

установить простейшие агрономические мероприятия для осуществления их в обязательном порядке, проверить подготовку и исправность всех средств производства, наметить распределение денежных и материальных ресурсов и т. д.

Сортировка и очистка семенного материала должна охватить не менее 35 процентов всего количества яровых семян (вместо 15 процентов в прошлом году).

В весеннюю кампанию на места забрасывается около 34 тысяч сеялок. По приблизительным подсчетам, в сельском хозяйстве имеется еще способных к работе около 400 тысяч сеялок, что при нагрузке около 20 гектаров на машину даст возможность произвести рядовой посев на площади около 8 миллионов гектаров, что составляет 15—20 процентов от площади зерновых культур, намеченной яровым планом.

Земельные органы, со своей стороны, должны уделить особое внимание замене сохи, косуля и сабана плугом, а равно и делу организации машинных товариществ и прокатных пунктов.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЕСЕННЕГО СЕВА СЕМЕНАМИ.

(В посевной комиссии Хлебоцентра).

На последнем заседании посевной комиссии Хлебоцентра был заслушан доклад о ходе брони и отгрузке зерна по семенной ссуде. Для районов РСФСР и для Украины забронировано все количество зерна необходимое для семенной помощи. Дополнительно забронировано для Украины в Ср. Поволжья 300 вагонов и в Сибири 800 вагонов.

Каких-либо опасений в отношении осуществления брони не имеется. Но в связи с тем, что разпарялок с Украины не было получено Хлебоцентром до 4 февраля, создается положение, при котором отгрузка сем зерна может затянуться до 10—15 февраля. Кроме того, нужно учесть и то, что пробег вагонов с семенным грузом из Сибири до Украины потребует не менее месяца. На 1 февраля из Сибири в Украину отгружено 525 вагонов, т.-е. 87 проц. нарядов, из Саратова—323 вагона, т.-е. 100 проц., из Самары—100 вагонов, т.-е. 100 проц., а всего 948 вагонов или около 98 процентов.

В целях своевременного обеспечения нового плана Наркомторга по оказанию семенной помощи, посевная комиссия постановила уже теперь озаботиться забронированием соответствующих культур, приняв все меры к выявлению и броне семян проса, количество которого ограничено.

Что касается выполнения нового задания по подсолнуху, то оно может быть осуществлено Хлебоцентром лишь за счет восстановления ресурсов Хлебоцентра по подсолнуху, неправильно задержанному Союзхлебом на своих элеваторах. Об этом посевная комиссия входит с соответствующим представлением в Наркомторг.

Выполнение семенных кондиций также не встречает особых затруднений. Исключение составляет некоторая часть пшеницы из сибирских районов в отношении влажности. Там нет пшеницы влажностью в 16 процентов. Украина согласилась принять пшеницу влажностью до 17 проц. Отгрузка такой пшеницы по холодному времени не вызывает больших опасений. Однако Хлебоцентр распорядился отгружать пшеницу с влажностью выше 16 процентов количествами по 133 центнеров в вагоне и при открытых люках.

Кроме того, кукуруза на Сев. Кавказе имеет большую влажность (30 процентов), поэтому перед Крымом, куда отгружается эта кукуруза, поставлен вопрос о необходимости командировки представителя Крыма на Сев. Кавказ для отборки соответствующей партии кукурузы, установления сроков отгрузки и наблюдения за срочностью доставки кукурузы на места.

Ввиду отклонения Крымом таких предосторожностей и необходимости использования для отгрузки кукурузы холодного периода, посевная комиссия поста-

новила войти в Наркомторг и Наркомзем с новым представлением о необходимости командирования представителя Крыма для указанных целей. Кроме того, посевная комиссия решила производить проверку качества прибывшего на места семизерна с данными отгрузок путем получения сведений о качестве от получателей семизерна.

ВСЕ СОРТОВОЕ ЗЕРНО НА ПОСЕВ.

(В Семеноводсоюзе).

Семеноводсоюз дал своим союзам распоряжение об отмене местных сельских и волостных фондов беспородных семян на сортовые. Дело в том, что семеноводческие хозяйства испытывают затруднения в продовольственном зерне. При обеспечении продовольственным зерном эти хозяйства смогли бы полностью предоставить сортовые семена нуждающимся крестьянским хозяйствам. Вместе с тем Семеноводсоюз выдвинул вопрос о снабжении продовольственным зерном бедняцких и середняцких хозяйств, ведущих семеноводческую работу по техническим растениям и луговым травам. Союзам семеноводческой кооперации предложено, при заключении договоров контрактации, включать в договоры минимум агрономических мероприятий; по отношению к семеноводческим товариществам и колхозам этот минимум должен быть повышен.

На местах.

ОШИБКИ КОНТРАКТАЦИИ.

(Тамбовский округ Центрально-Черноземной области).

Работа по проведению весенней посевной кампании и контрактации в показательном районе Инжавинского коопхлеба развернута неудовлетворительно.

Посевные товарищества и другие виды производственных объединений не увязали свою работу по контрактации непосредственно с коопхлебом и не оформили своего членства в коопхлебе.

Благодаря организационным неувязкам, коопхлеб в самом начале кампании допустил ряд ошибок. Вместо товарных излишков, им закуплено под сохранные расписки у населения все наличие сортового овса, в том числе и то количество, какое нужно самим посевщикам для обсеменения своих полей. Вследствие такого метода работы коопхлеб заранее провел вместо безавансовой денежную форму контрактации сортового овса.

Получив в последнее время указания о развитии безавансовой контрактации и выдаче кредитов посевщикам при контрактации, в среднем, по 8 руб. на гектар, коопхлеб для исправления допущенной ошибки решил заключить договор на контрактацию, путем денежного авансирования из расчета по 8 руб. на гектар, с теми хозяйствами (земельными обществами), у которых закуплен и находится на хранении сортовой овес. Дифференцирования кредита в этих земельных обществах коопхлеб решил не производить под тем предлогом, что все эти хозяйства в своей массе являются бедняцкими. Разницу между установленным размером аванса по контрактации и выданной посевщикам денежной суммой коопхлеб предложил посевщикам возратить натурой (сортовым зерном).

Хотя эта мера более или менее приемлема, но вряд ли она оправдывает себя, ибо имеется основание предполагать, что никакого натурального обмена зерна в районе произвести не удастся.

На предстоящем в коопхлебе совещании представителей кредитных товариществ и производственных объединений будут уточнены порядок и условия контрактации в показательном районе различных культур.

Необходимо срочно исправить все указанные упущения.

Агроном.

ПО ПРАВИЛЬНОЙ ЛИНИИ.

(Казань, Татареспублика).

Для руководства посевной кампанией в системе хлебной кооперации, при правлении Татхлебсоюза образована посевная тройка, которая приступила к работе 2 января. Во всех кантонах и районных центрах образованы также посевные тройки, в составе председателей коопхлебов и членов от земотделов, колхозсоюзов или снабженческой кооперации. В период посевной кампании проводятся следующие совещания по вопросам посевной кампании: сессия совета Татхлебсоюза, агрономическое и инструкторское совещание. На местах при коопхлебах созываются производственные совещания с широким привлечением населения.

Затрудняющим моментом в проведении весенней кампании является недостаток агрономов, которых в настоящее время насчитывается на 25 коопхлебов всего 10 человек. Приглашение дополнительного штата затрудняется недостатком агрономов в Татареспублике вообще и предъявлением к ним больших требований.

