

**Академия Государственного Управления Республики Армения**

**Мкртчян Володя Араикович**

**Проблемы реализации конкурентных преимуществ Республики Армения,  
в рамках региональной экономической интеграции (на примере  
Евразийского экономического союза).**

*Диссертация*

**на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности «08.00.02 - Экономика, управление хозяйством и его  
сферами»**

**Научный руководитель:** *доктор экономических наук,  
профессор Манасерян Татул Норайрович*

**Ереван 2018**

## **Содержание**

<b>Введение.....</b>	<b>3</b>
<b>Глава 1. Сущность и задачи экономической интеграции.....</b>	<b>7</b>
1.1 Формы экономической интеграции в условиях глобализации.....	7
1.2 Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции.....	16
1.3 Законодательно-правовые основы и требования международных экономических организаций, при реализации национальных конкурентных преимуществ.....	23
<b>Глава 2. Проблемы Республики Армения в процессе реализации национальных конкурентных преимуществ.....</b>	<b>32</b>
2.1 Сравнительный анализ трансформации национальных хозяйств, при различных формах экономической интеграции.....	32
2.2 Стартовый экономический потенциал и механизмы реализации конкурентных преимуществ.....	38
2.3 Зарубежный опыт эффективной реализации конкурентных преимуществ в рамках региональной экономической интеграции.....	50
<b>Глава 3. Перспективы реализации национальных конкурентных преимуществ в рамках ЕАЭС .....</b>	<b>59</b>
3.1 Оценка интеграционных процессов в различных секторах экономики Республики Армения.....	59
3.2 Анализ рисков Республики Армения в условиях финансовой нестабильности.....	73
3.3 Возможности преобразования и повышения конкурентоспособности экономики Республики Армения, как страны участницы ЕАЭС.....	86
3.4 Анализ сфер обладающих высоким потенциалом наращивания экспорта и ожидаемые изменения в структуре экспорта Армении.....	108
<b>Заключение.....</b>	<b>121</b>
<b>Список использованной литературы.....</b>	<b>126</b>

## Введение

В настоящее время с усилением финансовой нестабильности, становится актуальным более тесное международное экономическое сотрудничество. Преодолеть последствия финансового кризиса в одиночку, практически невозможно, каким бы могущественным не было бы это государство. В этом можно легко убедиться, на примере распада СССР. Кризис 90-ых, а впоследствии и 2008 года ослабили экономику бывших стран СССР, в том числе России и Армении.

В связи с этим возникает необходимость восстановления прежних экономических связей, утраченных в свое время по причине недальновидности бывших союзников. Главным общемировым процессом стало преобразование мировой экономики в многополярную. Поэтому одним из главных механизмов повышения конкурентоспособности, финансовой стабилизации и усиления политического потенциала становится региональная интеграция.

Интеграционные процессы, возможно, сыграют ключевую роль в придании импульса для развития постсоветских государств. Экономическая интеграция позволит сократить экономические издержки в процессе производства, ускорит товарооборот, повысит инвестиционный потенциал, создаст новые рыночные возможности и т.д. Эффективный механизм воздействия между странами облегчит единая языковая и культурная среда, а также близкий уровень технологического потенциала.

Подписание главами России, Беларуси, и Казахстана (Армения и Кыргызстан присоединились позже) Договора о Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС), который вступил в силу с 01.01.2015 (при этом международные соглашения, обеспечивающие его реализацию, – с 2025 года), обозначило дальнейший вектор развития евразийской интеграции, направленный, наряду с углублением взаимодополняющего и взаимовыгодного сотрудничества государств внутри ТС и ЕЭП и с другими странами, на полную реализацию потенциала указанных интеграционных проектов – обеспечение свободы перемещения и трудоустройства граждан на территории трех стран, свободы движения услуг и капитала, осуществление согласованной политики в энергетике, сельском хозяйстве, транспорте, промышленности.<sup>1</sup>

Вместе с тем на современном этапе реально работающей структурой является ТС, полноценное функционирование ЕЭП было запланировано к концу 2015 года. Функционирование ТС, однако, вызывает немало споров относительно экономической эффективности в условиях постепенного снятия межстрановых барьеров и возможности

---

<sup>1</sup> Ратушняк Е.С. диссертация к.э.н. :“Формирование единого экономического пространства в рамках ЕАЭС”. 2014 – с.3

полноценного развития ЕЭП с обеспечением условий для последовательного перехода к более высокой форме экономической интеграции – формированию и развитию ЕАЭС, способного стать своего рода экономическим связующим звеном между европейскими рынками и динамично развивающимся Азиатско-Тихоокеанским регионом.<sup>2</sup>

**Актуальность темы** обусловлена необходимостью исследовать оптимальный формат сотрудничества Армении с евразийскими странами, исходя из конкурентных преимуществ, страны, которому способствует формирование общей стратегии развития стран-участниц.

Выразилось это в реализации всех форм интеграции, как на уровне страны, так и на уровне предприятий и организаций.

Стремление Армении участвовать в процессах экономической интеграции рассматривается как путь к стабильности, обеспечению высокого экономического роста Армении, прогрессу региона и функционирования в мировом сообществе в качестве полноправного члена.

Учитывая тесную экономическую кооперацию между Арменией и странами евразийского проекта, а так же тот факт, что на территории новой Евразии проживает многочисленная армянская диаспора, концентрирующая, свои бизнес интересы, необходимо исследовать преимущества и недостатки сотрудничества, а так же наиболее благоприятный сценарий использования конкурентных преимуществ, для Армении.

При этом для полноценного анализа перспектив взаимодействия Армении и стран ТС–ЕЭП необходимо учитывать как основные торгово-экономические характеристики этих стран, так и мировой опыт взаимодействия крупных интеграционных объединений с соседними экономиками. Это, наряду с поставленной задачей, обуславливает структуру настоящего исследования.

**Целью исследования** является выявление наиболее конкурентоспособных отраслей экономики Республики Армения, а также разработка методических рекомендаций для их стимулирования.

Для достижения поставленной цели исследования были определены следующие **задачи**:

- Оценить участие Армении в процессе формирования таможенного союза;
- Обосновать целесообразность вступления Армении, в хозяйственные взаимоотношения на территории единого экономического пространства (ЕЭП);
- Выявить основные экономические проблемы процесса формирования единого рынка России, Беларуси, Армении, Казахстана и Кыргызстана решение которых, способствует повышению эффективности его функционирования, а

---

<sup>2</sup> Ратушняк Е.С. диссертация к.э.н. :“Формирование единого экономического пространства в рамках ЕАЭС”. 2014 – с.3

также определить ключевые направления развития ЕАЭС.

- проанализировать экономические показатели развития Армении в рамках региональной экономической интеграции;
- проанализировать процессы инвестирования Армении в Едином экономическом пространстве;
- исследовать основные экономические риски для Армении, в процессе тесного сотрудничества, в рамках региональной экономической интеграции;
- разработать предложения по улучшению влияния процессов интегрирования на развитие экономики Армении.

**Объектом исследования** является национальная экономическая система Республики Армения в условиях ТС и ЕЭП.

**Предмет исследования** - экономические последствия участия Республики Армения в интеграционных процессах и эффективность реализации конкурентных преимуществ.

**Научная новизна** исследования состоит в том, что имеющиеся теоретические наработки в рассматриваемой области знаний дополнены анализом ряда новых и мало изученных проблем и получением новых результатов:

**Во-первых**, применены методы формирования подходов к определению отраслей экономики Республики Армения, обладающих потенциалом конкурентоспособности, в результате чего, выявлены наиболее конкурентоспособные «отрасли будущего», отрасли обладающие потенциалом импортозамещения, и отрасли обладающие потенциалом наращивания экспорта, а также представлены методические рекомендации по стимулированию развития данных отраслей;

**Во-вторых**, применен метод SWOT анализа к всесторонней оценке экономики Республики Армения. В частности, выявлены факторы риска, препятствующие повышению конкурентоспособности и успешному развитию данных отраслей, в процессе интеграции Республики Армения в ЕАЭС. Особенно важными среди них оцениваются: отсутствие в Договоре о Евразийском экономическом союзе пункта касательно сферы отмыwania денежных средств и снабженческий риск с возможной частичной блокировкой важнейших коммуникационных систем Армении;

**В-третьих**, спрогнозированы возможные изменения в структуре ВВП Республики Армения и структуре экспорта в связи с углублением интеграционных процессов, а именно функционирование общего рынка лекарственных средств и подписания соглашения о ЗСТ с Ираном;

**В-четвертых**, в сложившихся геополитически и гео-экономических условиях обоснована новая роль Республики Армения в качестве связывающего моста в интеграционных процессах между ЕАЭС и ЕС, а также между ЕАЭС и Ираном, ЕАЭС и

Ближним Востоком, учитывая возможность использования льготной торговой системы GSP+ и ЗСТ Мегри.

Основные результаты, составляющие научную новизну работы и выносимые на защиту, заключены в следующих пунктах:

3.2 Анализ рисков Республики Армения в условиях финансовой нестабильности;

3.3 Возможности преобразования и повышения конкурентоспособности экономики Республики Армения, как страны участницы ЕАЭС;

3.4 Анализ сфер обладающих высоким потенциалом наращивания экспорта и ожидаемые изменения в структуре экспорта Армении.

**Теоретической основой и информационными источниками исследования** послужили труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные различным аспектам проблемы развития интеграции.

При выполнении диссертационного исследования использованы комплексные и системные методы научного обобщения, экономический и системный анализы, методы экономико-статистического анализа, математической статистики и др.

В процессе выполнения работы был использован широкий массив информации, обобщающий достижения мировой экономической мысли в области формирования интеграционных объединений в условиях все более интенсивного втягивания стран постсоветского пространства в мирохозяйственные процессы.

**Практическая значимость работы** заключается в том, что основные результаты диссертации могут быть использованы при определении направления вектора сотрудничества в рамках функционирования Союза.

Полученные в данной работе результаты могут быть применены в рамках изучения современного состояния и проблем развития внешнеэкономического сотрудничества стран ЕАЭС в преподавании в Институте ОДКБ и ЕАЭС.

Структура диссертации обусловлена поставленной целью и задачами и включает введение, три главы, заключение, библиографический список. Объем работы составляет 130 страниц, в том числе 3 рисунка, 3 диаграммы и 40 таблиц.

#### **Апробация результатов исследования.**

Основные положения и выводы диссертационного исследования нашли отражение в статьях автора, опубликованных в журналах «Альтернатива» и «Научное правление».

# Глава 1. Сущность и задачи экономической интеграции.

## 1.1 Формы экономической интеграции в условиях глобализации

В настоящее время необходимость интенсификации взаимного сотрудничества стран в материально-финансовой, производственной областях соседствующих стран обусловлена следующими факторами: усиление процессов глобализации международных экономических отношений, развитие которых способствует выделению «сильных и слабых» сторон в конкурентной борьбе, как в отдельных странах, так и в отдельных общественных секторах;<sup>3</sup> комплексный характер хозяйственных процессов; значительное усиление межфирменной и межгосударственной конкуренции; ужесточение соперничества на традиционных рынках. Вследствие этого происходит создание интеграционных объединений, согласованно выступающих в борьбе с общими конкурентами на мировой арене<sup>4</sup> и определяющих новую архитектуру мирового сообщества, где сфера деятельности традиционных национальных государств значительно сужается, принятие решений в национальных рамках происходит под непосредственным влиянием и в интересах региональных интеграционных блоков.<sup>5</sup>

Экономическую интеграцию можно охарактеризовать, как взаимопроникновение или тесное сотрудничество стран в процессе образования единого хозяйственного комплекса, путем установления экономических связей на различных уровнях.<sup>6</sup>

На микроуровне происходит экономическое сотрудничество компаний разных стран. Это в свою очередь помогает повысить конкурентоспособность компаний. На макроуровне, т.е. на уровне межгосударственного сотрудничества, происходит обобщение экономической стратегии и политического направления, путем выработки общих правил движения товаров и услуг, а также капитала и рабочей силы.<sup>7</sup>

Интеграционные процессы, возможно, сыграют ключевую роль в придании импульса для развития постсоветских государств. Экономическая интеграция позволит сократить экономические издержки в процессе производства, ускорит товарооборот, повысит инвестиционный потенциал, создаст новые рыночные возможности и т.д. Эффективный механизм воздействия между странами облегчит единая языковая и

---

<sup>3</sup> Martinez D. The world of work in the context of economic integration and trade liberalization. Policy Integration Department International Labour Office. Geneva. 2004. P.15.

<sup>4</sup> Быков А.И. Экономическое сотрудничество в рамках ШОС: основные направления и перспективы развития: дис. ... канд. эконом. наук: 08.00.14/ Быков Алексей Игоревич. – М., 2010. – 213 с.

<sup>5</sup> Берентаев К. Аналитический взгляд... Цивилизационный выбор Казахстана: сохранить суверенитет в составе Евразийского союза или стать придатком транснациональных корпораций.

<sup>6</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.44

<sup>7</sup> Там же.

культурная среда, а также близкий уровень технологического потенциала.<sup>8</sup>

Процесс экономической интеграции противоречивый и сложный. Практика и теоретические исследования (Вайнер Дж.) показывают, что расширение рынка при помощи региональной интеграции может быть успешным, благодаря экономии на масштабе производства. Отрицательный эффект возможен в случае, если производители третьих стран предложат товар по более низкой цене.

В настоящий момент существуют примеры успешного экономического и политического взаимодействия в различных формах интеграционного объединения. Далее на конкретных примерах рассмотрим такие интеграционные объединения, как Европейский союз (ЕС), Общий рынок стран Южной Америки (МЕРКОСУР), Североамериканская зона свободной торговли (НАФТА), Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество (АТЭС) и Ассоциация стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН).<sup>9</sup>

Исходя из тенденций, которые характеризуют важнейшие направления мировой экономики, на первый план выходит тесное международное экономическое и политическое сотрудничество. Экономическая интеграция, как и любое другое социальное явление, подлежит тщательному исследованию.<sup>10</sup>

Экономическая интеграция, представляет собой, высокую и современную ступень развития мировой экономики. На этой ступени происходит не только сближение экономических хозяйств, но и принятие решений по вопросам важнейших задач. Следовательно, экономическую интеграцию можно представить, как экономическую и политическую форму взаимодействия, которая приводит к срастанию национальных хозяйств, на основе межправительственных соглашений и контролируемую межгосударственными органами.<sup>11</sup>

Экономическую интеграцию можно охарактеризовать наличием следующих факторов<sup>12</sup>:

- Сотрудничество международных хозяйств;
- Отсутствие барьеров для движения товаров и услуг;
- Сближение рынков стран-участниц, с целью образования единого рынка;
- Создание одинаковых условий существования, для всех субъектов

В процессе экономической интеграции происходит преобразование от низшей степени экономического сотрудничества к высшей. Важнейшим условием эффективного становления

---

<sup>8</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.45

<sup>9</sup> Там же.

<sup>10</sup> Там же.

<sup>11</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.46

<sup>12</sup> Там же.



процесса экономической интеграции является общий политический консенсус. Также необходимо наличие языковых, культурных, и идеологических связей.

Мировой опыт свидетельствует, что основной идеей для объединения национальных хозяйств, служило желание преодолеть экономическую отсталость странами, членами сообществ.<sup>13</sup>

Логика рыночной экономики и классической экономической теории, открытость и свобода торговли также способствовали развитию интеграционных процессов. Либерализация международного обмена облегчила адаптацию национальных хозяйств к внешним условиям и воздействиям, способствовала более активному их включению в международное разделение труда и кооперацию, в процесс широкого межгосударственного общения.<sup>14</sup>

Динамичное развитие мировых производительных сил, все более широкое внедрение результатов научно-технического прогресса открыли для цивилизованных стран возможность перехода от экстенсивного к интенсивному типу воспроизводства, к формированию нового технологического базиса. В результате произошло перерастание производительными силами национально-государственных делений, их выход за пределы территориальных границ. Причем этот процесс коснулся всех важнейших элементов материальной и нематериальной сферы не только товаров, но и капитала, услуг, рабочей силы, всех стадий общественного воспроизводства.<sup>15</sup>

Чтобы понять, что приводит различные страны к сотрудничеству, а именно к экономической интеграции, необходимо рассмотреть факторы и предпосылки для интеграционных процессов.<sup>16</sup>

Почему одна группировка в процессе интеграционных преобразований оказалась успешной, прочной и эффективной (ЕС), а другая нет (СЭВ)?

Успешная региональная интеграция, напрямую зависит от ряда факторов<sup>17</sup>:

Во-первых, необходим близкий экономический, социальный и культурный уровень. Страны с развивающейся экономикой и страны с промышленной экономикой могут иметь прочный союз. Союз стран различными типами экономики в основном образуют не устойчивую группировку. Например, в состав СЭВ входили такие промышленно развитые страны как ГДР и Чехословакия, а также страны с аграрной экономикой Монголия и Вьетнам;

---

<sup>13</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.46

<sup>14</sup> Там же.

<sup>15</sup> Там же.

<sup>16</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.47

<sup>17</sup> Там же.

Во-вторых, важен одинаковый высокий уровень хозяйственного развития. Так как, экономия на масштабах производства возможна при наличии высокотехнологических отраслях;

В-третьих, как уже было сказано выше, интеграционный процесс должен пройти становление от простой формы, к более сложной. От таможенного союза, до политического. В дальнейшем рассмотрим эти понятия подробнее.

В-четвертых, интеграция для стран участниц должна быть взаимовыгодной. Например, в ЕС, соблюдается определенный баланс сил, между лидерами группировки (Германия, Великобритания, Италия и Франция) и более слабыми партнерами (Бельгия и Испания). В определенных спорных ситуациях, слабые стороны выбирают к кому из лидеров примкнуть, тем самым поддерживают свой политический вес. В случае с ЕАЭС и НАФТА, главными силами являются США и Россия, соответственно. Значительное превосходство этих стран над союзникам приводит к менее устойчивой ситуации;

В-пятых, можно отметить необходимый уровень готовности к сотрудничеству, а не поспешное союзничество. Мотивируют свою деятельность страны, желанием повысить уровень экономики, сократить безработицу, снизить темпы инфляции и так далее. В этом заключается, так называемый «демонстрационный эффект». Хотя на самом деле не существует необходимых предпосылок.

Устойчивость интеграционной группировки, можно оценить таким критерием, как доля взаимной торговли. Члены блока могут в основном торговать между собой, что говорит о высоком уровне сотрудничества и взаимосрастания (ЕС).

Интеграционные процессы приводят, прежде всего, к развитию экономического регионализма, в результате которого отдельные группы стран создают для себя более благоприятные условия торговли, передвижения капиталов и рабочей силы, чем для всех других стран. Несмотря на очевидные протекционистские черты, экономический регионализм не считается негативным фактором для развития мировой экономики, если только группа интегрирующихся стран, упрощая взаимные экономические связи, не устанавливает менее благоприятные, чем до начала интеграции, условия для торговли с третьими государствами.<sup>18</sup>

Следует отметить, что существует «пересекающееся интеграция», когда одна страна может быть участницей различных группировок. Например, США состоит в НАФТА и в АТЭС, а Россия – в АТЭС и в ЕАЭС. Внутри больших блоков сохраняются малые (как

---

<sup>18</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.48

Бенилюкс в ЕС). Все это является предпосылкой сближения условий региональных объединений.<sup>19</sup>

**Таблица 1.1** Динамика доли внутрирегионального экспорта в общем экспорте стран-участниц некоторых интеграционных группировок в 1970-1996<sup>20</sup>

Интеграционные группировки	1970г	1980г	1985г	1990г	1996г
Европейский союз, ЕС (до 1993 – Европейское экономическое сообщество, ЕЭС)	60%	59%	59%	62%	60%
Североамериканская зона свободной торговли, НАФТА				41%	47%
Ассоциация стран Юго-Восточной Азии, АСЕАН	23%	17%	18%	19%	22%
Южноамериканский общий рынок, МЕРКОСУР				9%	20%
Экономическое сообщество государств Западной Африки, ЭКОВАС		10%	5%	8%	11%
Организация экономического сотрудничества, ЭКО (до 1985 – Региональное сотрудничество в целях развития)	3%	6%	10%	3%	3%
Карибское сообщество, КАРИКОМ	5%	4%	6%	8%	4%

В процессе становления экономической интеграции, уровень сотрудничества могут перерасти от примитивной формы к более совершенной. В результате чего необходимо изменение внешнеэкономической, научно-технической, финансовой, валютной, социальной политики.

Существуют следующие формы экономической интеграции<sup>21</sup>:

- Зона свободной торговли;
- Таможенный союз;
- Общий рынок;
- Экономический союз;
- Политический союз.

**Зона свободной торговли** характерна снятием торговых барьеров для стран-участниц (Тарифы и ограничения в количестве). Данную форму экономической интеграции

<sup>19</sup> Там же.

<sup>20</sup> Составлено по: Шишков Ю.В. Интеграционные процессы на пороге XXI века. Почему не интегрируются страны СНГ. М., 2001.

<sup>21</sup> BA Balassa. Toward a Theory of Economic Integration // Kyklos 1961 Volume 14, Issue 1

практикуют НАФТА и АСЕАН.<sup>22</sup> **Таможенный союз**, такая форма экономической интеграции, при которой действуют принципы зоны свободной торговли, а также важным фактором является ведение общей торговой политики по отношению к третьим странам<sup>23</sup>. Например, МЕРКОСУР. Завершено также формирование таможенного союза ЕАЭС. Более сложной формой является **общий рынок**. Функциями которого является безграничное перемещение всех факторов производства. **Экономический союз** более глобальная форма интеграции, характерная согласованием общей экономической и валютной политики. Возможно введение общей валюты. **Политический союз** является самой последней формой(стадией) экономической интеграции. Функции политического союза, переход к единой политике безопасности, введение единой структуры правосудия, единого гражданства и т.д.<sup>24</sup>

Вышеперечисленные формы экономической интеграции не имеют четких границ. Так, например, в НАФТА которая позиционируется как зона свободной торговли, происходит либерализация в сфере услуг и капиталовложения. Что характерно при более глобальных формах интеграции.<sup>25</sup>

Интеграционная политика способствует решению важных проблем для стран-участниц, таких как создание благоприятных условий труда, преодоление бедности определенных районов, а также повышению эффективности в различных секторах экономики.<sup>26</sup>

Многочисленные экономические группировки, в основном ставят перед собой одинаковые задачи. *Использование преимуществ экономики масштаба*. Обеспечить сокращение издержек и увеличение размеров рынка.<sup>27</sup> Тем самым, привлечь значительное количество прямых иностранных инвестиций, которым свойственно создание самостоятельных производств на больших рынках. Создание благоприятной *внешнеполитической обстановки*. Укрепить связи в различных областях взаимодействия, а именно политической, социальной, культурной и прочих неэкономических областях. Для стран географически близких эта задача является приоритетной.<sup>28</sup>

Важной задачей является *проведение эффективной торговой политики*. Страны участницы интеграционных группировок на мировом рынке имеют более значительный вес.

---

<sup>22</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.49

<sup>23</sup> Там же.

<sup>24</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.49

<sup>25</sup> Там же.

<sup>26</sup> Там же.

<sup>27</sup> Там же.

<sup>28</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.50

Более того это способствует созданию предсказуемых условий и стабильной ситуации для передвижения товаров и услуг.<sup>29</sup>

В процессе сотрудничества между развитыми странами и отстающими, происходит передача рыночного опыта и экономических реформ. Это может служить стимулом для эффективного сотрудничества, благодаря которому возможна *структурная перестройка экономики*.<sup>30</sup>

Одной из главных задач интеграционных группировок, может служить, ускорение научно-технического прогресса и поддержка новых предприятий, содействие малому и среднему бизнесу, а также государственная поддержка стратегически важных отраслей.

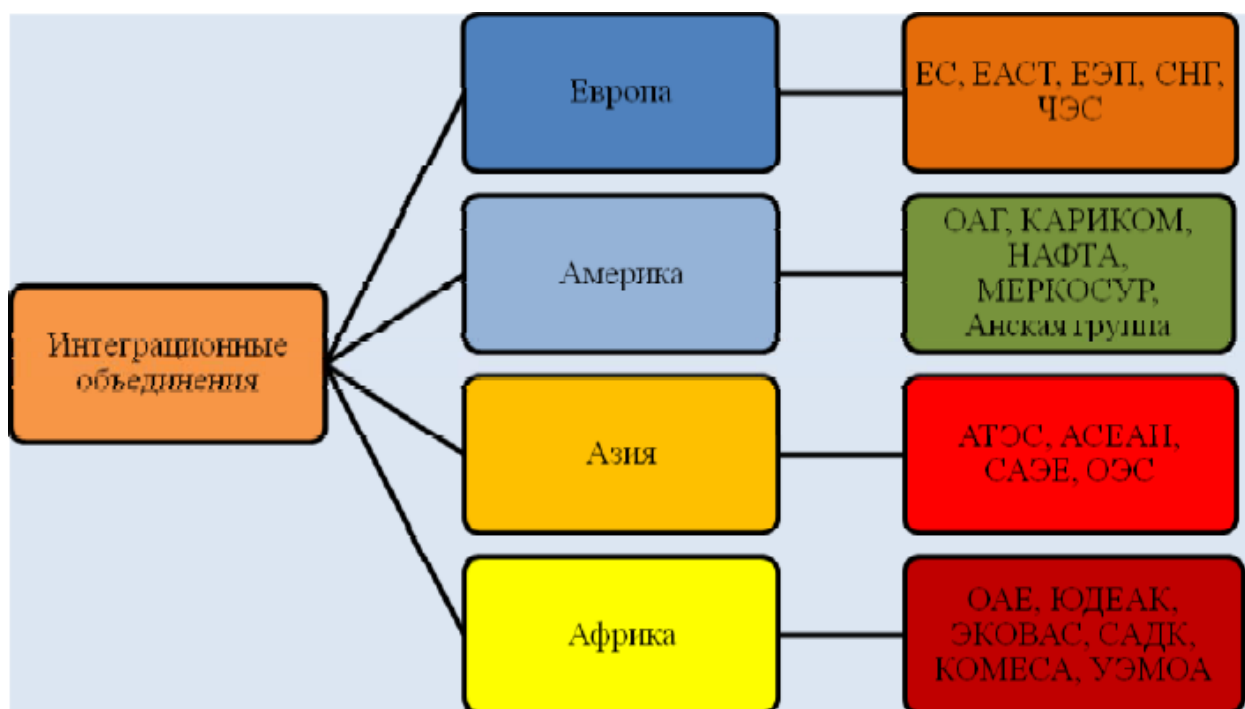
Мировая практика насчитывает несколько десятков интеграционных группировок (Рисунок 1.1 автор Белозубенко В.С). Среди многочисленных интеграционных группировок можно выделить следующие: в Западной Европе - Европейский союз (ЕС); в Восточной Европе – Содружество независимых государств (СНГ); в Северной Америке - Североамериканская ассоциация свободной торговли (НАФТА); в Азиатско-тихоокеанском регионе - Ассоциация Азиатско-тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС); в Азии - *Евразийский экономический союз (ЕАЭС)*, Ассоциация государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН); в Латинской Америке – Южный общий рынок (МЕРКОСУР); в Африке - Экономическое сообщество государств Западной Африки (ЭКОВАС) и Таможенный и экономический союз Центральной Африки (ЮДЕАК). Далее кратко рассмотрим более успешный из них.<sup>31</sup>

---

<sup>29</sup> Там же.

<sup>30</sup> Там же.

<sup>31</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.50



**Рисунок 1.1** Система межгосударственных интеграционных объединений

Наиболее успешной интеграционной группировкой, является Европейский Союз (ЕС). Сотрудничество между странами ЕС находится на самой совершенной стадии, а именно согласены условия экономического, внешнеэкономического и социального направления, а также успешно обращается единая валюта. Развитие интеграции ЕС прошло от зоны свободной торговли, до экономического и валютного союза, в процессе значительно увеличилось количество стран-участниц.<sup>32</sup>

На территории Северной Америки существует, так называемая зона свободной торговли (НАФТА), которая соединяет между собой США, Канаду и Мексику. Длительное время, интеграционные процессы проходили на микроуровне, тесно сотрудничали крупные фирмы и различные отрасли.<sup>33</sup>

Впоследствии, были заключены межгосударственные соглашения, регулирующие интеграционную деятельность. Основные моменты, соглашения между тремя странами, характерны для низшей формы сотрудничества. В процессе интеграции были ликвидированы все таможенные пошлины, смягчен режим для капиталовложений, либерализация деятельности американских и канадских банков на финансовом рынке Мексики, а также создана единая арбитражная комиссия.<sup>34</sup>

<sup>32</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.51

<sup>33</sup> Там же.

<sup>34</sup> Там же.

В Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР), существуют различные субрегиональные очаги интеграции, которые тесно связаны между собой. Так, между Австралией и Новой Зеландией заключено соглашение о свободной торговле. На основе развития региональной торговли происходит взаимодополняемость экономик таких стран, как Малайзия и Сингапур, Таиланд, Индонезия. Однако главным центром притяжения остаются Япония и Китай. Они занимают доминирующие позиции в регионе.<sup>35</sup>

На территории Юго-Восточной Азии, существует еще одна довольно развитая интеграционная группировка - АСЕАН. Участниками которой, являются Малайзия, Сингапур, Таиланд, Филиппины, Таиланд, Бруней, Вьетнам, Мьянма и Лаос. Главной задачей сотрудничества, стояло поэтапное снижение тарифов в зоне свободной торговли. Значительная часть азиатско-тихоокеанской торговли (в том числе и внутри АСЕАН) приходится на торговлю между местными филиалами японских, американских, канадских, тайваньских и южнокорейских корпораций.<sup>36</sup>

Основной и успешной группировкой на территории Латинской Америки, является МЕРКОСУР. Главными задачами группировки были, либерализация внешней торговли и защита внутрорегионального рынка. Торговое соглашение между Аргентиной, Бразилией, Уругваем и Парагваем, образовало крупный торгово-экономический блок, в котором основная доля взаимной торговли освобождается от таможенных пошлин, а третьи лица облажены единым таможенным тарифом.<sup>37</sup> Деятельность МЕРКОСУР способствует стабилизации экономического развития входящих в него стран, в частности, сдерживанию инфляции и спада производства. Вместе с тем имеются и нерешенные проблемы: валютное регулирование, унификация налогообложения, трудового законодательства.

Одной из молодых интеграционных группировок, является Евразийское экономическое сообщество (ЕАЭС). Участниками, которой являются Россия, Беларусь, Казахстан, Армения Кыргызстан. В процессе сотрудничества между странами бывшего СССР, происходит постепенное продвижение от начальных стадий интеграции. Главными реализованными проектами в процессе деятельности сообщества стало создание реального режима свободной торговли, ликвидация таможенных пошлин, создание общего антикризисного фонда, сооружение евразийских транспортных магистралей.<sup>38</sup>

---

<sup>35</sup> Там же.

<sup>36</sup> Там же.

<sup>37</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.52

<sup>38</sup> Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3. с.52

## 1.2 Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции.

В мире принимающей все более глобальный характер конкуренции роль национальных государств до сих пор становилась все более, а не менее значительной. По мере того как основное направление конкуренции все больше и больше смещалось в сферу приобретения и усвоения знаний, возрастала роль национального государства. Создание и поддержание конкурентного преимущества представляет собой в высшей степени локализованный процесс<sup>39</sup>.

Нет ни одной страны с идентичными одинаковыми конкурентными преимуществами, это служит стимулом для эффективного использования собственных ресурсов. Конкурентные преимущества или конкурентоспособность страны, можно охарактеризовать на различных уровнях, как макроуровне, так и на микроуровне отдельных фирм. Исходя из этого каждая страна, должна ориентироваться на будущее, основываясь на своих доминирующих сторонах.<sup>40</sup>

Для того чтобы выяснить, почему отдельные страны достигают конкурентного преимущества в отдельных отраслях экономики и какие последствия это имеет для стратегии фирм и национальных экономик, Портер провел четырехлетнее исследование на материале десяти стран, играющих важную роль в международной торговле: Дании, Германии, Италии, Японии, Южной Кореи, Сингапура, Швеции, Швейцарии, Великобритании и США.<sup>41</sup>

Исследование Портера, состояло из двух фундаментальных частей. **В первой** части выявлялись все отрасли экономики, в которых фирмы данной страны добились успеха на международных рынках, для чего использовались имевшиеся статистические данные, дополнительные печатные источники и собеседования на местах.<sup>42</sup> В качественных основных показателях он выбрал, устойчивый экспорт и объем инвестиций, осуществляемых в зарубежных странах. Так же он сравнил успех страны на международных рынках, в различные промежутки времени. **Во второй** части исследования он изучил историю конкурентной борьбы в отдельных отраслях, стремясь понять, как создавались конкурентные преимущества. Для каждой страны он составил выборку отраслей, представляющую наиболее важные группы конкурентоспособных отраслей экономики этой страны. Изучавшиеся отрасли давали значительную долю экспорта каждой страны: например, в

---

<sup>39</sup> Майкл Портер: «Конкурентные преимущества стран» - 2016, с.549

<sup>40</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1.с.205

<sup>41</sup> Там же.

<sup>42</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1.с.205



Японии, Германии и Швейцарии их доли превышали 20% от общего объема экспорта, а в Южной Корее их доля превысила 40%.<sup>43</sup>

Конкурентоспособность страны на международном уровне стала одной из центральных забот правительств и промышленных кругов в каждой стране. Тем не менее, несмотря на все дискуссии, дебаты и публикации на эту тему, до сих пор не существует какой-либо убедительной теории, позволяющей объяснить конкурентоспособность или неконкурентоспособность отдельных стран. Более того, нет даже общепризнанного определения термина «конкурентоспособность» применительно к странам. В то время как понятие «конкурентоспособная компания» представляется очевидным, этого нельзя сказать о понятии «конкурентоспособная страна».<sup>44</sup> Некоторые специалисты рассматривают конкурентоспособность стран как макроэкономическое явление, определяемое такими параметрами, как курсы валют, процентные ставки и дефициты государственных бюджетов. Однако Япония, Италия и Южная Корея в равной мере наслаждаются стремительным ростом уровня жизни, несмотря на наличие у них бюджетных дефицитов; это же можно сказать и относительно ФРГ и Швейцарии, несмотря на переоцененность их валют, и относительно Италии и Южной Кореи вопреки высоким ставкам процента в этих странах.<sup>45</sup> Другие специалисты утверждают, что конкурентоспособность представляет собой функцию от количества и дешевизны рабочей силы. Однако Германия, Швейцария и Швеция до сих пор процветали, несмотря на высокий уровень заработной платы и нехватку рабочей силы в этих странах. Кроме того, разве страна не должна считать одной из целей достижения конкурентоспособности повышение зарплаты своих трудящихся?<sup>46</sup>

Некоторые считают одним из основных конкурентных преимуществ страны наличие богатых природных ресурсов, но в истории существуют примеры, когда страны с малыми запасами развивались на международной арене, к ним можно отнести Японию и Люксембург.

В новейшей истории существует точка зрения о значении влияния политики страны на картину экономической ситуации в мире в целом, именно, так называемые политические лидеры, диктуют остальным странам условия сотрудничества.

Одним из основных факторов конкурентных преимуществ стран, является **производительность**. Производительность представляет собой стоимость произведенной продукции, приходящуюся на единицу затраченного труда или капитала. Производительность зависит как от качества и характерных особенностей производимой

---

<sup>43</sup> Там же.

<sup>44</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1. с.208

<sup>45</sup> Там же.

<sup>46</sup> Майкл Портер: «Конкурентные преимущества стран» – 2016, с.566

продукции (определяемых ценами, по которым может быть реализована продукция), так и от эффективности ее производства. Производительность является тем фактором, который в первую очередь определяет уровень жизни в стране в долгосрочной перспективе; именно от нее зависит величина дохода на душу населения в данной стране.<sup>47</sup> **Международная торговля и международные инвестиции** являются, важнейшими факторами преимуществ страны, но они могут носить не только положительный характер, так как страны, которые в большей степени зависят от своих международных союзников, теряют свой суверенитет, а именно ослабевает экономическая безопасность. Более подробно **теорию экономической безопасности** в своих трудах, исследовал Манасерян Т.Н., который характеризует экономическую безопасность, как одним из главных факторов конкурентоспособности страны в целом. Манасерян утверждает, что отсутствие рациональной экономической политики, либерализации экономики в целом, грозит в будущем для Армении дестабилизацией финансовой безопасности, потери финансового суверенитета. Это обусловлено с одной стороны экономическим кризисом в стране, приросту теневой экономики и коррупции, а с другой стороны накопленным за долгое время внешним долгом, неблагоприятным географическим расположением, оттоком лучших кадров и т.д.<sup>48</sup> Армении предстоит найти «золотую середину» между тесным сотрудничеством в рамках ЕАЭС и поддержанием собственного суверенитета, для полного раскрытия собственного потенциала и эффективной реализации национальных преимуществ.

Нельзя также не отметить, значение вмешательств государства в экономическую деятельность своих фирм. Издавна существуют две точки зрения, а именно полное отсутствие вмешательства и противоположный полный контроль и регулирование рыночных отношений. На современном этапе, обе точки зрения в полной степени не отражают картину, происходящую в отношении государства и его фирм. Государство должно стимулировать, подталкивать, создавать все необходимые условия для успешного процветания, как малых, так и имеющих стратегическую важность предприятий.

