

3894

Колумбова Выставка въ Чикаго.

# О ПУЧЕТЬ

о командировкѣ

въ

## СЪВЕРНУЮ АМЕРИКУ

В. Л. Кирпичева,

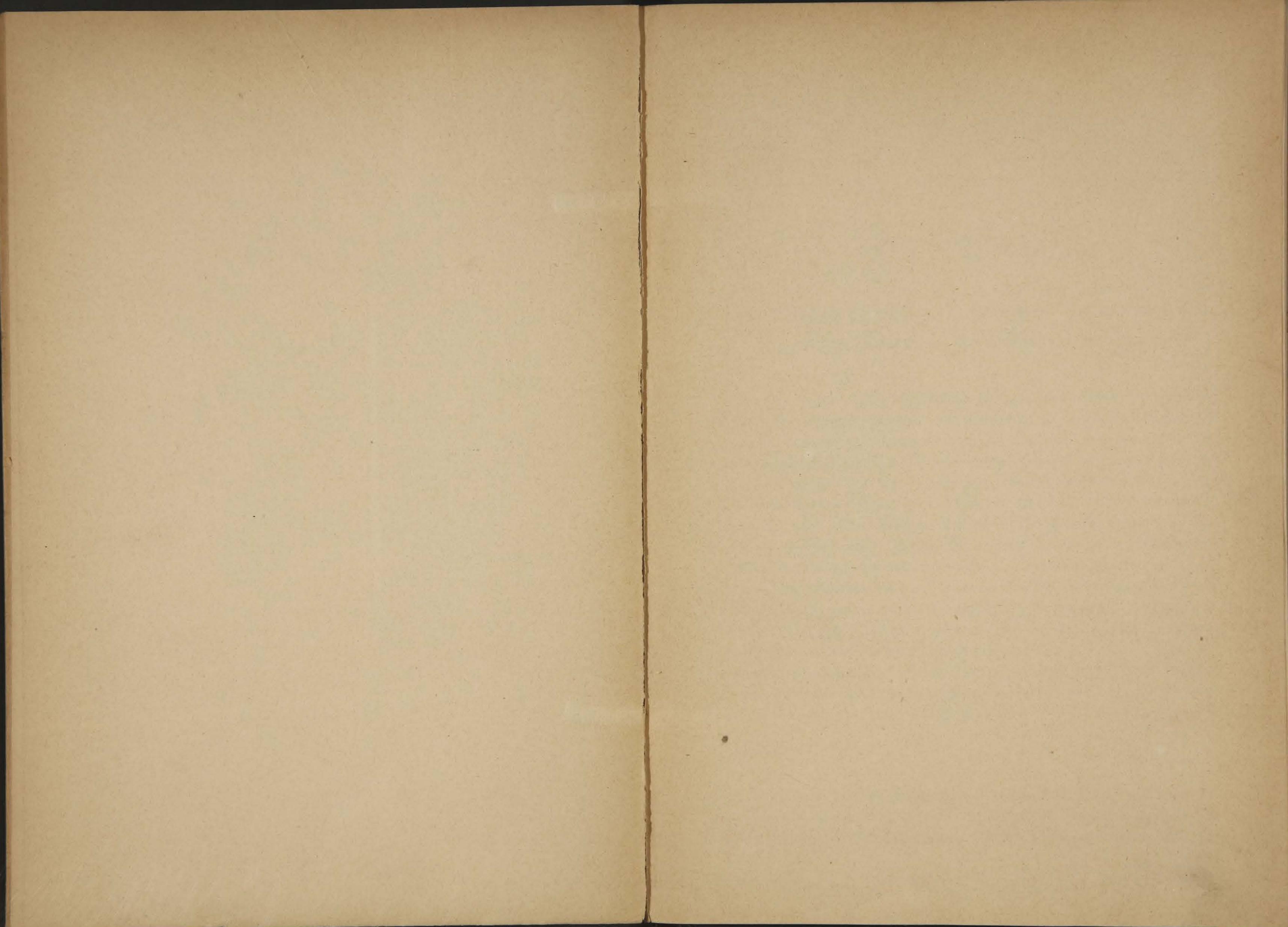
Директора Харьковского Технологического Института.