В текущую кампанию предполагается широко развернуть агрономические мероприятия и производственное кооперирование, увязывая это с работой по контрактации. В текущем году предполагается создать 650 посевных товариществ и 120 семеноводческих с охватом до 22.500 крестьянских хозяйств, что составит до 4,3 процентов общего числа хозяйств по Татареспублике. Новых колхозов намечается организовать 206. Посевная площадь в текущем году в колхозах увеличивается до 25.150 га, или 260 проц. против существующей 10.800 га.

Агрономические мероприятия на контрактуемой площади будут проведены: ранний пар—80 проц., сортовые семена—100 проц., протравливание—100 процентов, навозное удобрение—20 проц., минеральное удобрение—10 проц., зяблевая вспашка—50 проц. Весь комплекс агромероприятий должен дать повышение урожайности на 10 процентов.

Зерноочистительная сеть передается хлебной кооперации. В настоящее время имеется 95 зерноочистительных пунктов, на которых имеется 162 триера, 257 сортировок. Через зерноочистительную сеть будет отсортировано свыше 4 миллионов пудов зерна, или 41 процент общего количества посевного материала. По отдельным районам план сортировки увеличивается до 100 процентов очистки посевного материала. Бедняцким хозяйствам сортировка будет производиться бесплатно, середняцким—со скидкой 50 процентов с установленной шкалы. Протравить формалином предполагается около 90 тысяч центнеров зерна, в первую очередь посевной материал для контрактующих посевов.

В текущую посевную кампанию много внимания будет уделено строительству крупных зерновых хозяйств, для чего проводятся следующие мероприятия: а) создается показательный район в одной из волостей Чистопольского кантона на площади 7.350 гектар, где будет организована тракторная колонна, произведен сплошной посев чистосортным материалом, охват всей площади доголетней контрактацией, полный охват хозяйств показательного района производственными кооперативными объединениями, широкое проведение агромероприятий; б) создаются крупные колхозы в кантонах Набережно-Челнинском и Буинском на площади 5.000 гектар; в) организуются 10 крупных посевных товариществ.

Контрактация будет проведена: плановая—на площади 14.400 гектар, технических культур—45.600 гектар, внеплановая за счет отдельных организаций—87.140 гектар, безавансовая—на площади 2.500 гектар.

Участие хлебной кооперации в деле семяпомощи населению выражается в распределении 8 000 центнеров семенного материала.

Надо лишь сугубо отметить совершенную недостаточность безавансовой контрактации. Совершенно необходимо довести ее размеры минимум до уровня площади всех прочих видов контрактации.

Н. Ф.

ПЕРЕД ПОСЕВНОЙ КАМПАНИЕЙ.

(Семипалатинский округ, Казакстан).

Семипалатинским кооперносоюзом поставлены следующие основные задачи: 1) усиление производственного кооперирования; 2) увеличение урожайности; 3) увеличение товарности крестьянского хозяйства и 4) качественное улучшение зерновой продукции. Поставленные задачи кооперносоюзом будут осуществлять путем выполнения основного мероприятия и контрактации посевов зерновых и масличных культур.

Рядовых посевов предполагается законтрактовать 112.600 гектар, при чем контрактацию их проводить через колхозы, посевные товарищества, производственные объединения, а также через группы посевищиков. Сортовых посевов предполагается законтрактовать 20.400 гектар, при чем в целях сохранения сортовой чистоты контрактация сортовых посевов будет проведена лишь через семенные товарищества, крупные колхозы и реорганизуемые хозяйства при обязательном соблюдении принципа гнездования и концентрации сортового материала в предполагаемых к закладке показательных районах.

При контрактации будет обращено особое внимание на проведение контрактации среди казакского населения в районах, где оно перешло от скотоводческо-кочевому к земледельческо-оседлому образу жизни.

В целях максимального привлечения возможно большего числа бедняцких хозяйств кооперносоюз создает специальные фонды кооперирования бедноты в размере 15 процентов от прибылей. Предполагается к организации свыше 30 специальных бедняцких посевных товариществ, в среде которых будут осуществлены все льготы, применяемые по отношению к бедняцким хозяйствам, как-то: рассрочка паевых, выдача ссуд на погашение паевых взносов, увеличение норм аванса на 50 проц., снижение норм сдачи, дополнительное авансирование на обработку, бесплатная сортировка и протравливание посевного материала, льготный прокат машин и т. д.

В целях повышения урожайности кооперносоюзом предусмотрены обязательные для посевищиков агромероприятия, как-то: сортировка, протравливание, посев рядовой сеялкой. В результате этого урожайность от 100 процентов сортировки посевного материала должна повыситься на 1,5 проц., от 100 проц. протравливания—2,0 проц., производства рядового посева на 40 проц. контрактующей площади—6,5 проц., внедрения чистосортных семян—на 3 проц. Таким образом, **применение этих элементарных агротехнических требований обеспечит повышение урожайности с законтрактованных посевов—на 13 проц.**

При контрактации отдельных культур особое внимание будет обращено на контрактацию подсолнуха, как весьма желательной в условиях округа пропашной культуры. В договорах на контрактацию подсолнуха предусматривается обязательная полка не менее двух раз.

По округу в весеннюю кампанию предполагается организовать: а) 10 крупных зерновых колхозов с посевной площадью до 500 гектаров. б) целый ряд сплошных массивов, с площадью от 300 до 1.000 гектар, в 670—680 посевных товариществ. Предполагается выделить несколько показательных районов, в которых осуществить все методы производственного кооперирования, провести землеустройство и мелиорацию.

К проведению всех этих мероприятий широко будет использован агроперсонал земельных органов и колхозоюза.

И. Ф.

УРОКИ КОНТРАКТАЦИИ ПОСЕВОВ.

(Армавирский округ Сев.-Кавказского края).

Контрактация посевов в Армавирском округе не только твердо вошла в практику работы хлебного отдела Армселькредсоюза, но заняла довольно значительное место в работе всей системы сельско-хозяйственной кооперации вообще. Впервые к контрактации посевов было приступлено весной 1927 года, когда было законтрактовано в общей сложности 35 тыс. гектар подсолнуха, или 3,57 процентов всей посевной площади.

Первый опыт контрактации оказался довольно удовлетворительным как в отношении выполнения плана (99—129,7 проц.), так и в отношении сдачи урожая (101 проц.). Это тем более показательное, что контрактация подсолнуха проводилась одновременно потребительской кооперацией и трестом Севкавжирмасло, в результате были случаи двойной контрактации одних и тех же площадей; один предприимчивый хозяйчик законтрактовал подсолнух всем трем организациям, получил со всех авансы и... вовсе ничего не посеял.

Осенью 1927 года контрактация посевов не проводилась; работа сельско-хозяйственной кооперации выразилась в распределении натуральной семенной ссуды в пострадавших от неурожая озимых районах, в количестве около 25 тыс. центнеров на сумму 236.051 руб. Эта работа, с одной стороны, теснее связала хозяйствующее население с сельско-хозяйственной кооперацией и, с другой, дала работникам кооперации опыт по снабжению населения семенным зерном.

Весенняя контрактация 1928 года началась при весьма неблагоприятных условиях. Заключение генеральных договоров с комиттентами и передача их на места прошли со значительным опозданием, так что на места директивы, а равно и кредиты, поступили в то время, когда посев уже кой-где в округе начинался, и лишь задержка в развитии весны дала возможность продвинуть на места семена и кредиты. Контрактация площадей чистосортного подсолнуха в некоторых гнездах, обсемененных семенами госсортфонда, была поручена частью универсальной сельско-хозяйственной кооперации, частью—семеноводческой. Это повлекло за собой целый ряд недоразумений между низовыми звеньями обоих видов кооперации и даже, в некоторых случаях, дублирование работы. Общий размер законтрактованной площади выразился в 217,621 гектар. (42,69 процентов всей посевной площади).