Сегодня существуют две крупные организации, которые проводят общемировой анализ конкурентоспособности стран. Это IMD и Всемирный экономический форум (ВЭФ, World Economic Forum). Каждая из этих организаций ежегодно издает отчет (World Competitiveness Yearbook и Global Competitiveness Report соответственно), посвященный мировым тенденциям в конкурентоспособности. IMD World Competitiveness Yearbook публикуется ежегодно с 1989 г. На 2012 г. в нем был представлен анализ конкурентоспособности 57 стран. Она оценивалась как результирующая сумма показателей страны по 329 критериям, которые группируются в четыре фактора конкурентоспособности: - экономическое

---

<sup>47</sup> Майкл Портер: «Конкурентные преимущества стран»-2016, с.567

<sup>48</sup> Манасерян Т.Н. : «Финансовая безопасность». Глава 7, с. 588-590.

положение (макроэкономическая среда) - эффективность государственного управления; - эффективность бизнеса; - инфраструктура.<sup>49</sup>

Расчет индекса конкурентоспособности проходит в следующем порядке. Сначала количественно оцениваются все 329 критериев, причем 84 критерия не используются непосредственно при расчете индекса. Оставшиеся 245 критериев - это частично статистические данные (135) и данные опроса (110). Далее для сопоставления значений критериев по странам вместо их номинального значения используется стандартное отклонение. Стандартное отклонение рассчитывается как для статистических данных, так и для данных опроса. При этом результаты опроса перекодируются с первоначальной шкалы от 1 до 6 в шкалу от 0 до 10.<sup>50</sup>

**Таблица 1.2** Факторы и подфакторы конкурентоспособности по методике IDM

Экономическое положение	Эффективность государства	Эффективность бизнеса	Инфраструктура	
1	2	3	4	
внутренняя экономика	государственные финансы	производительность	базовая инфраструктура	
международная торговля	фискальная политика	рынок труда	технологическая инфраструктура	
международные инвестиции	институциональная структура	финансы	научная инфраструктура	
занятость	бизнес законодательство	практики менеджмента	здоровье и окружающая среда	
цены	социальная структура	отношения ценности	и образование	

На следующем этапе рассчитывается средневзвешенное значение SDT для каждого из 20 подфакторов. Веса берутся равные единице для статических критериев и 0,55 - для данных, полученных из опроса. Такое соотношение весов выбрано, чтобы данные опроса определяли треть всего индекса конкурентоспособности. Последним этапом является расчет конкурентоспособности факторов и страны в целом как среднего значения SDT подфакторов (все подфакторы имеют один вес, т.е. 0,2 -- для конкурентоспособности фактора и 0,05 - для страны). Страны ранжируются по убыванию. Лидеру дается ранг 100, а замыкающему - 0.<sup>51</sup> Все остальные страны получают ранг в соответствии с данной шкалой. Ниже в виде таблицы, составленной автором, представлены позиции, которые занимают страны-лидеры и страны-участницы ЕАЭС, согласно исследованиям за 2016-2017 гг.:

<sup>49</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1.с.209

<sup>50</sup> Там же.

<sup>51</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1.с.210

**Таблица 1.3** Рейтинг глобальной конкурентоспособности 2016-2017

Рейтинг	Экономика	Индекс
1	Швейцария	5.8
2	Сингапур	5.7
3	США	5.7
4	Нидерланды	5.6
5	Германия	5.6
6	Швеция	5.5
7	Великобритания	5.5
8	Япония	5.5
9	Финляндия	5.4
10	Норвегия	5.4
43	Россия	4.5
53	Казахстан	4.4
79	Армения	4.1
111	Кыргызстан	3.7

- Республика Беларусь не была включена в рейтинг ВЭФ

Как видно из таблицы условия для глобальной конкурентоспособности в странах ЕАЭС на данном этапе не являются благоприятными и нуждаются в значительных реформах.<sup>52</sup>

**Реализация** всех вышеперечисленных и других конкурентных преимуществ, возможна при соблюдении определенных условий и мероприятий, на различных этапах развития экономической интеграции.

В этой связи проблемы повышения конкурентоспособности национальных экономик, формирования их устойчивых конкурентных преимуществ (УКП) являются крайне актуальными и требуют переосмысления устоявшихся методологических подходов. В данном контексте важно проанализировать движущие силы, стимулирующие интеграционные процессы, обеспечивающие повышение конкурентоспособности экономик стран-участниц, определить критерии эффективности интеграционных процессов. Следует подчеркнуть, что в существующих методологических подходах используются следующие критерии эффективности, инициирующие интеграционные процессы<sup>53</sup>:

- Проведение регионального интеграционного протекционизма, обеспечивающего защиту внутренних рынков в противовес политике «неопротекционизма», проводимой ведущими странами мира;
- Использование эффекта масштаба для национальных компаний от увеличения объемов рынков интеграционного объединения, создающих для них возможности

<sup>52</sup>Там же.

<sup>53</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1. с.211

обеспечения «четырёх свобод»: свободы движения товаров, услуг, рабочей силы и капитала;

При этом национальные экономики должны обладать конкурентной устойчивостью при воздействии внешних факторов, обеспечивать повышение собственной конкурентоспособности. Еще один методологический аспект – этапы формирования УКП национальных экономик. Выявление иерархии конкурентных преимуществ дает нам ключ к определению приоритетов при решении задачи повышения конкурентоспособности и, в конечном итоге, к успеху в конкурентной борьбе. Все многообразие конкурентных преимуществ можно условно разделить на четыре группы<sup>54</sup>:

- ресурсные преимущества национальных экономик с чего, собственно, начинается их способность к конкурентной борьбе (это неустойчивые конкурентные преимущества)
- ;
- операционные конкурентные преимущества, которые отражают эффективность использования ограниченных ресурсов, что позволяет добиваться снижения издержек и ведет к снижению ресурсопотребления и удешевлению производства товаров (эффективность, рост производительности труда, высокий уровень ВВП на душу населения и доли в нем сферы услуг);
- УКП, формируемые переходом к инновационной экономике, позволяющей получать технологическую и интеллектуальную ренту, обеспечивать лидерство в глобальной экономике;
- стратегические конкурентные преимущества, которые определяют позиционирование национальных экономик и интеграционных объединений в условиях гиперконкуренции в глобальной экономике, направление и траекторию их развития, а также возможности преобразования ресурсных и операционных КП в устойчивые на основе реализации скоординированной стратегии, получение синергических эффектов на основе использования прорывных научно-технологических макротехнологий.<sup>55</sup>

Предлагаемая этапность достижения УКП позволяет использовать данные методологические особенности для решения задач повышения конкурентоспособности национальных экономик и интеграционного объединения ЕАЭС в целом. При этом следует иметь в виду специфику УКП на уровне интеграционной группировки стран, которая во многом сходна с особенностями макроуровня конкурентной борьбы, только в качестве субъекта этой борьбы выступает не отдельная национальная экономика, а субъекты хозяйствования всех стран интеграционного союза.

---

<sup>54</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1. с.211

<sup>55</sup> Там же.

Важно подчеркнуть, что синтез УКП участвующих стран представляет собой не простую сумму этих параметров, а значительно большую величину, вызванную проявлением синергетических эффектов, поскольку при объединении конкурентных преимуществ резко возрастает возможность комбинирования факторов производства и увеличивается общее экономическое пространство. Учитывая приоритет стратегической компоненты среди всех видов конкурентных преимуществ, разработка конкурентной стратегии представляет собой одну из важнейших задач, как при повышении конкурентоспособности национальных экономик, так и интеграционного объединения в целом.<sup>56</sup>

Опираясь на сформулированные методологические подходы в формировании конкурентных преимуществ, где базовым фактором является обеспечение национальной и прежде всего экономической безопасности, можно выстроить следующий алгоритм разработки и реализации государственной конкурентной стратегии<sup>57</sup>:

1. уточнение определения геополитических интересов для формирования внешнеэкономической доктрины интеграционного союза;
2. на основе внешнеэкономической доктрины формируются стратегические цели интеграционного объединения в формировании УКП;
3. вносятся коррективы в структурную и макроэкономическую политику стран-участниц интеграционного объединения;
4. центральной частью структурной, экономической и конкурентной политик является промышленная политика, основные положения которой каждая из стран согласовывает со своими партнерами на межгосударственном уровне;
5. сердцевиной структурной, промышленной и инновационной политик является высокотехнологический комплекс отраслей, который в определяющей мере обеспечивает динамику развития оборонного потенциала стран-участниц и социально-экономического развития в целом.
6. формирование единой валютной политики.

Использование алгоритма и логической последовательности способствуют принятию стратегических решений по всей гамме отраслей национальной экономики, позволяет распределить силы государственного управления с учетом значимости этих отраслей для решения главной задачи - повышения национальной конкурентоспособности, а также формированию УКП интеграционного союза в целом.<sup>58</sup> Использование данной логической последовательности формирования задач и принятия стратегических решений создают возможности для предприятий и компаний стран ЕАЭС в более четком понимании своих

---

<sup>56</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1. с.212

<sup>57</sup> Там же.

<sup>58</sup> Там же.

задач, способствуют активному участию, как государственных структур, так и отдельных компаний и предприятий в решении главной задачи - повышении конкурентоспособности интеграционного объединения. С учетом этих приоритетов и последовательности решения задач могли бы формироваться и отдельные проекты сотрудничества стран-участниц ЕАЭС.<sup>59</sup>

Таким образом, при формировании методологической базы принятия решений по повышению конкурентоспособности национальных экономик и интеграционного союза в целом целесообразно исходить из следующих компонентов:<sup>60</sup>

- из приоритета национальных интересов над всеми остальными уровнями конкурентной борьбы;
- расширенного (по сравнению с чисто экономической эффективностью) представления факторах формирования УКП и включения в их состав показателей национальной и экономической безопасности, которые находят свое выражение в виде геополитических императивов конкурентной стратегии;
- необходимости разработки конкурентной стратегии интеграционного союза в современной глобальной экономике на основе предлагаемой последовательности постановки задач по реализации этой стратегии.

Благодаря опыту союзных стран, Армения должна реализовать свои преимущества и пройти от зоны свободной торговли к полноценному участию в Едином экономическом пространстве и Экономического союза.

### **1.3 Законодательно-правовые основы и требования международных экономических организаций, при реализации национальных конкурентных преимуществ.**

На современном этапе мирового экономического развития внешнеторговая деятельность является важной составляющей, формирующей структуру, динамику и устойчивость национальной экономики. В условиях глобализации возрастает роль управления внешнеторговой деятельностью таможенно-тарифными и нетарифными методами уже не на государственном, а межгосударственном уровне.

Как и в любой другой международной организации, деятельность в рамках ЕАЭС регламентируется и координируется на основе межгосударственных соглашений и межправительственных органов. Основным международным законодательно-правовым актом, учреждающим и обеспечивающим деятельность ЕАЭС, является: **«Договор о Евразийском Экономическом Союзе»**. В рамках договора заключены основные цели,

---

<sup>59</sup> Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1. с.213

<sup>60</sup> Там же.

принципы, аспекты международного сотрудничества. Данный договор должен обеспечить свободу движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, проведение скоординированной, согласованной или единой политики в отраслях экономики .

### **I. В Договоре изложены цели и задачи евразийской интеграции и закреплён статус ЕАЭС как полноформатной международной организации.**

Именно формат международной организации, закреплённой в подписанном Договоре существенно поднимает статус ЕАЭС на международной арене и предписывает по согласованным позициям всем странам-участницам выступать именно с позиций ЕАЭС, а не собственной страны. Более того, официально закреплённый статус международной организации в рамках Договора предполагает правосубъектность ЕАЭС при позиционировании на мировой арене, что принуждает признанные международные организации контактировать с организацией, а не с отдельными участниками. Понятно, что реалистичность признания ЕАЭС как единого международного игрока и субъекта международного права будет непосредственно зависеть от настойчивости стран ЕАЭС и системы внутренней дисциплины в самой организации (механизм исполнения данного положения пока не ясен).<sup>61</sup>

В этом отношении пока еще в рамках правовой базы ЕЭП практически отсутствует единая политика при принятии решений, что явно продемонстрировало одностороннее решение России о введении санкции по импорту сельскохозяйственной продукции из стран ЕС. Справедливости ради, стоит отметить, что правовые положения соглашений в рамках ЕЭП допускают такие односторонние решения, что абсолютно исключает Договор о создании ЕАЭС.

Помимо того, что в Договоре отражены базовые аспекты, присущие международным организациям, в нем также зафиксированы принципы суверенного равенства государств, территориальной целостности. Это часть Договора была краеугольным камнем позиции Казахстана, для которого особенно важно обеспечение гарантий политического суверенитета, возможности сохранять приоритет национального законодательства и национальных органов управления по отношению к наднациональным органам. В Договоре также заложен механизм консенсуса при принятии решений на всех уровнях. Предусмотрен принцип равной представленности сторон в рамках кадровой политики в органах Союза, т.е. независимо от участия в бюджете ЕАЭС, от вклада экономики каждой из стран-участниц количество рабочих мест в аппарате организации, во всех ее органах будут поделены в равных пропорциях, количество голосов при принятии решений будут также распределяться

---

<sup>61</sup> Мигранян А. А. Информационно-аналитический портал постсоветского пространства «Материк». Статья: «Экономико-правовая оценка развития интеграционных процессов», - 2014. с.2



в равном соотношении.<sup>62</sup> Данное положение существенно ограничивает возможности России влиять на решения организации (за исключением права вето), что существенно ущемляет национальные интересы России. Особенно, если учесть тот факт, что экономический вклад РФ в ЕАЭС составляет 90%, вклад по налоговым и таможенным поступлениям 87,97% (Беларусь – 4,7%, Казахстан – 7,33%) от общего объема финансовых поступлений. Изначально при создании Таможенного союза в 2010 г. имеющиеся диспропорции в долевом вкладе стран-участниц учитывались при распределении голосов: Россия имела 57% голосов, Казахстан и Беларусь – по 21,5%. Ущербность российской позиции при равном распределении голосов все больше будет усиливаться с расширением ЕАЭС, т.к. будет происходить распыление голосов при растущей нагрузке на бюджет РФ.<sup>63</sup>

Для расширенного состава евразийской группировки наиболее логичным было бы решение по распределению голосов среди участников, основанное на доле финансово-экономического участия и экономического присутствия в объединенном партнерстве. Так, если распространить принцип распределения голосов, принятый в ТС (на основе доли во взаимной торговле), то перераспределение голосов при условии расширения ЕЭП до 6 участников могло бы выглядеть следующим образом: *Армения – 0,96%, Беларусь – 11,2% Казахстан -6,46%, Киргизия – 2,35%, Таджикистан – 1,03% и Россия- 77,3%.*<sup>64</sup>

**II. Вторая часть Договора — функциональная, регламентирует механизмы экономического взаимодействия, а также фиксирует конкретные обязательства по отраслевым направлениям интеграции.**

В функциональной части закреплены обязательства трех стран по дальнейшей интеграции по отраслевому принципу. Как указывается, «Договор о Евразийском экономическом союзе направлен на решение задач по повышению благосостояния и качества жизни граждан Казахстана, России и Беларуси и предусматривает свободу движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, проведение скоординированной экономической политики». Перспективный интеграционный эффект в виде прироста совокупного ВВП к 2030 году оценивается в размере около \$900 млрд.<sup>65</sup>

Функциональная часть направлена на создание нового интеграционного объединения с целью укрепления экономик стран-участниц и «сближения друг с другом», для модернизации и повышения конкурентоспособности стран на мировом рынке. Договор о Евразийском экономическом союзе полностью соответствует нормам и правилам ВТО, которые перенесены в него. Прямо в Договоре о ЕАЭС написано, что нормы ВТО являются

---

<sup>62</sup> Там же

<sup>63</sup> Там же.

<sup>64</sup> Мигранян А. А. Информационно-аналитический портал постсоветского пространства «Материк». Статья: «Экономико-правовая оценка развития интеграционных процессов», - 2014. с.4

<sup>65</sup> Там же.

одним из базовых принципов в образовании права союза.<sup>66</sup> Несмотря на то, что РФ является членом ВТО, а Белоруссия и Казахстан не являются, по всем правилам, процедурам, связанным с регулированием торгового оборота или техническим регулированием Договор точно все свои нормы выдерживает в правилах и процедурах ВТО и точно им соответствует. Это шаг предполагает избежание рисков, связанных с претензиями ВТО при взаимодействии с ЕЭП/ЕАЭС как международной организацией, а также обеспечивает более высокий уровень готовности к судебной проверке ВТО и противостоянию по спорным вопросам.<sup>67</sup>

При вступлении Казахстана и Беларуси в ВТО, эти страны могут попытаться отторговать другую позицию по доступу на рынок за счет изъятий. Для этого по Договору предусмотрено создание фильтров между этой страной и всей остальной территорией союза.

В наибольшей степени продвинулись интеграционные процессы в финансовом секторе. Сейчас идет работа над двумя соглашениями, которые пойдут в развитие Договора об ЕАЭС, - по финансовым услугам и финансовым рынкам и обмену информацией на этих рынках. На первом этапе, ориентировочно до конца 2014 г., создать программу по гармонизации национальных правовых норм, которые существуют в этой сфере, а после этого утвердить карту по гармонизации и унификации этих норм. С тем чтобы к 2025 году не просто были бы созданы условия для функционирования наднационального финансового органа, но и началась его фактическая деятельность в Алма-Ате.<sup>68</sup>

Наиболее сложным и важным вопросом финансового сектора является проблема создания собственных платежных систем и их параллельное функционирование с существующими системами. Для России этот вопрос уже сейчас имеет приоритетный статус защиты национальных интересов, проблема скорее российская, чем других стран союза. Поэтому скорость решения этого вопроса для Беларуси и Казахстана не имеет первоочередного значения, что существенно осложняет процесс. По этой причине данная проблематика, связанная с созданием альтернативных платежных систем и независимой финансово-кредитной системы, вынесена в протокольную часть.<sup>69</sup>

В Договоре пока не предусмотрено жестких норм по макроэкономическим параметрам. Есть рекомендованные позиции по таргетированию инфляции и по уровню госдолга, что создает условия для большего маневра при интеграции стран с разным уровнем развития, но одновременно усиливает риски для финансово-экономического лидера

---

<sup>66</sup> Там же.

<sup>67</sup> Там же.

<sup>68</sup> Мигранян А. А. Информационно-аналитический портал постсоветского пространства «Материк». Статья: «Экономико-правовая оценка развития интеграционных процессов», - 2014. с.6

<sup>69</sup> Там же.

(равнозначно донора) при ухудшении мировой экономической конъюнктуры и кризисных спадов.<sup>70</sup>

### **III. Формат двусторонних обсуждений по всем спорным вопросам предусмотрен в особой части Договора. Снять существующие противоречия планируется к 2025 году.**

Наиболее сложной и насыщенной по уровню противоречий остается сфера оборота минеральных ресурсов. Здесь противоречия в основном сосредоточены между Россией и Беларусью, которая настаивает на отмене всех изъятий по экспорту и импорту нефтегазовых ресурсов. Для Беларуси это даст возможность перераспределять российские доходы (включая налоговые доходы государства) от экспорта нефтегазовых ресурсов в свою пользу (по сегодняшним объемам оборота этих ресурсов цена вопроса 4 млрд. долл.).

По нефти, нефтепродуктам и газу в договоре четко прописано, что не позднее 1 января 2025 года на пространстве трех стран начинают работать общие рынки нефти, нефтепродуктов и газа. В 2018 году - утвердить и запустить программу формирования всех трех общих рынков. То есть до 2025 года, когда вступят в силу международные договоры по трем общим рынкам, можно будет отслеживать все движения на пути интеграции. До 2025 года не будет общего рынка, но есть элементы урегулированности и ясности позиций стран, хотя противоречия между странами пока не сняты полностью.<sup>71</sup>

Наиболее чувствительными секторами экономики, выигравшими от евразийской интеграции, остаются следующие отрасли:

В Белоруссии это агропром и сельскохозяйственное машиностроение. В Казахстане, то это отрасль строительных материалов, пищевая промышленность по ряду позиций, в частности по кондитерским изделиям, и автопром, который возник в этой стране практически с нуля благодаря производственной кооперации с Россией в рамках ЕЭП. В России такие отрасли не выражены, по крайней мере, не выявлены на уровне макроэкономических исследований.<sup>72</sup>

В Договоре также отмечается, что только наличие согласованной стратегии долгосрочного развития позволит привлекать в экономику ЕАЭС инвестиции и технологии. Важность согласованности стратегий развития экономики трудно переоценить, т.к. только наличие согласованной стратегии, единство подходов, общность макрорегулирования вкупе со свободой перемещения товаров, услуг, капитала и труда могут дать дополнительные импульсы инновационного развития всего региона.<sup>73</sup> Одновременно выстраивание скоординированных политик дает возможность не просто взаимной поставки конечных

---

<sup>70</sup> Там же.

<sup>71</sup> Там же.

<sup>72</sup> Там же.

<sup>73</sup> Мигранян А. А. Информационно-аналитический портал постсоветского пространства «Материк». Статья: «Экономико-правовая оценка развития интеграционных процессов», - 2014. с.8

продуктов или даже их создания, но и углубления внутренних кооперационных технологических и инвестиционных связей. Например, одна страна - участница союза начинает развивать производство комплектующих для другой. Наличие такого рода согласования стратегий является мотивом и стимулом, чтобы бизнес шел в технологические цепочки создания общих продуктов.<sup>74</sup>

При всех положительных сторонах подписанный Договор не в полной мере отвечает требованиям документа такого уровня и самое главное ожиданиям его участников. Многие эксперты подчеркивают тот факт, что подписанный Договор имеет декларативный характер, т.к. не отвечает требованиям функционирования интеграции на уровне экономического союза. В качестве аргументов приводится большое количество изъятий и ограничений, имеющих в союзном Договоре и препятствующих свободному перемещению товаров и унифицированному ведению бизнеса.

Подписанный Договор в большей степени характеризуется как компромисс не полной мере отвечающий требованиям интеграции уровня союза и единого рынка, но содержащий механизмы для дальнейшего углубления интеграции. Уникальность подписанного документа обусловлена с одной стороны незавершенностью унификации, а с другой именно эта незавершенность создает поле для маневра всем странам-участницам. С экономической точки зрения данный Договор не привнес практически ничего нового в уровень имеющейся торгово-экономической интеграции.<sup>75</sup> Скорее Договор зафиксировал имеющиеся достижения в торговом пространстве, в финансово-экономическом и макроэкономическом регулировании, он упорядочил и консолидировал все, что было сделано до этого. В качестве главного достояния данного Договора является сам факт его подписания, что создает условия для дальнейшей работы по созданию реальной экономической интеграции, появились совершенно новые направления, которые, может быть, не сразу дают ответы на все вопросы, но точно дают определенность, что будет впереди, определив цель интеграционного проекта ЕАЭС.<sup>76</sup>

Таким образом, Договор о создании ЕАЭС можно отнести к рамочным документам, который обеспечивает максимально комфортные условия для формирования эффективной нормативно-правовой базы экономической интеграции. Компромисс – основная характеристика подписанного 29 мая документа. Необходимость взаимных уступок обусловлена высоким уровнем дифференциации экономик стран-учредителей, различием целей и подходов к евразийской интеграции. Ценность Договора заключается в том, что он допускает широкий диапазон вариативность скорости и качества развития интеграционного

---

<sup>74</sup> Там же.

<sup>75</sup> Там же.

<sup>76</sup> Мигранян А. А. Информационно-аналитический портал постсоветского пространства «Материк». Статья: «Экономико-правовая оценка развития интеграционных процессов», - 2014. с.9

взаимодействия в секторальном разрезе. Этот подход обеспечил саму возможность подписания документа и заложил стратегию евразийской интеграции: поэтапное движение в направлении углубления интеграции, дифференцированный подход в разрезе секторов, отраслей, продуктовых линий и сфер деятельности.<sup>77</sup>

Оценивая преимущества и риски, заложенные в Договоре, можно с уверенностью утверждать, что его проектная структура позволяет обеспечивать движение вперед исходя их принципов разноуровневой и разноскоростной интеграции в зависимости от степени гармонизированности и унифицированности факторов экономики, правовой среды и макрорегуляторов в различных сферах деятельности.

***К числу преимуществ Договора можно отнести<sup>78</sup>:***

- 1. Законодательно закрепил свободу перемещения граждан ЕАЭС по союзу, диплом о высшем образовании будет признаваться во всех трех странах, страховка будет единой, открыть бизнес можно будет без проблем в любой из трех стран.***
- 2. Создал условия для продолжения тенденций ТС/ЕЭП по развитию внутреннего спроса для предприятий в самых разных отраслях промышленности, в сельском хозяйстве, в сфере услуг по производству материальных активов.***
- 3. Положительный эффект от интеграции является тенденция сокращения доли сырьевых ресурсов во взаимной торговле с 40 до 33% за время функционирования Таможенного союза.***

Для Белоруссии на рынок союза приходится более половины внешней торговли страны (рост более чем на 50%), для Казахстана этот показатель приближается к 19%, но тоже растет, для России он пока находится на стабильном уровне 7,5-8%.

- 4. Договор о ЕАЭС создает инструменты для развития конкурентоспособности, импортозамещения.***

Принцип равенства партнеров (что предполагает не только равенство голосов при принятии решений в ЕАЭС, но и равенство полномочий и ответственности сторон). Пакеты соглашений структурированы и имеют проектный принцип формирования, что позволяет учитывать степень гармонизации, унификации законодательной базы стран ЕАЭС). Рекомендательный характер макроэкономических критериев, создает условия для интеграции между странами с различными по уровню развития и структуре экономиками;<sup>79</sup> отсутствие санкционных мер дает возможность маневра при выработке общих подходов в

---

<sup>77</sup> Там же.

<sup>78</sup> Мигранян А. А. Информационно-аналитический портал постсоветского пространства «Материк». Статья: «Экономико-правовая оценка развития интеграционных процессов», - 2014. с.11

<sup>79</sup> Там же.

вопросах макроэкономического регулирования, способах гармонизации бюджетной, налоговой, денежно-кредитной и финансовой политики стран-участниц ЕАЭС.

Этапность продвижения по рынку топливно-энергетических продуктов, электроэнергии и другим группам товарным группам позволяет учитывать страновые интересы. Особенностью, которую также можно причислить к преимуществам, является выделение в специальный блок спорных вопросов, отнесенных к компетенции двусторонних переговоров. Это позволяет надеяться на решение наиболее чувствительных вопросов с наименьшим ущемлением интересов всех сторон проекта.<sup>80</sup>

Следовательно, Договор можно рассматривать как реальную базу для развития реальной экономической кооперации между Россией, Казахстаном, Беларусью, Арменией и Кыргызстаном при условии эффективного использования заложенных возможностей.

**Таможенно-тарифное регулирование Республики Армения.** Республика Армения имеет либеральный внешнеторговый режим, который состоит из простых двух тарифных ставок на импорт (0% и 10%), беспошлинный экспорт и никаких торговых квот. Лицензии на импорт, экспорт и местное производство требуются только исходя из соображений и нужд , здравоохранения, экологии и безопасности. При импорте товаров в Армении действует адвалорная таможенная пошлина в размере 0% и 10%. Импортная пошлина 0% устанавливается на товары, не являющимися товарами конечного потребления. Ставка в 10% действует на потребительские товары и предметы роскоши. Средний уровень ставок стран Таможенного союза превышает ставки по Армении, 7,6% и 3,5% соответственно. Сравнительная оценка ставок импортных таможенных пошлин ТС и Армении по четырем знакам товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности показала совпадение по 128 позициям, что является 10% от общего количества.<sup>81</sup>

---

<sup>80</sup> Там же.

<sup>81</sup> Тавадян А.А. Армения и ТС: Оценка экономического эффекта интеграции. Доклад № 20-2013, с. 19

**Таблица 1.4.** Средние тарифы в Армении и Единый Таможенный тариф ТС по группам на сентябрь 2012 (Тавадян А.А)

Категории	ТС	Армения	Категории	ТС	Армения
Животные	12,2	6,7	Химикаты	7,7	0
Рыба и рыбные продукты	9,99	10	Пластмассы	9,8	0
Молочная продукция	15,64	10	Кожа, обувь	9	6,7
Фрукты, овощи, растения	10,8	10	Дерево, бумага	13,9	0
Чай, кофе	5,63	10	Хлопок	10,7	0
Злаки	7,15	0	Текстиль	11	2
Иные продукты растительного происхождения	7	3,3	Одежда	13,1	10
Жиры, оливковое масло	10,3	10	Изделия из камня, керамики и стекла	14,9	6,7
Готовые продукты	13,1	6	Жемчуг	17,8	0
Сахар, кондитерские товары	6,3	10	Металлы	9,8	2,5
Напитки, табак	22,4	5	Электрическое машинное оборудование	5,4	5
Минеральные продукты и топливо	4,7	0	Транспорт	9,7	0
Фармацевтическая продукция	7	0	Приборы	5	0

Сравнение таможенных тарифов Армении и ТС позволяет сделать вывод, что Армении придется существенно повысить уровень защиты, что приведет к сокращению дефицита бюджета и переориентации торговли. Повышение уровня таможенных пошлин приведет к сокращению дефицита бюджета и переориентации торговли, однако могут возникнуть проблемы в рамках ВТО. Средневзвешенный применяемый импортный таможенный тариф Армении является одним из наиболее низких среди используемых членами ВТО. Он составляет по ставке РНБ 2.7% (в Таможенном союзе — 7.6% в 2013 году, 6.9% в 2014 году, 6% в 2015 году). При этом Армения не использует тарифные квоты, 73% тарифных линий не облагаются пошлинами, а почти все остальные являются предметом 10%-ной пошлины. Средневзвешенный связанный тариф Армении составляет 8.5% (у России — 10%). Во многих сферах, в частности в торговле услугами, торговый режим даже более либерален, чем зафиксировано в обязательствах Армении перед ВТО.<sup>82</sup>

<sup>82</sup> Тавадян А.А. Армения и ТС: Оценка экономического эффекта интеграции. Доклад № 20-2013, с.20.

## Глава 2. Проблемы Республики Армения в процессе реализации национальных конкурентных преимуществ.

### 2.1. Сравнительный анализ трансформации национальных хозяйств, при различных формах экономической интеграции.

В современных условиях экономическая система Армении претерпевает существенные изменения, связанные с началом нового этапа развития. Эти изменения определяются новыми качественными условиями хозяйствования. Это связано с развитием новых отраслей производства, с увеличением дифференциации и интеграции отдельных производств, с углублением международного разделения труда, необходимостью перехода к постиндустриальному и информационному обществу, усиливающейся зависимостью армянской экономики от мирового хозяйства, развитием экономической глобализации. Эти факторы привели к нарастающему усложнению структурных составляющих экономики, включая не просто увеличение количества ее элементов, но изменение качественных параметров последних, а также усложнение условий, систем и механизмов их функционирования и развития на различных уровнях экономической системы.<sup>83</sup>

Настоятельная потребность в системных исследованиях процесса трансформации экономической системы связана с тем, что в условиях рыночной экономики в системе хозяйственных отношений особое значение приобретают преобразования реформ и последовательная внешнеэкономическая политика государства.<sup>84</sup>

В современных условиях появились новые предпосылки для дальнейшей разработки проблем теории и практики трансформации экономических систем.

Трансформация экономической системы – это результат развития её элементов, субъектов, форм их взаимодействия, институтов и уровней хозяйствования.

В настоящее время одной из основных тенденций трансформации экономических систем являются изменения, связанные с жизненно необходимыми для стран, новыми формами межгосударственного сотрудничества.

Усиление трансформационных тенденций в экономической системе Армении произошло благодаря **многовекторному направлению** развития экономических и политических отношений, а также приобретающему мощный импульс процессу региональной интеграции.

Проанализировав экономику Армении за последние 90 лет, видно, что трансформация национальных хозяйств, прошла сложный путь, с различными формами экономического сотрудничества и приоритетами:

---

<sup>83</sup> Дикунов С.А. диссертация к.с.н.: “Трансформация занятости населения современного моногорода”.-2012, с.67

<sup>84</sup> Там же.



- Плановая экономика, с постепенным наращиванием промышленного потенциала, и укрепившимися связями, с другими советскими государствами (середина- конец XX века);
- Новый экономический строй, базирующийся на капиталистических принципах (конец XX – начало XXI вв.);
- Современная форма межэкономических отношений и интеграция в мировую экономику (н.в.).

Чтобы понять, как проходила трансформация национальных хозяйств, необходимо проанализировать какие принципы и приоритеты были заложены в основе экономической деятельности каждого отрезка, и роль государства в их преобразовании.

Известно, что до установления Советской власти Армения в экономическом отношении была отсталой страной, крупная промышленность была представлена лишь медными рудниками в Алаверди и Кафане с небольшими примитивными медеплавильными заводами, продукция которых - черновая медь - как полуфабрикат вывозилась за пределы Армении. Определенное место в экономике занимало вино-коньячное производство. Эти две отрасли давали более половины всей валовой продукции промышленности.

В результате советских реформ и изменению типа Армянской экономики, промышленность стала ведущей отраслью народного хозяйства. Можно сказать, что Армения постепенно «интегрировалась», и стала участником большого регионального союза.

В середине XX века произошла значительная диверсификация экономики Армении, ведущими отраслями стали электроэнергетика, горнорудная промышленность и цветная металлургия, химическая промышленность, машиностроение с широким профилем, промышленность строительных материалов, легкая и пищевая промышленность.

Об успешности трансформации национальных хозяйств, можно было судить, по высоким темпам роста промышленности, а также значительно увеличившейся доли экспорта в другие республики Союза. Армения поставляла в соседние страны электромашин, генераторы, электродвигатели, ЭВМ, цветные металлы, минеральные удобрения, ткани, вино, коньяк, фруктовые консервы и многое другое.

Одной из отличительных черт плановой экономики Армении от нынешней, было то, что промышленность создавалась и развивалась не только в городах, но и в сельской местности. Большим национальным преимуществом для Армении служило, участие научных сотрудников в исследование различных отраслей экономики и человеческого потенциала в целом. Основная часть продукции, производимая на территории Армении, соответствовала всем международным стандартам, что делало ее экспортоспособной и конкурентоспособной.

Несмотря на положительные преобразования в структуре экономики, не всегда учитывались национальные интересы, в процессе развития определенных отраслей. Так

например большие объемы хлопка, засеянного в советские годы на территории Армении, не оправдали своих затрат, т.к. климатические условия Армении являются не идеальными для данного вида хозяйства, в отличии от Узбекистана. Отрицательным аспектом такой экономики было отсутствие конкуренции, что в свою очередь задерживало прогресс в различных отраслях.

После провозглашения РА суверенным государством и создания соответствующих государственных институтов, наиболее важной задачей стала трансформация экономики, т.е. суверенитет политический нужно было укрепить суверенитетом экономическим.

Разрыв традиционных торгово-экономических и кооперативных связей был особенно болезненным для экономики, в частности химии, машиностроения, имевших большой удельный вес, базирующихся на привозном сырье и ориентирующихся на экспорт. Отрицательно сказались также перекрытие транспортных связей и острейший энергетический кризис, которые еще более усугубили и без того неподготовленный процесс переходного периода. Под влиянием этих и других внутрисистемных факторов, экономика республики с 1990 г. По 1994 г. Переживала период перманентного спада всех основных макроэкономических показателей. ВВП сократился на 70%, среднемесячный темп инфляции в 24% в 1992 г. Достиг 48% в 1993 г.

В основе государственной экономической политики были поставлены следующие принципы:

- жесткая финансово-кредитная политика;
- либерализация цен;
- отказ от государственных субсидий и протекционизма;
- введение национальной валюты;
- плавающий обменный курс;
- либерализация валютных операция;
- установление либерального режима внешней торговли;
- приватизация.

Из всех бывших республик Союза Армения первая в 1991 г. Начала приватизацию сельскохозяйственных земель и уже к концу 1993 г. 87% этих земель стали частной собственностью. В результате уже в 1994 г. По сравнению с 1990 г. Объем произведенной сельхозпродукции возрос на 11,6%, при спаде промышленного производства за соответствующий период на 54%.

Вторым, после приватизации сельскохозяйственных земель, краеугольным камнем реформ в сфере разгосударствления экономики стал, начавшийся процесс приватизации объектов производственного и непроизводственного назначения. 80% крупных и средних

предприятий были на 20% приватизированы коллективным путем реорганизации этих предприятий в акционерные общества.

Проводимая жесткая экономическая политика позволила остановить экономический спад и в конце 1994 г.- начале 1995 г. появились тенденции экономического роста. В 1994 г. прирост ВВП составил 5,5%, а среднемесячный темп инфляции 28,3%. За 1995 г. эти показатели составили 5,4% и 1,9% соответственно, а дефицит государственного бюджета по отношению к ВВП составил 10% вместо 26% в 1994 г.

Чтобы успешно стабилизировать экономическую ситуацию и провести трансформацию во всех секторах экономики, необходимо было решить следующие проблемы, которые лежали в основе новой экономики:

- взаимные неплатежи в экономике;
- низкая эффективность механизма сбора налогов, а именно отсутствие четкого определения института наказания;
- отсутствие совершенного процесса банкротства;
- отсутствие инвестиций;
- низкий уровень заработной платы.

Трансформация экономики в период спада - болезненный процесс, наиболее остро отражающийся, на социально менее защищенных слоях населения. В период распада Советского Союза реальный доход на душу населения сократился в 4-5 раз. Поэтому основной задачей, стоявшей перед правительством, было создание ориентированной или адресной социальной защиты.

Интегрируясь в мировую экономику Армения, прежде всего, должна исходить из принципов защиты национальных интересов и национального самообеспечения. Основой интеграции должно стать обеспечение национальной безопасности и экономической самостоятельности хозяйственных структур Республики. Интеграция Армении с мировой экономической системой должна обеспечить создание современных систем национальной экономики, повышающих социально-экономический уровень жизни населения и хозяйственных структур в целом, которые в конечном итоге приведут к повышению экономической эффективности производства.

В процессе указанных преобразований экономика Армении должна обеспечить рациональное распределение производительных сил и производственных структур Республики, эффективное использование природных и человеческих ресурсов, которые должны гармонично сочетаться с национальными интересами и территориальной целостностью государства.