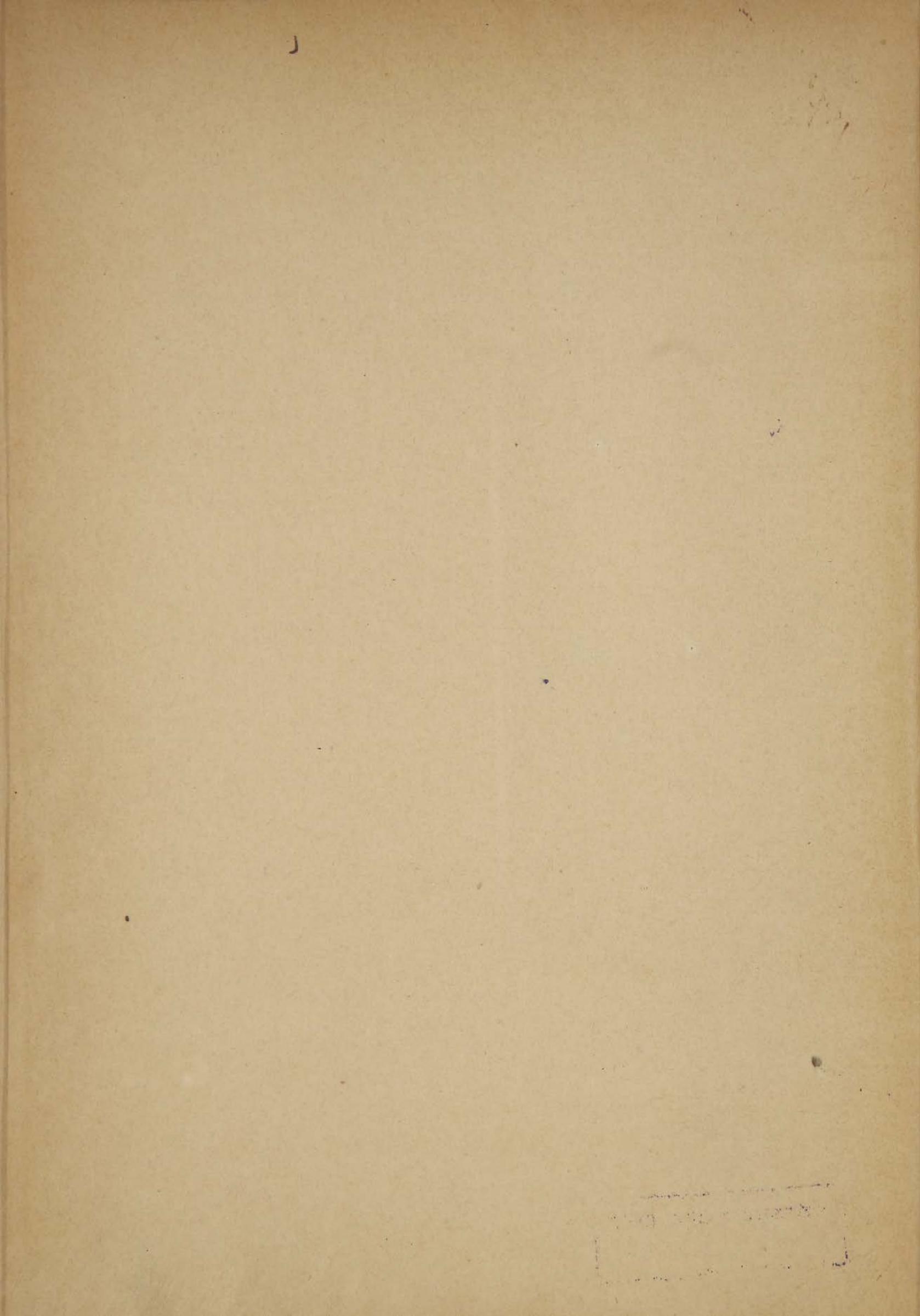
Издание Департамента Торговли и Мануфактуръ Министерства Финансовъ.