Количественное достижение несомненно, но качественно работа оставляла желать много лучшего. Прежде всего, не было уделено должного внимания производственному кооперированию. Контрактация проводилась через колхозы и единоличные хозяйства, объединенные в группы, при чем эти группы образовались исключительно для подписания договора.

Осенняя контрактация 1928 года.

В осеннюю кампанию 1928 года Армселькредсоюз законтрактовал 253.177 гектар, или 43 процента общего плана озимых посевов в округе. Денежных авансов было выдано, в круглой цифре 1.210 тыс. руб.; семян—115 тыс. центнеров, на сумму свыше 1 млн. руб., в том числе сортовых семян—около 45 тыс. центнеров, на сумму около 1/2 млн. рублей. План был выполнен полностью. Участие в контрактации колхозов выразилось в 17,52 проц. от общей законтрактованной площади, зерновых товариществ и прочих объединений—7,68 проц., земельных обществ—74,9 проц.; доля участия бедняков составила 39,35 проц., середняков—34,02 проц., зажиточных—1,53 проц.

Чистосортные посевы сконцентрированы в пяти крупных массивах, к которым примыкают два массива улучшенных посевов тех же сортов, расположенные отдельно.

К недочетам кампании нужно отнести: слишком позднее получение плана, частое его изменение и краткость сроков, установленных для окончания контрактации (вначале—20 августа, затем—25, дальше 1, 5 и 15 сентября, тогда как

массовый сев начался только 25—30 сентября и тянулся до ноября. Всходы, за исключением поздних, пошли в зиму в хорошем состоянии, в особенности ранние, сортовые.

К положительным результатам нужно отнести полное выполнение плана, своевременный, задолго до начала сева, на места семзерна хорошего качества и быстрая его раздача посевищикам, распределение сортового зерна крупными массивами с охватом одним из массивов целого административного района и территорий прилегающих двух сельско-хозяйственных товариществ соседних районов, организация в процессе работы 123 зерновых товариществ, агротехническое обслуживание контрактации (на службе союза состоит: 2 агронома в аппарате союза, 11 агрономов при коопхлебах и 1 в сельско-хозяйственном товариществе).

Весенняя контрактация 1929 года.

План посевной контрактации 1929 года, первоначально рассчитанный на 279.125 гектаров, в настоящее же время урезан до 230.350 гектаров, но в процессе работы, несомненно, будет доведен до 250.000 гектаров; вместе с озимыми посевами это даст свыше полумиллиона гектаров законтрактованной площади.

О чем говорит опыт контрактации.

Договоры как в части погашения ссуд, так и в отношении сдачи урожая выполняются посевищиками в общем нормально. Особенно это нужно сказать о тех сельско-хозяйственных товариществах, которые своевременно приняли меры и предупредили контрактантов о сроках, порядке сдачи и погашения задолженности. Однако нельзя обойти молчанием чрезвычайной сложности сдачи и расчетов, а также недопустимых явлений с путевками.

Как известно, значительное количество законтрактованного зерна ушло в порядке расовой заготовки по линии Союзхлеба. Быстрота и удобство расчета, а иногда и бонус в цене, привилегии при приемке в порядке расовой заготовки и сложность расчетов, всякие придирки при приемке зерна в порядке контрактации, не только зачастую соблазняли хлебороба спрятать или уничтожить путевку и сдать Союзхлебу зерно расовым порядком, но и вообще способствовали подрыву дела контрактации в глазах населения.

Опыт проведенных двух весенних кампаний дает возможность сделать следующие выводы: контрактация посевов зерновых и масличных культур должна проводиться только хлебной системой сельско-хозяйственной кооперации. Планы проведения контрактации должны быть составлены заранее и не позже как за 2 месяца до начала сева должны быть доведены до округов и, в дальнейшем, не должны уже подвергаться никаким изменениям. Согласованные с земельными органами районные планы должны в точности проводиться в жизнь, и всякие попытки внутрирайонных перебросок семзерна и кредитов должны быть самым жестким образом пресечены.

Договорные условия в части размеров выдачи авансов, процента и сроков сдачи и т. п. должны быть по каждой культуре совершенно одинаковы, независимо от комиттента. Вместе с тем, эти условия должны быть совершенно одинаковы, просты и понятны для крестьянина, а оформление документов должно быть упрощено до максимальных пределов.

Отчетность для низовки должна быть установлена по самым упрощенным формам.

Для обеспечения возможности реального агрообслуживания законтрактованных посевов должны быть установлены определенные твердые начисления с гектара площади, дающие возможность содержать агросеть, необходимую не только для контроля, но и для производственной работы.

Для расчетов же с посевищиками должны быть установлены не контрольные листы или путевки, а «расчетные книжки по контрактации», заполняемые и выдаваемые посевищику на руки одновременно с заключением договора о кон-

трактации. Покупка «на корню», как дублирующая по существу контрактацию и не оправдывающая себя, как метод заготовки, не желательна в будущем.

Расчет с контрактантом за сданное зерно должен учиняться представителем кооперации по месту сдачи урожая окончательный и с отметкой в расчетной книжке о сдаче и учинении расчета. Всякого рода надбавки к конвенционной цене должны выплачиваться только за законтрактованное и за сдаваемое до определенного срока зерно.

Наконец, контрактация должна проводиться уплотненным методом и обуславливать сдачу посевищиком целиком товарных излишков всех зерновых и масличных культур.

М. Артемов.

ЗЕРНООЧИСТКА РАЗВЕРТЫВАЕТСЯ.

(Самара, Ср.-Волжская область).

Зерноочистительной кампании текущего года по области придан ударный характер. На этом вопросе заострено внимание всего аппарата системы. Правда, к организационной работе по зерноочистке приступлено только в конце ноября 1928 года. Эта задержка вызвана, главным образом, разногласиями между снабженческой и хлебной кооперацией по вопросу о том, в чем ведении должны находиться зерноочистительные пункты и обозы. Вопрос был решен в пользу хлебной кооперации только 14 декабря и только с этого времени хлебная кооперация фактически приступила к работе по зерноочистке.

В настоящее время в области имеется 295 зерноочистительных пунктов и обозов с количеством машин на них: триеров—355, сортировок—460.

Основной задачей, поставленной перед зерноочистительными пунктами, является 100-процентная очистка семенного материала контрактующих хозяйств, потребного для обсеменения законтрактованной площади и затем наиболее полный охват бедняцкой части населения.

Учитывая практику прошлых лет, коопхлебосоюз, при развертывании зерноочистительной сети, особое внимание уделяет зерноочистительным обозам, которые благодаря своей подвижности, значительно успешнее производит массовую зерноочистку.

Вновь предполагается организовать 132 зерноочистительных пункта и 230 обозов. Наличие этих пунктов даст возможность пропустить более 2½ миллионов центнеров зерна, или 65 процентов областного плана зерноочистки.

Руководство работой на местах возложено на одного из членов правления с.-х. кредитного товарищества и агронома; им предложено производить контроль работы на пунктах не реже двух раз в месяц. В целях бесперебойной работы по зерноочистке к каждому пункту прикреплен технический работник. Такими руководителями на местах являются, главным образом, активные комсомольцы.

Н. Ф.—в.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ НЕДОЧЕТЫ ВЕСЕННЕЙ КОНТРАКТАЦИИ.

(Воронеж, Центрально-Черноземная область).