Процесс трансформации и слияния национальных экономик с мировой становится более глубоким и взаимодополняющим. Возникает проблема обеспечения

конкурентоспособности национальных хозяйств в целом. Несомненно, что национальная конкурентоспособность базируется на экономическом потенциале, который имеется внутри страны, а также степени успешности внешнеэкономической политики с соседними странами. Процесс происходящих реформ, в Армении на данном этапе, пока не служит обеспечению более сильной конкурентоспособности на внешнем рынке. В принципе, выигрывают те государства, внутренние потребности которых ориентируются в первую очередь на сбыт отечественных товаров и услуг.

В экономике Армении сегодня имеется много не решенных проблем в этом направлении. По результатам аналитических исследований, армянские товары подвергаются жестким таможенным барьерам при ввозе в страны Ближнего Востока - Иран, Сирия, ОАЭ и др. А товары этих государств, при ввозе в Армению, не облагаются никакими налогами и таможенными пошлинами.

Чтобы понять какова будет дальнейшая трансформация экономики Армении, в связи с интеграционными перспективами, нужно в первую очередь оценить нынешнее состояние экономики в целом. Национальная экономика приобрела во многих случаях сезонное значение, утеряна гармония и ритмичность работы производственных комплексов и структур народного хозяйства. Социальное состояние населения пересекло черту бедности, и уровень безработицы превышает допустимое значение в несколько раз.

Необходимо отметить, что более эффективное использование природных и человеческих ресурсов страны, промышленного потенциала Армении, экономической эффективности хозяйственных структур Республики, можно обеспечить в первую очередь при более глубокой интеграции Армении с Россией и со странами СНГ. Восстановление кооперационных и хозяйственных связей между странами СНГ будет обеспечивать не только развитие Армении как отдельно взятого государства, но и всех стран СНГ в целом как части мирового хозяйства в этом регионе.

Важнейшие тенденции трансформации экономической системы Армении – **изменение роли государства**, связанного с развитием экономической системы общества, с изменениями в структуре общественного воспроизводства, сдвигами в его отраслевой и региональной структуре, актуализацией тех или иных сфер хозяйственной жизни. Возникли качественно новые функции государства, связанные с постепенным становлением постиндустриального общества и связанной с ним новой хозяйственной структурой экономической системы. К ним можно отнести принятие на себя государством функций в области становления и обеспечения функционирования национальной экономики Армении, отвечающей реалиям постиндустриальной стадии развития экономической системы.<sup>85</sup>

---

<sup>85</sup> Дикунув С.А. диссертация к.с.н.: “Трансформация занятости населения современного моногорода”.-2012, с.70

Регулирующая роль государства в трансформации экономической системы должна заключаться в осуществлении институциональных изменений, проведении необходимых реформ, в содействии развитию отечественной экономики, в противодействии негативным последствиям глобализации, в развитии интеграционных связей.

Немало важной функцией государства в трансформации экономической системы Армении является содействие развитию экономики. Это определение национальных приоритетов и крупные государственные капиталовложения в приоритетные сектора, предоставление им субсидий и привилегий, обеспечивающих их ускоренное развитие.

Направлениями реализации этой функции являются: проведение сильной антимонопольной политики и обеспечение независимости антимонопольных органов с широкими полномочиями, опирающихся на бизнес-сообщество, на информацию тех, кто страдает от монополистического поведения, законодательное регулирование лоббистской деятельности, способное ввести в приемлемые легальные рамки давление различных групп интересов на все ветви власти, развитие полной системы рынков, регулирование их функционирования, формирование и поддержание системы информации, обеспечение прозрачности работы бизнеса и всех публичных учреждений.<sup>86</sup>

Важнейшее направление — поддержка инноваций и венчурного инновационного бизнеса, ориентированных на создание новых рынков, новых продуктов и технологий, новых компаний. Также приоритет, гарантирующий долгосрочный результат, — вложения в науку и образование.<sup>87</sup>

Проведение политики содействия развитию экономики может принести успех только при условии надежного выполнения государством институциональных функций и обеспечения макроэкономической стабильности.

В настоящее время все более актуальной становится функция государства, направленная на противодействие негативным последствиям глобализации.

В конечном итоге любая экономическая или политическая программа, которую проводит Армения в процессе интеграции с внешним миром, с мировым хозяйством должна исходить из принципа обеспечения свободного развития, благополучия, возможности созидания и права достойной жизни гражданина Армении.

Интеграция, являясь на данном этапе важнейшей основой структуризации экономики, должна выступать ключевым ориентиром при стратегическом обосновании путей развития общества, государства и его региональных структур. Начавшееся в Армении становление интегрированных корпоративных структур является опорой промышленного капитала. Необходимо создание вертикально интегрированных комплексов в электронной

---

<sup>86</sup> Дикунов С.А. диссертация к.с.н.: “Трансформация занятости населения современного моногорода”. -2012, с.72

<sup>87</sup> Там же.

промышленности, строительной промышленности, и во многих других областях. Зримым результатом стали положительные сдвиги в производственной и коммерческой деятельности ряда таких хозяйственных комплексов.

Комплексные меры по развитию интеграции народного хозяйства заключаются в создании благоприятной экономической инфраструктуры и среды экономической деятельности, формировании институциональной структуры, обеспечивающей основные нормы и правила экономической деятельности, создании благоприятной социальной среды, разработке и осуществлении определенной экономической политики, призванной определять приоритетные направления экономического развития, осуществлении государством собственной экономической деятельности в качестве активного субъекта экономических отношений.<sup>88</sup>

Активная роль государства в трансформации экономической системы Армении должна способствовать повышению конкурентоспособности страны, созданию соответствующей этому правовой и институциональной среды, наращиванию инвестиционных ресурсов развития, включающих высокие технологии, качество продукции, рост общественного производства.

Можно сказать, что трансформация экономической системы Армении должна обеспечить динамичную трансформацию функций регионов, которые до этого самостоятельно старались преодолевать барьеры, стоящие перед государством в целом, выявить конкурентные преимущества страны, определить факторы которые являются основой производительности.

## **2.2 Стартовый экономический потенциал и механизмы реализации конкурентных преимуществ Армении.**

Прежде чем провести оценку перспективы реализации национальных конкурентных преимуществ Армении в процессе экономической интеграции, необходимо определить сущность и дать характеристику экономического потенциала страны в целом, а именно *определить стартовые условия трансформации*. Под экономическим потенциалом понимается совокупность природных и человеческих ресурсов, а также способность отраслей народного хозяйства производить продукцию и экспортный потенциал части продукции, научно-техническое развитие, степень социального развития и обеспечения (образование, здравоохранение, туризм).

**Основными факторами**, определяющими экономический потенциал, являются имеющиеся трудовые ресурсы, производственные мощности промышленности, сельского хозяйства, строительства, развитие транспортных сетей страны, достижения научно-технического прогресса (НТП).

---

<sup>88</sup> Дикунов С.А. диссертация к.с.н.: “Трансформация занятости населения современного моногорода”.-2012, с.74

В экономической практике для оценки экономического потенциала используют определенные группы показателей:

- Показатели рынка труда;
- Показатели торгового потенциала;
- Показатели финансового и инвестиционного потенциала;
- Показатели факторов промышленно-производственного потенциала;

Прежде чем более конкретно охарактеризовать потенциал экономики Армении и ее основополагающих секторов, необходимо вкратце ознакомиться с макроэкономическими показателями, показателями экономического потенциала и показателями конкурентоспособности *до вступления Армении в ЕАЭС*.

Важнейшей исходной позицией в интеграционном процессе считают **уровень дохода населения**. Армения - страна с уровнем дохода на душу населения ниже среднего. Номинальный ВВП на душу населения в республике показывал умеренные темпы роста с 1998 г., в 2009г., сократился на 14,1%, в настоящее время рост ВВП стабилизировался (данные МВФ, по ППС). Основой экономического роста РА последних десятилетий является товаров и растущий внутренний спрос в виде частного потребления, которое подкрепляется денежными переводами трудовых мигрантов из-за рубежа, прежде всего из России.

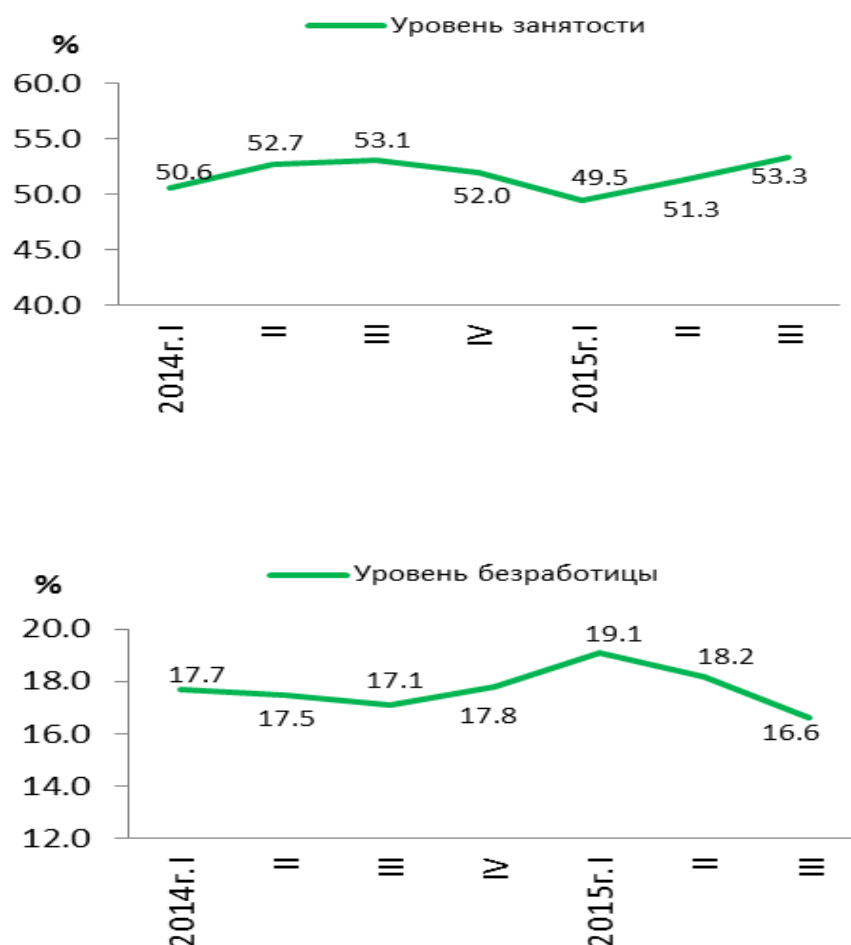
Не менее важным в случае Армении является **состояние рынка труда**. С момента обретения независимости, рынок труда в Армении пережил глубокий переход под воздействием системного кризиса в начале 1990-х годов, экономических и социальных реформ, непрерывного экономического роста в течение более 10 лет (с 1990-2008гг.), до недавнего кризиса который вызвал общий спад экономики.<sup>89</sup> По данным Национальной Статистической Службы Республики Армении, уровень занятости и безработицы к концу III квартала 2015 г составили 53,3% и 16,6% соответственно, это говорит о том, что состояние на рынке труда постепенно стабилизируется, по сравнению с кризисным периодом. **Стоит отметить, что безработица находится на достаточно низких уровнях во всех государствах-членах ЕАЭС, за исключением Армении. Данный факт указывает на то, что проблема с демографическим спадом и «текучкой умов» остается актуальной и в контексте интеграции.**

Армения - страна, являющаяся экспортером трудовых ресурсов и скорее всего в ближайшее время ситуация не изменится. Необходима активная миграционная стратегия государства в этом направлении. Государственная политика экспорта трудовых ресурсов должна быть направлена на поддержку временной трудовой миграции. Для защиты и поддержки трудовых мигрантов необходимо задействовать возможности в рамках

---

<sup>89</sup> Демиденко М.В. статья: «Интеграция Армении в ТС и ЕЭП: исходная позиция и существенные условия» - 2013, с.2

соглашений ЕАЭС, и расширении в сторону обеспечения полного социального страхования, взаимного признания дипломов об образовании<sup>90</sup>.



**Диаграмма 2.1.** Уровень занятости и безработицы по кварталам, 2014/15. (Демиденко М.В.)

Следствием высокой трудовой миграции является проблемная ситуация с **торговым балансом страны**. Доля импорта от общего объема товарооборота составляет 70%. Данная ситуация в долгосрочном плане не является устойчивой и может привести к проблемам на внешнем секторе. Дисбаланс внешней торговли покрывается переводами трудовых мигрантов, которые значительно сократились по сравнению с предыдущими периодами, в связи с девальвацией Российского рубля к доллару США.<sup>91</sup>

**Таблица 2.1** показатели внешней торговли РА за декабрь и январь-декабрь 2015г

	Декабрь 2015г.	Декабрь 2015г. к декабрю 2014г.◇, %	Декабрь 2015г. к ноябрю 2015г., %
Экспорт	141.7	104.6	116.3
Импорт	335.7	83.4	118.1
Товарооборот	477.4	88.8	117.6

• Источник: Национальная статистическая служба РА

<sup>90</sup> Тавадян А.А. Армения и ТС: Оценка экономического эффекта интеграции. Доклад № 20-2013, с.22

<sup>91</sup> Тавадян А.А. Армения и ТС: Оценка экономического эффекта интеграции. Доклад № 20-2013, с.24



Стратегия развития экономики Армении должна основываться на развитии экспортного потенциала, в имеющихся точках роста, что невозможно без привлечения еще большего объема инвестиций и наличия рынков сбыта, на которых продукция с высокой добавленной стоимостью будет конкурентна.

**Таблица 2.2** Внешнеторговый оборот и торговый баланс РА по отдельным странам тыс. долларов

	Внешнеторговый оборот					Торговый баланс			
	январь-декабрь 2014г.◇	удельный вес, %	январь-декабрь 2015г.	удельный вес, %	темпа роста, %	январь-декабрь 2014г.◇	удельный вес, %	январь-декабрь 2015г.	удельный вес, %
<b>Всего</b>	5 971 711.3	100.0	4 740 853.6	100.0	79.4	-2 877 137.7	100.0	-1 767 081.4	100.0
<b>Страны СНГ</b>	1 720 200.9	28.8	1 377 488.6	29.1	80.1	-1 005 976.1	35.0	-843 688.7	47.7
<b>Страны Ес</b>	1 599 904.1	26.8	1 220 636.7	25.7	76.3	-669 603.0	23.3	-338 932.2	19.2
<b>Другие Страны</b>	2 651 606.3	44.4	2 142 728.3	45.2	80.8	-1 201 558.6	41.8	-584 460.5	33.1

- Источник: Национальная статистическая служба РА

Структура внешней торговли с точки зрения ее географии считается одним из важных показателей при выборе вектора интеграции. Однако в случае Армении данным аргументом пользоваться можно очень ограниченно по двум причинам. Во-первых, **внешняя торговля Армении не сбалансирована**, и мы не можем точно знать, какой была бы ее структура в случае отсутствия или снижения возможности финансировать торговый баланс за счет притока трансфертов из-за рубежа и иностранных инвестиций. Во-вторых, достаточно высокая доля стран ЕС во внешней торговле, как показывает статистика, проистекает из-за высокой доли экспорта сырья в эти страны, что не означает более высокий уровень технологической кооперации, трансферта технологий по причине инвестиций и т.д.<sup>92</sup>

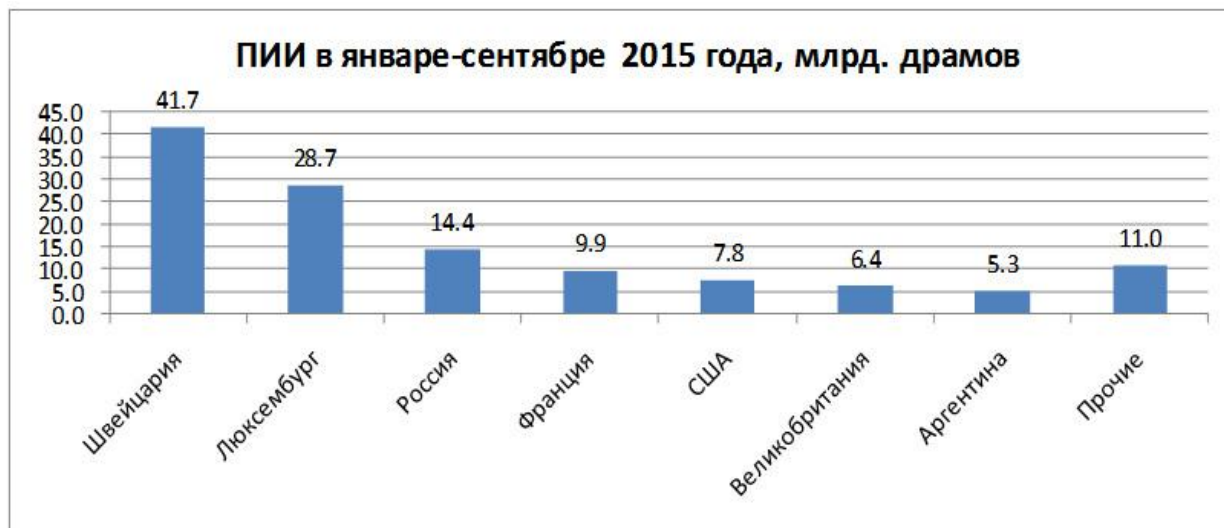
В 2015 году в географической структуре товарооборота не наметилось резких изменений. Так, несколько удельный вес стран СНГ, составив 29,1%. Доля России увеличилась до 24,8%, в общем товарообороте Армении. После становления полноправным членом ЕАЭС, и подписания определенных соглашений, доля стран ЕС немного сократилась, что было не свойственно на протяжении нескольких лет.(25,7 в 2015 году, и 26,8 в 2014году) Среди других стран, можно отметить Китай-10,2%, Иран-5,8 и Грузию-3,9%.

Система показателей **финансового и инвестиционного потенциала** Армении дает возможность оценить перспективы производственного и экономического развития, так как именно наличие финансовых средств и доступность инвестиций в современном глобальном

<sup>92</sup> Тавадян А.А. Армения и ТС: Оценка экономического эффекта интеграции. Доклад № 20-2013, с.25

мире определяет возможности технологической модернизации и развития конкурентоспособности реального сектора экономики. (Pitelis 2010)

В январе-сентябре 2015г. по данным Национальной Статистической Службы РА объем иностранных инвестиционных чистых потоков в экономику РА (без инвестиций, полученных со стороны органов государственного управления и банковского сектора) составил 141 555.5 млн. драмов, причем, чистый поток прямых инвестиций- 125 149.0 млн. драмов.



**Рисунок 2.1** Объем иностранных инвестиций в РА в январе – сентябре 2015 г.

Источник: [www.lragir.am](http://www.lragir.am)

Прямые инвестиции из России в нашу экономику за первые три квартала этого года снизились на 70 процентов по сравнению с тем же периодом предыдущего года. Это явствует из недавно опубликованных Национальной статистической службой данных. Вместо 48.7 млрд. драмов в январе-сентябре этого года прямые инвестиции составили 14.4 млрд. драмов. Выраженные в драмах общие прямые иностранные инвестиции (ПИИ), однако, претерпели рост – вместо 107.2 млрд. драмов в прошлом году они в этом году составили 125.2 млрд. драмов. Но если учитывать обесценивание драма, получится, что вместо прямых инвестиций в размере примерно 261 млн. долларов США в январе-сентябре прошлого года показатель текущего года составляет 263 млн. долларов США, т.е. имеет место небольшой рост. На смену российским инвестициям пришли швейцарские (увеличение примерно на 36.7 млн. драмов) и люксембургские (увеличение примерно на 20.5 млн. драмов) прямые инвестиции. В результате эти страны вышли в лидеры по прямым инвестициям в Армению.<sup>93</sup>

<sup>93</sup> [www.lragir.am](http://www.lragir.am) “Приток капитала в Армению и отток из Армении”.

## **Механизмы реализации национальных конкурентных преимуществ.**

Социально-экономическое развитие общества и уровень жизни населения любой страны зависит от того, насколько успешно решаются проблемы качества и конкурентоспособности. Конкурентоспособность страны представляет собой комплексный механизм реализации конкурентных преимуществ на основе эффективного использования имеющихся ресурсов с целью увеличения объемов производства, инвестиций и полноценного использования человеческого потенциала. Значительная роль в реализации механизмов отведена государству, как стимулятору преобразований и гаранту на международном рынке.

Мировой опыт свидетельствует, низкая инвестиционная привлекательность многих отраслей экономики в совокупности с высоким физическим и моральным износом промышленного потенциала, а так же недостаточная привлеченность человеческого потенциала в развитии интеграционных процессов, вызывает необходимость к новым механизмам реализации конкурентных преимуществ. Основными действиями государства в развитии общих факторов производства, инвестиционной деятельности и повышения качества человеческого капитала, является формирование и создание механизмов реализации ориентированных на:

- поддержание высокого технического уровня комплекса элементов основных производственных и сельскохозяйственных отраслей;
- постоянное усиление кадрового потенциала;
- постоянное приращение финансовых ресурсов для инвестирования всех сторон экономической деятельности;
- государственную поддержку образовательных программ, направленную на повышение интеллектуального потенциала;

Сегодня наиболее актуальными и острыми стали проблемы развития малых и средних предприятий, успешное функционирование которых является одним из условий перехода Армении к устойчивому развитию экономики, а также обеспечению стабильности в социальной сфере. Несмотря на существующие декларации и программы поддержки малых и средних предприятий (МСП), нет ощущения их развития, скорее наоборот. Наличие одних лишь инструментов поддержки финансирования не способно коренным образом поменять ситуацию с развитием МСП. Одним из «тормозов» развития, является отсутствие сотрудничества между МСП, которое в совокупности могло бы создать конкурентное преимущество, как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

В основе Министерства экономики должна стоять стратегия государственного содействия развитию МСП. Необходимо придать важность предпринимательскому

образованию, доступности финансов, упрощение налоговой системы, сокращению налоговой базы, а также максимальной прозрачности самой системы, поскольку документооборот и достаточно большое время необходимое для организации бизнеса, мешает его развитию.

При формировании экономической стратегии необходимо уделить большое внимание национальным конкурентным преимуществам, выявить основные направления развития и точно оказывать поддержку их развитию. Правильные механизмы реализации экономического потенциала повысят привлекательность, как для диаспоры, так и для иностранных инвесторов. Важно понимать, что продукция и услуги, производимые в стране, могут быть не конкурентоспособны на внешнем рынке, но экспортоспособными или иными словами, востребованными.

Значительным потенциалом и конкурентными преимуществами для РА обладают здравоохранение, туризм, сельское хозяйство, образование, ювелирное дело, IT и высокий уровень развития человеческого потенциала. (на основе вычислений, представленных в 3 главе).

Здравоохранение-это та сфера, где при правильном подходе, Армения может иметь конкурентные преимущества. Залогом этому может стать привлечение высококвалифицированных врачей Диаспоры, доступность цен, высокий уровень предлагаемых услуг, а также конфиденциальность, например в сфере пластической хирургии. В ходе 4-го Международного медицинского конгресса, председатель фонда IDeA Рубен Варданян, привел пример Израиля, где 25 больниц на 8 млн. населения, но в стране активно развивается медицинский туризм. Армения может стать привлекательной для стран нашего региона, СНГ и восточно-азиатского региона, но для этого необходимо, чтобы медперсонал минимум на четырех языках, включая турецкий и персидский.

Развитие в области туризма является сравнительно новым направлением, за последние несколько лет были инвестиции в Татев - 20 млн. долларов, Дилижан -200млн. долларов, Степанакерт -50-60 млн. долларов, вследствие чего посещаемость курортов Армении выросла в несколько десятков раз, что говорит о приличном потенциале развития. Одним из первых шагов в развитии туризма должно стать решение теоретико-методологических проблем этой отрасли, основными направлениями которой должны стать исследования как туризма в целом, так и его инфраструктуры и отдельных видов научных и маркетинговых служб в частности.

Сельское хозяйство Армении - одна из главных отраслей экономики. До распада Советского Союза Армения была развитой сельскохозяйственной страной с большим научным потенциалом в области фундаментальных и прикладных исследований. Сельское хозяйство республики производило около 200 тыс.т. винограда, 200 тыс.т. фруктов и ягод, 550 тыс.т. овощей, 300 тыс.т. злаковых культур в год. Действовало множество перерабатывающих заводов, продукция которых находила спрос по всей территории СССР.

Современное сельское хозяйство Армении значительно отстает в объемах производимой и экспортируемой продукции, но до сих пор обладает значительным потенциалом развития.

На сегодняшний день существуют различные программы частичного финансирования и доступного кредитования фермерских хозяйств. Новая схема финансирования фермерских хозяйств будет запущена в Армении в рамках программы «Финансирование сельскохозяйственного сектора Армении», которая реализуется Немецко-армянским фондом совместно с немецким банком развития KfW. Впервые доступ местных фермеров к кредитам будет организован по инновационной схеме финансирования цепочек добавленной стоимости (value chain financing). В отличие от традиционных вариантов финансирования, в данном случае используется системный или трехсторонний подход. Таким образом, банки и кредитные организации становятся полноценными финансовыми партнёрами-участниками всей цепочки. Первая такая пилотная схема будет запущена в ближайшее время с участием УКО «ФИНКА Армения» и «АртАгро» для комплексного обслуживания фермерских хозяйств. Так, фермеры смогут получить кредиты в размере от 75000 до 1500000 драмов под нулевую или очень низкую процентную ставку. Комиссия за выдачу составит 3%, срок займа - 6-12 месяцев.<sup>94</sup>

Одними из основных инструментов в механизме реализации конкурентных преимуществ в арсенале правительства Армении является *процедура частичного финансирования* и господдержка перспективным проектам. Конечной целью реализации этих инструментов должно стать содействие увеличению экспорта, диверсификация ассортимента и рынков экспорта, продвижение армянских продуктов на внешних рынках, техническая и технологическая модернизация производства. К сожалению, в 2015-2016гг. все предложения по приданию программе господдержки отечественного производства сводятся к ограниченности финансовых ресурсов. На 2016г. предусмотрено финансирование в размере 475 млн. драмов, то есть менее 1 млн. долларов США. Очевидно, что столь мизерное финансирование программы не в состоянии привести к полноценному ожидаемому эффекту.<sup>95</sup>

Несмотря на то, что в 2015г. были организованы бизнес - форумы и конференции, как в Армении, так и за рубежом, а в частности в Брюсселе и Тегеране, были утверждены заявки 11 компаний, а к середине года финансирование некоторой части прекратилось.<sup>96</sup>

Положительным примером реализации программы господдержки является содействие «Тамара Фрут», с целью оказания поддержки отечественному производству и росту экспорта. Правительство предоставило бюджетную гарантию на сумму 3 млн. 400 тыс.

---

<sup>94</sup> [www.news.am](http://www.news.am) Новая схема финансирования фермерских хозяйств будет запущена в Армении.

<sup>95</sup> [www.golosarmenii.am](http://www.golosarmenii.am) Ашот АРАМЯН. Миллион на прорыв?!

<sup>96</sup> [www.golosarmenii.am](http://www.golosarmenii.am) Ашот АРАМЯН. Миллион на прорыв?!

долларов в качестве обеспечения привлекаемого кредита в размере 1 млн. 900тыс. долларов предоставленных «HSBC-банком Армения». Другим решением правительство предоставило 300 млн. драмов в качестве субсидии на разбивку органических садов по предложенной компанией программе. Очень важно, что субсидии не перешли сельчанам в виде денег, а в виде ресурсов необходимых для разбивки садов. Таким образом, контроль над целевым использованием средств значительно облегчается. Вышеперечисленные механизмы, при полноценном функционировании должны привести к максимально возможному балансу в товарообороте страны, в частности стимулировать увеличение экспорта из Армении.

**Относительно экспорта был поставлен следующий вопрос, каким бы был экспорт из Армении в нынешней ситуации, при условии, что Армения не вступила бы в ЕАЭС?** Чтобы ответить на этот вопрос, были рассмотрены фактические изменения экспорта на территорию постсоветских государств, чьи экономики имеют аналогичные экономике Армении особенности и признаки. Анализ экспортных потоков в эти страны позволяет сделать следующие выводы:

- Среди большинства стран одно из наименьших сокращений экспорта в Россию, как в относительном, так и в абсолютном выражении, было зафиксировано в Армении.
- С точки зрения общей динамики экспорта, Армения одна из стран, общий экспорт которой в течение 2016-2017 гг. не только не сократился, но и вырос.
- Данные свидетельствуют о том, что после вступления Армении в ЕАЭС с 1 января 2015 г., экспортные условия со странами, не являющимися членами ЕАЭС, не ухудшились.

Например, исследование Doing Business 2017 прямо зафиксировало, что условия торговли с Российской Федерацией улучшились с присоединением РА к Евразийскому экономическому союзу по части пограничного контроля и торговой документации. Однако, не смотря на позитивные изменений в ряде показателей, Армения ухудшила свои позиции в глобальном рейтинге, перейдя с 39-ой на 47-ую позицию. Несмотря на то, что Армения ухудшила свое место в рейтинге Doing Business 2017, её показатель легкости ведения бизнеса, рассчитанный специалистами Всемирного банка, вырос на 0,59 пункта до 72.51. При этом из 11-ти рассчитанных компонентов показателя простоты ведения бизнеса Армения улучшила показатель "запуск бизнеса" на 0,59 пункта (15 место), "разрешение на строительство" – на 0,02 пункта (89 место), "подключение к электросетям" – на 5,36 пункта (66 место), "регистрация недвижимости" – 0,42 пункта (13 место), "признание банкротства" – на 0,08 пункта (97 место).

Членство Армении в ЕАЭС совпало во времени с возникновением значительных трудностей в экономике РФ. Последние обусловлены как резким снижением цены на нефть, так и установленными экономическими санкциями против РФ, а также ответными

санкциями со стороны РФ. Оценить влияние членства в ЕАЭС на экономику Армении за короткий промежуток времени (в 2016 году) методически довольно проблематично, осложняется необходимостью отделения воздействия ЕАЭС от последствий экзогенных экономических шоков ухудшающейся экономической ситуации РФ. Однако в 2017 году значительное оживление и рост экономики России оказывают благотворное влияние на экономику Армении. Речь идет не только о трансфертах, но и о возможностях увеличения инвестиций, и как результат – увеличении рабочих мест и о росте доходов населения. Эти возможности могут быть умножены при эффективной реализации командных конкурентных преимуществ стран Евразийского экономического союза.

В случае, если бы Армения не вступила в ЕАЭС, можно было ожидать либо сохранения нейтралитета или реализацию политики сближения отношений с ЕС.

Российская Федерация для Армении является важным рынком сбыта, о чем свидетельствует доля экспорта в РФ в общем объеме экспорта. (таб.2.3)

Одним из последствий резкого снижения цен на нефть 2014 г., а также экономических санкций было резкое падение российского импорта. Это было обусловлено как девальвацией рубля и снижением валового потребительского спроса, так и ответными санкциями, запрещающими импорт продуктов питания из Европы.

**Таблица 2.3** Экспорт РА по отдельным странам.

	Экспорт		
	январь- сентябрь 2016г. <sup>◇</sup>	январь- сентябрь 2017г.	темп роста , %
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 298 377.3</b>	<b>1 546 717.8</b>	<b>119.1</b>
<i>из них:</i>			
<b>СТРАНЫ СНГ</b>	<b>288 123.4</b>	<b>360 833.9</b>	<b>125.2</b>
<i>в том числе:</i>			
Российская Федерация	262 005.0	337 497.9	128.8
Украина	5 916.5	6 224.5	105.2
Туркменистан	4 185.9	4 175.2	99.7
Казахстан	3 739.7	2 588.5	69.2
Беларусь	8 523.6	4 384.0	51.4
Прочие страны СНГ	3 752.8	5 963.8	158.9
<b>СТРАНЫ ЕС</b>	<b>345 886.3</b>	<b>462 915.8</b>	<b>133.8</b>
<b>ДРУГИЕ СТРАНЫ</b>	<b>664 367.6</b>	<b>722 968.0</b>	<b>108.8</b>

- Источник: Национальная статистическая служба РА

Совокупный объем экспорта из Армении в Россию, по данным Национальной статистической службы республики, за январь-сентябрь 2017 года составил 337,5 млн. долларов, увеличившись на 28,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Такая ситуация объясняется тем, что Россия в начале 2016 года ввела санкции на ввоз из Турции ряда товаров, в том числе овощей. В результате, запрет на импорт турецких овощей в РФ, в частности помидоров, позволил армянским производителям занять маленькую нишу на российском рынке и обеспечить такой колоссальный рост экспорта помидоров.<sup>97</sup>

В целом, величина экспорта Армении по итогам 2017 года может достичь 37-38% от ВВП. Только за первые восемь месяцев этого года объем экспорта составил \$1,38 млрд., что на \$246 млн. (21,7%) выше аналогичного показателя 2016 года. Рост экспорта позволяет говорить о том, что по итогам 2017 года доля экспорта товаров и услуг может вырасти до 37-38% от ВВП (33% в 2016 году). В программе правительства закреплена необходимость довести долю экспорта товаров и услуг в ВВП до 40-45%. Этот рост был обеспечен за счет таргетирования рынков. Это в основном крупные рынки, где Армения имеет льготные торговые режимы – ЕАЭС и ЕС. Напомним, что согласно госбюджету, рост ВВП Армении на 2017 год был заложен в размере 3,2%.<sup>98</sup>

По итогам первого полугодия экономический рост составил 6%. По оценкам Минфина, высокая экономическая активность по итогам восьми месяцев и дальнейшие тенденции позволяют рассчитывать, что 2017 год Армения завершит с экономическим ростом в коридоре 4-4,8%. (\$1 – 481,50 драма).

Следует заметить, что быстрыми темпами растет внешнеторговый оборот Армении. За девять месяцев 2017г. этот показатель вырос на 21,7%, причем рост экспорта товаров и услуг из Армении составил 19,1% (таб. 2.4), а импорт увеличился на 23,2%.<sup>99</sup>

При этом, в структуре экспорта важное место занимает объем экспорта электроэнергии из Армении. По данным Министерства энергетических инфраструктур и природных ресурсов только за первые восемь месяцев 2017 года увеличился на 9,9%. А само производство электроэнергии за девять месяцев 2017г. Выросло на 6,5%. С начала 2017-го года в целом было экспортировано около 955 млн. кВт.ч электроэнергии, а прошлым годом — 868 млн. кВт.ч. Большая часть была экспортирована в Иран – 805 млн. кВт.ч электроэнергии, были восстановлены также поставки в Грузию, в которую в этом году по сравнению с нулевым показателем экспорта прошлого года было экспортировано более 116 млн. кВт электроэнергии. Ожидается, что в будущем темпы экспорта электроэнергии будут увеличены. Планируется до конца года увеличить рост экспорта до 20%. На внутреннем

---

<sup>97</sup> Мкртчян В.А., Манасерян Т.Н. Выступление на Круглом столе “Роль экспертного и образовательного сообщества Армении в развитии Евразийской экономической интеграции”.

<sup>98</sup> Там же.

<sup>99</sup> Мкртчян В.А., Манасерян Т.Н. Выступление на Круглом столе “Роль экспертного и образовательного сообщества Армении в развитии Евразийской экономической интеграции”.



рынке за первые восемь месяцев 2017-го года было использовано 4,1 млрд. кВт.ч электроэнергии, что больше показателя прошлого года на 276 млн. кВт.ч или на 7,2%.<sup>100</sup>

**По части анализа импорта** была поставлена задача оценки тенденций переориентации импорта, а также потенциального воздействия цен на определенные категории товаров.

В целом за период январь-сентябрь 2017 года общий объем импорта товаров в РА увеличился на 23,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В январе - сентябре 2017 года наблюдалось значительное увеличение доли импорта из России (18,3%) в связи с оживлением экономики РФ и стабилизацией курса рубля, а также из Турции на 55.5%. На основе имеющейся информации можно утверждать, что эффект членства в ЕАЭС на переориентацию импорта в целом пока незаметен, т.к. увеличение объемов в основном связано с восстановлением экономик стран-участниц Союза к докризисным показателям.

**Таблица 2.4** Объемы экспорта и импорта по товарным разделам  
тыс. долларов

	Экспорт			Импорт		
	январь-сентябрь 2016г. <sup>◇</sup>	январь-сентябрь 2017г.	темпрост а, %	январь-сентябрь 2016г. <sup>◇</sup>	январь-сентябрь 2017г.	темп роста, %
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 298 377.3</b>	<b>1 546 717.8</b>	<b>11 9.1</b>	<b>2 290 058.6</b>	<b>2 820 800.9</b>	<b>123. 2</b>
<i>в том числе:</i>						
живые животные и продукты животного происхождения	26 467.2	44 470.8	168. 0	64 939.2	91 746.3	141. 3
продукты растительного происхождения	49 949.8	31 716.4	63. 5	107 863.4	126 626.8	117. 4
жиры и масла животного или растительного происхождения	624.3	51.1	8 . 2	29 899.5	33 662.5	112. 6
готовые продукты питания	282 479.2	362 671.6	128. 4	246 730.6	247 690.3	100. 4
минеральные продукты	342 333.9	487 197.3	142. 3	399 637.6	453 906.7	113. 6
продукты химической и связанных с ней отраслей промышленности	11 938.2	19 973.6	167. 3	241 783.5	318 589.2	131. 8
пластмассы и изделия из них, каучук и резиновые изделия	6 604.8	6 759.4	102. 3	93 025.9	116 844.8	125. 6
кожевенное сырье, кожа, меха и изделия из них	6 068.6	8 560.7	141. 1	10 558.5	14 523.1	137. 5
древесина и изделия из нее	1 077.0	1 376.0	127. 8	25 868.0	31 696.6	122. 5
бумага и изделия из нее	914.7	613.1	67. 0	46 311.4	56 974.1	123. 0
текстиль и изделия из него	72 219.1	100 805.3	139. 6	158 855.6	191 340.0	120. 4

<sup>100</sup> Там же.