С. - ПЕТЕРБУРГЪ.

Типографія кн. В. П. Мещерскаго, Спасская ул., д. № 27

1895.





~~ХЗГАК~~ 3894

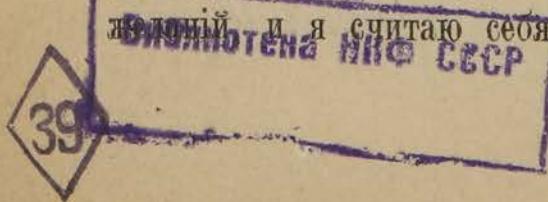
## ОТЧЕТЬ

о командировкѣ Директора Харьковскаго Технологическаго  
Института Кирпичева въ Сѣверную Америку.

Лѣтомъ 1893 года я былъ командированъ Господиномъ Министромъ Финансовъ въ Сѣверную Америку для экспертизы на Колумбіевой Выставкѣ въ Чикаго, а также для изученія, вмѣстѣ съ другими специалистами, современного положенія механической промышленности Сѣверо-Американскихъ Соединенныхъ Штатовъ. Выставка представляла очень богатый материалъ для изслѣдованія состоянія механическаго дѣла въ Штатахъ и я воспользовался имъ, сколько могъ. Но полученные при этомъ данные необходимо было дополнить изученіемъ самыхъ машиностроительныхъ заводовъ. Къ сожалѣнію, продолжительность выставочной экспертизы и возложенія на меня обязанности секретаря международнаго комитета экспертовъ по механикѣ, помѣшали мнѣ употребить надлежащее время на изученіе машиностроительныхъ заводовъ на мѣстѣ ихъ дѣйствія. Поэтому изслѣдованіе мое должно признать крайне неполнымъ; мнѣ удалось замѣтить только самыя крупныя основныя черты механической промышленности великаго заатлантическаго государства. Вполнѣ сознавая недостатки моего труда, надѣюсь, что будущіе изслѣдователи успѣютъ дополнить то, что мнѣ удалось лишь начать.

### I.

Несомнѣнно, изученіе механической промышленности Америки представляетъ высокій интересъ. Для меня это составляло предметъ постоянныхъ заботъ и я считаю себѣ обязаннымъ выразить глубокую благодарность Его



Высокопревосходительству Господину Министру Финансовъ за доставленную мнѣ возможность привести въ исполненіе мою давнишнюю мечту. Главная причина интереса, возбуждаемаго механической промышленностью Америки, заключается въ томъ, что эта промышленность находится въ блестящемъ состояніи; по количеству производимыхъ машинъ, ихъ распространенію, а въ большинствѣ случаевъ и по достоинству ихъ, Америка значительно опередила всѣ Европейскія страны, не исключая и колыбели машиностроенія—Англіи. Въ тоже время во многихъ случаяхъ достигнута значительная дешевизна производства. Двѣ стороны Американской механической промышленности—дешевизна и быстрота исполненія даже очень крупныхъ заказовъ — вызываютъ весьма серьезныя и тяжелыя опасенія въ Европѣ. Американской конкуренціи очень боятся англичане, и послѣ 1876 года они внимательно слѣдятъ за Америкой, тщательно изучаютъ ея производства и принимаютъ мѣры для борьбы съ ними. Обыкновенно эти мѣры приводятся къ тому, чтобы подражать американскому производству, усваивать себѣ американские пріемы работы, затлантическую организацію промышленного дѣла. Въ арсеналахъ Старого Свѣта не находять оружія для борьбы съ Новымъ, и должны взять себѣ на помощь тѣ силы, которыя выработаны Америкой.