В весеннюю посевную кампанию 1929 года областным коопхлебосоюзом намечено провести контрактацию на площади в 575.000 гектаров. По отдельным культурам контрактуются: 350 тыс. гектаров овса, 150 тыс. гектаров подсолнуха и 75 тыс. гектаров прочих зерновых культур.

По плану производственного кооперирования контрактация должна охватить по линии колхозов 70 тыс. хозяйств с площадью 140 тыс. гектаров, и по линии посевных товариществ—287 тыс. хозяйств, с площадью 435 тыс. гектаров, всего же 357 тыс. хозяйств, или 17,3 процентов общего числа хозяйств области.

Как выполняется этот план,—мы можем видеть по сводке отчетных сведений окружных союзов на 10 января с. г. По этим сведениям, в контрактацию овса

вовлечено 3.494 земельных и кооперативных объединений и законтрактовано 272.728 гектаров, или 77,9 процентов. В общем, предварительная кампания по весенней контрактации в области разворачивается удовлетворительно. Есть значительные достижения по сравнению с 1928 годом в части вовлечения в контрактацию целых земельных обществ. По контрактующей площади они занимают 68,6 процентов, а по числу объединений—47,3 процента.

По в части кооперирования контрактации посевщиков, особенно земельных обществ, работа значительно отстала. Правда, коопхлебсоюз командирует на места особых уполномоченных, но до 20 января они на места еще не выехали. Такое же, вероятно, явление мы встретим и в окружных союзах. Всюду эта «улитка» двигается очень медленно.

Особого внимания заслуживает площадь контрактующего посева на одно объединение. Если принять за показатель плановую норму в 2 гектара на хозяйство в колхозах и 1,5 гектара в посевных товариществах, то не только в группе колхозов и существующих посевных товариществ, но и в группе контрактующих земельных обществ мы видим очень небольшие объединения, в среднем не более 80 хозяйств на одно общество. А это говорит нам о том, что пока-что в контрактацию втягиваются мелкие земельные единицы. Крупные же земельные общества в контрактацию еще не втянуты.

При всех своих положительных сторонах в части агротехнического обслуживания, мелкие земельные общества дадут нам малоустойчивые в организационном отношении посевные товарищества. Вследствие своей маломощности, эти объединения не в состоянии оплачивать работу правления и оправдывать другие необходимые расходы по управлению, и, благодаря этому, наладить управленческий аппарат. Поэтому, волей-неволей они, как и их старшие товарищи, родившиеся в 1923 году, к моменту сдачи урожая могут не выполнить своих обязательств и распасться.

Чтобы предупредить повторение этого печального прошлого, необходимо при переводе земельных обществ на уставы посевных товариществ применить метод их кустования путем **объединения нескольких смежных земельных обществ в одно посевное товарищество**. Такое кустование даст им больший удельный вес и хозяйственную и организационную устойчивость. Что же касается руководства проведением работ со сдачей хлеба и т. д., то всю эту работу можно проводить через сельуполномоченных, избираемых в каждом земельном обществе.

Л. Горбачев.

СТРОИТЕЛЬСТВО СИСТЕМЫ.

Крестьянка—на строительство хлебной кооперации.

Выполнение задач, стоящих перед хлебной с.-х. кооперацией, требует мобилизации широчайших масс крестьянского населения. К активному разрешению этих задач должна быть привлечена и крестьянка, которая занимает видное место в с.-х. производстве. Поэтому хлебная кооперация считает необходимым максимально вовлечь крестьянку в кооперативное строительство. Это тем более необходимо, что в условиях обострения классовой борьбы в деревне отсталость и неорганизованность крестьянок нередко используется враждебными элементами для задержки развития производственного кооперирования.

Для обеспечения активного участия крестьянки в кооперативном строительстве и в руководстве этим строительством Хлебцентр намеревается создать актив крестьянок вокруг мероприятий, проводимых хлебной с.-х. кооперацией (посевная кампания, контрактация, хлебозаготовок). Предположено выделить группы из состава делегатов-крестьянок, пайщиц с.-х. кооперации и колхозниц и провести

с ними беседы и совещания по отдельным хозяйственным вопросам. Работа крестьянок, наиболее проявивших себя в кооперативном строительстве, будет освещена в печати. Помимо того, таким крестьянкам будет оказана производственная помощь и подготовка к улучшению хозяйства, расширению посевного клина и общему поднятию товарности зерновой продукции.

Основными формами этой работы должны быть: общепроизводственные совещания, а также специальные совещания с крестьянками по отдельным вопросам зернового хозяйства, участие крестьянок в сельско-хозяйственных кружках домоводства, беседы и лекции по агропроизводственным и кооперативным вопросам на делегатских и других собраниях, участие крестьянок в конкурсах на лучшее зерновое хозяйство и на сельско-хозяйственных выставках, распространение через различные сельско-хозяйственные газеты и журналы агрономических знаний, рассчитанных на крестьянку.

Необходимо оказать всемерное содействие кооперированию хозяйств, во главе которых стоят крестьянки, посредством быстрее их вовлечения в производственные объединения (в первую очередь, беднячек и батрачек). Нужно использовать фонды кооперирования бедноты для оказания хозяйственной помощи и льгот по внесению пая, в виде отсрочек, рассрочек и отработки пая. Необходимо охватить контрактацией хозяйства, возглавляемые крестьянками, в первую очередь беднячками, вовлекая последних в посевные и поселковые товарищества.

Чтобы обеспечить в течение ближайшего времени выдвижение крестьянок в органы самоуправления и контроля хлебной кооперации снизу доверху, необходимо уже в ближайшее время наметить кандидатуры и подобрать работниц из среды крестьянок-беднячек и середнячек (коммунисток и беспартийных) для привлечения их к ответственной работе в окружных, областных и краевых союзах и особенно к самостоятельной работе в низовой сети, а также в качестве поселенных уполномоченных (кооператоров).

Нужно учесть наличный состав крестьянок в выборных органах хлебной кооперации (управлениях, советах, ревкомах), выявляя их фактическую работу и удельный вес в союзах.

Необходимо содействовать выдвижению крестьянок в качестве уполномоченных на кооперативные съезды и в советы и продвижению наиболее способных из них в правления вышестоящих звеньев, а также на курсы, в техникумы и вузы, обеспечивая им определенное количество стипендий.

Для обмена опытом и выработки наиболее приемлемых форм работы среди крестьянок нужно организовать специальные совещания и конференции выборного состава крестьянок.

Более успешное привлечение крестьянок к мероприятиям по поднятию производительности хозяйства и труда в значительной мере зависит от степени переустройства быта. Поэтому система хлебной кооперации должна принять активное участие как в создании средств на улучшение быта пайщиков системы, так и в агитации за организацию бытовых учреждений (ясли, школы и пр.) в хлебных колхозах и, особенно, в крупных зерновых объединениях и показательных районах.

Для выполнения намеченных мероприятий по работе среди крестьянок необходимо во всех областных и более крупных окружных союзах пригласить специального инструктора, прорабатывать отдельно моменты работы, связанные с кооперированием крестьянок, на специальных совещаниях и собраниях уполномоченных, на сессиях совета и на совещаниях кооперативного актива, практиковать обследования отдельных моментов работы в целях изучения опыта. Работа по кооперированию крестьянок должна отражаться особо и в общих планах работы правлений и их отделов и увязываться с общими задачами хлебной с.-х. кооперации.

А. Ку克林.

Готовьте новые кадры.