обувь, головные уборы, зонты, трости, обработанные перья и изделия из них	1 550.3	2 332.2	150.4	23 095.9	35 457.3	153.5
изделия из камня, гипса, цемента	11 195.4	10 922.7	97.6	45 839.9	55 143.5	120.3
драгоценные и полудрагоценные камни, драгоценные металлы, изделия из них	267 431.8	197 964.9	74.0	109 249.8	160 620.8	147.0
недрагоценные металлы и изделия из них	158 278.6	195 869.5	123.7	158 078.6	171 705.9	108.6
машины, оборудование и механизмы	14 794.1	26 250.9	177.4	320 860.6	411 053.0	128.1
средства наземного, воздушного и водного транспорта	8 011.7	10 579.9	132.1	112 771.1	160 429.7	142.3
приборы и аппараты	23 536.7	28 791.3	122.3	44 325.5	60 902.5	137.4
разные промышленные товары	11 887.8	9 141.3	76.9	49 994.3	81 609.1	163.2
произведения искусства	1 014.0	669.6	66.0	369.8	278.8	75.4

- Источник: Национальная статистическая служба РА

**С точки зрения ценообразования большое значение имеет факт неприменения экспортных пошлин на импортируемый газ из РФ. Если бы Армения не была членом ЕАЭС, то в настоящее время цена на импортируемый газ была бы на уровне цены 2013 года, то есть около 280 долларов США за 1000 куб. метров.**

*В частности, если принять за основу соотношение цены импорта к розничной цене, оплачиваемой потребителем, а также соблюдать фиксированной маржу компании-продавца, то для потребителя, использующего газ в объеме до 10 тыс. м<sup>3</sup>, тариф без НДС возрос бы на 26,4%.*

### **2.3 Зарубежный опыт эффективной реализации конкурентных преимуществ в рамках региональной экономической интеграции.**

В современных условиях практически ни одна страна мира не может эффективно развиваться, не взаимодействуя с другими государствами. Страны объединяются исходя из своих политических, экономических, геополитических или геоэкономических интересов. Для реализации этих интересов создаются различные интеграционные группировки. В мире насчитывается более 50 многосторонних экономических интеграционных объединений.

Формирование модели реализации экономического потенциала, придает необходимый импульс развитию наиболее продвинутого интеграционного объединения на пространстве СНГ Таможенного Союза и Единого экономического пространства. Для формирования

данной модели, Армении и другим странам-участницам необходимо изучить и использовать опыт наиболее известных интеграционных объединений.

Интеграционные группировки создаются как странами, близкими по уровню экономического развития, развитыми (ЕС, EFTA, ANZCERTA) или развивающимися (SAARC, CARICOM, CAN и другие), так и странами, уровень развития которых заметно отличается (NAFTA, SADC и др.)

**Таблица 2.5** Модели реализации экономического потенциала

«Традиционная» («европейская») модель	«Новый регионализм»
Ведущая роль политических мотивов	Ведущая роль экономических мотивов
Близкие уровни развития стран-членов	Страны-члены с разным уровнем развития
Высокая институционализация	Низкая институционализация
Наднациональный формат решений	Межправительственный формат решений
«Лестница интеграции» (ЗСТ-ТС-ОР-ЭВС)	Основной тип-ЗСТ (ЗСТ+)

При принятии тех или иных решений в процессе интеграции нередко возникают ситуации получения краткосрочной экономической выгоды или наоборот, такая ситуация оказывается упущенной, что создает препятствия для сближения стран.

Процесс интеграции должен опираться на некие общие системные представления о приоритетах, создающих благоприятные и устойчивые основы для совместного развития. Эти приоритеты особенно важны, если учесть, что интеграция стран и их развитие протекают в условиях международной конкуренции, которая требует чтобы данная система, была ориентирована на повышение национальной конкуренции.

**Таблица 2.6** Модели интеграции и основы для совместного развития

	ЕС	МЕРКОС УР	Андское сообщество	КАРИКО М	НАФТА	АСЕАН	АТЭС	ЭКОЦАС
Модель интеграции	«Традиционная»	Тяготеет к «традиционно»	Тяготеет к «новому регионализму»	Тяготеет к «новому регионализму»	«Новый регионализм»	Тяготеет к «новому регионализму»	«Новый регионализм»	Тяготеет к «традиционно»
Устранение торговых-инвестиционных барьеров	Полное	Ограниченное (с изъятиями)	Ограниченное (с изъятиями)	Ограниченное (с изъятиями)	Полное	Достаточно полное	Не достигнуто	Ограниченное (с изъятиями)
Гармонизация национальных норм регулирования	Высокая	Ограниченная	Ограниченная	Низкая	Высокая (в сфере защиты инвест. и интел.ной собс.	Ограниченная	Не предусмотрена	Низкая

Система наднациональных институтов	Развита, с регуляторными функциями	Развита, с функциями координации	Ограниченно развитая с регуляторными функциями	Ограниченно развитая с регуляторными функциями	Развита, с функциями координации	Развита, с функциями координации	Ограниченно развитая с регуляторными функциями	Ограниченно развитая с регуляторными функциями
Передача полномочий на наднациональный уровень	Да	Нет	Да(в ограниченном объеме)	Да(в ограниченном объеме)	Нет	Нет	Нет	Нет
Степень выполнения интеграционных решений	Высокая	Достаточно высокая	Низкая	Низкая	Высокая	Достаточно высокая	Достаточно высокая	Низкая
Привлекательность для стран-членов	Высокая	Высокая	Низкая	Низкая	Высокая	Высокая	Высокая	Низкая
Привлекательность для третьих стран	Высокая	Высокая	Низкая	Низкая	Ограниченная	Достаточно высокая	Высокая	Низкая
<b>Общая оценка эффективности РИО</b>	<b>Высокая</b>	<b>Достаточно высокая</b>	<b>Низкая</b>	<b>Низкая</b>	<b>Высокая</b>	<b>Высокая</b>	<b>Достаточно высокая</b>	<b>минимальная</b>

В общем виде целью государств, участвующих в интеграционном объединении, вне зависимости от модели, уровня экономического развития, степени привлекенности, является получение дополнительных экономических выгод. Таким образом, созданию интеграционного объединения или вступления в него какой-либо страны предшествует формирование общей стратегии, задач и конкретных целей. Например:

Выдвинутые на саммите задачи ЕС были сведены в единую Лиссабонскую программу. Основными направлениями программы, на которых, по мнению лидеров ЕС, необходимо было сосредоточить усилия для улучшения конкурентных позиций объединения, стали:

- создание информационного общества и стимулирование инновационных процессов в экономике;
- завершение формирования действительно единого рынка;
- повышение эффективности и интегрированности финансовых рынков;
- создание благоприятного климата для среднего и малого бизнеса;
- формирование общего европейского пространства НИОКР.

Для эффективного использования интеграционного потенциала и конкурентных преимуществ интегрирующих стран, интеграционные объединения формируют стратегию сотрудничества. Для реализации сформированной стратегии определяется набор необходимых условий, выражающихся в либерализации и гармонизации законодательства,

регулирующего деятельность выбранных сфер и отраслей экономики, отмене имеющихся барьеров и ограничений, препятствующих реализации выбранной модели, а также согласовываются механизмы и формы взаимодействия в этих секторах.

Несмотря на многообразие отраслей, и секторов экономики, на взаимодействии которых построены модели реализации конкурентных преимуществ в рамках интеграционных объединений, их можно сгруппировать в следующие семь схем<sup>101</sup>:

- совместное развитие системообразующих для всех стран объединения отраслей экономики;
- развитие отраслей, представляющих интерес для всех стран интеграционного объединения;
- совместное развитие взаимодополняемых отраслей национальных экономик;
- совместное развитие отраслей с использованием конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения;
- развитие отраслей специализации на основе конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения;
- совместное развитие импортозамещающих отраслей;
- совместное развитие инфраструктуры для расширения взаимной и внешней торговли.

Перечисленные схемы не являются взаимоисключающими, а отражают скорее логику реализации имеющихся предпосылок и использования конкурентных преимуществ стран-участниц. Данное деление является весьма условным, так как на практике встречаются модели, комбинирующие несколько схем.

Наиболее характерным примером *совместного развития отраслей* экономики, являющихся системообразующими для всех стран, является реализация договора об учреждении Европейского объединения угля и стали. Следствием данного договора был достигнут колоссальный эффект, который получили страны объединения ECSC, за счет совместного развития данной отрасли.

*Развитие отраслей, представляющих интерес* для всех стран объединения, включает в себя отрасли не столь крупные, но оказывающие значительное влияние на экономику. Примером развития таких отраслей, является развитие в странах ANZCERTA- Австралии и Новой Зеландии - отраслей животноводства. Вследствие чего, после проведения согласованной политики, во избежание торговых споров, экспорт данных стран ежегодно демонстрирует устойчивый рост.

В случаи с *отраслями, которые дополняют друг друга*, необходима возможность производственной кооперации или потенциальная возможность формирования

---

<sup>101</sup> Анализ стратегий интеграционного сотрудничества - ЕЭК, - 2014, с.9

производственных цепочек. Успешным примером реализации данного механизма, является сотрудничество Бразилии и Аргентины в рамках MERCOSUR в производстве транспортных средств. Сущность производственной цепочки отражается в процессе сборки автомобилей на территории Аргентины с использованием комплектующих из Бразилии. В 2011 году производство автомобилей превысило 800 тыс. штук, из них 80% были экспортированы в Бразилию.

Страны-партнеры могут объединять свои условия в производстве продукции путем *использования конкурентных преимуществ друг друга*. Эта форма взаимодействия широко применяется при взаимодействии стран с различным уровнем развития, когда одно из государств располагает, например, новейшими технологиями производства и ресурсами, или меньшими издержками. В рамках интеграционного объединения NAFTA активно используют данную схему. Ядром данной группировки является США, с передовыми технологиями и производственными мощностями. К примеру, другой из участниц является Мексика, с достаточно недорогой рабочей силой. В результате тесного сотрудничества этих стран, а также Канады в рамках данной схемы, финансовые ресурсы и технологии в совокупности с дешевой рабочей силой, был устойчивый рост в экспорте Мексики, а доля США в экспорте мексиканских товаров достигла 80%.

Зарубежная практика использования конкурентных преимуществ друг друга может стать серьезным плацдармом для стран ЕАЭС. **Например, низкая стоимость газа в РФ по отношению к стоимости в других странах-участницах, может служить благоприятным конкурентным фактором для РФ (т.к. в большинстве случаев себестоимость товаров, произведенных в РФ, будет намного ниже). В качестве мероприятия, направленного на устранение конкуренции и взаимоуничтожения между странами-участницами ЕАЭС, может послужить механизм создания совместных мероприятий с РФ, с использованием конкурентных преимуществ каждой из стран в совокупности. В таком случае появится возможность успешной кооперации.**

Схема с использованием специализации на основе конкурентного преимущества страны, является достаточно распространенной. Необходимым условием для поддержки со стороны других стран-участниц, является возможность самостоятельного производства с минимальными издержками и возможность насыщения ею внешнего рынка. В результате чего, объем произведенной продукции увеличивается сначала в данной стране, а потом и на территории других стран – участниц, в соответствии с потребностью в ней. Специализация позволяет оптимизировать использование имеющихся ресурсов, получать экономию от масштаба при производстве, а также помогает стране поддерживать данную отрасль, и избежать «торговых войн». В ЕС активно используется данная схема, так как каждая из стран – участниц специализируется на производстве определенной продукции. Например -

Германия, Италия, Франция, Великобритания специализируются на производстве машиностроительной, электротехнической и автомобилестроительной продукции. Испания, Италия, Греция – производстве мясомолочной продукции. И таких примеров очень много. Поддержка специализации всеми странами-участницами позволяет ЕС производить не только качественную и узнаваемую продукцию во всем мире, но и по-прежнему оставаться на передовых местах, значительно опережая конкурентов.

Схема с использованием импортозамещения актуальна в случаях, когда доля определенной продукции в структуре импорта каждой страны достаточно высока. Страны могут объединить усилия и ресурсы для организации и развития производства аналогичной конкурентоспособной отечественной продукции. Главной задачей интеграционного объединения является выявление и согласование перечня отраслей и секторов с высоким потенциалом импортозамещения, в развитии которых заинтересованы страны объединения для снижения экономической зависимости от внешних рынков, а также для формирования механизмов для поддержки и развития данных отраслей. Успешный опыт совместного импортозамещения практиковали в ASEAN, где данная политика привела к насыщению японскими товарами на внутреннем рынке, а впоследствии и на рынках в странах третьего мира. Импортозамещения коснулись отрасли легкой и пищевой промышленности, электротовары и машиностроение. В результате ASEAN стал ведущим мировым экспортером данной продукции на мировой рынок.

**В Армении проблема импортозамещения рассматривалась в составе стратегии по сокращению бедности с целью создания рабочих мест и стратегии устойчивого развития сельского хозяйства с целью обеспечения продовольственной безопасности. В результате стимулирования местного производства удалось добиться определенных результатов в замещении импорта<sup>102</sup>. Основной способ преодоления превышения импорта над экспортом - диверсификация структуры экспорта и повышение доли наукоемкого производства. В машиностроительном комплексе предусмотрено создание высокотехнологичных производств, обеспечивающих импортозамещение и повышение доли экспорта<sup>103</sup>.**

Особое внимание в рамках построения и реализации стратегии сотрудничества уделяют *развитию инфраструктуры* (транспортной, информационно-коммуникационной). Особенностью данной схемы является факт, что значительная часть инфраструктурных секторов является, естественными монополиями и находятся под контролем государства, что

---

<sup>102</sup> Growth and poverty reduction in Armenia: achievements and challenges / Enrique Gelbard [et al.]. - Washington (D.C.): International Monetary Fund, 2005. - P. 89.

<sup>103</sup> Обзор торговой политики Армении за 2012 год: Содружество независимых государств. Исполнительный комитет. - [www.e-cis.info/foto/pages/23521.doc](http://www.e-cis.info/foto/pages/23521.doc)

позволяет эффективно реализовывать межгосударственные программы. В Восточноафриканском сообществе ЕАС, в которое входили страны, не имеющие выхода к морю, были созданы транспортные коридоры, позволяющие соединить большинство стран между собой. В результате объем взаимной торговли вырос в 6,6 раз за несколько лет.

**Данный опыт также послужил для Армении стимулом для создания автомагистрали «Север-Юг». Автомагистраль позволит решить проблему изолированности страны. Ее полноценное функционирование позволит Армении стать ключевым узлом транспортного коридора "Персидский залив – Черное море".** Армянское направление короче, в отличие от дороги через Азербайджан, а значит — выгоднее Ирану. "Север-юг" откроет иранским товарам путь к черноморским портам, а оттуда — в Европу, по кратчайшей дороге, от этого выиграет и соседняя Грузия. Пример важности отсутствия транспортного коридора Армении со странами ЕАЭС: 1 тонна клейковины 3(третьего) сорта из Казахстана стоит 223 доллара США, это дешевле чем 1 тонна аналогичной клейковины из РФ, но транспортировка 20 тонн (1-ой фуры) из Казахстана в РА обходится 10000 долларов США, поэтому РА ввозит из РФ клейковину более низкого сорта за примерно аналогичную цену. (Посол Казахстана в Армении Тимур Урзаев на встрече с послами стран ЕАЭС)

Так же во многих группировках схему развития инфраструктуры используют для оповещения сельского населения о различных программах, позволяющих им развиваться, путем информационной поддержки.

**В 2016 году в Армении стартовала Программа Международного фонда сельскохозяйственного развития (IFAD) "Содействие финансированию инфраструктуры и села" стоимостью более чем \$54 млн. Данный проект будет реализован при поддержке Глобального экологического фонда (GEF), который будет обеспечивать экологические аспекты программы, экспортируя смарт-технологии в Армению. Программа будет реализована в течение 6 лет и предусматривает содействие 16 тысячам фермерских хозяйств в целях стабильного использования 6 тыс. га земельных участков.**

Согласование общей стратегии реализации конкурентных преимуществ еще не гарантирует достижения ожидаемого эффекта. В рамках реализации стратегии каждого интеграционного объединения заложены определенные механизмы совместного сотрудничества. Наибольшее распространение в интеграционных объединениях мира получили следующие механизмы:

- создание совместных и транснациональных компаний в интегрирующихся отраслях (слияние, поглощение, альянсы);
- реализация совместных государственных и межгосударственных проектов и программ в определенных областях и сферах интеграции;



- содействие кооперации, направленной на модернизацию;
- инвестирование в НИОКР;
- разработка механизмов совместного финансирования привлекательных проектов;
- объединение имеющихся ресурсов в определенные фонды интеграционного объединения.

Построение рациональной стратегии сотрудничества, своевременное создание необходимых механизмов и организация необходимого уровня взаимодействия на различных уровнях, является эффективным алгоритмом межстранового сотрудничества. Каждая страна объединения и каждая отрасль по- своему отзываются на все применяемые инструменты реализации конкурентных преимуществ. Так, например, в рамках ЕС, если рассматривать определенные страны или отрасли, некоторые из них добились впечатляющих успехов. Это, прежде всего скандинавские страны. В соответствии с рейтингом конкурентоспособности, который рассчитывает Международный экономический форум, Финляндия, Швеция и Дания занимают лидирующие позиции.

Раз уж мы говорим о позитивном опыте повышения конкурентоспособности, то, видимо, нельзя оставить без внимания и негативные примеры. В их число попала Италия, которая показала самый низкий показатель среди всех стран ЕС в начале 2000-х годов. Следует также учесть, что на конкурентоспособность стран ЕС, влияют факторы, которые не всегда учтены в механизмах и стратегии. Так, в Лиссабонской программе, важное внимание уделялось субсидированию сельского хозяйства, в результате которого фермеры, получившие крупные дотации, получили преимущества в конкурентной борьбе, по сравнению с наименее развитыми. Так же негативными последствиями грозит расширение ЕС, так как новый состав участников не будет обладать достаточными ресурсами и опытом, вследствие чего, понадобятся огромные усилия для стабилизации ситуации в объединении в целом.

Обобщенно достигнутые результаты эффективности реализации стратегий интеграционного сотрудничества представляют собой:

- расширение рынка сбыта производимой продукции, рост взаимной торговли;
- развитие конкурентной среды;
- рост производства в интегрирующихся отраслях и доходов от их производства;
- создание новых рабочих мест и снижение безработицы;
- рост экспортных доходов;
- приток инвестиций.

На пути своего развития интеграционные объединения сталкиваются с проблемами, снижающими фактически результаты интеграционного взаимодействия в сравнении с

потенциальным. Можно выделить следующие наиболее общие проблемы развития интеграционных объединений:

- отсутствие четкой стратегии интеграционного сотрудничества;
- нерешенные политические, территориальные и национальные конфликты между странами-участницами;
- игнорирование различий между уровнями экономического и социального развития стран-участниц;
- недостаточный уровень развития инфраструктуры;
- отсутствие «ядра интеграции», являющимся движущей силой объединения.

Исходя из вышеперечисленного, можно сделать вывод, что в результате последовательного сотрудничества, возможно ожидание реального экономического эффекта для стран-участниц, путем достижения поставленных целей, нахождения точек соприкосновения экономик, на основе взаимодействия в тех отраслях и секторах, которые представляют взаимный интерес. Однако развитие экономической интеграции не должно быть стихийным, слишком велик риск рассредоточения имеющихся ресурсов и возможностей.

## **Глава 3. Перспективы реализации национальных конкурентных преимуществ в рамках ЕАЭС.**

### **3.1 Оценка интеграционных процессов в различных секторах экономики Республики Армения**

Евразийский экономический союз (ЕАЭС), как и любой другой формат региональной экономической интеграции, призван способствовать укреплению торгово-экономических связей и более эффективной реализации национальных конкурентных преимуществ<sup>104</sup>. В основе ЕАЭС, как это обычно бывает в случае экономических союзов, лежит Таможенный союз, учрежденный со стороны Беларуси, Казахстана и России, который начал действовать с 1 июля 2011 года, когда был устранен таможенный контроль на границах государств-членов. Присоединение Армении к ЕАЭС началось с заявления президента РА от 3 сентября 2013 г. о готовности страны к вступлению в Таможенный союз. За короткий период времени с сентября 2013 года по октябрь 2014 года, уполномоченные государственные органы РА вели переговоры со своими партнерами из Таможенного союза об основных условиях, повышающих выгоду РА от вступления в Союз. Членство РА в ЕАЭС имеет следующие особенности:

- отсутствие непосредственной границы,
- благодаря членству во ВТО имелись значительно более низкие таможенные тарифы с третьими странами по сравнению с другими странами Таможенного союза,
- структурные различия экономики по сравнению с нефтедобывающими Россией и Казахстаном.

Вскоре после заявления о намерении РА вступить в Таможенный союз, для Армении была разработана дорожная карта, которая была одобрена Высшим советом ЕАЭС 24 декабря 2013 г. Дорожная карта представляла собой объемный план действий, необходимых для вступления Армении в Таможенный союз и ЕАЭС. Она состояла из 20 глав и включала в себя более 260 мероприятий, 150 из которых должны были быть завершены до вступления в Таможенный союз. Разработанный план действий был разделен на две группы.

Первая группа в значительной степени касалась вопросов гармонизации коммерческих законов и нормативных актов с целью вступления в Таможенный союз. Вторая охватывала более широкий спектр вопросов, обращаясь к факторам единого экономического пространства, в частности, таким как макроэкономическая, конкурентная, сельскохозяйственная и иные политики. Основные мероприятия, предусмотренные

---

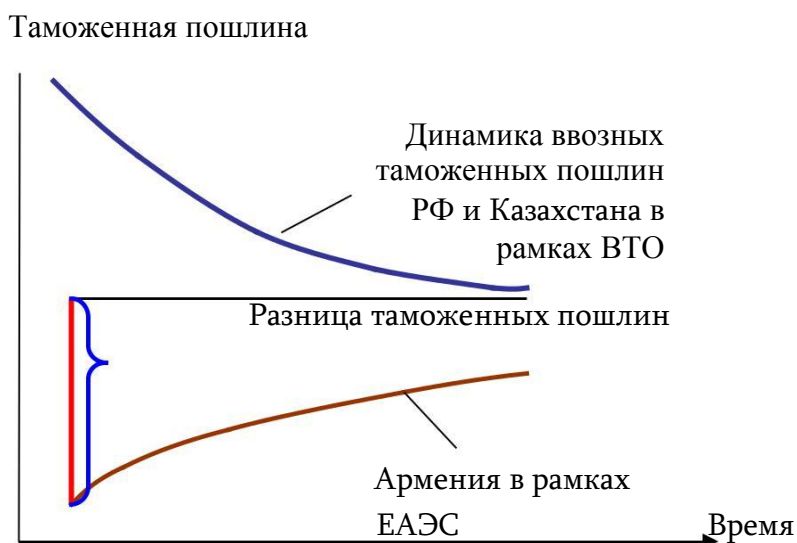
<sup>104</sup> Республика Армения подписала соглашение о вступлении в ЕАЭС 10 октября 2014 года, согласно которому членство Армении в ЕАЭС вступило в силу 1 января 2015 года, то есть с первого дня учреждения экономического союза.

дорожной картой, были выполнены вовремя, и уже в июле 2014 г. проект договора о присоединении Армении к Евразийскому экономическому союзу был готов.

Важной особенностью является то, что в результате переговоров по договору о ЕАЭС, на отдельный перечень товаров, импортируемых из третьих стран, в течение ограниченного периода времени Армения имеет право устанавливать более низкие тарифы таможенных пошлин, чем предусмотрены Таможенным союзом. Применение исключений дало возможность ограничения давлений на цены в результате присоединения к ЕАЭС.

Обращает на себя внимание тот факт, что до вступления в ЕАЭС Армения установила ставки ввозных таможенных пошлин ниже, чем имела право после вступления во ВТО. В то же время Россия недавно вступила во ВТО и имеет свою собственную программу по снижению таможенных пошлин на импорт в соответствии с положениями и условиями ВТО.

На переговорах между Арменией и ЕАЭС об исключениях было принято во внимание ожидаемое снижение таможенных пошлин на импорт в Россию (Диаграмма 3.1 составлена автором). Т.е. при выравнивании различий между ввозными таможенными пошлинами ЕАЭС и Армении учитывалось ожидаемое в будущем снижение Российских таможенных пошлин в рамках ВТО на импортируемые товары.



**Диаграмма 3.1** Динамика ввозных таможенных пошлин в РФ (в рамках ВТО) и Армении (в рамках ЕАЭС).

Прежде чем перейти к более детальной оценке трансформации наиболее важных секторов экономики необходимо прояснить картину в полном разрезе. Экономика Армении сохранила умеренный экономический рост в 2017 году, несмотря на значительные риски и вызовы. В результате увеличения выпуска в секторе услуг, а также сохранения высоких темпов роста в добывающей промышленности, динамика экономической активности восстановилась после замедления во второй половине 2016 года и начала 2017 года и

оказалась выше ожиданий. В январе – сентябре 2017г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года зарегистрирован рост деловой активности на 5.1%<sup>105</sup>(таб. 3.1).

**Таблица 3.1** Показатель экономической активности (ПЭА)

2017г.				
Месяца	Цепные индексы (2015=100)1	К предыдущему месяцу, %	К соответствующему месяцу предыдущего года, %	К соответствующему периоду предыдущего года, нарастающий, %
Январь	68.7	53.5	106.8	106.8
Февраль	75.4	109.9	106.4	106.6
Март	86.0	114.0	106.7	106.6
Апрель	86.3	100.3	103.4	105.7
Май	96.0	111.2	108.3	106.3
Июнь	104.7	109.1	105.1	106.1
Июль	109.9	105.0	107.0	106.2
Август	130.4	118.7	102.4	105.5
Сентябрь	143.6	110.1	102.5	105.1

- Источник: Национальная статистическая служба РА

Динамические ряды цепных индексов позволяют соотносить как показатели любого месяца, так и получать индексы, характеризующие соотношение любых периодов (нарастающих) с интервалом более одного месяца (нарастающие индексы в последовательности по месяцам размещены в колонке 5).

Вместе с тем, в январе – сентябре 2017г. наблюдались также негативные тенденции в экономике Армении. В частности, наблюдается спад в строительстве, что является одним из важнейших индикаторов развития экономики (этот показатель составил -6.4% за указанный период).<sup>106</sup> Также спадом характеризуется показатель валового объема сельскохозяйственного производства (почти -10%), что связано как с неблагоприятными природно-климатическими условиями, а также с недостаточным уровнем эффективности производства в данной отрасли и неблагоприятной конъюнктурой мирового рынка (таб.3.2). Цены на сельскохозяйственную продукцию в целом должны вырасти на 1% в 2017 году. В частности, ожидается незначительное повышение цен на масло и семена масличных культур, а также на сельскохозяйственное сырье, в то время как цены на пшеницу, согласно прогнозам, должны понизиться почти на 3%, учитывая прогнозируемый рост предложения. Несмотря на это имеет место рост экспорта сельскохозяйственной продукции, как в целом, так и в страны Евразийского экономического союза. Так, например, экспорт в страны ЕАЭС за восемь месяцев 2017 года вырос на 34,2%, а на рынок стран ЕС – на 32,6%. Только по экспорту вина в Россию зарегистрирован рост на 68%, причем этот показатель продолжает расти.<sup>107</sup>

<sup>105</sup> <http://soyuzinfo.am/2017/10/ozhivlenie-i-rost-ekonomiki-rossii-okazyvayut-blagotvornoe-vliyanie-na-ekonomiku-armenii/> - Мкртчян В.А., Манасерян Т.Н. - «Оживление и рост экономики России оказывают благотворное влияние на экономику Армении».

<sup>106</sup> Мкртчян В.А., Манасерян Т.Н. Выступление на Круглом столе “Роль экспертного и образовательного сообщества Армении в развитии Евразийской экономической интеграции”.

<sup>107</sup> Там же.

**Таблица 3.2** Основные показатели, характеризующие итоги сентября (месячные) и января - сентября (нарастающие) 2017 года

	Единица измерения	Сентябрь 2017г.	Сентябрь к сентябрю 2016г., %	Сентябрь к августу, %	Январь-сентябрь 2017 г.	Январь-сентябрь 2017г. к январю-сентябрю 2016г.,%
<b>Показатель экономической активности</b>	%	x	102.5	110.1	x	105.1
<b>Объем промышленной продукции</b>	млн. драмов	146 413.6	108.3	104.7	<b>1 185</b> <b>151.2</b>	<b>111.9</b>
<b>Объем валовой продукции сельского хозяйства</b>	млн. драмов	122 606.7	88.4	136.3	<b>582</b> <b>511.0</b>	<b>90.1</b>
<b>Объем строительства</b>	млн. драмов	40 389.6	101.3	111.1	<b>220</b> <b>316.6</b>	<b>93.6</b>
<b>Оборот торговли</b>	млн. драмов	225 870.1	114.2	103.1	<b>1 790</b> <b>882.8</b>	<b>112.5</b>
<b>Объем услуг (без торговли)</b>	млн. драмов	137 422.8	116.2	105.9	<b>1 041</b> <b>566.1</b>	<b>112.8</b>
<b>Индекс потребительских цен</b>	%	x	101.0	100.2	x	100.6
<b>Производство электроэнергии</b>	млн. квт. час	622.1	105.2	98.3	<b>5 745.2</b>	<b>106.5</b>
<b>Среднемесячная номинальная заработная плата</b>	драмов	191 199	102.0	100.6	<b>189 928</b>	<b>102.4</b>
<b>Внешнеторговый оборот</b>	млн. долларов	578.3	123.1	110.0	<b>4 367.5</b>	<b>121.7</b>
	млрд. драмов	276.6	x	x	<b>2 106.1</b>	x
<i>в том числе:</i>						
экспорт товаров	млн. долларов	180.4	111.7	90.4	<b>1 546.7</b>	<b>119.1</b>
	млрд. драмов	86.3	x	x	<b>745.9</b>	x
импорт товаров	млн. долларов	397.9	129.1	122.0	<b>2 820.8</b>	<b>123.2</b>
	млрд. драмов	190.3	x	x	<b>1 360.2</b>	x

• Источник: Национальная статистическая служба РА

Дефляция и восстановление спроса на депозиты в национальной валюте способствовали смягчению монетарных условий: в феврале ставка рефинансирования была снижена на 0.25 п.п. с 6.25% до 6.00%. По данным ЦБ, ставки по драмовым депозитам сроком до года в июле 2017 года составили 8,8%, тогда как в июле 2016 года – 12,3%, в июле 2015 года – 14,4%. Средняя ставка по драмовым кредитам составляет 13,69%, тогда как в июле 2016 года - 17,5%, в июле 2015 года – 18,18%

**Таблица 3.3** Вклады коммерческих банков по секторам экономики на конец месяца, млн. драмов

	ВКЛАДЫ	2017 г.			
		март	июнь	август	сентябрь
<b>1</b>	<b>От нерезидентов</b>	<b>611 859</b>	<b>599 276</b>	<b>603 620</b>	<b>541 496</b>
1.1	В иностранной валюте	449 330	458 910	462 321	437 381
1.2	В драмах	162 530	140 366	141 299	104 115
<b>2</b>	<b>От резидентов</b>	<b>1 802 656</b>	<b>1 826 714</b>	<b>1 930 205</b>	<b>1 938 390</b>
<b>2.1</b>	<b>В драмах</b>	<b>731 454</b>	<b>766 019</b>	<b>825 331</b>	<b>828 694</b>
2.1.1	До востребования (включая счета)	236 297	248 322	280 453	284 203
2.1.1.1	От нефинансовых организаций	98 091	94 359	120 230	120 250
2.1.1.1.1	частные	89 715	85 197	113 221	113 165
2.1.1.1.2	с участием государства	8 376	9 161	7 009	7 085
2.1.1.2	От домашних хозяйств	99 118	114 272	114 730	119 778
2.1.1.3	От некоммерческих организаций	33 681	33 400	36 976	36 845
2.1.1.4	От других финансовых организаций	5 406	6 291	8 517	7 330
2.1.2	Срочные	495 157	517 697	544 878	544 491
2.1.2.1	От нефинансовых организаций	89 825	86 235	91 366	85 858
2.1.2.1.1	частные	84 634	73 530	74 067	66 889
2.1.2.1.2	с участием государства	5 191	12 705	17 299	18 969
2.1.2.2	От домашних хозяйств	289 354	310 206	325 909	330 683
2.1.2.3	От некоммерческих организаций	18 128	19 551	20 018	20 178
2.1.2.4	От других финансовых организаций	97 849	101 584	107 445	107 624
2.1.2.5	Обязательства по договорам РЕПО соглашений с резидентами реального сектора	0	120	140	150
<b>2.2</b>	<b>В иностранной валюте</b>	<b>1 071 202</b>	<b>1 060 695</b>	<b>1 104 875</b>	<b>1 109 696</b>
2.2.1	До востребования (включая счета)	263 442	267 601	306 890	324 871
2.2.1.1	От нефинансовых организаций	134 912	132 436	162 981	166 618

- Источник: Национальная статистическая служба РА

Формирование избыточной ликвидности и снижение процентных ставок на денежном рынке привели к улучшению кредитных условий и слабому восстановлению кредитования в национальной валюте в нефинансовом секторе, в то время как спрос на кредиты со стороны домашних хозяйств остается на низком уровне. При этом задолженность по кредитам в национальной валюте показывает продолжительное снижение спроса.

**Таблица 3.4** Кредиты коммерческих банков по секторам экономики  
на конец месяца, млн. драмов

	КРЕДИТЫ	2017 г.			
		март	июнь	август	сентябрь
<b>1</b>	<b>Нерезидентам</b>	<b>301 643</b>	<b>263 859</b>	<b>242 334</b>	<b>195 251</b>
1.1	В драмах	153 148	119 308	105 753	61 856
1.2	В иностранной валюте	148 495	144 551	136 581	133 395
<b>2</b>	<b>Резидентам</b>	<b>2 147 438</b>	<b>2 226 811</b>	<b>2 268 172</b>	<b>2 313 524</b>
<b>2.1</b>	<b>В драмах</b>	<b>771 810</b>	<b>820 584</b>	<b>854 919</b>	<b>872 887</b>
2.1.1	Нефинансовым организациям	193 731	209 276	230 869	242 838
2.1.1.1	частные	191 613	207 706	229 328	241 215
2.1.1.2	с участием государства	2 118	1 571	1 542	1 623
2.1.2	Домашним хозяйствам	506 990	526 478	531 536	536 697
2.1.3	Некоммерческим организациям	22 224	29 549	33 007	33 633
2.1.4	Другим финансовым организациям	48 866	55 281	59 506	59 719
<b>2.2</b>	<b>В иностранной валюте</b>	<b>1 375 627</b>	<b>1 406 227</b>	<b>1 413 253</b>	<b>1 440 637</b>
2.2.1	Нефинансовым организациям	1 014 518	1 042 182	1 052 460	1 080 681
2.2.1.1	частные	995 126	1 023 117	1 033 496	1 061 771
2.2.1.2	с участием государства	19 392	19 066	18 964	18 911
2.2.2	Домашним хозяйствам	290 381	291 500	288 143	286 307
2.2.3	Некоммерческим организациям	57 639	58 244	56 865	57 947
2.2.4	Другим финансовым организациям	13 090	14 301	15 784	15 702
<b>ВСЕГО КРЕДИТЫ</b>		<b>2 449 080</b>	<b>2 490 670</b>	<b>2 510 506</b>	<b>2 508 775</b>

- Источник: Национальная статистическая служба РА

Не смотря на расширение применяемых правительством мер по поддержке экономики, уровень безработицы в 2017 остается на высоком уровне, инвестиции сократились в 2016г., однако во второй половине 2017 года наметились положительные тенденции, потенциальные темпы экономического роста демонстрируют постепенное снижение.

Вместе с тем, геополитические факторы, повышенный уровень неопределенности, а также ухудшение условий торговли могут представлять собой риск снижения экспорта и объема выпуска из-за высокой степени открытости экономики. Неравномерная динамика роста в ряде отраслей, не обусловленная ростом инвестиций и занятости населения, может свидетельствовать о ее временном характере, в результате чего экономическая активность может оказаться ниже ожидаемой. Среди геополитических факторов следует выделить также попытки изоляции путем ввода в строй железной дороги **Баку – Тбилиси – Карс**. Новый логистический вектор, целенаправленно идет в обход территории Армении, и расстояние от точки А (Баку) до точки Б (Карс) увеличивается более чем в два раза. Тем самым преследуя цель, в конечном итоге изолировать Армению от основных транспортных и пассажирских железнодорожных путей.