Эта конкуренція Америки, вслѣдствіе которой боятся гибели нѣкоторыхъ отраслей даже такой старинной, и прочно установившейся промышленности, какъ англійская, потому особенно замѣчательна, что рабочая плата въ Америкѣ гораздо выше рабочей платы Германіи и Англіи; притомъ жизнь въ Америкѣ много дороже, чѣмъ въ Европѣ и поэтому Америка при первомъ взглядѣ представляется какъ бы совсѣмъ неподходящимъ мѣстомъ для развитія промышленности, такъ какъ тамъ производство должно обходиться очень дорого. Между тѣмъ мы видимъ уже случаи появленія въ Европѣ американскихъ машинъ, продающихся дешевле мѣстныхъ; такъ, въ Германіи можно имѣть паровозы лучшаго американского завода (Болдуинъ) за цѣну нисшую противъ локомотивовъ мѣстныхъ заводовъ. Конечно, такая дешевизна американскихъ издѣлій не есть общее правило; многія изъ нихъ дороже нашихъ, и это задерживаетъ успѣхи Америки на Европейскихъ рынкахъ. Но несомнѣнно, что по отношенію къ скорости исполненія заказовъ Америка всегда возьметъ перевѣсъ, и въ Европѣ быстрота исполненія заказовъ американцами представляется почти невѣроятною для тѣхъ, кто не видѣлъ кипучей дѣятельности затлантическихъ заводовъ. Я приведу для примѣра одинъ изъ недавнихъ фактовъ, вызвавшій въ свое время въ Англіи извѣстную сенсацію.

Этотъ фактъ относится къ постройкѣ желѣзной дороги черезъ Анды между Буэнос-Айресъ и Вальпараисо, гдѣ нужно было выстроить четыре желѣзныхъ моста, пролетомъ въ 246 футъ. Съ предложеніями объ изготавленіи верхняго строенія этихъ мостовъ обратились къ нѣсколькимъ англійскимъ и американскимъ фирмамъ, прося ихъ назначить возможно короткій срокъ изготавленія *одного* такого моста. Въ отвѣтахъ англійскихъ фирмъ самый короткій срокъ былъ назначенъ 8 мѣсяцевъ, а американскія фирмы назначили всего 8 недѣль для изготавленія всѣхъ четырехъ мостовъ и нагрузки ихъ на суда въ Нью-Йоркѣ.

Такимъ образомъ англичане изучаютъ американскую промышленность потому, что боятся ея конкуренціи. Для насъ эта побудительная причина не существуетъ, и мы интересуемся Америкой совершенно по другимъ основаніямъ. Нашъ интересъ вовсе не имѣть въ себѣ даже малѣйшаго враждебнаго оттѣнка. Изслѣдуя механическую промышленность Америки, мы желаемъ только вывести для себя поученіе. Несомнѣнно между этой промышленностью и замѣчательнымъ богатствомъ Америки существуетъ тѣсная связь, тѣмъ болѣе, что другія отрасли промышленности въ Америкѣ или слабо развиты или не показываютъ такого блеска, какъ механическая. Поэтому изучать механическую промышленность Америки означаетъ тоже самое, что изучать причины ея богатства. Отсюда можно будетъ вывести какимъ путемъ достигнуть увеличенія богатства нашего отечества, а, конечно, въ этомъ отношеніи намъ еще много остается желать.

И у насъ такъ-же, какъ въ Америкѣ, ясно сказывается та же тѣсная связь богатства страны съ развитиемъ въ ней механической промышленности. Именно эта промышленность у насъ развита менѣе другихъ, и машиностроеніе у насъ только что начинаетъ зарождаться, между тѣмъ какъ нѣкоторыя отрасли мануфактурной промышленности довольно хорошо развиты. Эта крайняя непропорціональность развитія машиностроенія и другихъ отраслей промышленности въ нашемъ отечествѣ представляется весьма ясно каждому, кто возьметъ на себя трудъ прочесть изслѣдованіе состоянія мануфактуръ и торговли Россіи, изготовленное Департаментомъ Торговли и Мануфактуръ для Колумбіевой выставки.