Быстрый рост оперативной деятельности и углубление работы хлебной кооперации, дальнейшая специализация системы выдвигают на первую очередь вопрос о повышении квалификации кадров ее работников, особенно подготовку новых работников средних и высших квалификаций. Наличный состав работников хлебной кооперации в большей своей части мало подготовлен к выполнению практических задач, стоящих перед хлебной кооперацией. Между тем, социалистическое переустройство зернового хозяйства требует опытных и теоретически подготовленных работников. В настоящее время положение в этом отношении значительно улучшилось. За последние 2 года сеть хлебных отделений вузов и техникумов заметно расширилась, что дает возможность хлебной кооперации черпать отсюда необходимые ей квалифицированные силы.

Союзам хлебной кооперации необходимо будет установить постоянную тесную связь с учебными заведениями, находящимися на территории их деятельности. При ознакомлении с программами и учебными планами учебных заведений, выпускающих работников для кооперации, следует вносить проекты изменений, в целях приспособления этих программ к задачам хлебной кооперации.

В то же время необходимо развернуть работу по выдвижению и подбору товарищей для поступления их в 1929 году в вузы, техникумы, рабфаки, а также на высшие практические курсы с.-х. кооперации, обеспечив кандидатов материальной поддержкой. Необходимо заключить договоры со студентами, оканчивающими в этом году учебные заведения, предоставляя им стипендии и практику, с тем, чтобы по окончании они остались работать в хлебной кооперации.

Необходимо также уделить максимум внимания вопросам переподготовки работников хлебной кооперации. Переподготовка должна коснуться не только руководителей коопхлебов, но и их агрономов и счетоводов, а также председателей посевных товариществ и инструкторов окружных союзов.

Нужно будет вменить в обязанность всем областным и окружным союзам провести на местах различного рода курсы.

Организованные в прошлом году курсы имели ряд недостатков. Вследствие краткосрочности курсов не выполнен учебный план; вследствие неудачно выбранного времени многие работники не могли участвовать на этих курсах, а отсутствие учебных пособий тормозило курсовую учебную работу.

Учитывая все отмеченные недочеты, ныне необходимо отнестись к летним месяцам (май—июнь), т.-е. на более спокойный период работы хлебной кооперации.

Одним из новых методов переподготовки следует признать заочные организационно-административные курсы при Комитете содействия промышленно-экономическому образованию, с хлебным уклоном. Несмотря на неоднократные предложения Хлебоцентра периферии о зачислении на курсы товарищей от коопхлебов, на это откликнулось всего лишь 7 союзов, из них только 3 специальных хлебных союза.

Крайне желательно, чтобы по затронутым вопросам места высказались через «Бюллетень», чтобы путем обмена мнений лучше организовать и поставить дело подготовки и переподготовки работников.

Т. Лубков.

ПОЛНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КРЕСТЬЯНСКОЙ РАБОЧЕЙ СИЛЫ, А ТАКЖЕ ЖИВОГО И МЕРТВОГО ИНВЕНТАРЯ, ОБЕСПЕЧИТ ПРИ РАБОТЕ КООПЕРАТИВНОЙ ТРАКТОРНОЙ КОЛОННЫ КРУПНЫЕ ВЫГОДЫ ДЛЯ КРЕСТЬЯНСКОГО ХОЗЯЙСТВА, КООПЕРАТИВНЫЕ ТРАКТОРНЫЕ КОЛОННЫ — ПЕРЕДОВОЙ ОТРЯД СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В ДЕРЕВНЕ.

Производственные задачи коопхлеба.

(Совещание представителей коопхлебов).

29 января с. г. при орготделе Хлебоцентра состоялось под председательством члена правления А. С. Куклина и при участии председателя правления М. Н. Белецкого совещание представителей коопхлебов, прибывших на 1-е Всероссийское тракторное совещание.

Совещание имело целью обмен мнений по очередным вопросам строительства коопхлебов.

Выступавшими представителями мест отмечено было, что организационное состояние хлебных объединений укрепляется, существующие еще недостатки в работе коопхлеба, а также слабость их аппаратов, объясняются молодостью этих организаций и к новой кампании будут в основном изжиты.

Особое внимание совещанием было уделено трем вопросам: о районах действия коопхлебов; о вовлечении в члены коопхлебов зерновых товариществ и колхозов и о методах хозяйственного укрепления хлебных объединений с параллельным укреплением их связи с населением.

Представители мест отмечали необходимость пересмотра первоначальной, созданной в обстановке спешки, сети коопхлебов. На живых примерах повседневной практики работники коопхлебов продемонстрировали трудность работы в тех хлебных объединениях, границы действия которых не увязаны с административными районами. Такие коопхлебы неизбежно отрываются в своей деятельности от согласованного сотрудничества с советскими и директивными местными органами, отчего коопхлебы несут ущерб. Для устранения и изжития наблюдающейся местами оторванности коопхлебов от районных советских органов необходимо стремиться к совпадению районов действия коопхлебов с административными районами.

По вопросу о членстве зерновых товариществ и колхозов, низовые работники подтверждали, что только при непосредственном членстве всех производственных кооперативов в хлебном объединении авторитет последнего вырастет, и коопхлебы будут в состоянии выполнять руководящую роль в с.-х. кооперации района.

Если коопхлебами до сих пор эта задача не разрешена, то причиной (Сев. Кавказ) было отсутствие твердой установки по вопросу в союзах и колхозсекциях. По ряду районов местные колхозсекции и даже руководители союзов считали нецелесообразным членство коллективов в коопхлебах, так как это сопряжено с расходами по выполнению паевых обязательств.

По в настоящее время, такие отклонения от директив центральных организаций изжиты, тем более, что, по принятой на V сессии Совета Хлебоцентра (7 декабря 1928 года) системе капиталонакопления, вступительные паевые взносы в коопхлебы для колхозов не установлены и участие их в составлении капиталов хлебных объединений ограничивается отчислениями с производимых через коопхлеб хозяйственных оборотов, дающих, по общему правилу, колхозам определенные и непосредственные выгоды.

Подробно обсужден был вопрос о подведении хозяйственной базы под коопхлебы и об укреплении их связей с населением.

Если сравнить настоящее положение коопхлебов с положением с.-х. кредитных товариществ, то приходится констатировать, что у коопхлеба есть свои плюсы, но имеются и серьезные минусы. Преимущества коопхлебов заключаются, во-первых, в том, что они представляют собой специальные организации и не страдают от той перегруженности в функциях, которая так давит на кредитку.

Как организации районного и, следовательно, более крупного масштаба, они имеют возможность подбора квалифицированного аппарата, с включением в штаты агрономов и техников. Коопхлебам представляется гораздо больше возможностей подвести настоящую техническую базу под хлебные операции, в виде

устройства рационального пристанционного складского хозяйства (элеваторы) и устройства предприятий по переработке зерна.

Устройство если не элеватора, то механизированного амбара — обязательный пункт в программе деятельности каждого коопхлеба.

Отрицательными сторонами в настоящем положении коопхлебов, по сравнению с кредиткой, являются их оторванность от членов и населения и отсутствие таких постоянных хозяйственных связей с теми и другими, какие мы имели у сети с.-х. кредитных товариществ. На этот минус необходимо обратить самое усиленное внимание, так как на почве этой оторванности, возможно частичное «загнивание» хлебных объединений.

Способами укрепления хозяйственной базы и связей коопхлебов с членами и крестьянскими хозяйствами должно стать сосредоточение в коопхлебах планирования, организации и руководства прокатной сетью с.-х. кооперации в районе и организация коопхлебом общественного обмолота в районе его действия. Прокатные пункты коопхлебами организуются в составе как простых машин и орудий, так и сложных машин, включительно до тракторов и тракторных колонн. В устройстве сети прокатных пунктов коопхлебы, главным образом, опираются на зерновые товарищества, при которых и организуются эти пункты. Нередко наблюдающаяся сейчас в с.-х. кредитных товариществах убыточность прокатного дела не есть неизбежное явление. При объединении руководства и при укрупнении всего прокатного хозяйства убыточность его будет устранена.