Инфляция остается ниже целевого значения в результате сохранения низких цен на продовольствие и внешнего дефляционного фона, а также имевшего место укрепления обменного курса, однако по некоторым товарным группам наблюдается двухзначный рост



цен (мясо, масло и т.д.). В результате формирования отрицательного разрыва выпуска и ухудшения условий на рынке труда дефляция сохранилась в течение всего 2016 года. В соответствии с прогнозом среднегодовое снижение цен составил 1,4%. Важным показателем является также индекс потребительских цен. Этот показатель в стране за январь - сентябре 2017 года по сравнению с тем же периодом прошлого года незначительно вырос на 0,6%. Изменения индекса потребительских цен Армении (по 12 укрупненным группам) в первом полугодии 2017 г. приведены в таблице 3.5

**Таблица 3.5** Изменения индекса потребительских цен Армении (по 12 укрупненным группам) в первом полугодии 2017г.

	Наименование	2016	2017					
		декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
		12	1	2	3	4	5	6
00	Индекс потребительских цен	100.0	102.6 2.6	101.7 -0.9	101.4 -0.3	102.4 1.0	102.1 -0.2	101.2 -0.9
01	Пищевая продукция и безалкогольные напитки	100.0	107.2 7.2	106.0 -1.1	105.2 -0.8	107.2 1.9	106.4 -0.8	104.0 -2.2
02	Алкогольные напитки, табачная продукция	100.0	100.2 0.2	100.3 0.2	100.8 0.4	101.4 0.7	101.7 0.2	102.1 0.5
03	Одежда и обувь	100.0	98.9 -1.1	95.0 -3.9	94.3 -0.7	95.7 1.5	96.3 0.6	95.2 -1.2
04	Жилищные услуги, вода, электричество, газ и другие виды топлива	100.0	98.2 -1.8	96.3 -2.0	95.8 -0.5	95.6 -0.1	95.5 -0.1	95.4 -0.2
05	Предметы домашнего пользования, бытовая техника, текущее обслуживание квартиры	100.0	99.9 -0.1	99.3 -0.6	98.6 -0.7	99.1 0.5	98.9 -0.2	98.5 -0.4
06	Здравоохранение	100.0	100.0 0.0	99.8 -0.2	100.5 0.7	100.8 0.3	100.8 0.0	100.9 0.1
07	Транспорт	100.0	99.6 -0.4	100.8 1.3	101.9 1.1	103.1 1.1	104.6 1.4	105.7 1.1
08	Связь	100.0	100.0 0.0	100.0 0.0	100.0 0.0	100.0 0.0	100.0 0.0	100.0 0.0
09	Отдых и культура	100.0	101.5 1.5	100.9 -0.6	100.3 -0.6	99.4 -0.9	98.2 -1.2	98.0 -0.2
10	Образование	100.0	100.0 0.0	100.0 0.0	100.0 0.0	100.0 0.0	100.0 0.0	100.0 0.0
11	Рестораны и гостиницы	100.0	99.9 -0.1	100.0 0.1	100.1 0.1	100.2 0.1	99.8 -0.4	99.9 0.2
12	Другие товары и услуги	100.0	99.7 -0.3	100.2 0.5	100.1 -0.1	99.9 -0.2	99.7 -0.2	99.4 -0.3

- Источник: Национальная статистическая служба РА

Несмотря на этот скромный средний показатель, цены на отдельные товары первой необходимости растут двузначными цифрами. Учитывая высокий уровень бедности и безработицы в стране, низкие зарплаты, повышение цен на масло и мясо может очень сильно

ударить по карману армянских потребителей. Тем более, что показатель среднемесячной номинальной зарплаты не догоняет указанный рост и за девять месяцев 2017г. Составил всего 2.6%.<sup>108</sup>

По данным Нацстатслужбы, только в августе 2017 года цены на масло выросли на 13,9% по сравнению с августом 2016 года. По последним данным на июнь средние цены на масло составляли 3 760.1 драмов за 1 кг. Сегодня на полках армянских магазинов цены на сливочное масло начинаются от порядка 4000 драмов. Следует отметить, что объемы производства сливочного масла в республике мизерные. Так, производство масла в Армении за 8 месяцев 2017 года составило 199,3 тонн, что на 22,8% меньше показателей прошлого года. А по данным таможенной службы, импорт сливочного масла за первое полугодие 2017 года составил 2,3 тыс. тонн (спад 8,6%) на \$10,1 млн. (рост на 10,4%). При этом 61,2% или на 1,44 тыс. тонн (спад на 17,4%) импортированного масла пришлось на Новую Зеландию. Импорт из Украины составил 528,5 тонн, из Финляндии – 174,6 тонн, из Грузии — 58 тонн, из России — 22.8 тонн, из Беларуси – 21,1 тонн. Из данных статистики можно сделать вывод, что, несмотря на спад импорта, стоимость ввозимой продукции значительно выросла, что свидетельствует о росте оптовых цен за рубежом. Цены на мясо выросли в августе 2017 года на 6,2%. По последним данным на июнь средняя розничная цена на говяжье мясо составляла 2 498,9 драмов за кг. При этом мясо, в основном говядина, производится в Армении. За 8 месяцев 2017 года оно составило 27 412.5 тонн против 26 144.8 тонн (рост на 4,8%). Импорт мяса и мясной продукции по данным таможенной службы за первое полугодие составил всего 23,4 тонны.<sup>109</sup>

В 2016 г. фискальная политика сохранила экспансионистский характер. Дефицит государственного бюджета составил 31,1 млрд. драмов и был профинансирован за счет внутренних источников. Продолжился рост социальных расходов и расходов на государственную службу. Обеспечение доходной части бюджета в II квартале 2016 г. находилось под влиянием неблагоприятных внешних и внутренних факторов, среди которых спад в сферах импорта (25,9% год к году по итогам II квартала 2016 г.) и строительства 2,2% год к году), являющихся важными источниками налоговых поступлений в бюджет Армении. По итогам 2017 г. дефицит государственного бюджета ожидается на уровне 2,8 % ВВП<sup>110</sup>, а в 2018г. консолидированный бюджет по линии доходов составит — 1 триллион 342.6

---

<sup>108</sup> Мкртчян В.А., Манасерян Т.Н. - Выступление на Круглом столе “Роль экспертного и образовательного сообщества Армении в развитии Евразийской экономической интеграции”.

<sup>109</sup> Там же.

<sup>110</sup> <https://news.am/rus/news/354510.html>

миллиарда драмов, по линии расходов — 1 триллион 499.5 миллиарда драмов, дефицит 2018 года — 156.9 миллиарда драмов<sup>111</sup>.

Государственный долг Армении с начала 2017 года вырос на 6,1 % и составил 6307,990 млн. долларов США по данным на конец сентября 2017 г. Его основное увеличение произошло за счет роста (на 5,4 %) внешнего долга. В результате наблюдается увеличение долговой нагрузки на экономику до конца 2017 года планируется на уровне 58,8 % ВВП (56,6 % ВВП на конец 2016 г.). Превышение порогового значения по государственному долгу 50% ВВП увеличивает макроэкономические риски, ограничивая возможности фискального маневра для абсорбирования внутренних и внешних шоков.

**Таблица 3.6** Месячные показатели Государственного долга  
млн. долларов США

	31.12.2016 г.	30.07.2017 г.	31.08.2017 г.	30.09.2017 г.	Изменение данных по отношению к данным предыдущего месяца
<b>Государственный долг РА</b>	<b>5 942.095</b>	<b>6 201.689</b>	<b>6 259.924</b>	<b>6 307.990</b>	<b>48.066</b>
<i>в том числе:</i>					
<b>Внешний долг</b>	<b>4 805.587</b>	<b>4 985.081</b>	<b>5 021.339</b>	<b>5 067.863</b>	<b>46.524</b>
<i>в том числе:</i>					
долг Правительства РА	4 300.923	4 417.612	4 447.467	4 456.518	9.051
долг ЦБ РА	504.665	567.469	573.873	611.345	37.473
<b>Внутренний долг</b>	<b>1 136.507</b>	<b>1 216.608</b>	<b>1 238.585</b>	<b>1 240.126</b>	<b>1.542</b>
<i>в том числе:</i>					
государственные облигации, приобретенные резидентами РА	1 033.882	1 081.983	1 102.960	1 104.501	1.542
государственные облигации в иностранной валюте, приобретенные резидентами РА	95.625	125.625	126.625	126.625	0.000
кредиты и займы	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
внутренние гарантии	7.000	9.000	9.000	9.000	0.000

- Источник: Национальная статистическая служба РА

Членство в Евразийском экономическом союзе, в частности, в едином таможенном пространстве, привело к пересмотру таможенных пошлин в сторону повышения на товары, импортируемые из третьих стран. В подобных случаях наиболее вероятна переориентация торговых потоков, которая выражается в переносе источников импорта от более эффективной страны-производителя к менее эффективной стране-производителю, так как более высокие ввозные таможенные пошлины по отношению к третьим странам нивелируют разницу в эффективности. В соответствии с положениями договора о ЕАЭС, изменения

<sup>111</sup> <https://ru.armeniasputnik.am/economy/20170928/8830859/byudzhet-2018-goda-odobren-pravitelstvo-armenii-obeshchaet-rost-vvp-na-4-5.html>.

таможенных пошлин по Гармонизированной системе товарных групп (Harmonized System (HS) of products and commodities) представлены в таблице, составленной автором. Как свидетельствуют данные, повышение таможенных пошлин в среднесрочной и долгосрочной перспективе может иметь влияние на те товары, которые импортируются не из стран СНГ, и чьи заменители производятся в странах ЕАЭС.

**Таблица 3.7** Направления изменений ввозных таможенных пошлин РА в результате вступления в ЕАЭС

	Направления изменений таможенных пошлин в результате присоединения к ЕАЭС	Количество групп товаров*	Среднее изменение таможенных пошлин (%)	Средневзвешенное изменение таможенной пошлины (%)**	Импорт из стран, не являющихся членами СНГ, 2012, млн. долларов США
1.	Рост	64	8.1%	7.5%	2,525.8
2.	Без изменений	24	-	-	66.8
3.	Снижение	8	-3.7%	-4.7%	110.3
	Всего	96			2,702.8

\*Основан на двоичной классификации товаров гармонизированной системы, используемой ООН.

\*\* Для указанных категорий товаров в качестве основы для расчета была принята стоимость импорта в 2012 г.

Кроме того, фактическая вероятность переориентации также обусловлена такими факторами, как: сравнительные преимущества РА, которые вместо переориентации импорта могут привести к замещению подорожавшего импорта внутренним производством наличие соответствующих свободных производственных мощностей в государствах-членах ЕАЭС для замещения подорожавшего импорта из стран, не являющихся членами ЕАЭС.

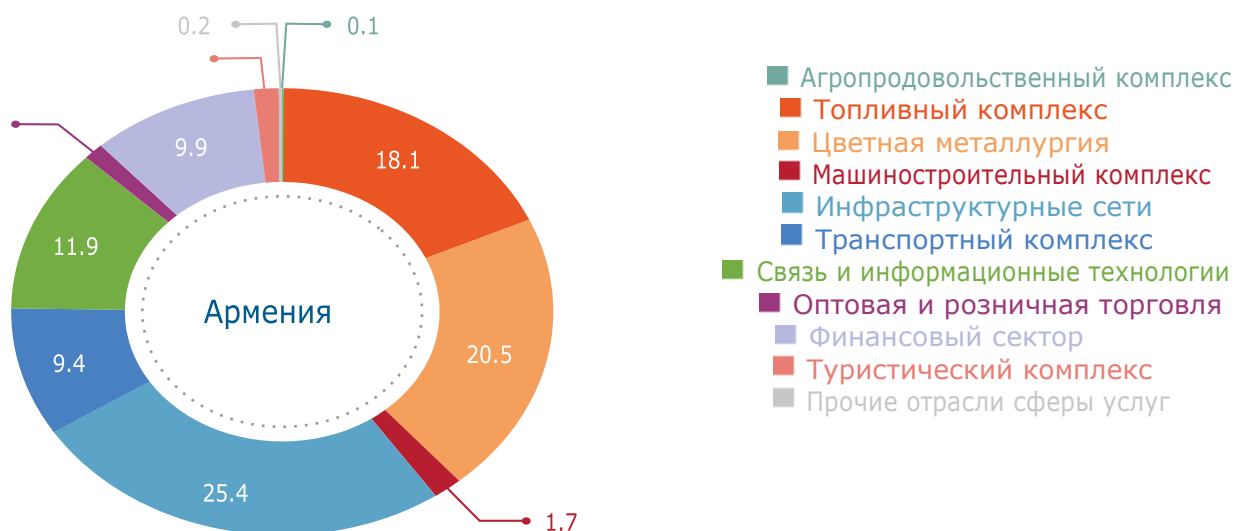
Положения Договора о присоединении Армении к ЕАЭС от 29 мая 2014 г. определяют также долю Армении в размере 1,13 % из общего объема собранных таможенных пошлин. В основе расчета данной доли был применен подход, при котором установленная ставка обеспечивала бы Армении таким же доходом, какой бы получился, если бы после соответствующего увеличения таможенных пошлин они применялись бы Арменией отдельно.

Современные позиции Армении в потоках ПИИ можно отнести к нестабильным. Страна то опускается, то поднимается в рейтингах инвестиционной привлекательности, при этом поток иностранных инвестиций в последние годы демонстрировал отрицательную динамику. Однако в рамках СНГ итоги 2016 года оказались положительными: объем накопленных ПИИ

в Армению в целом увеличился на 9.9%, превысив показатель в \$3.6 млрд., в том числе объем ПИИ за счет стран ЕАЭС достиг \$3.44 млрд.<sup>112</sup>

Ключевую роль в росте потока ПИИ в Армению сыграла Россия: именно эта страна обеспечила максимальный абсолютный (свыше \$0.3 млрд.) и относительный (10.7%) рост показателей. Как и в случае многих других стран СНГ, Россия выступает ключевым инвестором. Для Армении по итогам 2016 года влияние России только возросло: доля российских инвестиций в общем объеме постсоветских ПИИ превысила 95%, составив почти 100% в масштабах ЕАЭС. Однако помимо традиционных объективных экономических факторов, определяющих столь значимую роль России, для Армении остается характерным специфическое обстоятельство в лице армянских инвесторов, получивших российское гражданство и продолжающих инвестировать в страну происхождения. Зачастую такие инвестиции направлялись в финансовый сектор.<sup>113</sup>

В отраслевом аспекте 2016 год в очередной раз подтвердил устоявшуюся структуру инвестиционных предпочтений, предопределенных повышенной ролью российского государственного сектора. Капиталовложения направлялись в традиционные для компаний секторы армянской экономики: инфраструктурные сети, цветную металлургию, топливный комплекс, а также связь и ИТ, транспортный комплекс (см. рисунок 3.1).



**Рисунок 3.1** Отраслевая структура накопленных в Армении ПИИ стран ЕАЭС в конце 2016 года, % (составлено ЕАБР)

Российское влияние в пределах СНГ в рамках потоков ПИИ в Армению остается довольно устойчивым явлением. Зачастую уход одних российских игроков компенсируется появлением других, формально также российских.

<sup>112</sup> Центр интеграционных исследований. Мониторинг взаимных инвестиций в странах СНГ. Доклад 45-2017, с.49

<sup>113</sup> Там же.

Обычно интеграционные ожидания приводят к дополнительному интересу по отношению к стране, положительно влияя и на инвестиции. Такое явление имело место в Румынии и в Болгарии до вступления в ЕС, и исследования свидетельствуют, что ожидания присоединения сами по себе дали этим странам возможность привлечь дополнительные ПИИ. В случае с Арменией подобного эффекта после заявления о вступлении в ЕАЭС не наблюдалось. Однако важно подчеркнуть, что сокращение инвестиций в 2016 году не может свидетельствовать об отрицательном влиянии ЕАЭС, поскольку, как многократно подчеркивалось в данном документе, вступление Армении в ЕАЭС совпало со строго отрицательными явлениями в российской экономике.

С начала 2017 года картина начала стабилизироваться, так общий объем инвестиций в Армению по итогам первого квартала 2017 года составил \$516 млн., что на 40% выше аналогичного показателя 2016 года.<sup>114</sup> При этом по итогам первого квартала 2017 года приток прямых иностранных инвестиций в Армению составил \$194 млн., что на 37,8% выше аналогичного показателя 2016 года. А чистые потоки прямых иностранных инвестиций в Армению за отчетный период составили \$40 млн., что на \$10 млн. выше показателя аналогичного периода 2016 года. Инвестиции преимущественно были осуществлены в горнорудную сферу, туризм, энергетику, информационные технологии и связь. А основными странами инвесторами стали Великобритания, Ливан, Кипр и Канада.

**Положительная динамика роста инвестиций, скорее всего, связана с эффективной политикой нового правительства, а также с восприятием Арменией полноценным участника ЕАЭС инвесторами.** Хотя стоит обратить внимание, что инвестиционное сотрудничество Армении с партнерами по ЕАЭС в основном сводится к притоку в ее экономику российского капитала. С другими странами ЕАЭС на текущем этапе партнерство Армении выражено слабо. Армянские прямые инвестиции в ЕАЭС направляются преимущественно в агропродовольственный комплекс. Стоит отметить, что одной из причин незначительных внешних инвестиций является отсутствие внутренних. Внешним инвесторам свойственно доверять государствам и их сферам, при условии государство само инвестирует в данные сферы.

Экономический союз, в отличие от таможенного союза, предполагает также свободное перемещение рабочей силы. Армения традиционно имеет большой поток рабочих мигрантов в РФ, что в основном несет сезонный характер. Рабочие мигранты, в свою очередь, являются основными субъектами денежных переводов. Трансферты играют важную роль для экономики РА, составляя около 14-15% ВВП.

За последние годы зарегистрирован непрерывный рост денежных переводов из РФ в РА, учитывая, конечно, высокую сезонность работ, выполняемых мигрантами. Однако, с

---

<sup>114</sup> Выступление заместителя министра экономического развития и инвестиций Армении - Ованнеса Азизяна. [www.arka.am](http://www.arka.am)

третьего квартала 2014 г. зарегистрирован резкий спад трансфертов, объем денежных переводов достиг самого низкого уровня за последние 10 лет. Это обусловлено экономическим кризисом в РФ.

По данным Центрального банка Армении через банковскую систему Армении на имя физических лиц в некоммерческих целях в августе 2017 года в Армению поступило более чем \$174,5 млн. денежных средств, что на 19,3% больше за тот же период прошлого года. При этом приток денежных переводов в Армению в августе 2017 года по сравнению с июлем снизился на 0,35%. Следует заметить, что приток денежных переводов из России в августе по сравнению с августом прошлого года вырос на 18%, а по сравнению с прошлым месяцем на 3,9%, составив \$118,9 млн. Отток денежных средств из республики в РФ составил \$24,9 млн., снизившись за месяц на 14%, но увеличившись на 11,6% по сравнению с августом 2016 года.<sup>115</sup>

Объем переводов из Армении за рубеж составил около \$76,9 млн. против \$60,1 млн. за август 2016 года (спад за месяц на 9,4%). Чистый приток поступлений в отчетный период составил около \$97,5 млн. против порядка \$86,1 млн. за август 2016 года (рост за месяц на 8,2%).

По данным ЦБ, в целом в Армению за 2016 год приток денежных переводов составил \$1 532,8 млн. (спад на 6%), а отток — 816,9 млн. (рост на 7,3%). В результате чистый приток поступлений за прошедший год составил около \$715,9 млн. (спад на 17%). (\$1 – 478,27 драма).<sup>116</sup>

***Конечное увеличение трансфертов в 2017 году можно считать положительной тенденцией, однако стоит учесть, что данные денежные потоки не являются трудовыми доходами, правительству стоит акцентировать внимание на создание конечного продукта в процессе производства.***

По результатам не полных трех лет членства Армении в ЕАЭС фактически наблюдаемое экономическое состояние постепенно выходит из застоя, однако наблюдаемые тенденции обусловлены не только интеграционными процессами.

Экономический кризис РФ оставляет слишком большое влияние на страны региона, и отделить это влияние от последствий присоединения к ЕАЭС практически невозможно.

Одновременно слишком быстрый процесс вступления Армении в ЕАЭС требует продолжить процесс сближения политик и регуляторных механизмов и после вступления,

---

<sup>115</sup> Мкртчян В.А., Манасерян Т.Н. - Выступление на Круглом столе “Роль экспертного и образовательного сообщества Армении в развитии Евразийской экономической интеграции”.

<sup>116</sup> Мкртчян В.А., Манасерян Т.Н. - Выступление на Круглом столе “Роль экспертного и образовательного сообщества Армении в развитии Евразийской экономической интеграции”.

что позволит армянским предпринимателям и инвесторам фактически почувствовать положительные последствия членства. Если сравнивать альтернативы интеграции с ЕС или ЕАЭС, то вариант ЕС на примере Грузии и Молдовы не свидетельствует о большей выгоде этого направления.

Исследования уровней экспорта свидетельствует о том, что страны региона все еще сильно зависят от состояния экономики РФ. Важным фактором является то, что рынок ЕС конкурентный, а по линии товаров, по которым бывшие страны СССР имеют сравнительные преимущества, строго регулируемый. Поэтому в динамике экспорта этих стран изменения пока незаметны.

В Армении относительно динамики иностранных инвестиций можно утверждать, что в сентябре 2013 года, после объявления о намерении вступить в ЕАЭС, у инвесторов не появилось дополнительного интереса к экономике РА и ожидаемым возможностям, что обычно имеет место в условиях присоединения к интеграционным процессам, однако в 2017 года наметилась положительная динамика, которая, скорее всего, продолжится и в 2018 году.

В сфере энергетики в настоящее время активно ведутся работы по строительству высоковольтной линии электропередачи 400кВ Армения-Грузия с вставкой постоянного тока. Уже в 2019 г. энергосистема Армении будет соединена через Грузию с параллельно работающими энергосистемами государств-членов Союза, и таким образом будут устранены технические препятствия межгосударственной передачи электрической энергии по территории государств-членов. Одновременно ведется строительство высоковольтной линии электропередачи 400кВ Иран-Армения, тем самым Армения, при необходимости, может послужить своеобразным энергетическим коридором между Ираном и Союзом. Строительство новых мощных линий позволит электроэнергетическим компаниям Армении стать полноценными участниками общего электроэнергетического рынка Союза и реализовать все потенциальные возможности интеграции, в том числе в сфере транзита и экспорта электроэнергии.<sup>117</sup>

Присоединение Республики Армения к Евразийскому экономическому союзу способствовало не только развитию ее национального транспортного комплекса, но и определению подходов по формированию единого евразийского транспортного пространства и созданию в Союзе общего рынка транспортных услуг. Так, особенности географического положения Армении и отсутствие общих участков границы с другими членами Союза обозначили проблемы осуществления транспортного (автомобильного) контроля на внешней границе Союза и обмена информационными данными о его результатах. В этой связи начата работа по актуализации порядка контроля международных автомобильных перевозок.

---

<sup>117</sup> ЕЭК. «Республика Армения: два года в ЕАЭС. Первые результаты» - 2017, с.2



Благодаря созданным в Республике Армения либеральным условиям допуска к оказанию услуг обеспечено применение единого унифицированного тарифа при осуществлении перевозок железнодорожным транспортом (с 1 января 2017 г. ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога» осуществила переход на унифицированные тарифы по всем видам сообщений - экспортное, импортное, внутригосударственное).<sup>118</sup>

Таким образом, по итогам не полных трех лет членства Армении в ЕАЭС зафиксирована положительная динамика роста большинства важных макроэкономических показателей. Также, можно констатировать, что экономика Армении постепенно выходит из затяжного процесса замедленного и низкого роста.

### **3.2 Анализ рисков Республики Армения в условиях финансовой нестабильности.**

Экономическая интеграция в рамках ЕАЭС способна решить ряд важнейших вопросов в плане восстановления потенциала рынка, решения проблем трудоустройства, повышения уровня жизни, конкурентоспособности экономики, промышленности и науки стран ЕАЭС. Однако нестабильная картина внутри экономики союза в целом и внешние факторы, косвенно влияющие на благополучность функционирования, способны создать массу проблем и угроз для успешной деятельности союза. Важно подчеркнуть, что Армения более всех подвергнута риску, в связи с массой факторов, которые дестабилизируют экономику страны изнутри. Результат будет зависеть от того, насколько эффективно правительство сможет объединить свои национальные интересы на наднациональном уровне.<sup>119</sup> Ни одна экономика в мире не способна в одиночку противостоять финансовой нестабильности, и Армения не исключение из этого. У Армении было право выбора направления последующей интеграции в ЕС или ЕАЭС. Хотя на самом деле это право больше было «иллюзией», чем альтернативой. В первую очередь, нужно подчеркнуть, что экономика Армении была в большей степени готова интегрировать в ЕАЭС, несмотря на всю заманчивость предложения Европы. *И в этом контексте важно понять главное: если бы Армения не стала полноправным членом ЕАЭС, сделав свой единственно правильный выбор, ситуация в отечественной экономике была бы просто катастрофически тяжелой, даже несмотря на то, что во всех странах ЕАЭС была зарегистрирована сверхинфляция. Российский рубль упал почти на 100%, казахское тенге – почти на 90%, это обусловлено зависимостью этих стран от углеводородов.* Другими рисками, для Армении в рамках выбора направления являлись:

- низкая конкурентоспособность значительной части готовой продукции стран ЕАЭС;
- увеличение таможенных пошлин со вступлением РА в ЕАЭС;

<sup>118</sup> ЕЭК. «Республика Армения: два года в ЕАЭС. Первые результаты» - 2017, с.4

<sup>119</sup> Выступление президента Союза промышленников и предпринимателей Армении - Арсена Казаряна.

- спад темпов развития экономики России и Казахстана;
- отрицательные тенденции в экономике Киргизии, снижение возможностей реализации совместных инвестиционных проектов;
- противоречивые тенденции в мировой экономике и политике, неблагоприятная международная обстановка и возникшие в связи с этим внешнеполитические угрозы.

Среди них следует учитывать как резкие колебания цен потребительских товаров и энергоносителей, так и дестабилизация внешнеполитической среды на постсоветском пространстве.

Классификацию факторов, прямо или косвенно влияющих на формирование риска, можно разделить на два уровня: **внутренние и внешние** (таблица 3.8 составлена автором).

**Таблица 3.8** Классификация факторов риска по среде воздействия.

<b>Внешний риск</b>	<b>Внутренний риск</b>
Риск стабильности партнерства	Риск срыва намеченных программ
Риск сокращения финансирования	Банковский риск
Риск изменения налоговой политики союза	Риск недостаточности научно-технического потенциала
Снабженческий риск	Риск срыва полноценных мероприятий на внедрение научно-технических новшеств
Риск роста инфляции	Риск ошибочности экономических прогнозов

Представленная классификация не стабильная и, исходя из особенностей отдельных процессов, должна дополнительно включать другие специфические факторы.<sup>120</sup>

Важно учитывать тот факт, что создание ЕАЭС совпало с кризисными явлениями в мировой экономике, экономическими санкциями против России, резким снижением курса рубля и т.д., что привело к снижению товарооборота со странами Союза и подвергло **рisku успешность партнерства**. Так, товарооборот со странами ЕАЭС, за прошлый 2016 год сократился на 17,6%, в том числе с Россией - на 18 %. Причем следует отметить, что общий товарооборот Армении сократился на 20,6%, а со странами ЕС - на 23,6%. Понятно, что в Армении ощущается высокая зависимость от российской экономики: именно на долю России приходится основной объем торговли, инвестиций и трансфертов. Ситуация в экономике России сделала свое дело, и Армения, для которой основным торговым партнером есть и будет Россия, ощутила это на себе. Более всего пострадали, конечно, экспортеры. Снижение

<sup>120</sup> Шахкулян Р., Джугурян. А. Журнал «Управление инновационной деятельностью». Статья: «Особенности оценки риска инновационных процессов в промышленности Армении».- 1997, с.32

курса рубля больше чем вдвое привело к тому, что наши товары на рынке ЕАЭС стали менее конкурентоспособными. В результате экспорт в страны ЕАЭС сократился на 27,1%, в том числе в Россию - на 26,7%. Значительно сократился и импорт в Армению: общий импорт сократился на 26,5%, из стран ЕАЭС - на 14,9%, а из России - на 15,6%.

Основное воздействие кризиса на экономику выражалось через падение объемов переводов из-за границы. Для большинства стран группы это переводы из России, а для Армении — и из дальнего зарубежья. Многие из представителей рассматриваемой группы столкнулись с падением экспортных доходов, однако снижение мировых цен и спроса на экспортные товары оказало влияние на их экономики в значительно меньшей степени.

В период кризиса долги Армении и, в большей степени, Кыргызстана достигли размеров, представляющих определенную угрозу устойчивости бюджетной системы. В силу относительно низких доходов на душу населения правительства стран рассматриваемой группы имели достаточно ограниченные возможности для реструктуризации или снижения расходных обязательств и в период экономического кризиса вынуждены были проводить политику сохранения существующего объема социальных обязательств и финансировать дефицит бюджета за счет внешних заимствований, что привело к росту государственного долга.

При реализации умеренно негативного сценария произойдет небольшое и непродолжительное падение доходов трудовых мигрантов, однако спрос на их услуги останется достаточно стабильным. В связи с этим в указанном сценарии будет наблюдаться краткосрочное падение доходов бюджетов и увеличение дефицита. При этом объем, и структура расходов останутся неизменными, а бюджетная система — относительно устойчивой.

Необходимо напомнить, что Ереван формально присоединился к ЕАЭС еще в октябре 2014 года и со 2 января 2015 года стал его полноправным участником. *На протяжении всего подготовительного периода перед Арменией стоял ряд серьезных вопросов, часть из которых, к сожалению, не удалось решить до сих пор. Например, республика стала членом Всемирной торговой организации раньше других основателей ЕАЭС. Это означает, что условия ее участия в ВТО отличаются от тех, на которых в данную организацию вступила Россия и Казахстан.* Поэтому уже сегодня Еревану пришлось начать переговоры с членами ВТО об изменении своих обязательств в рамках данной организации. И скорее всего в результате этого процесса к Армении будут применены определенные штрафные санкции, которые серьезным образом ударят по местной экономике. *Членство в ВТО отличается жесткостью механизмов, а также значительной потерей суверенитета (Посол Республики Беларусь в Армении Назарук Игорь на встрече с послами стран-участниц ЕАЭС).*

*Дополнительно к существующей проблеме в рамках ВТО армянское руководство так и не смогло добиться распространения соглашения о присоединении к ЕАЭС на Нагорный Карабах (НКР), что в Баку могут считать своей маленькой победой. Правда, Ереван все же пообещал, что никакой границы между Арменией и НКР не будет, хотя осуществить данное на практике без участия азербайджанской стороны будет практически невозможно. А в то, что власти Баку пойдут навстречу армянам, не верится.*

При оценке **банковского риска**, необходимо учитывать, как **глобальные, так и локальные** угрозы для сектора. Должна учитываться вероятность изменения процентов и сроков предоставления долгосрочного кредита. В условиях экономического спада кредитные ресурсы в Армении формируются в основном за счет иностранных валютных средств, а не прироста национального дохода. Следовательно, в зависимости от изменения притока национальной валюты колеблются также величина банковских активов и условия предоставления кредитов предприятиям. В свою очередь нестабильные проценты и сроки предоставления кредитов повышают степень банковского риска инновационных процессов.<sup>121</sup>

Касательно **локальных, технических банковских рисков**, существует значительная угроза в сфере коррупции, а более конкретно в сфере отмывания денежных средств. Как известно, 1 января 2015 г. вступил в силу Договор о Евразийском экономическом союзе. Несмотря на то, что в *Договор, как результат кодификации договорной базы Таможенного союза и Единого экономического пространства, оказались инкорпорированы базовые соглашения, касающиеся валютной сферы и финансовых рынков, этого не произошло с договорами в сфере ПОД/ФТ (противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансирование терроризма).*

Более того, Договор о ЕАЭС в текущей редакции вовсе не затрагивает вопросы ПОД/ФТ, что, безусловно, вызывает недоумение, но, с другой стороны, открывает перспективы нормотворчества в данной сфере.

Наши исследования показывают, что это произошло по причинам:

- — недостаточной координации между Евразийской экономической комиссией (ЕЭК) и Евразийской группой по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма (ЕАГ);
- — отсутствия в ЕЭК структурных подразделений, занимающихся проблематикой гармонизации законодательства в сфере ПОД/ФТ;

---

<sup>121</sup> Шахкулян Р., Джугурян. А. Журнал «Управление инновационной деятельностью». Статья: «Особенности оценки риска инновационных процессов в промышленности Армении».- 1997, с.35

- — отсутствия экспертов в сфере ПОД/ФТ в консультативных органах и рабочих группах при ЕЭК (в частности, в Консультативном комитете по финансовым рынкам при Коллегии ЕЭК);
- — отсутствия должного внимания к аспекту ПОД/ФТ при гармонизации смежного с ПОД/ФТ законодательства, и прежде всего валютного законодательства и законодательства о финансовых рынках.

Одной из важнейших экономических угроз является уровень коррупции в странах ЕАЭС, которая, согласно классификации Transparency International, нельзя считать удовлетворительным. При максимально возможном индексе восприятия коррупции в 100 баллов, у Армении значение этого индекса равно 35, у других стран ЕАЭС 32 и ниже. Быстрое преодоление критического порога оценки 50 индекса восприятия коррупции из возможных 100 баллов должно стать ориентиром для стран ЕАЭС.

Неустойчивость **налогообложения** также важный фактор риска, поскольку на первоначальном этапе нововведений предоставленные налоговые льготы могут быть в дальнейшем изменены и даже отменены, что ставит под сомнение планы проведения крупномасштабных инноваций.<sup>122</sup>

*Вместе с тем, существует ряд проблем, связанных с практическим применением таможенного законодательства ТС. Например, проблема косвенного налогообложения товаров в странах ТС. Так первоначально предполагалось, что легковые авто, растаможенные в Беларуси юридическим лицом, на основе единой для России и Беларуси ставки таможенного обязательства на ввозимые товары станет возможным поставлять в Россию без ущерба для российских производителей в силу произошедшей из-за выравнивания пошлины нивелировки цен.* Однако на практике этого не произошло – между условиями приобретения легковых автомобилей для юридических лиц России и Беларуси до последнего времени сохранялась разница в цене на них. Причиной этого явились правила уплаты НДС. В Беларуси налог в 20% начислялся только на разницу между закупочной и отпускной ценой автомобиля, тогда как в России – на его полную розничную стоимость. В результате, стоимость легкового автомобиля в Беларуси, несмотря на более высокий уровень НДС, оказывалась значительно ниже, при этом, чем дороже машина, тем заметнее была разница.<sup>123</sup>

*Определенные риски Армении связаны еще и с тем, что это пока единственная страна, не имеющая общей границы с другими странами, входящими в ЕАЭС.* Это означает, что в случае попыток поставок товаров в республику и из нее обязательно

<sup>122</sup> Шахкулян Р., Джугурян. А. Журнал «Управление инновационной деятельностью». Статья: «Особенности оценки риска инновационных процессов в промышленности Армении».- 1997, с.36

<sup>123</sup> Ушкалова Д.И. Формирование Таможенного союза и единого экономического пространства России, Белоруссии и Казахстана: проблемы и предварительные итоги. М.: Институт экономики РАН. 2012. – 48с.

возникнет вопрос транзита, который сегодня в большей степени осуществляется мимо территории Азербайджана через Грузию и Иран. Однако, учитывая настроенность грузинских политиков, вполне можно ожидать, что Тбилиси вместе с Баку попытаются сделать все, чтобы осложнить жизнь армянам и использовать ситуацию в собственных интересах, что, в конечном счете, может свести на нет все плюсы от участия Армении в союзе. Ниже представлены результаты SWOT анализа (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы) экономики Армении (таблица 3.9 составлена автором):

**Таблица 3.9** SWOT-анализа экономики Армении в рамках интеграции в ЕАЭС

Внешние факторы	<i>Возможности O:</i>	<i>Угрозы T:</i>
Внутренние факторы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• выход на более емкий рынок;</li> <li>• свободное перемещение рабочей силы;</li> <li>• открытие совместных предприятий, непосредственно связанных с формированием аграрно-промышленного комплекса;</li> <li>• доступ к новым технологиям</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• безработица;</li> <li>• недостаточный учет интересов;</li> <li>• негативное вмешательство других геополитических сил;</li> <li>• транспортная полублокада</li> </ul>
<i>Сильные стороны S:</i>	<i>Перечень S, которые усиливают отдачу от O:</i>	<i>Перечень S для устранения (минимизации) T:</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• высокий уровень ИТ;</li> <li>• энергетика;</li> <li>• благоприятная среда для развития бизнеса;</li> <li>• туризм;</li> <li>• сельское хозяйство;</li> <li>• квалифицированные кадры;</li> <li>• ресурсы диаспоры</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• высокий уровень ИТ;</li> <li>• квалифицированные кадры;</li> <li>• сельское хозяйство</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ресурсы диаспоры;</li> <li>• сельское хозяйство</li> </ul>
<i>Слабые стороны W:</i>	<i>Перечень O для укрепления W:</i>	<i>Перечень W, подлежащих устранению (минимизации) для предотвращения T:</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• неиспользуемый потенциал;</li> <li>• отсутствие крупных промышленных объектов;</li> <li>• структура внешнеторгового оборота;</li> <li>• узкий внутренний рынок;</li> <li>• низкая покупательская способность населения;</li> <li>• рост теневой экономики;</li> <li>• внешний долг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• открытие совместных предприятий, непосредственно связанных с формированием аграрно-промышленного комплекса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• неиспользуемый потенциал;</li> <li>• рост теневой экономики</li> </ul>

Возможности частичного блокирования важнейших коммуникационных систем Армении являются причиной формирования **снабжениеского риска**. Неустойчивость поставок и срывы в снабжении товарно-материальными ценностями представляют серьезную угрозу развитию инновационных процессов.

Неэффективно действуют и рычаги государственной защиты внутреннего рынка. Импорт товаров осуществляется без особых экономических препятствий, что резко снижает заинтересованность отечественных предпринимателей в крупномасштабных инвестициях. В

условиях сильной внешней конкуренции местные капиталовложения становятся порой слишком рискованными.<sup>124</sup>

Узкое рыночное пространство для отечественных предпринимателей и вместе с тем повторяющиеся в последние годы внезапные "интервенции" импортных товаров часто приводят к нарушению баланса предложения и спроса на внутреннем рынке, что в свою очередь ставит под сомнение целесообразность инновационных процессов ввиду трудностей реализации конечных результатов. Поэтому фактор риска от *снижения рыночного спроса и интереса к конечным результатам* играет важную роль при оценке экономической целесообразности крупномасштабных инвестиций в республике.

В рамках обсуждения перспектив членства Армении в ЕАЭС, поднимался вопрос об **инфляционных рисках**, возникших в странах-членах интеграционного проекта, после резкого снижения курса российского рубля в 2014-2015 гг.

Согласно пункту Договора о ЕАЭС уровень инфляции в странах – участницах союза не должен превышать 5%. Однако данному пункту соответствует уровень инфляции в Армении и Кыргызстане. (3,7% и 3,4% соответственно). Уровень инфляции же других участников составил: в России – 12,9%, в Белоруссии -12%, в Казахстане – 13,6%.

Данный показатель, является одним из ключевых при определении направления партнерства. Так как РФ выступает своего рода «локомотивом» Союза, то и уровень успешности сотрудничества зависит от значения данного показателя в стране. В 2014 году мировой рынок столкнулся с проблемой кризиса перепроизводства, превышения объемами производства существующего спроса, в результате которого промышленность столкнулась с необходимостью «сбавить обороты». Это привело к резкому снижению спроса на сырье и комплектующие для производств, включая энергоресурсы. В данном вопросе очень полезным становится опыт Армении в контексте стабилизации уровня инфляции. Основной целью ЦБ Армении с 2006 года стало обеспечение стабильности цен. ЦБ начал политику **таргетирования инфляции** с целевого ориентира в размере максимум 3%. Однако из-за высоких инфляционных ожиданий и неэффективности политики, инфляция не попадала под целевой ориентир. В результате регулятору пришлось поднять ориентир в 2007 году до  $5 \pm 1,5\%$ , а в 2008 году и на последующие годы установить на уровне  $4 \pm 1,5\%$ .

Стоит также заметить, что с наступлением 1 января 2018 года, значительные изменения произойдут с точки зрения ценообразования. В связи с членством Республики Армении в ЕАЭС в 2018 году произойдет изменение ставок акцизов с 1 января, по оценкам ЦБ, будет способствовать инфляции на 0,5 процентных пункта. Ставка акцизного налога будет варьироваться в зависимости от ставки акцизного налога на алкогольные напитки,

---

<sup>124</sup> Шахкулян Р., Джугурян. А. Журнал «Управление инновационной деятельностью». Статья: «Особенности оценки риска инновационных процессов в промышленности Армении». - 1997, с.37

сигареты, дизельное топливо, бензин, смазочные материалы, сжатый природный газ, за исключением дизельного топлива, ожидается увеличение ставок акцизов для всех продуктов.

125

**Справка о влиянии изменений налоговых и таможенных тарифов на инфляцию с января 2018 года.**

Ожидаются изменение ставки таможенных пошлин на 26 видов товаров народного потребления (в частности, мясо птицы, животные, растительные масла, некоторые лекарства), максимальный эффект которых оценивается в 0,22. Общее косвенное воздействие составит 0,10-0,15 процентных пункта (см. Таблицу 3.10 составлена автором на основе данных Таможенной службы РА). Общее влияние этих изменений на инфляцию составит около 0,9 процентных пункта.

**Таблица 3.10 Влияние членства Республики Армения в ЕАЭС**

Влияние членства Республики Армения в ЕАЭС						
Номер	Наименование товара	1	2	3	4	5
		Удельный вес товара в потребительской корзине	Текущая таможенная ставка(2017)	Таможенная ставка в странах ЕАЭС	Изменение цены товара в % *	Влияние товара на общую инфляцию
23	Мясо курицы (целая) свежее (кг)	0.68	14.0	18.0	4.0	0.03
25	Мясо грудины курицы (кг)	0.13	14.0	18.0	4.0	0.01
26	Мясо курицы (целая) замор. (кг)	0.41	14.0	18.0	4.0	0.02
24	Мясо курицы бедро свежее (кг)	0.64	14.0	18.0	4.0	0.03
49	Сгущённое молоко (кг)	0.05	10.0	11.0	1.0	0.00
60	Масло сливочное (кг)	1.08	10.0	11.0	1.0	0.01
64	Растительное масло подсолнечное (кг)	1.00	10.0	12.0	2.0	0.02
65	Растительное масло др.(рэди)кг.	0.16	10.0	12.0	2.0	0.00
134	Чай листовый (кг)	0.27	10.0	11.0	1.0	0.00
135	Чай в пакетиках (кг)	0.07	10.0	11.0	1.0	0.00
156	Хлопковые изделия (м)	0.01	0.0	3.0	3.0	0.00
157	Шерстяные изделия (м)	0.00	0.0	3.0	3.0	0.00
263	Изделия из вышивки (м)	0.00	0.0	3.0	3.0	0.00
266	Простыня (м)	0.01	0.0	3.0	3.0	0.00
304	Антибиотики (кг)	0.19	0.0	2.0	2.0	0.00
305	Витамины (кг)	0.38	0.0	2.0	2.0	0.01
306	Лекарства для лечения сердечно-сосудистых заболеваний (кг)	0.98	0.0	2.0	2.0	0.02
307	Обезболивающие препараты (кг)	0.42	0.0	2.0	2.0	0.01
308	Противоаллергические препараты (кг)	0.38	0.0	2.0	2.0	0.01
309	Йод, бетадин (кг)	0.37	0.0	2.0	2.0	0.01
310	Пр. лекарственные изд. (кг)	0.73	0.0	2.0	2.0	0.01

<sup>125</sup> С января 2018 года изменение тарифов более чем на 200 продуктов окажет непосредственное влияние на 26 продуктов потребительской корзины.



311	Средства для перевязки (м)	0.37	0.0	2.0	2.0	0.01
312	Шприц (м)	0.19	0.0	2.0	2.0	0.00
316	Оборудования для измерения уровня сахара в крови и давления	0.38	0.0	2.0	2.0	0.01
424	Шампунь (кг)	0.50	0.0	2.0	2.0	0.01
425	Зубная паста (кг)	0.28	0.0	2.0	2.0	0.01
<b>Итого максимальное прямое воздействие**</b>						0.22
<b>Итого косвенное воздействие***</b>						0.10-0.15

\* - Изменение окончательной цены продукта равно изменению таможенной пошлины, даже если НДС включен в цену продукта, но НДС взимается после таможенного оформления и увеличивается в размере изменения таможенных пошлин.

\*\* - В рейтинге указывается, что товары, импортируемые из стран не участниц ЕАЭС, будут увеличиваться почти так же, как и увеличение импорта товаров из стран ЕЭС (поскольку эти цены имеют значительную положительную зависимость). Кроме того, поскольку информации о перечне медикаментов, подлежащих изменению в Таможенном союзе, недостаточно, из-за классификации товаров Таможенного союза и товаров для потребителей было принято, что эти налоги будут распространяться на все лекарства в корзине потребителей. При отсутствии вышеуказанных допущений непосредственное воздействие будет меньше указанного.

\*\*\* - Косвенное воздействие - это экспертная оценка, которая включает влияние изменений цен на прямые товары, влияющие на другие цены на сырьевые товары, из-за увеличения их издержек, непосредственно затронутых ростом цен на сырьевые товары, а также изменения таможенных пошлин на товары, не включенные непосредственно в потребительскую корзину (включая другие виды сахара, семена картофеля, удобрения, строительные материалы, отопительное оборудование, медицинские устройства, механизмы часов и и т.д.).

***Однако стоит понимать, что на значительное повышение цен влияют как прямые, так и косвенные факторы:***

***Вступление в силу с 1 января 2018 новых таможенных пошлин на значительную группу товаров (прямое влияние);***

***Отсутствие средств необходимых в бюджете для обслуживания Государственного долга (косвенное влияние);***

***Спекулятивный фактор и отсутствие контроля со стороны государственных органов за недобросовестной политикой ценообразования в МСП.***

Наряду с внешними факторами рисков заметное влияние оказывают специфические ***внутренние условия***, препятствующие развитию успешной деятельности и повышающие степень риска нововведений на уровне предприятий. Это касается, прежде всего, утечки кадров из сферы научно-технической деятельности за пределы республики. Вместе с тем очевидна несостоятельность предприятий в деле подготовки менеджеров и исполнителей.

Медленное пополнение управленческого аппарата кадрами с ориентацией на рыночное хозяйствование, задержка с перестройкой хозяйственных звеньев при одновременном сокращении состава прежнего научно-производственного персонала формируют ***риск нехватки научно-кадрового потенциала*** для управления инновационными

процессами на предприятиях. Более того, нехватка кадрового потенциала часто сопровождается недостаточностью собственных финансовых средств на инвестиции.<sup>126</sup>

Эффективность дальнейшего преобразования союза, тесного сотрудничества внутри него, возможно лишь благодаря становлению каждого государства-члена на путь инновационного развития. Внутренний *риск невыполнения инновационных программ* связан в основном с сокращением финансирования инвестиционной деятельности из собственных источников предприятий. Хронические срывы в сфере материально-технического снабжения, несвоевременные платежи заказчиков, простои производства из-за энергетического кризиса сопровождаются углублением финансовой неустойчивости предприятий. Это является причиной сокращения и без того малых собственных средств, выделяемых на проведение инноваций.

*Потери от ошибок в прогнозах* ожидаемых полезных результатов инвестиций должны учитываться в оценке целесообразности осуществления инновационных программ. В перспективных экономических расчетах не представляется возможным с высокой точностью определить ожидаемые положительные и отрицательные результаты намеченных инвестиций, что в свою очередь требует исчисления коэффициента риска ошибок таких прогнозов и использования его при анализе эффективности предполагаемых инноваций. Следует отметить, что данный коэффициент увеличивается с ростом объемов инновационных программ.<sup>127</sup>

Еще одной серьезной угрозой для союза является *«слабая дисциплина выполнения»* союзного договора. В частности, это касается пунктов о денежной и валютной политике. Договор об ЕАЭС указывает, что страны-члены Союза «не просто должны, а обязаны» согласовывать друг с другом свою валютную и кредитную политику. «Невыполнение ключевых пунктов данного договора значительно усложнит взаимопонимание ключевого направления. В условиях высокой «долларизации», для того, чтобы минимизировать экономические риски, необходимо переходить во взаиморасчетах на внутренние валюты. Во всяком случае, это в какой-то степени ограничит те риски и угрозы, которые существуют в рамках других мировых валют.

На первоначальном этапе не исключено, что вступление Армении в ЕАЭС принесет больше экономического ущерба, чем пользы, если вышеуказанная проблема не будет решена. Сотрудничество Армения – ЕАЭС оценивается очень положительно, однако, наряду с политическими решениями, желательно, чтобы мы смогли произвести правильные экономические расчеты. *При вступлении в ЕАЭС как Армения, так и другие страны в*

<sup>126</sup> Шахкулян Р., Джугурян. А. Журнал «Управление инновационной деятельностью». Статья: «Особенности оценки риска инновационных процессов в промышленности Армении».- 1997, с.39

<sup>127</sup> Шахкулян Р., Джугурян. А. Журнал «Управление инновационной деятельностью». Статья: «Особенности оценки риска инновационных процессов в промышленности Армении».- 1997, с.41

*сфере политики лишатся возможности принимать односторонние, самостоятельные решения по отношению к третьим странам. То есть, вопросы должны решаться со всеми странами совместно. Многие товаропроизводители в странах ЕАЭС, вместо налаживания отношений взаимовыгодного сотрудничества между собой, пытаются вытеснять друг друга из рынка и идут по пути экономического взаимоуничтожения.* Следовательно, необходимо исследовать возможности для координации ресурсов для двухсторонней и многосторонней промышленной интеграции в ЕАЭС. С выявлением реальных преимуществ промышленных предприятий, которые могут быть потенциальными партнерами, возможно, выработать приемлемые условия для успешной конкуренции с компаниями из третьих стран. Также для принятия своевременных и эффективных решений на наднациональном уровне предлагается создать постоянно действующую площадку для взаимодействия экспертного сообщества ЕАЭС с органами власти с целью обеспечения экономической безопасности и реализации национальных конкурентных преимуществ наших стран.<sup>128</sup>

В числе серьезных проблем, тормозящих развитие промышленности и другие секторы экономики в Армении, - *демографический спад и эмиграция*. Демографическая ситуация в Армении критически неблагоприятна как в сфере естественного воспроизводства населения, так и в миграционной составляющей. Если в 2001-2007 гг. миграционный баланс колебался вокруг нуля, то в течение 2010-2015 гг. ежегодно отрицательный миграционный баланс Армении составлял более 40000 человек. В итоге за этот период Армения потеряла 250000 человек". Имеет место также "старение населения", что является прямой угрозой демографической безопасности. По мнению экспертов, массовая миграция сопровождается депопуляцией, что оценивается «белым геноцидом».<sup>129</sup> Как же решать проблему? Важно начать целенаправленно поддерживаемый государством перевод экономики Армении в более высокую экономическую нишу посредством развития высокотехнологичного среднего и малого бизнеса, что поможет существенно снизить темпы эмиграции.<sup>130</sup>

Обосновывая необходимость выхода Армении из ЕАЭС, противники интеграции утверждают, что членство в этом союзе экономически невыгодно. В частности, отмечалось, что за те без малого три года, что Армения состоит в ЕАЭС, ВВП республики в долларовом выражении сократился на 8%, уровень занятости снизился на 13%, международные резервы усохли на 40%, а государственный долг вырос на 10%. При этом объем иностранных инвестиций в экономику Армении уменьшился: если в 2014-м он составил 167 млрд. драмов (около \$350 млн.), то в 2016 году составил лишь 81 млрд. драмов (около \$170 млн.).

<sup>128</sup> Татул Манасерян - [www.soyuzinfo.am](http://www.soyuzinfo.am)

<sup>129</sup> Левон Арсенян Миграция из Армении – угроза депопуляции, «белый геноцид», <http://russia-armenia.info/node/1733>

<sup>130</sup> С.Манукян - В рамках конференции проблемы ЕАЭС

Кроме того, по мнению противников интеграции, членство Армении в Евразийском экономическом союзе существенно ограничивает возможности налаживания торговых связей с третьими странами. Еще одна претензия к интеграционной структуре: прописанная в договоре о ЕАЭС свобода передвижения капитала, товаров, услуг и рабочей силы не обеспечивается.

Что касается экономики, то, по мнению оппозиции, на деле «170-миллионный рынок» был открыт перед Арменией до 2 января – в рамках зоны свободной торговли СНГ и двусторонних договоров. Причем, до 2 января были открыты и миллиардные рынки Китая и Индии, 500-миллионный рынок ЕС и все остальные мировые рынки. Армения является членом ВТО, и для нее был открыт весь мир». Но «После 2 января остался жалкий «170-миллионный рынок», который сейчас ежится из-за катастрофической финансово-экономической ситуации в России, противоречий в ЕАЭС, сокращения объемов сотрудничества между ними и начавшихся в союзе дезинтеграционных процессов. Этого рынка на деле нет. Члены ЕАЭС - Беларусь и Казахстан - ищут других партнеров, и довольно успешно. Этот рынок похож на армянскую экономику, которой почти нечего предложить».

Одним из негативных аспектов вступления Армении в ЕАЭС, по мнению оппонентов, является отсутствие увеличения экспорта. Так как, во-первых, местные компании не могут разом увеличить производство, во-вторых, из-за резкого обесценивания рубля экспорт в РФ становится невыгодным, и, в-третьих, единственная сухопутная дорога, связывающая Армению с Россией и проходящая через Грузию (Верхний Ларс), часто закрывается из-за погодных условий.

**Большая волна недовольств населения связана с недостаточной информационной пропагандой членства в ЕАЭС и неграмотности населения.** Так, например, нужно четко разделить краткосрочные и долгосрочные ожидания от членства в союзе, и на каком этапе, какие трансформации стоит ожидать и требовать. Помимо этого, на данном этапе формат союза - экономический, и не стоит ему приписывать проблемы политического характера, т.к. данная форма образуется еще не скоро. (Советник посла РФ в РА Васильев А.В. на встрече с послами стран-участниц ЕАЭС)

#### **Контр-аргументы.**

В 2017-м году армянская экономика принялась демонстрировать рост - экономический рост в Армении за первое полугодие впервые с 2012 года превысил 6%, а реальный рост экономики по итогам 2017 года, согласно прогнозам Минфина, составит 4,3% (в бюджете на 2017-й был запланирован рост в 3,2%). Резкий рост демонстрирует сфера туризма - на 24,3% увеличилось число посетителей Армении. Объем внешнеторгового оборота в Армении за январь-июль 2017 года вырос на 26,2%, по сравнению с аналогичным

периодом прошлого года. При этом экспорт вырос на 26,7%, а импорт на 25,5%.(таб.) Следует отметить, что растет торговля не только со странами ЕАЭС, но и с ЕС: рост - 24,3% за первые 8 месяцев текущего года. Это подтверждает аргументы правительства, что при наличии с ЕС режима льготной торговли GSP+, армянские производители (если им есть что предложить на европейский рынок) могут спокойно увеличивать объемы своего экспорта в Европу и в условиях членства республики в ЕАЭС.

**Таблица 3.11** Объем внешнеторгового оборота в Армении за январь-июль 2017  
(миллионов долларов США)

	Оборот	Экспорт	Импорт	Сальдо	В % к январю – июлю 2016 г.		
					оборот	экспорт	импорт
<b>ЕАЭС</b>	<b>341 296,5</b>	<b>209 536,8</b>	<b>131 759,7</b>	<b>77 777,1</b>	<b>126,2</b>	<b>126,7</b>	<b>125, 5</b>
в том числе:							
Армения	2 375,6	918,0	1 457,6	-539,6	124,0	119,6	126, 9
Беларусь	16 080,4	8 319,3	7 761,1	558,2	118,3	116,7	119, 9
Казахстан	33 485,8	24 061,1	9 424,7	14 636,4	127,9	135,0	112, 7
Кыргызстан	2 038,9	625,8	1 413,1	-787,3	112,5	124,3	108, 0
Россия	287 315,8	175 612,6	111 703,2	63 909,4	126,6	126,2	127, 4

Источник: ЕАБР

*Одним из важнейших контр-аргументов выхода из Союза является то, что нефтепродукты в Армению поступают без экспортной пошлины в 30%. Таким образом, суммарный выигрыш только от импорта газа при вступлении Армении в ЕАЭС составит за пять лет \$2 млрд., что больше половины государственного бюджета страны. Остается только рационально и эффективно использовать выигрыш от существенного снижения цен на энергоносители.*

Трансферты из России в Армению сократились с 2,2 млрд. долл. до 1,5 млрд. долл., тем не менее, если бы Армения не вступила Евразийский экономический союз, эта сумма была бы на много больше, т.к. естественно, что страны ЕАЭС принимают на работу в первую очередь граждан из стран Союза. К тому же трудовых мигрантов из Армении будут лечить бесплатно, что в перспективе положительно скажется на величине трансфертов из РФ.

Таким образом, рассматривая комплекс решаемых в рамках ТС и ЕЭП возникающих трудностей, можно сделать вывод, что формирование базы в форме устранения административных и тарифных препятствий для последующего развития экономического союза продвигается с переменным успехом. В то же время устранение барьеров экономического характера, в том числе различий в условиях конкуренции (ценообразование, налоги, валютное регулирование, стандартизация), еще только

предстоит разработать. На современном этапе развития ТС следует выделить задачу трансформации политически мотивированного интеграционного образования в экономический организм, в рамках которого предстоит преодолевать препятствия на пути на пути создания центростремительного вектора интеграции.

### **3.3 Возможности преобразования и повышения конкурентоспособности экономики Республики Армения, как страны участницы ЕАЭС.**

Целью данного исследования является определение основных направлений интеграции Республики Армения, а также выявление возможностей каждой из них, с последующими рекомендациями к повышению конкурентоспособности. В рамках данной работы автором выбраны такие направления как: «отрасли будущего», «сферы импортозамещения», «экспортоориентированные сферы». Именно эти направления являются приоритетными для экономики Армении и могут послужить «катализатором» успешной интеграции и последующего эффективного сотрудничества в рамках ЕАЭС. По итогу конкретизации всех трех направлений, появится возможность обобщить полученные результаты, понять на каком уровне текущее состояние данных сфер, поставить первоочередные задачи и выявить возможности преобразований.

#### **Группа инновационных продуктов и услуг.**

Основа настоящей Методики – формирование подходов к определению «отраслей будущего» для экономики РА, последующее выявление пересечений данных отраслей у остальных членов ЕАЭС<sup>131\*</sup>, а также выявление наиболее конкурентоспособных отраслей в их числе. Формирование конкурентоспособных направлений из общего списка «отраслей будущего» Республики Армения состоит из 3-ех этапов:

Этап 1. Формирование списка «отраслей будущего» РА и остальных государств – членов Союза посредством анализа национальных/наднациональных документов стратегического планирования.

Этап 2. Уточнение списка «отраслей будущего» посредством анализа групп инновационных продуктов и услуг, приоритетных для стран-участниц ЕАЭС и выявление пересечений в списках с присвоением итогового балла при сравнении с аналогичными направлениями для РФ и РБ.

Этап 3. Формирование итогового списка «отраслей будущего», обладающих наибольшим интеграционным потенциалом для сотрудничества РА в рамках Союза в целом.

В рамках настоящей Методики анализ при помощи модельных средств не предполагается.

---

<sup>131</sup> В рамках данной методики, автор анализировал «отрасли будущего» Республики Армения, Российской Федерации, Республики Беларусь, Республики Казахстан.

## Этап 1. Формирование списка «отраслей будущего» Союза посредством анализа национальных/наднациональных документов стратегического планирования

Выявление «отраслей будущего» на основе анализа национальных/наднациональных стратегических документов предполагает следующую последовательность действий:

1) Поиск документов стратегического планирования, содержащих сведения о приоритетах научно-технологического и инновационного развития государств-членов Союза (таб.3.12 и таб. 3.13 составлены автором);

2) Анализ найденных на первом шаге документов и формирование списка «отраслей будущего» государств-членов Союза.

**Таблица 3.12** Критерии отбора национальных/наднациональных документов стратегического планирования

№	Наименование критерия	Описание критерия
1	Характер документа	Концептуальный, стратегический, прогнозный и/или программный (плановый)
2	Содержание документа	В документе должны содержаться средне- или долгосрочные приоритеты научно-технологического и/или инновационного развития государства-члена/Союза
3	Уровень утверждения	Президент, Правительство (Совет министров), министерство (ведомство, агентство), наднациональные органы регулирования Союза
4	Уровень реализации	Наднациональный (для Союза в целом), федеральный (для РФ), республиканский
5	Срок реализации	Более 3 лет, бессрочный

К стратегическим документам, удовлетворяющим заданным критериям, могут относиться:

- стратегия/концепция инновационного развития страны;
- национальный прогноз развития науки и/или технологий;
- концепция/стратегия социально-экономического развития страны, содержащая общие стратегические цели и задачи развития страны;
- указ главы государства, утверждающий приоритетные направления научно-технологического и/или инновационного развития страны;
- послание/обращение президента, содержащее общие стратегические цели и задачи развития страны;

**Таблица 3.13** Перечень документов стратегического планирования, содержащих сведения о приоритетах научно-технологического и инновационного развития

Государства-члены	Документы
Республика Армения	Стратегия развития Республики Армения 2014-2025гг. Стратегия развития науки на 2011-2020 годы (май 2010 года); Стратегический план мероприятий по развитию науки на 2011-2015 годы (июнь 2011 года); Программа Правительства РА 2016год; Стратегии развития отрасли информационных технологий (2008 год); Концепция стартовой стратегии формирования инновационной экономики (2011 год).
Республика Беларусь	Концепция Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы (одобрена на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь 22 сентября 2015 г.)
	Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2011-2015 годы (утв. Постановлением Совета Министров Республики Беларусь №669 от 26 мая 2015 г.) Приоритетные направления научно-технической деятельности в Республике Беларусь на 2016-2020 годы (утв. Указом Президента Республики Беларусь №166 от 22 апреля 2015 г.) Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года (одобрена на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 10 февраля 2015 г.)
Республика Казахстан	Послание Президента Республики Казахстан Н.А.Назарбаева народу Казахстана от 17 января 2014 г. «Казахстанский путь - 2050: единая цель, единые интересы, единое будущее» Государственная программа индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы (утв. Указом Президента Республики Казахстан №874 от 1 августа 2014 г.) Концепция инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года (утв. Указом Президента РК №579 от 4 июня 2013 г.) Межотраслевой план научно-технологического развития страны до 2020 года (утв. Постановлением Правительства Республики Казахстан №1291 от 30 ноября 2010 г.)
Российская Федерация	Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года (утв. Председателем Правительства Российской Федерации 3 января 2014 г.)
Республика Кыргызстан	Национальная стратегия устойчивого развития Республики Кыргызстан на 2013-2017гг.

По итогам анализа стратегических документов государств-членов и Союза в целом, удовлетворяющих установленным в Методике критериям, в качестве первичного классификатора был выбран *Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года*. Так данный документ является наиболее детальным и обширным. В его тексте содержится 7 укрупненных перспективных продуктовых групп и порядка 440-450 детализированных групп инновационных продуктов и услуг, при этом выделяется 4 уровня вложенности. Представленные в указанном документе группы инновационных продуктов и используются в качестве первичного классификатора с сохранением имеющейся иерархичности (вложенности).

**Этап 2. Уточнение списка «отраслей будущего» посредством анализа групп инновационных продуктов и услуг, приоритетных для стран-участниц ЕАЭС и выявление пересечений в списках с присвоением итогового балла при сравнении с аналогичными направлениями для РФ и РБ.**



Ранее в Республике Армения существовал большой сектор НИОКР, который обслуживал весь СССР и представлял свыше 2,5% ВВП. Республику нередко называли «научным центром». Однако распад Советского Союза привел к резкому сокращению системы НИОКР, которая ограничилась обслуживанием внутренних потребностей республики. С тех пор система НИОКР работала преимущественно «в режиме выживания», а ее резкое сокращение сопровождалось потерей кадров и социальной изоляцией НИОКР. Несмотря на экономический рост в период с середины 1990-х годов, расходы на НИОКР оставались на низком уровне и составляли около 0,2% ВВП. Возможно, что данный показатель отражает заниженную оценку

НИОКР предприятий, хотя общая сумма, включая весь объем НИОКР предприятий, не будет значительно выше. НИОКР могли бы послужить движущей силой будущего экономического роста, однако для этого необходимы значительные инвестиции и укрепление политики в области поддержки обновления технологий в бизнес секторе, которая охватывала бы и сторону предложения, и сторону спроса.

*В ходе анализа документов стратегического планирования Республики Армения было выделено 25 приоритетных для страны групп инновационных продуктов и услуг различного уровня детализации (от уровня 1 до уровня 4).* Все выделенные приоритетные группы инновационных продуктов и услуг представлены в классификаторе. Классификатор был построен с использованием иерархического метода кодификации, каждой группе инновационных продуктов и услуг присвоен код формата:

- X – для 1 уровня детализации;
- X.X – для 2 уровня детализации;
- X.X.X – для 3 уровня детализации;
- X.X.X.X – для 4 уровня детализации,

где X – числа 1, 2, ..., N.

**Результаты** проведенного автором анализа национальных/наднациональных документов стратегического планирования для стран-участниц ЕАЭС и Республики Армения представлены в **Ошибка! Источник ссылки не найден.**№.3.14 (составлена автором).

К сожалению, среди всех стран-участниц сфера «отраслей будущего», самой немногочисленной является сфера инновационных услуг и продуктов Армении. Это обусловлено незначительным финансированием данного сектора и масштабами государства, т.к. многие направления, выявленные в приоритетах РФ и РБ, отсутствуют в экономике Армении. В частности, такие направления как: «Новые материалы и нанотехнологии», «Транспортные и космические системы», «Энергоэффективность и энергосбережение», в

составе классификации Армении, абсолютно несравнимы с аналогичными направлениями других союзников.

Все выделенные приоритетные группы инновационных продуктов и услуг, оцениваются по шкале от 1 – 3. Где 3 – наивысший показатель, а 1 – наименее конкурентоспособный. Итоговая оценка «отраслей будущего» в сравнении с аналогичными отраслями союзников представлена в таблице 3.14

**Таблица 3.14** Итоговая оценка «отраслей будущего» Армении

Код	Группы инновационных продуктов и услуг				РА	РФ	РБ	Итоговый балл для РА
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Уровень 4				
1	Информационно-коммуникационные технологии				СРОИТ2008;	ПНТР; ОНПС	ГП2020; ОНПС	2
1.1		Телекоммуникационное и ИТ-оборудование						1,5
1.1.1			Производство компьютеров и периферийного оборудования					1
1.1.1.1				электронное и оптическое оборудование				2
1.2		Программное обеспечение и ИТ-услуги						2,5
1.3		Транспорт			СР2014-2025	ПНТР	ГП2015	1
1.3.1			Интеллектуальные транспортные системы городских агломераций					1
1.4		Наука			СР2014-2025; СРН2011-2020	ПНТР	ГП2015	2,5
1.4.1			Научно-исследовательская деятельность в области туризма					3
1.5		Управление			СР2014-2025	ПНТР	ГП2015	1,5
1.5.1			Управление правами интеллектуальной собственности		СРИС2011			1,5
1.6		Образование			СР2014-2025; ПДРН2011-2015	ПНТР	ГП2015	3

Код	Группы инновационных продуктов и услуг				РА	РФ	РБ	Итоговый балл для РА
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Уровень 4				
1.7		Здравоохранение			СР2014-2025	ПНТР	Приор 2020; ГП2020; ГП2015	2
1.7.1			Исследования в области онкологии					3
2	Биотехнологии				СЭИП2011	ПНТР; ОНПС	ГП2020; ОНПС	1,5
2.1		Пищевые биопродукты						1,5
2.1.1			Специализированные пищевые продукты					1
2.1.1.1				Витамины, минеральные вещества				1
2.2		Биотехнологические системы охраны окружающей среды						1,5
2.2.1			поиск и разведка альтернативных источников энергии					1,5
2.3		Биотехнологические продукты сельского хозяйства						2,5
2.3.1			Новые сорта сельскохозяйственных растений					2,5
2.3.2			Новые породы сельскохозяйственных животных					2,5
2.3.3			Клональное размножение					3
2.3.3.1				Клональное размножение винограда, лекарственных культур				3
3	Медицина и здравоохранение				СР2014-2025; КИЭ2011	ПНТР	Приор 2020	2
3.1		Телемедицинская система						2
3.2		Хирургия						
3.2.1			рефракционная хирургия					2

Код	Группы инновационных продуктов и услуг				РА	РФ	РБ	Итоговый балл для РА
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Уровень 4				
3.3		стоматология						2,5
3.3.1			3D-имплантологию, CEREC-протезирование.					2,5
4	Новые материалы и нанотехнологии				КИЭ2011; СРОИТ2008	ПНТР; ОНПС	Приор 2020; ГП2020; ГП2015; ОНПС	1
4.1		нанооборудование						1
4.1.1			Химические наносенсоры для многодатчиковых систем;					1
5	Рациональное природопользование				КИЭ2011; СРОИТ2008	ПНТР; ОНПС	Приор 2020; ОНПС	1,5
5.1		Системы экологического мониторинга, включая автоматизированные системы контроля окружающей среды						1
5.1.1			«Умный дом», «Город знаний»;					1,5
5.2		Геоинформационные системы						1
5.2.1			специализированные пакеты обработки данных дистанционного зондирования Земли					1
5.3		Методики управления рисками чрезвычайных ситуаций						1
5.3.1			Дистанционное зондирование земли					1
5.4		Добыча полезных ископаемых			СЭИП2011			2

Код	Группы инновационных продуктов и услуг				РА	РФ	РБ	Итоговый балл для РА
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Уровень 4				
5.5		Обогащение и переработка полезных ископаемых						1,5
6	Транспортные и космические системы				СР2014-2025;	ПНТР; ОНПС	Приор 2020; ОНПС	1
6.1		Интеллектуальные транспортные системы и новые системы управления						1
6.1.1			интеллектуальные транспортные системы городских агломераций					1
6.1.2			интеллектуальные транспортные системы транзитных транспортных коридоров и федеральных трасс					1,5
6.1.3			дистанционное зондирование Земли					1
7	Энергоэффективность и энергосбережение				КИЭ2011; СРОИТ2008	ПНТР; ОНПС	Приор 2020; ГП2020; ОНПС	1,5
7.1		Перспективное ядерное оборудование и атомная генерация						1
7.2		«Умные» сети						1,5
7.2.1			оборудование для возобновляемой энергетики					1
7.2.2			энергосберегающее оборудование					1

Условные обозначения:

1. ГП2020 – Концепция Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы;
2. ГП2015 – Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2011-2015 годы;
3. Приор2020 – Приоритетные направления научно-технической деятельности в Республике Беларусь на 2016-2020 годы;
4. ОНПС – Основные направления промышленного сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза.

5. ПНТР - Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года.
6. СРОИТ2008 – Стратегии развития отрасли информационных технологий (2008 год);
7. СРН2011-2020 – Стратегия развития науки на 2011-2020 годы (май 2010 года);
8. КИЭ2011 – Концепция стартовой стратегии формирования инновационной экономики (2011 год);
9. ПДРН2011-2015 – План действий по развитию науки в 2011-2015 гг.;
10. СР2014-2025 – Стратегия развития Республики Армения на 2014-2025 гг
11. СРИС2011 -Стратегии Республики Армения в области защиты прав интеллектуальной собственности (2011 год)
12. СЭИП2011 - Стратегия экспортоориентированной индустриальной политики (2011 год)

Как видно из Таблицы 3.14 для Армении самыми конкурентоспособными направлениями являются: «Информационно-коммуникационные технологии», «Наука», «Образование», «Медицина и здравоохранение». Поддержка со стороны государства и эффективная стратегия функционирования данных направлений позволят реализовать весь потенциал на союзной арене.

### **Целевые задачи и основные мероприятия**

Постепенное решение нижеперечисленных задач и проведение мероприятий должно способствовать становлению превосходства приоритетных направлений по сравнению с аналогичными сферами стран-участниц ЕАЭС.

**Задача I.** Создание в РА конкурентной научно-образовательной сферы и развитие условий для ее дальнейшего массового воспроизводства.

Мероприятия, направленные на решение задачи 1:

- приобщение опыта научных школ для организации в РА в предстоящем десятилетии экономики знаний;
- обеспечение НИИ, IT- центров и высших учебных заведений оборудованием и программами последнего поколения;
- создание в РА необходимых предпосылок для предоставления обучения, уместного в рамках мировых требований, на основе вовлечения высших учебных заведений и академических научно-исследовательских институтов;
- представление и защита требований и интересов участников инновационного сектора в рамках международных мероприятий;
- содействие в организации и осуществлении региональных и международных Экспо.

**Задача II.** Создание в РА позитивных условий для продвижения разработки технологий и экономики, создание условий для функционирования инновационных МСП.

Мероприятия, направленные на решение задачи 2:

- формирование базы центров трансфера технологий и технологического аудита;
- стимулирование создания кластеров IT организаций;
- поддержка предприятий, наукоемкого сектора в процессе производства и реализации с помощью национальных и межгосударственных программ;
- ликвидация административных барьеров в процессе организации МСП

**Задача III.** Формирование предпосылок для высокотехнологической модернизации предприятий РА, производящих традиционную и инновационную продукцию и услуги.

Мероприятия, направленные на решение задачи 3:

- подготовка мероприятий и программ усовершенствования сфер экономики и народного хозяйства;
- формирование в РА предпосылок для проведения технологического аудита и международной сертификации качества на предприятиях и организациях;
- стимулирование создания сетевых и кластерных образований в традиционных производственных отраслях и сфере услуг;
- стимулирование внедрения современных интерактивных систем управления: интеллектуальным капиталом, проектами на основе системы сбалансированных показателей в частном и государственном секторах.

**Задача IV.** Преобразование социального потенциала РА за счет модернизации системы общего и профессионального образования.

Мероприятия, направленные на решение задачи 4:

- создание системы специальной подготовки кадров для IT фирм и организаций в специальных школах и вузах РА;
- создание Международной школы бизнеса, с целью подготовки высококвалифицированных специалистов в следующих областях: дизайн и компьютерная графика; виртуальные технологии управления; электронная коммерция; сетевой маркетинг; управление интеллектуальным капиталом;
- развитие в РА системы непрерывного образования (LLL - life-long learning);
- развитие системы дистанционного обучения с целью максимального привлечения в систему образования отдалённых областей страны;
- стимулирование обучения населения в области гуманитарного образования с целью подготовки социально активных кадров в области экономики знаний.

**Задача V.** Повышение уровня комфорта и безопасности жизни населения РА с помощью новаторских социально ориентированных мероприятий.

Мероприятия, направленные на решение задачи 5:

В данном разделе подразумевается стимулирование новаторских разработок, нацеленных на:

- обеспечение населения экологически чистыми продуктами;
- создание безопасного и комфортного транспорта;
- создание экологически безопасного жилья и пилотную реализацию проектов «Умный дом», а также «Город знаний»;
- подготовку и исполнение новаторской программы «Достойная старость».

- подготовку и исполнение новаторской программы “Доступное и качественное здравоохранение”.
- подготовку и исполнение новаторской программы “Мобильные технологии”.
- подготовку и исполнение новаторской программы “Утилизация отходов”.
- подготовку и исполнение новаторской программы ”Энергоэффективность”.
- подготовку и исполнение новаторской программы “Цифровое, мультимедийное искусство и культура древней и современной Армении”.

**Задача VI.** Стимулирование и поощрение организаций ИТ структуры, обеспечивающих передачу результатов ИТ комплекса РА в экономику стран-участниц ЕАЭС и мировую экономику.