Населением почти повсюду испытывается острая нужда в прокате сложных молотилок. В некоторых местах эту нужду отчасти удовлетворяют предприниматели из среды зажиточных крестьян, имеющих молотилки с двигателями. Во многих же местах машинный обмолот не производится ни кооперацией, ни частником. Коопхлебы должны широко взяться за разрешение этой задачи и использовать ее и в хозяйственных и в организационных целях.

Организация общественного обмолота как при коопхлебе, так и, главным образом, при зерновых товариществах, оказывая существенную помощь населению, в то же время является для зерновых товариществ источником доходов для покрытия расходных смет. Опыт показывает, что организация с.-х. кооперацией обмолота есть в то же время лучшее средство для охвата хлебных излишков населения. Поэтому снабжение зерновых товариществ сложными молотилками и руководство рациональным их использованием должны рассматриваться, как важнейшая практическая задача коопхлебов, которая обязательно должна быть разрешена к началу новой хлебной кампании.

Важной задачей должно стать сосредоточение в коопхлебах зерноочистки и протравливания семян. Несмотря на огромную важность зерноочистки, это массовое агротехническое мероприятие находится в довольно неорганизованном состоянии и своевременное проведение его по многим районам до сих пор остается необеспеченным.

Принятые на себя коопхлебами организации зерноочистки (разумеется, с использованием сети зерновых товариществ, в качестве главных опорных пунктов) обеспечит внесение в дело плановости, а также послужит к упрочению деловых связей коопхлеба с производственными объединениями.

Коопхлебы должны взять на себя руководящую роль в деле химизации сельского хозяйства своего района. Располагая агрономическим персоналом, они должны принять самое деятельное участие в установлении наиболее рентабельного

КООПЕРАТИВНАЯ ТРАКТОРНАЯ КОЛОННА И ДОЛГОЛЕТНЯЯ КОНТРАКТАЦИЯ РАЗВИВАЮТ И УКРЕПЛЯЮТ ЭЛЕМЕНТЫ ПЛАНОВОСТИ В КРЕСТЬЯНСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И СОЗДАЮТ БАЗУ ДЛЯ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ САМОЙ ВОЗМОЖНОСТИ ЗАТРУДНЕНИЙ НА ХЛЕБНОМ ФРОНТЕ.

для района вида удобрения, выяснить потребность в этом удобрении, а также в средствах по борьбе с вредителями и обеспечить их своевременный завоз. В некоторых районах коопхлебам необходимо взять на себя производство минеральных удобрений (известковых) и т. п.

Но особенно важное значение и внимание необходимо уделить действительно привлечению коопхлебов к самому ближайшему участию в распределении направляемых сел.-хоз. кооперацией в район действия коопхлеба производственных кредитов и машин, в целях увязки распределения с интересами производственного кооперирования и с задачами повышения урожайности крестьянского зернового хозяйства. Направление машин и кредитов в деревню должно быть полностью подчинено планам коопхлеба в области кооперирования и переустройства крестьянского зернового хозяйства.

В ХЛЕБОЦЕНТРЕ.

Работа Правления Хлебоцентра.

НАКАНУНЕ ВЕСЕННЕГО СЕВА.

УСИЛИТЬ ПОДГОТОВКУ К ПОСЕВКАМПАНИИ.

Сведения с мест о проведении в жизнь директив правления о подготовке к посевкампании поступают крайне неаккуратно и с опозданием. Правление предложило агроотделу строго следить за регулярностью отчетности союзов по проведению посевной кампании, привлекая неисправные союзы к ответственности. Заготовительному и отделу сбыта предложено поставить в центре внимания работу по заготовке, отгрузке и распределению семенного материала. Все отделы должны выделить специальных сотрудников для выработки и проведения мероприятий по посевной кампании.

СТРАХОВАНИЕ СУММ НА КОНТРАКТАЦИЮ.

Распространение ответственности Госстраха по генеральному договору (о гарантийном страховании от 30 июня 1928 г.) с Хлебоцентром на суммы, врученные заведующим ссыпными пунктами на контрактацию.

Вследствие запросов от ряда союзов по вопросу о гарантийном страховании сумм, предназначенных на контрактацию, Хлебоцентром велись специальные переговоры с Госстрахом, в результате которых принято дополнительное к генеральному договору соглашение, которое гласит следующее:

1) Суммы, вручаемые заведующим ссыпными пунктами на контрактацию, следует считать застрахованными на условиях гендоговора Госстраха с Хлебоцентром от 30 июня 1928 года.

2) Момент ответственности по этим средствам начинается с момента получения гарсслужащим средств и оканчивается с момента выдачи денег по на-

значению (посевщикам) на основании существующего порядка таковых средств. Госстрахом, с своей стороны, дано соответствующее распоряжение своим филиалам.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДОГОВОР С КОЛХОЗЦЕНТРОМ.

Агроотделу поручено в кратчайший срок заключить с Колхозцентром генеральный договор о порядке проведения контрактации в колхозах, предусмотрев переход от одногодичной контрактации на долготлетнюю во всех без исключения окрестных и достаточно устойчивых колхозах, крупных коммунах и артелях.

УСИЛИТЬ ОСВЕЩЕНИЕ ПОСЕВНОЙ КАМПАНИИ.

Отделу пропаганды и просвещения предложено уделить особое внимание вопросам подготовки и проведения весенней посевной кампании. Будет издан специальный номер «Бюллетеня» посвященный посевной кампании, в частности вопросам контрактации, особенно безавансовой, и контрактации за счет производственных и снабженческих кредитов. Вопросам безавансовой контрактации посвящается также ряд листовок, издаваемых Хлебоцентром. В «Бюллетене Хлебоцентра» отведен специальный отдел посевной кампании, который на время кампании является основным.

ПРАВИЛА ОТГРУЗКИ СЕМЗЕРНА.

В циркулярном письме союзам от 1 февраля с. г., № 6/333ц, Хлебоцентр предложил периферии, при отправлении и получении ярового семзерна в предстоящую весеннюю семенную кампанию соблюдать нижеследующее:

1. Отправители семзерна, при его отгрузке, в накладных, в графе 6 «особые заявления отправителя», обязательно должны делать отметки: «расчет

за перевозку по соглашению за счет правления Госбанка».

Если отправителем зерна являются колхозы или совхозы, то в той же 6-й графе надлежит делать также отметку: «колхоз (или совхоз) такой-то по поручению Хлебоцентра», обязательно требуя от станции, чтобы она перенесла эту отметку в дубликат накладной.

В накладной в графе «наименование груза» под наименованием культуры зерна вписывать в скобках: «семенное рядовое зерно сempoмощь» или «семенное чистосортное сempoмощь».

2. Получатели семзерна, при получении направленного в их адрес семзерна, ни в коем случае не оплачивают тарифа, а взамен этого предъявляют станции назначения платежное поручение Госбанка и другие документы, перечисленные в указаниях Хлебоцентра по транспортным вопросам на кампанию 1928/29 г. (стр. 42—49) и в циркуляре Хлебоцентра по осенней семенной кампании от 2 июля 1928 г., № 5/47.

НУЖНО ИЗЖИТЬ ЗАТРУДНЕНИЯ.

Кредиты для тракторных колонн.