Мероприятия, направленные на решение задачи 6:

- создание в РА стабильной зоны организующей изучение и внедрение ИТ технологий в процесс создания и эксплуатации строительных материалов и технологий;
- расширение доступа населения районов РА к услугам проводной и беспроводной связи;
- развитие на территории РА институтов интеллектуальной собственности;
- обеспечение доступа инновационных предприятий и организаций к источникам долгосрочного финансирования за счет приглашения в Армению венчурных фондов, фондов прямых инвестиций, путем создания частногосударственного фонда поддержки инноваций.

Для осуществления такого перехода в сторону инновационного и промышленного, высокотехнологического развития, требуется значительный подъем всей экономики знаний и повышения доли науки в ВВП с 1 до 5%, образования - с 3 до 10%, здравоохранения - с 4 до 12%, информационных технологий - с 0.5 до 15%, при значительном развитии управленческих технологий, новых строительных технологий, биотехнологий и нанотехнологий, технологий освоения недр и водных ресурсов.

### **Группа сфер обладающих высокой актуальностью и (или) потенциалом импортозамещения.**

Цель настоящей Методики – формирование подходов к определению сфер экономики государств – членов Евразийского экономического союза (далее соответственно – государств-членов, Союза, ЕАЭС), обладающих высокой актуальностью и (или) потенциалом импортозамещения товаров и услуг, в том числе за счет кооперации в рамках Союза (далее – сферы импортозамещения).

Методика включает в себя описание анализа статистических показателей и формирования итогового списка сфер с высокой актуальностью и (или) потенциалом импортозамещения.



## Определение сфер импортозамещения посредством анализа статистических показателей

Определение сфер импортозамещения посредством анализа статистических показателей включает последовательное осуществление следующих действий:

- 1) выбор статистических показателей;
- 2) формирование базы данных, необходимой для расчета показателей;
- 3) расчет статистических показателей;
- 4) формирование ранжированного перечня сфер импортозамещения по результатам анализа статистических показателей.

### 1. Выбор статистических показателей

Для оценки актуальности и (или) потенциала импортозамещения для государств-членов и Союза в целом используются следующие показатели и способы их расчета:

#### – Объем импорта всего и из третьих стран

Показатель характеризует потенциальный масштаб импортозамещения. Чем больше объем импорта из третьих стран, тем больший эффект может быть получен в результате импортозамещения при условии, что существуют предпосылки (факторы) для импортозамещения.

#### – Индекс Балассы по импорту

Показатель отражает уровень зависимости сферы экономики от импорта (доля импорта рассматриваемой сферы в общем объеме импорта государства-члена) по сравнению со среднемировым уровнем по аналогичной сфере.

Высокий индекс Балассы сигнализирует о высокой зависимости от импорта по сравнению с общемировым уровнем и, соответственно, о наличии потенциала импортозамещения.

Ограничения применения индекса Балассы:

не учитывает объем рынка и не может быть использован для количественной оценки потенциала импортозамещения;

не учитывает экспортные товарные потоки, в связи с чем его высокие значения могут свидетельствовать не только о высокой актуальности импортозамещения, но и о высокой интегрированности данной сферы на мировом рынке (сочетание значительных объемов импорта и экспорта).

Расчет производится по формуле:

$$BI_{i,p}^{(M)} = \frac{M_{i,p}}{\sum_i M_{i,p}} \bigg/ \frac{\sum_c M_{i,c}}{\sum_i \sum_c M_{i,c}}, \text{ где} \quad (1)$$

$p$  – страна – участница Союза,  
 $c$  – страны мира,  
 $i$  – товар (услуга),  
 $M$  – стоимостной объем импорта.

– Коэффициент несбалансированности торговли

Показатель отражает соотношение между экспортом и импортом.

Положительные значения коэффициента (близкие к нулю) сигнализируют о положительном сальдо внешней торговли (экспорт превышает импорт), и, соответственно, об отсутствии значимой потребности в импортозамещении (низкой актуальности импортозамещения).

Отрицательные значения индекса (близкие к единице) свидетельствуют о наличии существенных проблем на внутреннем рынке.

Ограничения применения коэффициента несбалансированности торговли: не учитывает объемы рынков и не может быть использован для количественной оценки потенциала импортозамещения.

Расчет производится по формуле:

$$RNX_{i,c} = \frac{X_{i,c} - M_{i,c}}{X_{i,c} + M_{i,c}}, \text{ где} \quad (1)$$

$X$  – стоимостной объем экспорта,  
 $M$  – стоимостной объем импорта,  
 $c$  – страна – участница Союза,  
 $i$  – товар (услуга).

– «Индекс конкурентных позиций»

Показатель позволяет оценить возможности импортозамещения с учетом сальдо внешней торговли и национальных сравнительных преимуществ по конкретной товарной группе или категории услуг (по отношению к среднемировым значениям).

Высокие положительные значения индекса свидетельствуют о низком потенциале импортозамещения (сочетание профицита внешней торговли с сильными конкурентными позициями).

Значения, близкие к нулю, означают, что потенциал импортозамещения невелик (околонулевое сальдо или низкая интенсивность торговли).

Высокие отрицательные значения показателя свидетельствуют о значительном потенциале импортозамещения (сочетание дефицита внешней торговли с высокой импортозависимостью страны по данному товару или услуге).

В отличие от индекса Балассы, в расчете показателя учитываются оба потока торговли (импорт и экспорт).

В отличие от коэффициента несбалансированности торговли, в данном показателе учтены выявленные сравнительные преимущества по товару (услуге).

Таким образом, применение индекса позволяет выявлять рынки, перспективные с точки зрения импортозамещения с учетом обоих вышеуказанных параметров.

Ограничения применения «индекса конкурентных позиций»: не учитывает объемы рынков и не может быть использован для количественной оценки потенциала импортозамещения.

Расчет производится по формуле:

$$NCA_{i,c} = \underbrace{\frac{X_{i,c} - M_{i,c}}{X_{i,c} + M_{i,c}}}_{RNX_{i,c}} \times \underbrace{\frac{X_{i,c} + M_{i,c}}{GDP_c}}_{RTO_{i,c}} \bigg/ \frac{\sum_c X_{i,c} + \sum_c M_{i,c}}{\sum_c GDP_c}, \text{ где} \quad (2)$$

$GDP$  – ВВП в текущих ценах,

$RNX$ –коэффициент несбалансированности торговли,

$RTO$  – относительная открытость торговли по товарной группе или категории услуг,

$X$  – стоимостной объем экспорта,

$M$  – стоимостной объем импорта,

$c$  – страна – участница Союза,

$i$  – товар (услуга).

#### – Индекс Грубеля-Ллойда

Показатель отражает долю внутриотраслевой торговли в обороте торговли страны по определенной сфере экономики, и характеризует долю внутриотраслевой кооперации.

Индекс Грубеля-Ллойда принимает значение 1 в случае равенства экспорта импорту, то есть идеальной внутриотраслевой торговли, и 0 – в случае наличия только экспорта или только импорта.

Чем ближе значение индекса к 1, тем больше пересечение отраслевых торговых потоков, что означает рост качества внутриотраслевой торговли. Другими словами, чем больше индекс, тем больше взаимный обмен готовыми продуктами или товарами промежуточного потребления (частями и компонентами или исходными материалами) в пределах одной отрасли, либо обмен частей, компонентов или сырья на готовую продукцию той же отрасли. Напротив, близость индекса к нулю означает, что почти вся торговля носит межотраслевой, а не внутриотраслевой характер.

Соответственно, чем выше детализация анализируемых сфер экономики, тем меньше может быть значение показателя.

Для детализированных товарных групп высокие значения индекса по группе сигнализируют о том, что в этой группе существенно развита дифференциация товаров (различия в потребительских свойствах товаров, брендах и т.п.).

Для агрегированных товарных групп высокие значения индекса свидетельствуют об углубленной международной кооперации (прежде всего, имеются в виду поставки продукции в рамках технологических цепочек).

Расчет производится по формуле:

$$GLI_{i,c} = 1 - \frac{|X_{i,c} - M_{i,c}|}{\underbrace{X_{i,c} + M_{i,c}}_{|RNX_{i,c}|}}, \text{ где} \quad (3)$$

$RNX$  – коэффициент несбалансированности торговли,  
 $X$  – стоимостной объем экспорта,  
 $M$  – стоимостной объем импорта,  
 $c$  – страна – участница Союза,  
 $i$  – товар (услуга).

Индекс связан с коэффициентом несбалансированности торговли, однако для него не важен знак сальдо торговли (внутриотраслевая торговля может идти как в сторону закупок зарубежных товаров и услуг, так и в сторону реализации собственных товаров и услуг на внешних рынках).

#### - Доля взаимной торговли в общем объеме торговли

Представляется, что доля взаимной торговли связана с возможностями импортозамещения за счет кооперации в рамках Союза нелинейно. Для большинства товаров и услуг (находящихся в середине распределения по значению показателя) высокая доля взаимной торговли свидетельствует о хороших перспективах интенсификации кооперации за счет наличия крепких экономических взаимосвязей, тогда как низкая доля взаимной торговли указывает на недостаточно налаженное взаимодействие.

Вместе с тем, справедливо и то, что для товаров и услуг, находящихся на краях распределения (крайне высокие или низкие значения показателя), характерны иные зависимости. Так, слишком высокая доля взаимной торговли, вероятно, свидетельствует о том, что дальнейшее углубление кооперации может быть ограничено в силу реализованных возможностей для кооперации, что особенно справедливо, если высокая доля взаимной

торговли достигается за счет торговли промежуточными товарами. Тем не менее, доля таких товаров и услуг (как по числу, так и по объему) не должна быть большой в силу того, что именно по маленьким товарным группам и категориям услуг наиболее вероятна концентрация торговли на каком-то одном географическом направлении (в данном случае, на рынках стран-участниц Союза).

Расчет производится по формуле:

$$dT_{i,c} = \frac{\sum T_{i,c,p}}{T_{i,c}}, \text{ где} \quad (5)$$

$T_{i,c,p}$  – оборот торговли стран-участниц  $c$  и  $p$  по товару  $i$ ,

$T_{i,c}$  – совокупный оборот торговли страны  $c$  по сфере экономики  $i$ :

$$T_{i,c,p} = X_{i,c,p} + M_{i,c,p} \quad (6)$$

$$T_{i,c} = X_{i,c} + M_{i,c}, \text{ где} \quad (7)$$

$X_{i,c,p}$ ,  $M_{i,c,p}$  – экспорт и импорт стран-участниц  $c$  и  $p$  по сфере экономики  $i$ , соответственно.

– Доля импорта из государств-членов в общем объеме импорта

Для целей оценки потенциала импортозамещения за счет кооперации в рамках Союза важно оценить оборот взаимного импорта. Оборот взаимной торговли смещает оценки, так как содержит и оборот взаимного экспорта. Рост показателя указывает на потенциал импортозамещения за счет кооперации.

– Отношение импорта к индексу Балассы

Объем рынка в сфере экономики имеет тем большее значение для импортозамещения, чем выше выявленные для нее конкурентные преимущества. Данный показатель позволяет сопоставить объем рынка и величину конкурентных преимуществ друг относительно друга. Сопоставление по этому показателю, в числе других, помогает отсеять рынки, где при высоком объеме импорта возможности по замещению ограничены. Высокий показатель отношения импорта к индексу Балассы говорит о высоком потенциале импортозамещения.

Расчет производится по формуле:

$$\boxed{\frac{M}{BI_{i,c}} = \frac{M_{i,c}}{BI_{i,c}^{(M)}}}, \text{ где}$$

$M_{i,c}$  – объем импорта страны-участницы  $c$  по сфере экономики  $i$ ,

$BI_{i,c}^{(M)}$  – соответствующий индекс Балассы.

Использование показателей, указанных в выше, в рамках анализа статистических показателей позволяет всесторонне, количественно и сопоставимо охарактеризовать каждую из сфер экономики не только с точки зрения объема рынка (импорт) или актуальности для импортозамещения (доля взаимной торговли), но и с точки зрения конкурентных позиций или легкости импортозамещения (индекс конкурентных позиций) (см. таб. 3.15 составлена автором на основе традиционных индексах сравнительных преимуществ).

**Таблица 3.15** Обоснование порядка ранжировки статистических показателей

Название показателя	Диапазон	Интерпретация значений показателя		Сортировка
		<i>низкие значения</i>	<i>высокие значения</i>	
индекс Грубеля-Ллойда	[0; 1]	межотраслевая ориентация торговли	внутриотраслевая ориентация торговли	Возр.
индекс Балассы (импорт)	[0; ∞]	импортозамещение неактуально	импортозамещение актуально	Убыв.
доля взаимной торговли	[0; 1]	низкая интенсивность торговли в Союзе, низкий потенциал для импортозамещения	высокая интенсивность торговли в Союзе, высокий потенциал импортозамещения	Убыв.
"индекс конкурентных позиций"	[-∞; ∞]	преобладание импорта, замещение актуально	преобладание экспорта, замещение неактуально	Возр
коэффициент несбалансированности торговли	[-1; 1]	преобладание импорта в торговле страны, замещение актуально	преобладание экспорта в торговле страны, замещение неактуально	Возр.
объем импорта	[0; ∞]	незначительный рынок для экономики в целом, замещение неактуально	значительный рынок для экономики в целом, замещение актуально	Убыв.
доля импорта из государств-членов в общем объеме импорта	[0; 1]	низкая интенсивность импорта в Союзе	высокая интенсивность импорта в Союзе	Убыв.
комбинированный индикатор (импорт к индексу Балассы)	[0; ∞]	незначительные объемы труднозамещаемого импорта	значительные объемы легкозамещаемого импорта	Убыв.

Перечень представленных выше показателей является достаточным для определения сфер импортозамещения, но не окончательным. По решению конечного пользователя перечень статических показателей может быть расширен.

## 2. Формирование базы данных для расчета показателей

База данных:

- а) формируется для всех стран мира согласно классификатору ООН.
- б) по перечню сфер экономики в соответствии с классификаторами:  
для товаров – не менее 4 знаков Harmonised System (далее - HS)<sup>132</sup> или ТН ВЭД ЕАЭС,
- в) включает числовые данные по следующим показателям:
1. Импорт РА из ЕАЭС, стоимостной объем в млн. долларах США;

**Таблица 3.16** Форма представления расчетных показателей (стоимостной объем импорта в РА из стран ЕАЭС по группам товаров и услуг в 2016 году). (составлена автором, на основе данных Таможенной службы РА)

Страна	Код страны												
		c0201-c0210	c401-c405	c701-c714	c2309	c3003 c3004 c3006	c3101-c3105	c3401	c5901-c5911	c6204	c6401-c6406	c7202	c9401-c9403
Республика Армения	51	1294,5	2218,2	887,8	1074,7	2706	860,3	814	67,1	94,2	492,8	71,1	1209,4

2. Экспорт РА в ЕАЭС, стоимостной объем в млн. долларах США;

**Таблица 3.17** Форма представления расчетных показателей (стоимостной объем экспорта из стран ЕАЭС в РА по группам товаров и услуг в 2016 году) (составлена автором, на основе данных Таможенной службы РА)

Страна	Код страны												
		c0201-c0210	c401-c405	c701-c714	c2309	c3003 c3004 c3006	c3101-c3105	c3401	c5901-c5911	c6204	c6401-c6406	c7202	c9401-c9403
Республика Армения	51	93,9	0	27427,09	592,6	2133,5	2,54	4,03	2,2	202,04	1704,27	235,2	912,6

<sup>132</sup> Может использоваться как классификация HS 1996, так и HS 2007.

3. Импорт РА из третьих стран, стоимостной объем в млн. долларах США;

**Таблица 3.18** Форма представления расчетных показателей (стоимостной объем импорта в РА из третьих по группам товаров и услуг в 2016 году) (составлена автором, на основе данных Таможенной службы РА)

Страна	Код страны	с0201-с0210	с401-с405	с701-с714	с2309	с3003	с3101-с3105	с3401	с5901-с5911	с6204	с6401-с6406	с7202	с9401-с9403
						с3004 с3006							
Республика Армения	51	4569 4,6	26557 ,6	8783,24	13256 ,35	93875,2 5	43325,9 5	6331, 49	4869,21	15735	32532 ,12	6578, 56	23620,5 4

4. Экспорт РА в третьи страны, стоимостной объем в млн. долларах США;

**Таблица 3.19** Форма представления расчетных показателей (стоимостной объем экспорта из третьих в РА по группам товаров и услуг в 2016 году) (составлена автором, на основе данных Таможенной службы РА)

Страна	Код страны	с0201-с0210	с401-с405	с701-с714	с2309	с3003	с3101-с3105	с3401	с5901-с5911	с6204	с6401-с6406	с7202	с9401-с9403
						с3004 с3006							
Республика Армения	51	9993, 8	20,22	1261, 21	24,8	5535,89	2,54	6,75	80,3	7458, 26	453,8	61761 ,38	380,45

5. Оборот взаимной торговли с ЕАЭС и третьими странами всего, стоимостной объем в млн. долларах США;

**Таблица 3.20** Форма представления показателей (стоимостной объем в 2016 году в млн. долл. США) (составлена автором, на основе данных Таможенной службы РА)

	Значение за последний отчетный год
Импорт в РА из ЕАЭС всего	1075186,06
Экспорт из РА в ЕАЭС всего	392106,243
Импорт в РА из третьих стран всего	2197814,44
Экспорт из РА в третьи страны всего	1398894,46



6. ВВП РА и остальных стран-участниц ЕАЭС в 2016 году млрд. долл. США.

**Таблица 3.21** ВВП 2016, млрд. долл. США

Страна	Валовый внутренний продукт
Республика Армения	10.55
Республика Беларусь	47.43
Республика Казахстан	133.66
Кыргызская Республика	6.55
Российская Федерация	1400.00

Источник: ЕАБР

По результатам анализа выделяется около 1200 сфер экономики, но для большинства из них импорт государств-членов незначителен. Поэтому перед ранжировкой из рассмотрения исключаются сферы экономики, ранг которых по показателю объема импорта из третьих стран имеет незначительный объем. **Ранжировка осуществляется от значений, соответствующих наибольшему интеграционному потенциалу, к значениям, соответствующим наименьшим характеристикам:**

**Таблица 3.22** Форма представления статистических показателей ранжированного перечня товаров и услуг, обладающих наибольшим потенциалом импортозамещения. (составлена автором на основе проведенных расчетов)

Наименование товарной группы (категории услуг) КОД	индекс Грубеля -Ллойда	индекс Балассы (импорт)	доля взаимной торговли	"индекс конкурентных позиций"	коэффициент несбалансированности торговли	объем импорта	доля импорта из государств-членов в общем объеме импорта	Комбинированный индикатор (импорт к индексу Балассы)
Мясная продукция с0201-с0210	0,35	11,9243	0,000318434	-4026,28	-0,65	46 989,10	0,03	133271,8048
Молоко, сливки, сливочное масло с401-с405	0	4,2615	0,000508751	-1963,8	-1	28775,8	0,08	372912,2
Овощи с701-с714	0,5	3,5785	0,064941052	101,74	0,5	9671,04	0,09	444094,4158
Продукты, используемые для кормления животных с2309	0,08	4,3805	0,000966447	-1245,96	-0,92	14331,05	0,075	193101,9473
Лекарственные средства с3003, с3004, с3006	0,15	11,7247	0,011915267	-2783,14	-0,85	96581,25	0,03	32443,7948
Удобрения с3101-с3105	0	16,8723	0,002124387	-7757,25	-1	44186,25	0,02	22545,47829
Мыло с3401	0	2,8837	0,002014061	-1321,24	-1	7145,49	0,11	131913,4457

Текстильные материалы с5901-с5911	0,03	24,1667	0,000688747	-10610,25	-0,97	4936,31	0,01	4091,723547
Костюмы, комплекты, жакеты с6204	0,65	55,2008	0,000970968	-4177,3	-0,35	15829,2	0,006	3591,578167
Обувь с6401-с6406	0,12	22,0145	0,007201206	-2128,26	-0,88	33024,92	0,015	9005,800278
Ферросплавы с7202	0,19	30,7233	0,000325007	27373	0,81	6649,66	0,01	12534,93979
Мебель с9401-с9403	0,1	6,7444	0,010697803	-1680,13	-0,9	24829,94	0,05	21781,30901

Окончательные результаты выявления сфер с наиболее выраженным потенциалом импортозамещения, в виде таблицы, представлены ниже. Каждой сфере присваивается порядковый ранг на основе выше представленных показателей.

**Таблица 3.23** Форма представления сортированных статистических показателей (составлена автором на основе проведенных расчетов)\*

Наименование товарной группы (категории услуг) КОД	Ранг сферы по показателю индекс Грубеля-Ллойда	Ранг сферы по показателю индекс Балассы (импорт)	Ранг сферы по показателю доля взаимной торговли	Ранг сферы по показателю "индекс конкурентных позиций"	Ранг сферы по показателю коэффициент несбалансированности торговли	Ранг сферы по показателю объем импорта	Ранг сферы по показателю доля импорта из госслужащих в общем объеме импорта	Ранг сферы по показателю Комбинированный индикатор (импорт к индексу Балассы)
Мясная продукция с0201-с0210	10	6	12	4	9	11	7	4
Молоко, сливки, сливочное масло с401-с405	1-3	10	10	7	1-3	8	3	2
Овощи с701-с714	11	11	1	11	11	4	2	1
Продукты, используемые для кормления животных с2309	5	9	8	10	5	5	4	3
Лекарственные средства с3003, с3004, с3006	8	7	2	5	8	12	6	6
Удобрения с3101-с3105	1-3	5	5	2	1-3	10	8	7
Мыло с3401	1-3	12	6	9	1-3	3	1	5
Текстильные материалы с5901-с5911	4	3	9	1	4	1	11	11

Костюмы, комплекты, жакеты с6204	12	1	7	3	10	6	12	12
Обувь с6401-с6406	7	4	4	6	7	9	9	10
Ферросплавы с7202	9	2	11	12	12	2	10	9
Мебель с9401-с9403	6	8	3	8	6	7	5	8

\*Ранжировка осуществляется от значений, соответствующих наибольшему интеграционному потенциалу, к значениям, соответствующим наименьшим характеристикам

***В сфере услуг наибольшим интеграционным потенциалом импортозамещения для всех государств-членов, в том числе для Республики Армения обладают транспортные услуги – до 20% объема транспортных услуг, импортируемых из третьих стран. С учетом значительного транзитного потенциала ЕАЭС и возможностей либерализации транспортных перевозок на территории государств – членов Союза углубление интеграционного сотрудничества в данной сфере экономики представляется перспективным. В сегменте товаров наибольшими перспективами импортозамещения для РА и по Союзу в целом обладают<sup>133</sup>:***

1. *Товары промышленного назначения:* легковые автомобили, строительная техника (бульдозеры, экскаваторы, грейдеры), части и принадлежности моторных транспортных средств, вычислительные машины, оборудование для обработки резины и пластмасс и т.д. (около 30% совокупного интеграционного потенциала Союза).
2. *Лекарственные средства для терапевтических и профилактических целей* (около 8% совокупного интеграционного потенциала Союза). При этом для Киргизской Республики и Республики Казахстан интеграция в ЕАЭС позволит сократить импорт лекарств из третьих стран более чем на 30%. Развитие фармацевтической отрасли является национальным приоритетом в большинстве государств – членов Союза, и совпадает с мероприятиями интеграционной повестки – началом функционирования единого рынка лекарственных средств и медицинских изделий с 2016 г.
3. *Продукция агропромышленного комплекса,* актуальность импортозамещения которой отмечается всеми государствами-членами, представлена широкой группой товаров, которые располагаются, как правило, в середине или конце списка по объемам импортозамещения. Это отражает специфику рынков сельскохозяйственной продукции, которые, с одной стороны, требуют природно-климатических условий для производства определенных видов

<sup>133</sup> Доклад: «Сферы экономики, обладающие интеграционным потенциалом в Евразийском экономическом союзе, и меры, направленные на его использование» стр. 37

продукции, а с другой стороны, при наличии таких условий – характеризуются высокой долей внутреннего производства государств-членов на общем рынке Союза. Для целого ряда товарных позиций выявлен интеграционный потенциал импортозамещения в Союзе: в частности, для свинины и мяса домашней птицы, томатов, виноградных вин, фруктовых соков и др.

**Рекомендации по стимулированию импортозамещения в Республике Армения предусматривают стимулирование:**

- а) научно-исследовательской деятельности (сотрудничество между различными секторами исследований (академическим, университетским, отраслевым) и бизнес-структурами; подготовка и переподготовка научно-технического персонала, активизация преподавания и изучения естественных наук и др.);
- б) производителя (в части совершенствования нормативной правовой базы — законодательное закрепление определений понятий «инновационное импортозамещение» и «инновационность импортозамещающей продукции», кодификация нормативных правовых документов в рамках единого Инновационного кодекса; в части бюджетно-налоговой политики — снижение ставок налогов на прибыль и недвижимость в зависимости от инновационности внедряемых предприятиями прогрессивных нововведений; в части денежно-кредитной политики — более широкое использование кредитных инструментов импортозамещения, чем бюджетно-налоговых; в части таможенной политики — применение таможенных льгот; в части административных мер и государственных гарантий — государственные гарантии инвесторам и кредиторам приоритетных импортозамещающих проектов, права аренды на льготных условиях государственного имущества, освобождения от арендной платы за земельные участки, находящиеся в собственности Республики Армения, малым и средним субъектам импортозамещающей деятельности);
- в) потребителя (стимулирование платежеспособного спроса, активизация пропаганды роли импортозамещения, формирование новой культуры в обществе и др.). Реализация вышеназванных мер позволит повысить эффективность импортозамещения в Республике Армения. Однако, в связи с тем, что товарооборот Армении имеет отрицательное сальдо, а именно, значительное превышение импорта над экспортом, стоит уделить особое внимание развитию отраслей обладающих потенциалом наращивания экспорта.

**3.4 Анализ сфер обладающих высоким потенциалом наращивания экспорта и ожидаемые изменения в структуре экспорта Армении.**

Развитие экспортной экспансии окажет более позитивное влияние на экономику, особенно если рост объемов экспорта будет связан с ростом конечной продукции. Армения, будучи небольшим внутренним рынком, должна обеспечить свое экономическое развитие

через экспортную модель. То есть рост экспорта должен стать движущей силой экономического развития. Сегодня концентрация экспортных продуктов и рынков высока, инвестиции в отраслях с экспортным потенциалом, низкие логистические услуги, обслуживающие экспорт, а также уровень экспортного кредитования и страховых услуг, не полностью используются. Основное направление данной методики выявление отраслей экономики (продуктов и услуг), обладающих наибольшим потенциалом наращивания экспорта в процессе сотрудничества в рамках ЕАСЭ.

Ключевыми этапами анализа определяющего сферы (продукцию и услуги), обладающими наибольшим потенциалом для экспорта, являются:

- 1) анализ стратегических документов с целью выделения сфер экономики с потенциалом увеличения и диверсификации экспорта в третьи страны;
- 2) сравнительные преимущества государства-члена по внешней торговле товаром в сравнении с другими странами мира (определяются индексом Балассы по отношению ко всем странам мира).

Для каждого государства-члена определяются сферы, обладающие экспортным потенциалом в третьи страны, на основе сравнительных преимуществ по сравнению с остальными странами мира с учетом сложившейся структуры внешней торговли за предыдущий год. Полученные результаты позволят сделать некоторые рекомендации относительно совершенствования товарной структуры внешней торговли и развития отраслей государств-членов ЕАЭС, позволяющих увеличить выгоды от участия в международном разделении труда и международном товарном обмене.

Этап 1. Документами, определяющими, направление развития экспорта в Армении являются: «Стратегия развития промышленности Республики Армения», «Постановление Правительства Республики Армения о стимулировании промышленной отрасли» от 12.02.2015. Результаты анализа соответствующих документов представлены в таблице №:3.24 (составлена автором)

**Таблица 3.24** Экспортоориентированные сферы экономики для Республики Армения на основе анализа стратегических документов

№	Наименование и реквизиты НПА	Наименование экспортоориентированных сфер
1.	Стратегия развития до 2025 г.	сельское хозяйство (растениеводство, животноводство); драгоценные камни; продукты животного и растительного происхождения, растительные и животные масла и жиры; металлы; электроэнергия; туристические услуги; информационные технологии
2.	Решение Евразийского межправительственного совета «Об основных направлениях промышленного сотрудничества в	виноделие и производство коньяка; розлив минеральной воды и соков; производство консервов; текстильная промышленность;

	рамках евразийского экономического союза» <sup>134</sup>	фармацевтика; точная инженерия (в т.ч. станкоинструментальная, электротехническая, электронная, оптика, фотоника); производство часов; ювелирная промышленность (в т.ч. обработка алмазов)
--	--	---

Исходя из направлений, которые отмечены в стратегиях, в разрезе видов деятельности в целом наибольшими перспективами наращивания экспорта в третьи страны обладает продукция определенных видов машиностроения, химической промышленности, металлургии, сельского хозяйства и туристических услуг. Расчёт индекса Балласы (этап 2) каждой отдельной товарной позиции в конечном итоге позволил сформировать более уточненный перечень сфер (продукции и услуг) обладающих потенциалом наращивания экспорта (см. таб. 3.25 составлена автором на основе проведенных расчетов)

**Таблица 3.25** уточненный перечень сфер (продукции и услуг) обладающих потенциалом наращивания экспорта

<b>Сферы экономики с потенциалом увеличения и диверсификации экспорта</b>	8708	Части и принадлежности моторных транспортных средств	9030	Осциллографы, анализаторы спектра, прочие приборы и аппаратура для измерения или контроля электрических величин, приборы и аппаратура для обнаружения или измерения альфа-, бета-, гамма-, рентгеновского
	8536	Аппаратура электрическая для коммутации или защиты электрических цепей на напряжение не более 1000В	8443	Машины печатные, используемые для печати посредством пластин и цилиндров
	6403	Обувь с подошвой из резины, пластмассы, кожи и с верхом из натуральной кожи	0302	Рыба свежая или охлажденная, кроме рыбного филе
	8414	Насосы воздушные или вакуумные, воздушные или газовые компрессоры и вентиляторы	7325	Изделия литые прочие из черных металлов
	8309	Пробки, колпачки и крышки, закупорочные крышки для бутылок, пробки нарезные, оболочки пробок, герметизирующие и прочие упаковочные принадлежности, из драгоценных металлов	S245	Телекоммуникационные услуги
	9027	Приборы и аппаратура для физического или химического анализа	2002	Томаты, приготовленные или консервированные без добавления уксуса
	S262	Компьютерные и информационные услуги	9001	Волокна оптические и жгуты волоконно-оптические; кабели волоконно-оптические; линзы (включая контактные)

<sup>134</sup> В блоках других государств-членов решение об ОНПС не включено в силу присутствия соответствующих сфер экономики в национальных НПА.

	2204	Вина виноградные натуральные; суло виноградное	0709	Овощи прочие, свежие или охлажденные
	S287	Услуги частным лицам и услуги в сфере культуры и отдыха	2523	Портландцемент, цемент глиноземистый, шлаковый, суперсульфатный и аналогичные гидравлические цементы

**Стратегия развития экономики Армении должна основываться на продвижении экспортного потенциала в немногих выше перечисленных точках роста.** Говоря о перспективах экономического развития республики в отраслевом разрезе, отметим, что в настоящий момент системообразующими и наиболее конкурентными продуктами экономики Армении являются молибден, медь, алюминий и коньяк, которые обеспечивают существенную долю экспортных доходов страны. Квалифицированные трудовые ресурсы также экспортный потенциал.

При выборе экспортно-ориентированного сценария у Армении открывается окно возможностей по причине выполнения следующих ключевых условий для реализации данного сценария<sup>135</sup>:

1. Доступ на достаточно емкий и защищенный рынок ЕАЭС для реализации продукции с высокой добавленной стоимостью (сырье и цветные металлы могут и без того хорошо продаваться на международном рынке, но выручка от торговли сырьем не закрывает потребностей страны в валюте).

2. Решение транспортной проблемы, выводящее Армению из транспортного тупика. При строительстве железной дороги Иран — Армения и открытии абхазского участка железной дороги Армения — Грузия — Россия может быть создан сильный коммуникационный узел регионального и международного значения\*, который:

- выведет Армению из коммуникационного тупика;
- создаст надежную транспортную связь между странами Таможенного союза и рынками Персидского залива и Южной и Юго-Восточной Азии;
- станет серьезным фактором, притягивающим Армению и Грузию к Таможенному союзу;
- станет первым международным транспортным проектом на Южном Кавказе, ориентированным на поддержку евразийской, а не европейской интеграции.

3. Приток инвестиций в экспортные сектора, ориентированные на рынок ЕАЭС.

С начала 2017 г. номинальный эффективный обменный курс драма ослаб на 3,2% (апрель 2017 г. к декабрю 2016 г.). Реальный эффективный обменный курс за аналогичный

<sup>135</sup> Демиденко М.В. статья: «Интеграция Армении в ТС и ЕЭП: исходная позиция и существенные условия» - 2013, с.4

период обесценился на 1,6%. Ослабление реального курса драма за январь – апрель 2017 г. по отношению к соответствующему периоду 2016 г. составило 3,7%. Динамика реального эффективного курса наряду с восстановлением внешнего спроса и повышением цен экспорта способствовала наращиванию экспорта армянских товаров, темп прироста которого за январь – май 2017 г. составил 20,9% по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года.

**Таблица 3.26 Структура экспорта по товарным разделам в тыс. долларов**

	<b>Экспорт</b>		
	январь-май 2016г. ◊	январь-май 2017г.	темп роста, %
<b>ВСЕГО</b>	<b>665 207.7</b>	<b>803 907.6</b>	<b>120.9</b>
<i>в том числе:</i>			
живые животные и продукты животного происхождения	12 702.8	12 313.2	96.9
продукты растительного происхождения	29 632.2	17 145.3	57.9
жиры и масла животного или растительного происхождения	20.4	12.4	60.8
готовые продукты питания	145 976.7	195 751.1	134.1
минеральные продукты	183 615.2	238 743.8	130.0
продукты химической и связанных с ней отраслей промышленности	5 799.3	11 004.6	189.8
пластмассы и изделия из них, каучук и резиновые изделия	2 823.3	2 921.6	103.5
кожевенное сырье, кожа, меха и изделия из них	3 711.5	3 432.2	92.5
древесина и изделия из нее	488.5	780.5	159.8
бумага и изделия из нее	491.2	247.0	50.3
текстиль и изделия из него	36 218.2	37 500.6	103.5
обувь, головные уборы, зонты, трости, обработанные перья и изделия из них	939.7	1 206.7	128.4
изделия из камня, гипса, цемента	4 942.8	6 034.1	122.1
драгоценные и полудрагоценные камни, драгоценные металлы, изделия из них	127 878.8	125 269.2	98.0
недрагоценные металлы и изделия из них	85 208.7	108 098.8	126.9
машины, оборудование и механизмы	6 213.4	19 406.1	3.1 раз
средства наземного, воздушного и водного транспорта	1 404.0	3 666.3	2.6 раз
приборы и аппараты	9 789.6	15 164.3	154.9
разные промышленные товары	6 970.2	4 854.2	69.6
произведения искусства	381.2	355.8	93.3

- Источник: Национальная статистическая служба РА

### **Ожидаемые изменения в структуре экспорта из Армении.**

В сложившихся макроэкономических условиях основным драйвером экономического роста будет выступать чистый экспорт, которому также способствует плавное ослабление реального эффективного курса драма, а также расширение возможностей для экспорта в рамках ЕАЭС. По мере восстановления экономик основных торговых партнеров ожидается постепенное увеличение внешнего спроса, а также активизация внутренних факторов роста.



Дополнительный эффект для экономики должна оказать реализация программы Правительства по стимулированию экспорта.

*Мероприятия, проведенные с целью увеличения объемов экспорта:*

**Утверждена «Дорожная карта» ЕАЭС.** 14 августа этого года Евразийским межправительственным советом утверждена «Дорожная карта» по вопросам воздушного транспорта. Вторая «дорожная карта» в части других видов транспорта получила одобрение Совета Комиссии. Планируется, что 25 октября 2017 года она будет рассмотрена и утверждена премьер-министрами стран ЕАЭС. Так, грузооборот всех видов транспорта (без трубопроводного) в целом по Союзу в 2016 году по сравнению с 2010 годом увеличился на 16%, а пассажирооборот – на 25%. Эти данные свидетельствуют о росте эффективности транспорта в странах Евразийского экономического союза. В январе–июле 2017 года грузооборот всех видов транспорта государств-членов (без трубопроводного) вырос по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 6,9%, а пассажирооборот – на 7,4%. Ожидается, что данный документ будет способствовать формированию прозрачных тарифов на транспортные услуги, увеличению транзитного потенциала и снижению доли и протяженности порожних пробегов, что в конечном итоге положительно скажется на величине экспорта из стран ЕАЭС, в том числе и из Армении.

**Начал функционировать общий рынок лекарственных средств и медицинских изделий Евразийского союза.** Гармонизация и унификация законодательства государств-членов в сфере обращения лекарственных средств идет, как правило, по пути использования лучших практик — и стран — участниц ЕАЭС, и других государств. Это позволяет бизнесу надеяться на прогресс в системе здравоохранения, на инновационное развитие сферы фармакологии. Есть реальные предпосылки ожидать, что создание общих рынков является сценарием, от которого выигрывают все. Для Армении данная сфера экономики является одной из экспортоспособных. Отсутствие в необходимости регистрации лекарств экспортируемых из Армении в страны ЕАЭС, приведет к уменьшению затрат и к появлению новых производственных мощностей, что в конечном итоге позволит экспортировать в значительно больших размерах.

**Подписание соглашения о зоне свободной торговли (ЗСТ) между странами ЕАЭС.** Принятие полноформатного соглашения о зоне свободной торговли (ЗСТ) между Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) и Ираном может обеспечить прирост ВВП всех стран союза (плюс 27 миллионов долларов – для Армении, плюс 78,6 миллиона долларов – для Белоруссии, плюс 508,6 миллиона долларов – для Казахстана, плюс 12 миллионов

долларов – для Киргизии, плюс 1,3 миллиарда долларов – для России).<sup>136</sup> Эксплуатация свободной экономической зоны (СЭЗ) Армения-Иран, которую планируется запустить до конца года, позволит создать 2,5 тыс. рабочих мест и увеличить экспорт из Армении на 30%.<sup>137</sup> В 2016 году торговый оборот между Арменией и Ираном составил порядка \$280 млн., из которых \$70 млн. пришлось на экспорт из Армении. В настоящее время ведутся переговоры о сертификации армянских товаров в Иране, а также процедурах, связанных с осуществлением банковских переводов. Подписание ЗСТ с Ираном должно положительно сказаться на картине развития данного региона, а в частности на населении Мегринского района.

Многие виды товаров в Республику Беларусь, Республику Казахстан и Кыргызскую Республику из Республики Армения начали поставляться впервые (Рис 3.2).

Республика Беларусь	Республика Казахстан	Кыргызская Республика
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/> овощи и некоторые съедобные корнеплоды	<input type="checkbox"/> табак и промышленные заменители табака	<input type="checkbox"/> изделия из кожи
<input type="checkbox"/> хлопок	<input type="checkbox"/> пластмасса и изделия из нее, каучук, резина и изделия из нее	<input type="checkbox"/> хлопок
<input type="checkbox"/> ковры и прочие текстильные напольные покрытия	<input type="checkbox"/> изделия из кожи	<input type="checkbox"/> химические нити
<input type="checkbox"/> трикотажные полотна	<input type="checkbox"/> предметы одежды и принадлежности к одежде (кроме трикотажных)	<input type="checkbox"/> предметы одежды и принадлежности к одежде
<input type="checkbox"/> готовые текстильные изделия, бывшие в употреблении	<input type="checkbox"/> прочие готовые текстильные изделия	<input type="checkbox"/> керамические изделия, стекло
		<input type="checkbox"/> изделия из черных металлов
		<input type="checkbox"/> ядерные реакторы, оборудования и механические устройства

**Рис.3.2** Товары РА впервые поступившие на рынки государств-членов ЕАЭС в 2016-2017 гг. (источник ЕАБР)

Также значительное влияние на экономику Армении, инвестиционный климат и развитие институциональных единиц должно указать, подписанное 24-го ноября в Брюсселе *соглашение о всеобъемлющем и расширенном партнерстве между Арменией и Евросоюзом.*

Новое соглашение должно обеспечить основу для Армении и Европейского Союза работать вместе на благо граждан Армении. Соглашение, охватывающее широкий спектр политико-экономических, финансовых, гуманитарных вопросов, является бессрочным. Одной из целей соглашения является консолидация всестороннего политического и экономического партнерства и сотрудничества между сторонами на основе общих ценностей

<sup>136</sup> Согласно результатам эконометрического анализа евразийской экономической комиссии (ЕЭК).

<sup>137</sup> www.arka.am- замминистра экономического развития и инвестиций Ованнес Азизян

и тесных связей, в том числе, повышая участие Армении в политике, программах и работе агентств Европейского Союза.

Преимуществами подписания данного соглашения для Армении являются следующие аспекты<sup>138</sup>:

- **Больше рабочих мест.** Соглашение обеспечит более эффективную нормативную базу, которая позволит улучшить деловой климат и инвестиционные возможности для Армении, побуждая армянские компании продавать больше товаров и услуг в ЕС и европейским компаниям, вследствие этого возможно открытие филиалов в Армении, что будет способствовать экономическому росту и созданию рабочих мест в Армении.
- **Повышение стабильности и предсказуемости для бизнеса.** Отношения между Арменией и ЕС будут регулироваться в соответствии с европейскими и международными стандартами, что обеспечивает повышенную предсказуемость и стабильность бизнеса. Новое соглашение предусматривает, что малые и средние предприятия (МСП) будут проинформированы и проконсультированы по вопросам осуществления СЕРА, способствуя прозрачности регуляторной среды для бизнеса.
- **Новые возможности для расширения торговли услугами.** Новое соглашение предусматривает либерализацию двусторонней торговли во многих секторах услуг, например, аренду, лизинг, консалтинг, инжиниринг, а также фотографические, почтовые, финансовые и транспортные услуги. Это означает, что армянские компании смогут предоставлять услуги в ЕС и наоборот.
- **Справедливые условия труда.** Соглашение будет стремиться к улучшению трудовых стандартов для армянских работников, включая трудовые договоры, охраны здоровья, свободы ассоциаций и защиты от дискриминации на рабочем месте.
- **Сильная система защиты прав интеллектуальной собственности.** Другие армянские компании, а также армянские художники и изобретатели, создающие и продающие инновационную, художественную продукцию будут иметь возможность опираться на мощную систему защиты прав интеллектуальной собственности в Армении, так же, как они могли бы в Европейском Союзе.
- **Отстаивание принципов конкуренции и независимый орган по вопросам конкуренции.** Компании, работающие в Армении, должны будут соблюдать те же основные принципы конкуренции, как в Европе, то есть, не злоупотребляя доминирующим положением и без каких-либо соглашений между предприятиями,

---

<sup>138</sup> Estern partnership: The Comprehensive & Enhanced Partnership Agreement between the European Union & Armenia (СЕРА) стр. 2-3 на английском языке.

которые ограничивают конкуренцию. Права компаний Армении и ЕС в процедурах конкурса будут соблюдены, и они будут иметь возможность обратиться в независимые органы по вопросам конкуренции для обеспечения соблюдения законов о конкуренции.

- **Более широкий выбор и более низкие цены для потребителей.** Соглашение включает в себя меры по сокращению излишних барьеров в торговле. Например, общественные консультации по правилам, затрагивающим потребительские товары, будут проведены компаниями другой стороны, и обременительные требования к маркировке не будет. В результате, все больше компаний смогут предложить свою продукцию на рынках Армении и ЕС, обеспечивая конкурентные цены.
- **Исследовательские возможности.** Армянские университеты будут участвовать в совместных научно-исследовательских программах с другими европейскими университетами в рамках крупнейшей научно-исследовательской и инновационной ЕС программе: Horizon 2020 (общий объем финансирования программы доступен на 2014-2020 почти 80000000000 €). Армянские университеты также примут участие в инициативе EU4Innovation, которая непосредственно связана с развитием инновационных МСП.
- **Улучшение экологических стандартов.** Соглашение поможет Армении добиться экономического роста и в то же время улучшить окружающую среду благодаря принятию стандартов ЕС. Армения будет осуществлять в своих мерах защиты права и охраны окружающей среды практики в соответствии с международными стандартами и соглашениями. Армения будет стремиться к устранению препятствий для торговли в отношении товаров и услуг, имеющих особое значение для смягчения последствий изменения климата, такие как устойчивое возобновляемых источников энергии. ЕС и Армения будут сотрудничать в целях повышения устойчивого использования природных ресурсов.

*В сложившихся условиях чистый экспорт останется основной движущей силой экономического роста на всем горизонте прогноза. Этому также способствует намечившееся после периода укрепления в течение 2017 года ослабление реального эффективного курса драма. Исходя из вышеперечисленных соглашений, а также других технических изменений в деятельности ЕАЭС, стоит следующие изменения в структуре экспорта из Армении (таб. 3.27 составлена автором на основе проведенных расчетов):*

**Таблица 3.27** Ожидаемая товарная структура экспорта РА в 2018-19 гг. (в %)

	2017 г.	2018 г.	2019 г.
<b>Всего</b>	100,0	100,0	100,0
Продукция сельского хозяйства	27,7	28,2	29,8
Минеральные продукты	31,0	31,2	28,5
Металлы и драгоценные камни	13,0	12,9	12,7
Продукция химической промышленности	1,7	1,6	1,7
Древесина и целлюлозно-бумажные изделия	0,1	0,1	0,1
Текстильные и кожевенные изделия	5,7	5,8	6,5
Машины и транспортные средства	3,2	3,2	3,1
Прочие товары	17,6	17,0	17,6

**Мероприятия и рекомендации, реализация которых приведет к увеличению объемов экспорта:**

- **Внедрение международных механизмов взаимодействия и доступа, включая свободные экономические зоны;**
- **Субсидирование производственного кредитования;**
- **Участие (организация) и реализация мер рекламы и общественного мнения (PR) в отношении армянского продукта в зарубежной стране;**
- **Внедрение исследования по определению производственного потенциала экспортных товаров;**
- **софинансирование сертификации и регистрации лекарств в другой стране;**

Ориентированная на экспорт политика, должна быть направленной на долгосрочный экономический рост, за счет формирования новых направлений экспортных отраслей с экспортным потенциалом. Это особенно важно в контексте развития экспортного потенциала МСП и поддержки их участия во внешнеэкономической деятельности. Соблюдение вышеперечисленных условий, реализация мероприятий, в конечном итоге должно способствовать достижению следующих ориентиров (таб. 3.28 составлена автором):

**Таблица 3.28** Ориентиры для развития экспортного потенциала

Ориентир	Показатель	2018-2020
Увеличение торгового сектора	Отношение экспорта к ВВП	19%
	Объем общего объема экспорта, млн. US \$	2,800- +3300
Экономическая диверсификация экспортного сектора	Объем экспорта товаров за исключением горнорудной продукции и алмазов млн.	1,300- 1500
Повышение конкурентоспособности продукции	Обрабатывающая промышленность (добавленная стоимость работника стоимость) реальный рост,% *	4%

- величины показателей указаны с учетом текущих цен и курса валюты

Соблюдение данных ориентиров, реализация стратегии наращивания объемов экспорта в конечном итоге приведет к значительным изменениям в структуре экспорта. По итогам I

квартала 2017 г. темп прироста ВВП Армении, по предварительным данным, составил 6,5% к соответствующему кварталу предыдущего года. Стимулирующие меры монетарной политики в 2016 г. – I квартале 2017 г., а также значительное увеличение притока денежных переводов в 2017 г. способствовали восстановлению потребительского спроса. Во II квартале зафиксирован рост ВВП к предыдущему кварталу на 23,9%. (таб.3.29) Рост экономик стран – основных торговых партнеров наряду с повышением мировых цен на основные товарные позиции армянского экспорта и поддержанием ценовой конкурентоспособности армянских товаров на внешних рынках оказывали поддержку экспорту, темп прироста физических объемов которого в I квартале 2017 г. по отношению к I кварталу 2016 г. составил 18,2%.

**Таблица 3.29** Предварительные данные ВВП за I и II кварталы 2017г. рассчитанные расходным (использованием доходов) методом в текущих ценах

	Млн. драм		Структура ВВП, %	
	I квартал □	II квартал	I квартал □	II квартал
Расходы на конечное потребление	968 828.7	1 172 459.9	99.7	97.3
домашних хозяйств	819 878.3	974 952.0	84.4	80.9
государственных учреждений, удовлетворяющих:	143 600.5	190 305.1	14.7	15.8
индивидуальные потребности населения	47 093.4	60 056.2	4.8	5.0
коллективные потребности	96 507.1	130 248.9	9.9	10.8
некоммерческих (общественных) организаций, обслуживающих домашние хозяйства	5 349.9	7 202.8	0.6	0.6
Валовое накопление	114 039.9	184 835.4	11.7	15.3
валовое накопление основных средств	104 995.7	175 801.0	10.8	14.6
изменение запасов материальных оборотных средств	9 044.2	9 034.4	0.9	0.7
Сальдо экспорта и импорта товаров и услуг	-94 018.5	-143 164.8	-9.7	-11.9
экспорт	415 821.0	482 498.4	42.8	40.0
импорт	509 839.5	625 663.2	52.5	51.9
Статистическое расхождение	-16 946.1	-9 027.1	-1.7	-0.7
<b>Валовой внутренний продукт</b>	<b>971 904.0</b>	<b>1 205 103.4</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

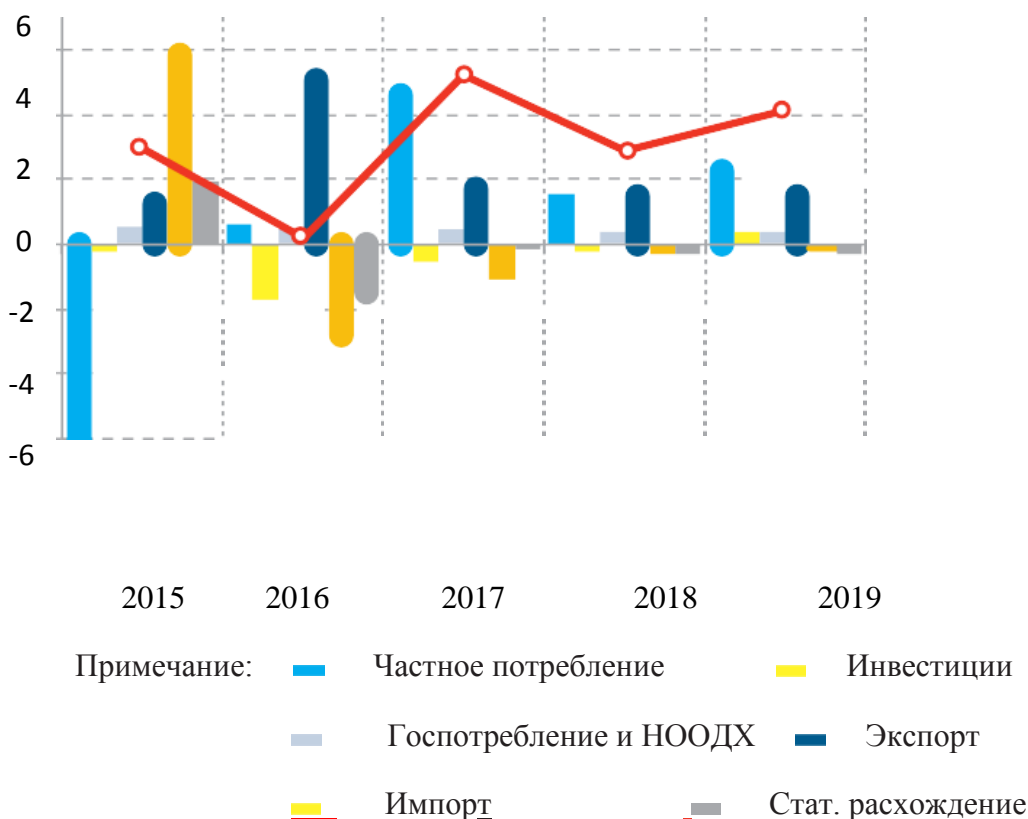
- Источник: Национальная статистическая служба РА

### Ожидаемые изменения в структуре ВВП Армении.

Во многом последующий рост ВВП и экономический рост обусловлен положительной динамикой многих экономических показателей в 2017 году. В деле обеспечения экономического роста одним из локомотивов обещает выступить промышленность с ростом в 6,5%, сельскохозяйственная сфера зафиксирует 4% рост. Также очень активно обсуждаются вопросы медицинского и пенсионного обеспечения трудящихся государств-членов ЕАЭС. Принятие договора в пенсионной сфере делает возможной реализацию в полной мере одной из основополагающих свобод евразийского интеграционного объединения – возможности работать в любой из стран ЕАЭС и получить право на пенсию.

Предполагается, что документ будет принят в 2018 году. Что же касается медицинского обеспечения, то данная реформа поможет стимулировать активное передвижение мигрантов в рамках Союза, и во много упростит процедуры трудоустройства мигрантов.

*Данные мероприятия в конечном итоге должны способствовать увеличению экономической активности трудящихся и значительному увеличению денежных переводов в Армению, которые имеют тенденцию роста вплоть до докризисной величины. В совокупности данные факторы должны привести к увеличению темпов прироста ВВП в 2018–2019 годах до 2,9–4,1%* (диаграмма 3.2 составлена автором)



**Диаграмма 3.2** Структура прироста ВВП в сопоставимых ценах по компонентам использования доходов (в п.п.)

*Также особое внимание стоит уделить признанию армянских дипломов (за исключением некоторых специальностей) на территории союза, что в ближайшем будущем не стоит ожидать от подписанного соглашения с ЕС. Данное явление можно воспринимать как отрицательно, так и положительно. С одной стороны это способствует «текучке умов» из страны, но с другой стороны стимулирует экспорт науки, а именно приток студентов из других стран ЕАЭС, т.к. уровень науки и образования во многом превосходит уровень других стран-участниц.*

На фоне активного восстановления потребительского спроса в первом полугодии прогноз прироста ВВП по итогам 2017 г. был пересмотрен в сторону увеличения до 5,2%.

Стимулирующий характер монетарной политики на фоне сохранения низких инфляционных ожиданий будет способствовать дальнейшему снижению процентных ставок кредитного рынка и поддержанию высоких темпов роста потребительского спроса в 2017г.

**Таблица 3.30** Ожидаемая структура ВВП Республики Армения в разрезе основных секторов экономики в 2018 – 2019 гг.

	январь-сентябрь 2017	2018	2019
	млн. драмов %	прирост в % к 2017	прирост в % к 2018
I сектор - сельское хозяйство	585 511	4,0%	3,1%
II сектор - вся промышленность	1 185 151,2	6,5%	4,7%
III сектор - сфера строительства	220 316,6	2,8%	2,6%
IV сектор – сфера услуг	1 041 566,1	9,7%	10,2%

Ожидаемое продолжение восстановления экономик стран – основных торговых партнеров окажет положительное воздействие на объемы экспорта и поступающих в страну денежных переводов. Меры структурной политики, направленные на улучшение бизнес-среды, стимулирование экспорта и повышение эффективности фискальной политики, будут способствовать повышению темпов потенциального роста в среднесрочной перспективе. (таб. 3.30 составлена автором) В результате к 2019 г. прирост ВВП Армении стабилизируется на уровне 4,0%.



## **Заключение**

На основании выше изложенного можно сделать следующие краткие выводы:

Основные плюсы полноценного членства Республики Армения в ЕАЭС заключается в ликвидации всех таможенных барьеров в торговле между государствами-участниками не только на объединённой территории, имеющей общие границы, но по фактическим сделкам. Участие Армении в ЕАЭС расширит рынок сбыта армянских товаров, позволит компенсировать снижение спроса на них на мировых рынках.

Что получает Армения от членства в ЕАЭС?

- В части обеспечения свободы движения капитала: дальнейшую либерализацию, упрощение валютного регулирования, снятие избыточных ограничений.
- В сфере финансовых услуг: продвижение к взаимному признанию лицензий. В дальнейшем возможное согласование единых требований к банковскому, страховому и рынку ценных бумаг.
- Формируется благоприятный единый режим для инвестиций, как со стороны стран участниц, так и из третьих стран;
- Участие в зачислении и распределении ввозных таможенных пошлин, и т.д.

В рамках данного исследования была поставлена цель, выделить потенциальные положительные и негативные аспекты присоединения Армении к ЕАЭС. Важнейшим преимуществом участия Армении в ЕАЭС является полноценное восстановление кооперационных связей и инвестиционного сотрудничества, расширение присутствия армянских компаний на рынках государств евразийского объединения. Однако самым весомым аргументом в пользу присоединения Армении к проекту развития ЕАЭС является реальная перспектива повышения качества жизни и социального благополучия для граждан Армении.

Отличительной особенностью включения Армении в интеграционный процесс в рамках ТС является то, что интеграционный процесс в этом случае служит целям экономического сотрудничества со странами за пределами постсоветского пространства.

Практическое применение методик позволяет экономически обосновано определить сферы, в которых интеграционные действия принесут максимальный экономический эффект для всех государств – членов Союза. При этом полученные результаты не отменяют и не подменяют основной принцип при выборе сфер сотрудничества – достижение договоренностей между всеми государствами – членами Союза, а являются дополнительным инструментом для выбора и реализации интеграционных мер.

Содержание методик и результатов их апробации иллюстрирует ожидаемые интеграционные эффекты, которые могут быть достигнуты в рамках взаимодействия государств-членов: увеличение и диверсификация экспорта, уменьшение импорта из третьих стран, увеличение доли продукции государств-членов на общем рынке Союза, развитие новых технологий и производства новых товаров, активное участие в производстве мировой добавленной стоимости и других.

Результаты исследования определения сфер экономики, обладающих интеграционным потенциалом, должны стать частью системной работы по выстраиванию отраслевых приоритетов интеграции, разработки комплекса интеграционных мер и реализации принципов проектного управления в рамках ЕАЭС. При этом интеграционные меры должны осуществляться применительно к направлению реализации интеграционного потенциала и могут быть универсальны по отношению к любым (или большинству) сферам экономики.

По результатам исследования выявлены следующие «отрасли будущего», обладающие наибольшим интеграционным потенциалом и конкурентоспособностью:

- **«Информационно-коммуникационные технологии»;**
- **«Наука»;**
- **«Образование»;**
- **«Медицина и здравоохранение»**

В части интеграционного потенциала за счет импортозамещения выявлены следующие отрасли:

- **Товары промышленного назначения:** легковые автомобили, строительная техника (бульдозеры, экскаваторы, грейдеры), части и принадлежности моторных транспортных средств, вычислительные машины, оборудование для обработки резины и пластмасс и т.д.;
- **Лекарственные средства для терапевтических и профилактических целей;**
- **Продукция агропромышленного комплекса,** в частности, свинина и мяса домашней птицы, томаты, виноградные вина, фруктовые соки и др.;
- **Продукция легкой промышленности:** текстильная продукция, костюмы, комплекты, жакеты, и т.д.;
- **В сфере услуг:** транспортные услуги.

В разрезе видов деятельности в целом наибольшими перспективами наращивания экспорта в третьи страны обладает следующая продукция:

- **Продукция сельского хозяйства:** овощи свежие и охлажденные, в том числе томаты, приготовленные или консервированные без добавления уксуса;

- **Продукция легкой промышленности:** обувь с подошвой из резины, пластмассы, кожи и с верхом из натуральной кожи;
- **Цифровая продукция и ИТ:** аппаратура для измерения или контроля электрических величин, аппаратура для защиты электрических цепей, части, предназначенные для радиоэлектронной аппаратуры;
- **Сфера услуг:** компьютерные и информационные услуги, телекоммуникационные услуги, услуги в сфере культуры и отдыха.

Определение общих отраслевых приоритетов на комплексной основе, учитывающей результаты методик и договоренности государств-членов, позволит повысить скорость и качество подготовки совместных планов по развитию конкретных сфер экономики. В то же время в средне и долгосрочной перспективе приоритеты развития государств-членов и Союза в целом могут меняться. Таким образом, существует потребность в периодическом обновлении методик и актуализации перечней сфер экономик, обладающих интеграционным потенциалом.

Однако существуют и отрицательные последствия, без которых не возможно осуществить интеграцию в ЕАЭС. Так при оценке чистого эффекта вступления Армении в ЕЭП нужно обратить внимание на возможные потери в доходной части государственного бюджета вследствие отмены внутреннего таможенного тарифа, а также установления нового порядка взимания НДС по части товаров, ввозимых на территорию Армении из стран-участниц и предназначенных для свободного обращения на армянском рынке. Более того возникают серьезные риски, связанные с отсутствием должных инструментов налогового администрирования, и вследствие этого неспособности налоговых органов отслеживать движение импортируемых товаров и взимать НДС после прохождения товара через таможенную границу.<sup>139</sup>

Также выявлены основные проблемы и риски кооперации в рамках ЕАЭС. Можно составить небольшую иерархию основных угроз для Республики Армения в рамках ЕАЭС:

- зависимость от политической обстановки в области санкций на основного союзника - России;
- нерешенная проблема с импортозамещением, значительная доля на внутреннем рынке принадлежит зарубежным производителям;
- недостаточный совокупный объем промышленного сектора в экономике страны в целом;

---

<sup>139</sup> М.А. Восканян, Р.Г. Туманян статья: «Перспективы вступления Армении в Таможенный союз: за и против»- 2014, с.30

- транспортная блокада, отсутствие альтернативных способов сообщения;
- высокий уровень коррумпированности, как в стране, так и на всей территории Союза;
- значительный уровень безработицы и высокая «текучка» лучших умов за границу;
- несформировавшаяся согласованность в области налогообложения.

В третьем квартале 2017 года был проведен ряд мероприятий направленных на дальнейшее увеличение экспортного потенциал экономики Армении. Основными из них являются функционирование единого рынка лекарственных средств и медицинских изделий, а также утверждена дорожная карта по вопросам воздушного транспорта. Исследование проведенных мероприятий в рамках деятельности ЕАЭС, а также тенденций в экономике Армении спрогнозированы изменения в структуре экспорта и ВВП. Так, больше всего в структуре экспорта подвергнется изменениям отрасль сельского хозяйства и текстильная промышленность, в период с 2017 – 2018 гг. ожидается рост на 2,1 и 0,8% соответственно. В структуре ВВП Армении значительный рост возможен в промышленном секторе – 6,5%. В совокупности данные факторы должны привести к увеличению темпов прироста ВВП в 2018–2019 годах до 2,9–4,1%.

Исходя из исследованных вышеперечисленных тенденций, можно сделать краткие выводы для последующего членства Армении в ЕАЭС:

- Устойчивость организации повышается со временем. Иначе говоря, организация более уязвима на ранней стадии своего развития. Чем дольше ЕАЭС существует как объединение, тем больше стабильности и возможностей получают страны-участники;
- Залогом успеха объединения является успех национальной политики роста, реализуемой каждым из участников интеграции. Устойчивый долгосрочный рост экономики содействует формированию спроса на эффективную региональную организацию. Иными словами рост экономики одного из членов-участников союза способен оказать положительное влияние на экономику остальных стран-участниц;
- Успех интеграционного проекта зависит от роста национального благосостояния и плотности реальных экономических связей. Важным условием устойчивого долгосрочного экономического развития является построение торгово-экономических связей на основе именно эффективных проектов (производств), которые способны работать даже при отсутствии высоких таможенных барьеров и защитных мер. Последующее расширение

сотрудничества ЕАЭС с третьими странами обязательно окажет положительное влияние на успешность функционирования союза. Но в тоже время следует учесть, что развитие интеграционного объединения не должно идти по принципу «расширение ради расширения». Этот путь в итоге снижает эффективность региональной организации.

Таким образом, в процессе экономической интеграции в ЕАЭС, Армения получает механизмы управления макроэкономической политикой аналогичные ЕС, но воплощенные в жизнь с куда меньшим количеством политических издержек. Кроме того, вступление Армении в ЕС видится скорее как проект далекого будущего, в сравнении с теми реальными шагами, которые можно сделать в направлении евразийской интеграции.

# БИБЛИОГРАФИЯ

## Нормативные правовые акты и соглашения

1. Конституция Республики Армения с изменениями от 27.11.2015
2. Конституция Республики Беларусь от 24 ноября 1994 г. и от 17 октября 2004 г., 1994.
3. Конституция Республики Казахстан от 2 февраля 2011 г., 1995.
4. Конституция Российской Федерации от 12 декабря 2003 г. М., 1994.
5. Таможенный кодекс Таможенного союза (приложение к Договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому Решением Межгосударственного Совета Евразийского экономического сообщества) от 27.11.2009 № 17.
6. Налоговый кодекс Российской Федерации (в двух частях) – М.: ТД ЭЛИТ-2000, 2012.
7. Закон Республики Беларусь от 30 декабря 2011 г. № 330-3 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2012 г., № 8, 2/1882.
8. Закон Республики Казахстан от 10 декабря 2008 г. № 99-IV ЗРК «О налогах и других обязательных платежах в бюджет (Налоговый кодекс)» // Ведомости Парламента Республики Казахстан. 2008. № 22-II (2526-II).
9. Декларация о евразийской экономической интеграции от 18.11.2011.
10. Договор о Европейском Союзе от 07.02.1992 (с изм., внесенными Амстердамским договором от 02.10.1997 и Ницким договором от 26.02. 2001).
11. Договор о Таможенном союзе и Едином экономическом пространстве от 26.02.1999.
12. Договор об углублении интеграции в экономической и гуманитарной областях от 09.07.1996.
13. Договор об учреждении Евразийского экономического сообщества от 10.10.2000 (с изменениями от 25 января 2006 г. и 6 октября 2007 г.).
14. Договор о сотрудничестве в охране внешних границ государств-членов Евразийского экономического сообщества от 21.02.2003.
15. Договор о статусе Основ законодательства Евразийского экономического сообщества, порядке их разработки, принятия и реализации от 10.11.2004.
16. Договор о Комиссии таможенного союза от 06.10.2007.
17. Договор о создании единой таможенной территории и формировании таможенного союза от 06.10.2007.
18. Договор о функционировании Таможенного союза в рамках многосторонней торговой системы от 19.05.2011.

19. Договор о Евразийской экономической комиссии от 18.11.2011.
20. Заявление Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко, Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева, Президента Кыргызской Республики А.А. Акаева и Президента Российской Федерации Б.Н. Ельцина от 29.03.1996.
21. Заявление глав государств Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики, Российской Федерации и Республики Таджикистан об учреждении Евразийского экономического сообщества, принятое Решением Межгоссовета Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики, Российской Федерации и Республики Таджикистан от 10.10.2000 № 79.
22. Соглашение между Евразийским экономическим сообществом и Содружеством Независимых Государств о выполнении Экономическим Судом Содружества Независимых Государств функций Суда Евразийского экономического сообщества от 03.03.2004.
23. Концепция сотрудничества государств-членов Евразийского экономического сообщества в валютной сфере, утвержденная Решением Межгосударственного Совета Евразийского экономического сообщества от 22.06.2005 № 220.

#### **Монографии и учебные пособия**

24. Ананьев М.А., Бессонова Е.В., Вебер Ш., Бутурлина О.С., Волчкова Н.А. Единая торговая политика и решение модернизационных задач (доклад №8). – Санкт-Петербург: Центр интеграционных исследований Евразийского банка развития, 2012. – 238 с.
25. Буглай В.Б., Ливенцев Н.Н. Международные экономические отношения. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 160 с.
26. Булатов А.С., Ливенцев Н.Н. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник. – М.: Магистр, 2008. – 654 с.
27. Врублевская О.В., Романовский М.В. Налоги и налогообложение: учебник для вузов. 6-е изд., доп. – СПб.: Питер, 2009. – 528 с.
28. Густов В.А., Манько В.Х. Россия – СНГ: сотрудничество во имя развития и прогресса. СПб.; М.: АВОК Северо-Запад, 2007 – 431 с.
29. Зеркалов Д.В. Международные экономические зоны [Электронный ресурс]: Монография / Д. В. Зеркалов (составитель). – Электрон. изд. комбинированного использования на CD-ROM – К.: Основа, 2012. – 626 с.
30. Лавров С.В. Евразийский интеграционный проект: устремленность в будущее / Евразийская интеграция в XXI веке / Ред. группа: А.А. Климов, В.Н. Лексин, А.Н. Швецов. М.: ЛЕНАНД, 2012. – 29 с.
31. Либман А.М. Модели экономической интеграции: мировой и постсоветский опыт // MPRA: Research Papers in Economics, 2013 – 412 с.

32. Лузгина А.Н. Единое экономическое пространство Беларуси, России, Казахстана и Украины – выгоды и потери. - Мн.: Логвинов, 2005. – 96 с.
33. Манасерян Т.Н. Основы экономической безопасности, 2009. – 287 с. (на армянском языке)
34. Манасерян Т.Н. Современные теории развития мировой экономики, 2005.-346 с. (на армянском языке)
35. Мацнев Д.А. СНГ: межгосударственное регулирование экономической интеграции. Монография. М.: Изд-во РАГС, 2003. – 238 с.
36. Максимова М.М. Основные проблемы империалистической интеграции. М., 1971. – 357 с.
37. Мамбеталиев Н.Т. Налоги в Таможенном союзе и Едином экономическом пространстве: Учеб.-практич. пособие. – М.: Налоговый вестник, 2012. – 388 с.
38. Платонова И.Н., Ливенцев Н.Н., Костюнина Г.М., Буглай В.Б. Международные экономические отношения в эпоху глобализации / И.Н. Платонова, Н.Н. Ливенцев, Г.М. Костюнина, В.Б. Буглай. - М.: Проспект, 2012. – 344 с.
39. Омирбаев С.М. Государственный бюджет: учебник. – Алматы: ТОО РПИК, 2011. – 632 с.
40. Сафарян А.В. «Евразийство и евразийская интеграция: истоки, основы, принципы, проблемы и перспективы», 2017. – 12 лекций
41. Смитиенко Б.М. Интеграционные процессы в странах СНГ: тенденции, проблемы и перспективы: монография / под ред. Б.М. Смитиенко. М.; Минск; Донецк; Самарканд: Финакадемия, 2008. – 386 с.
42. Тавадян А.А. Армения и ТС: Оценка экономического эффекта интеграции, 2012. – 49 с.
43. Тавадян А.А. Интервалы неопределенности экономики, 2012. – 110 с. (на армянском языке)
44. Ушкалова Д.И. Формирование Таможенного союза и единого экономического пространства России, Белоруссии и Казахстана: проблемы и предварительные итоги. М.: Институт экономики РАН. 2012. – 48с.
45. Чуфрин Г.И. Очерки евразийской интеграции. Монография. М.: Изд-во «Весь мир». 2013. – 128 с.
46. Шишков Ю.В. Теории региональной капиталистической интеграции. М. 1979. 220 с.
47. Шишков Ю. В. Интеграционные процессы на пороге XXI века. Почему не интегрируются страны СНГ? М.: НП III «Тысячелетие», 2001. – 478 с.
48. Шишков Ю.В. Интеграционная зрелость – неперемное условие сращивания национальных экономик // Россия и СНГ в новейших европейских интеграционных процессах. М. 2003. – 478 с.
49. Щербанин Ю.А. Международные экономические отношения. Интеграция: учебное



пособие для вузов / Под ред. Ю.А. Щербанина. М., 1997. – 128с.

50. Balassa V. Theory of Economic Integration. Homewood, IL: R.D. Irwin, 1961.

### Статьи

51. Абрамов В.Л. Журнал "Современная наука: Актуальные проблемы теории и практики", статья «Формирование устойчивых конкурентных преимуществ национальных экономик на основе евразийской интеграции: проблемы теории и практики» - 2015.
52. Винокуров Е.Ю., Либман А.М. Две евразийские интеграции // Вопросы экономики. 2013. № 2.
53. Глазьев С.Ю. Необходимость восстановления Единого экономического пространства. Малоросійський вестник Спб.: 2013.
54. Демиденко М.В. статья: «Интеграция Армении в ТС и ЕЭП: исходная позиция и существенные условия» -2013.
55. Мигранян А. А. Информационно-аналитический портал постсоветского пространства «Материк». Статья: «Экономико-правовая оценка развития интеграционных процессов», - 2014.
56. Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3.
57. Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1.
58. Мкртчян В.А. «Оценка интеграционных процессов в различных секторах экономики республики Армения». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №4.
59. Манасерян Т.Н. Мкртчян В.А. «Анализ рисков республики Армения в условиях финансовой нестабильности». Научный журнал «Публичное правление» - 2017 г. №5.
60. Мкртчян В.А. «Анализ сфер обладающих высоким потенциалом наращивания экспорта и ожидаемые изменения в структуре экспорта Армении». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2017 г. №4.
61. Манасерян Т.Н. Мкртчян В.А. «К вопросу о риске конкурентоспособности в рамках интеграционных процессов ЕАЭС». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2017 г. №4.
62. Шахкулян Р., Джугурян. А. Журнал «Управление инновационной деятельностью». Статья: «Особенности оценки риска инновационных процессов в промышленности Армении».- 1997

### Диссертации и авторефераты

63. Дикунов С.А. диссертация к.с.н.: “Трансформация занятости населения современного моногорода”. -2012
64. Мансуров Т.А. Методологические и институциональные основы экономической интеграции стран ЕврАзЭС: автореф. дисс. докт. экон. наук: 08.00.14 / Мансуров Таир Аймухаметович. – М., 2012.
65. Ратушняк Е.С. диссертация к.э.н. : “Формирование единого экономического пространства в рамках ЕАЭС”. 2014
66. Ушкалова Д.И. Проблемы и перспективы экономической интеграции России и Белоруссии: автореф. дисс. канд. эконом. наук: 08.00.14 / Ушкалова Дарья Игоревна. – М., 2008.

### Электронные ресурсы

67. [www.arka.am](http://www.arka.am) -новостное агентство
68. [www.armstat.am](http://www.armstat.am) – Национальная статистическая служба Республики Армения
69. [www.customs.am](http://www.customs.am) – Федеральная таможенная служба Республики Армения
70. [www.customs.ru](http://www.customs.ru) – Федеральная таможенная служба Российской Федерации
71. [www.customs-union.com](http://www.customs-union.com) – Евразийский деловой совет
72. [www.economy.gov.org](http://www.economy.gov.org) – Министерство экономического развития Российской Федерации
73. [www.eurasiancommission.org](http://www.eurasiancommission.org) – официальный сайт Евразийской экономической комиссии
74. [www.eurasianhome.org](http://www.eurasianhome.org) – Информационно-аналитический портал «Евразийский дом»
75. [www.evrazes.com](http://www.evrazes.com) – Евразийское экономическое сообщество
76. [www.golosarmenii.am](http://www.golosarmenii.am) - новостное агентство
77. [www.iaf.nu](http://www.iaf.nu) – Международный форум по аккредитации
78. [www.ilac.org](http://www.ilac.org) – Международное сотрудничество по аккредитации лабораторий
79. [www.inst.eurasec.com](http://www.inst.eurasec.com) – Институт ЕврАзЭС
80. [www.lragir.am](http://www.lragir.am) - новостное агентство
81. [www.news.am](http://www.news.am) - новостное агентство
82. [www.ru.armeniasputnik.am](http://www.ru.armeniasputnik.am). - новостное агентство
83. [www.soyuzinfo.am](http://www.soyuzinfo.am) - новостное агентство