Россельбанк открыл кредит на капитальные затраты, связанные с организацией тракторных колонн (приобретение старых тракторов, прицепных орудий, оборудование цистерн, баков и т. п.): Ср.-Волжскому коопхлебсоюзу — 75 тыс. руб., Крымсельскосоюзу — 55, Сибполевосоюзу — 30, Казкоопхлебсоюзу — 25, Уралкоопхлебсоюзу — 20, коопхлебсоюзу Центр.-Черн. обл. — 100, Нижне-Волжскому коопхлебсоюзу — 100 и Севкавхлебсоюзу — 50 тыс. рублей. Союзы должны срочно оформить кредит и не позднее месячного срока представить Хлебоцентру подробные сведения об израсходовании этого кредита.

Задержка средств на ремонт тракторов.

Тракторные колонны на местах нередко испытывают затруднения в использовании кредитов, отпускаемых на организацию ремонта тракторов. Например, С.-Х. банк Центр.-Черн. обл. отказал коопхлебсоюзу в кредите под тем предлогом, что им отпускается кредит лишь на ремонт тракторов, коллективных хозяйств, а ремонт машин тракторных колонн должен быть вы-

При этом просим обратить внимание, что как платежное поручение Госбанку, так и другие документы, предъявляемые получателями станции назначения при получении семзерна, все должны изготовляться самими получателями и не применено в печатном виде, так как написанные от руки не принимаются.

Во всем остальном как отправители, так и получатели семзерна должны точно соблюдать все изложенное в указаниях Хлебоцентра по транспортным вопросам, разосланных Хлебоцентром в сентябре 1928 г. (стр. 42—49).

Примечание. При этом просим обратить особое внимание, что при отгрузке зерна для целей контрактации в отгрузочных документах обязательно должны делаться отметки «семенное рядовое контрактация», а вышеуказанная отметка в накладной, в графе 6-й, «расчет за счет правления Госбанка» делаться ни в коем случае не должна, так как по отгрузкам для контрактации тариф оплачивается получателем зерна.

полнен за счет собственных средств коопхлеба.

Обложение тракторных колонн.

Союзам разъяснено, что тракторные колонны не облагаются промысловым налогом, если обслуживают кооперативную организацию своей системы. Когда же колонна выполняет работу для сторонних лиц или организаций, то облагается сумма вознаграждения, полученного за эти работы (ст. 7—8 пункта «г» положения о промналоге).

Затруднения в организации зерноочистки.

По сообщению с Урала, там до сих пор не открыт специальный кредит коопхлебсоюзу на организацию зерноочистительных пунктов. Кроме того, не получены зерноочистительные машины, назначенные по плану Наркомторга.

Гендоговор с Масложирсиндикатом.

Генеральный договор с Масложирсиндикатом, на контрактацию заключен и разослан союзам, которые на его основе должны заключить на месте локальные договоры.

КООПЕРАТИВНАЯ ТРАКТОРНАЯ КОЛОННА, В СОЕДИНЕНИИ С ДОЛГОЛЕТНЕЙ КОНТРАКТАЦИЕЙ ПОСЕВОВ — ЛУЧШИЙ СПОСОБ ПОВЕСТИ КРЕСТЬЯНСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ПО ПУТИ КОРЕННОЙ ЕГО РЕКОНСТРУКЦИИ НА БОЛЕЕ ВЫСОКОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЕ.

МЕРЫ ПО ОЖИВЛЕНИЮ ХЛЕБОЗАГОТОВОК.

Важный почин.

Крестьяне деревни Нижняя Санчелеевка, Ставропольского района, Самарского округа, известили телеграфно правление Хлебоцентра, что общее собрание граждан деревни, по вызову деревни Русские Выселки, постановило в недельный срок запродать и вывезти все свои хлебные излишки. Неподчинившимся будет объявлен бойкот с лишением их права быть членами обоих видов кооперации и запрещением им перемолы на всех мельницах. Сельсовету предложено проследить за исполнением. Одновременно предложено соседним деревням Лопатино и Верхнее Санчелеево последовать примеру деревни Нижняя Санчелеевка. Крестьяне вызывают правление Хлебоцентра сделать по радио доклад о хлебозаготовках, контрактации и поднятии урожайности и вызвать все деревни, имеющие радиостановки последовать примеру санчелеевцев.

Правление послало в ответ следующую телеграмму: «Ваше постановление горячо приветствуем, считаем лучшим доказательством правильного понимания вами интересов государства и смычки крестьянства с рабочим классом. Со своей стороны примем все меры для использования вашего почина. Наши задачи сообщим беседой по радио. О дне беседы сообщим дополнительно».

На усиление хлебозаготовок.

На места направлены 100 студентов Ленинградского сельскохозяйственного института для усиления хлебозаготовительной работы системы хлебной с.-х. кооперации. В Москве студенты были подробно проинструктированы о предстоящей им работе. Помимо хлебозаготовительной работы, мобилизованные студенты примут участие в работе по подготовке и проведению весенней посевной кампании.

Организационному отделу, совместно с орготделом Союза Союзов, поручено разработать вопрос о дополнительной мобилизации 100 работников и направлении их непосредственно в

низовую сеть хлебной с.-х. кооперации для работы по усилению хлебозаготовок и подготовке и проведению посевной кампании.

Правление поручило отделу заготовок, совместно с организационным отделом, подготовить вопрос о мерах усиления хлебозаготовок в Казакстане. Правление предполагает дополнительно направить в Казакстан на усиление хлебозаготовок не менее 30 работников.

Признано необходимым всем командированным из центра для усиления хлебозаготовок работникам продлить срок пребывания на местах еще на 2—3 месяца.

Изъятие средств.

Финансовому отделу предложено изъять из периферии все остатки средств, выданных на закупку хлеба на корню. В течение февраля финотдел должен изъять не менее 8 миллионов рублей целевых средств на хлебозаготовки. Отделу поручено также проверить по всем союзам использование им средств и кредитов Хлебоцентра и в случае обнаружения направления средств не по прямому назначению, произвести на эти союзы начисление банковских процентов и принять меры к недопущению на будущее время подобных явлений.

Наблюдение за ходом отгрузок.

Член правления А. С. Куклин назначен ответственным уполномоченным по отгрузкам по системе Хлебоцентра. По Сибири ответственность за отгрузки, наряду с председателем правления Сибполевосоюза, несет зам. председателя правления Хлебоцентра Л. А. Гребнев. А. С. Куклину поручено назначить при всех областных союзах особых уполномоченных по отгрузкам, освободив этих уполномоченных от других обязанностей и поручив уполномоченным при Сибполевосоюзе и Казкоопхлебсоюзе назначить, в свою очередь, особых уполномоченных по отгрузкам при всех окружных союзах.

КООПЕРАТИВНЫЕ ТРАКТОРНЫЕ КОЛОННЫ ЛУЧШЕ ВСЕГО ОБЕСПЕЧИВАЮТ РАСШИРЕНИЕ ПОСЕВНЫХ ПЛОЩАДЕЙ И ПОДЪЕМ УРОЖАЙНОСТИ КРЕСТЬЯНСКИХ ПОЛЕЙ.

ОРГАНИЗУЙТЕ ПОСТОЯННУЮ СИСТЕМАТИЧЕСКУЮ СВЯЗЬ С «БЮЛЛЕТЕНЕМ ХЛЕБОЦЕНТРА».

Организационные вопросы.

НОРМЫ ПАЕВЫХ И ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ВЗНОСОВ В ЗЕРНОВЫЕ ТОВАРИЩЕСТВА.

Циркулярным письмом от 6 февраля № 2,341 Хлебоцентр предложил союзам дать указания по периферии о включении в уставы зерновых товариществ, при обсуждении и утверждении их на собраниях учредителей, следующих изменений, предусмотренных §§ 1—3 Правил по капиталокопению в системе сел.-хоз. хлебной кооперации (см. № 2—3 «Бюллетеня Хлебоцентра», стр. 37).

Соответствующие параграфы уставов рекомендовано формулировать так: «1) Вступной взнос в основной капитал товарищества устанавливается в размере 1 руб. с каждого объединяемого товариществом хозяйства. Этот взнос оплачивается при вступлении в товарищество. Кроме того, при заключении договоров на контрактацию, каждый член вносит в основной капитал товарищества 20 к. с каждого гектара контрактного им посева. Вступные взносы и взносы в основной капитал с гектара контрактного посева, ни при выходе, ни при исключении из членов не возвращаются. 2) Обязательные паевые взносы устанавливаются: а) единовременный, уплачиваемый при вступлении в члены товарищества в размере 50 коп. с каждого засеваемого гектара площади под зерновыми и масличными культурами и б) периодические в размере $\frac{1}{3}$ получаемой членом товарищества кооперативной доплаты за сбываемый через кооперацию хлеб».

О ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ ХЛЕБОЗАГОТОВИТЕЛЕЙ.

Несмотря на неоднократные распоряжения правлений хлебозаготовителей, в ряде районов еще не достигнуто согласованной работы всех хлебозаготовителей. По предложению НКТ СССР правления Союзхлеба, Хлебоцентра и Центросоюза обратились к своей периферии с письмом, которым предписывается: 1) строго соблюдать установленные для всех пунктов заготовительные

хлебные цены; 2) не допускать неправильного применения установленных норм бонификаций и рефакций; 3) строго соблюдать установленный порядок отпуска промтоваров всем сдатчикам хлеба, независимо от того, является ли сдатчик пайщиком кооперации или нет, и вне зависимости от сдачи хлеба государственным или кооперативным организациям; 4) не допускать перехвата в пути хлеба, закупленного другой организацией; 5) не допускать нарушения установленных правил выдачи путевок; 6) строго соблюдать установленный порядок приемки зерна по путевкам; 7) не допускать голословных и непроверенных жалоб одной организации на другую и составление неправильных и несущественных актов и не заниматься дерганьем аппарата другой организации; 8) строго инструктировать агентуру каждой организации о недопустимости проявления ею конкурентных действий в отношении представителей других организаций; 9) запретить какую бы то ни было агитацию представителей одной хлебозаготовительной организации против сдачи хлеба другой организации; 10) строго соблюдать установленный порядок проведения операций по гарцевому сбору, не допуская от него никаких отступлений. Обращая внимание всех работников своего срединного и низового аппарата на обязательность для них соблюдения всех директив и распоряжений в отношении правил хлебозаготовительной работы и в отношении недопущения конкуренции, правления Союзхлеба, Центросоюза и Хлебоцентра предупреждают, что нарушение этих директив повлечет за собой серьезные последствия для винозных работников вплоть до снятия с работы и предания суду. Немедленное проведение в жизнь этого совместного распоряжения правлений хлебозаготовителей возложено на персональную ответственность заведующих конторами Союзхлеба и председателей правлений союзов обеих систем кооперации.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Москва, Тверская, 1/21. Тел.: 1-27-92, 4-58-35, доб. 1.

Ответственный редактор: А. Г. Блюменталь.

Издатель: Хлебоцентр.

Редколлегия { А. Г. Блюменталь.
А. И. Потяев.
Е. М. Темкин.

Главлит А 29799.

Тираж 10.000.

Типо-литография им. тов. Воровского, улица Дзержинского, 18.

3-й год издания

ХЛЕБОЦЕНТР

3-й год издания

ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ

ОТДЕЛЫ: 1. Руководящие, инструктивные и осведомительные статьи по основным вопросам работы хлебной сельскохозяйственной кооперации.

2. Оперативные и отчетные обзоры и сводки.

3. Отчеты о работе отделов Хлебоцентра и о всех важнейших с'ездах и совещаниях системы хлебной с.-х. кооперации.

4. Отчеты о работе отдельных хлебных союзов сельскохозяйственной кооперации и совещаниях на местах.

5. Корреспонденции с мест, освещающие работу всех звеньев системы хлебной сельскохозяйственной кооперации: о ходе хлебозаготовок, отгрузок, о сдаче хлеба колхозами, простейшими объединениями, законтрактованными хозяйствами, о работе сельполномоченных, посевных товариществ, с.-х. кредитных товариществ, коопхлебов, о сезонной и долготей контрактации, о строительстве крупных зерновых хозяйств, о работе тракторных колонн, о строительстве и работе элеваторов и мельниц хлебной с.-х. кооперации и т. д.

6. Постановления правительства, руководящих и директивных органов по вопросам хлебной сельскохозяйственной кооперации.

7. Важнейшие постановления и распоряжения Правления Хлебоцентра. Цирюляры Хлебоцентра.



РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ: А. Г. Блюменталь,

А. М. Потяев,

Е. М. Темкин.

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР—А. Г. Блюменталь.



АДРЕС РЕДАКЦИИ: Москва, Тверская, 1/21. Тел. 5-22-69.

УВЕДОМЛЕНИЕ

Отделом печати Хлебоцентра посланы на места следующие издания:

1. Я. Яковлев. Борьба за урожай.

С.-х. кредитным товариществам	по 1 экз.
Коопхлебам	, по 3 »
Союзам	, по 3 »
Тракторным колоннам	по 2 »
Элеваторам	, по 1 »

2. Транспорт хлебофуражных грузов.

Внеобластным союзам по 100 экз.

Областным союзам:

Северному Кавказу и Сибири	по 300 экз.
Средне-Волжскому	по 200 »
Н.-Поволжью и Казахстану	по 150 »
ЦЧО, Башрееспублике, Уралу	по 100 »

3. Листовки „Крестьянин и крестьянка“.

С.-х. кредитным товариществам, коопхлебам и союзам по 300 экз.

Тракторным колоннам и элеваторам по 200 »

Кроме того выдано для Красной армии 30 тыс. экз.

Отпущено через Государственную контуру трансреклама НКПС для расклейки по станциям железных дорог, депо, мастерским и в жестких вагонах—50 тыс. экз.

Просим товарищей, едущих по железным дорогам, обратить внимание на то, расклеена ли эта листовка и, в случае отсутствия таковой где-либо на станциях, сообщить в отдел печати Хлебоцентра.

Разослана исправленная листовка «Что такое контрактация».

Коопхлебам и с.-х. кредитным товариществам . . . по 100 экз.

Союзам по 20 »

Элеваторам и тракторным колоннам по 200 »

Рассылается новый устав зернового товарищества, утвержденный правлением Хлебоцентра 2-го февраля 1929 года, всем коопхлебам и всем союзам по 100 экз.

Намечены к рассылке листовки по зерноочистке и ко дню 8-го марта.

Выходят из печати 2 красочных плаката по зерноочистке.

Кроме того, всем коопхлебам и с.-х. кредитным товариществам посланы номера газет «Правда» от 13-го февраля и «Известия ЦИК СССР» от 7-го февраля с т. с. передовыми статьями по вопросам контрактации.

ПОЧТОВЫЙ ЯЩИК.

Ив. Кусову (Свердловск). Ваша корреспонденция «Подготовка к весеннему

севу» нами не использована, так как аналогичное письмо с Урала было прислано в «Бюллетень» раньше.