Американскія машины разнаго рода имѣются въ Европѣ, и еще въ большемъ количествѣ мы пользуемся сдѣланными у насъ копіями и подражаніями машинамъ Нового Свѣта. Число этихъ подражаній весьма велико, и необходимо сознаться, что американское машиностроеніе уже оказалось весьма

глубокое дѣйствіе на практику заводовъ Стараго Свѣта. Можно привести длинный списокъ машинъ и механическихъ производствъ, заимствованныхъ у Соединенныхъ Штатовъ. Укажемъ на швейныя машины, металлическіе ружейные патроны, производство ружей и револьверовъ, насосы системъ Блэка и Вортингтона, паровыя машины системы Корлисса, котлы Бабкоукъ и Вилькоксъ, машины для изготавленія обуви, американскія турбины, переднюю телѣжку паровозовъ, детали приводовъ, пильные станы, разныя сельско-хозяйственные машины и, наконецъ, на множество станковъ для обработки металловъ, копируемыхъ европейскими строителями съ образцовъ, исполненныхъ Селлерсомъ, Браунъ и Шарпомъ, и другими знаменитыми американскими фирмами. При этомъ Европа копируетъ не только конструкціи, но и приемы работы, способы изготавленія, и положительно можно сказать, что въ Старомъ Свѣтѣ употребляемое теперь выражение „новые приемы машиностроенія“ почти во всѣхъ случаяхъ безъ исключенія тождественно съ терминомъ „американские приемы изготавленія машинъ“.

Самыя первыя основанія, такъ сказать, зародыши машиностроенія, внесены въ Америку изъ Англіи, но дальнѣйшее развитіе ихъ въ Новомъ Свѣтѣ происходило совершенно самостоятельно; машины приспособлялись къ мѣстнымъ условіямъ \*), и получили конструкціи, какъ въ общемъ, такъ и въ деталяхъ, весьма отличающіяся отъ тѣхъ типовъ, которые въ то же время выработались въ Европѣ. Только въ 70-хъ годахъ началось наше знакомство съ американскими машинами, отчасти на Вѣнской выставкѣ 1873 года, но главнымъ образомъ во время Филадельфійской выставки 1876 года, когда многие европейскіе специалисты были въ Америкѣ и собственными глазами убѣдились въ высокомъ достоинствѣ американскихъ машинъ, узнали ихъ оригинальныя конструкціи, новыя детали, особые приемы работы и проч. Оказалось, что почти всѣ техническіе вопросы машиностроенія были въ Америкѣ разрѣшены иначе, чѣмъ у насть. Наши конструкторы во время Филадельфійской выставки узнали такъ много нового и достойнаго удивленія, что еще и теперь въ средѣ лицъ, занимающихся машинами, часто называютъ

\*) Напримѣръ первые паровозы были ввезены въ Америку изъ Англіи, но въ нихъ сейчасъ же сдѣлали передѣлку, необходимую по причинѣ сильныхъ уклоновъ и крутыхъ поворотовъ американскихъ желѣзныхъ дорогъ. Передѣлка состояла въ приспособленіи передней телѣжки, которая составляетъ до сихъ поръ постоянную принадлежность американскихъ паровозовъ. Теперь и въ Европѣ начинаютъ ставить у локомотивовъ такую телѣжку; она, напримѣръ, примѣнена въ нѣкоторыхъ новѣйшихъ русскихъ паровозахъ.

1876 годъ „эпохой открытия Америки“. Послѣ того уже къ этой странѣ относились съ большимъ вниманіемъ, слѣдили за всѣмъ новымъ, въ ней появляющимся, изучали эти новости съ подробностью. Наблюденіе за развитіемъ американского машиностроенія производилось такъ добросовѣстно, что на выставкѣ въ Чикаго мы встрѣтили мало вполнѣ новаго, неизвѣстнаго; почти все выставленное тамъ уже было знакомо намъ, по крайней мѣрѣ, по чертежамъ и описаніямъ. И тѣмъ не менѣе сама выставка и осмотръ американскихъ заводовъ оказались крайне интересными и поучительными. Способы приготовленія машинъ, вся организація промышленности и заводской работы, значеніе машинъ въ экономической жизни народа представили для европейскихъ посѣтителей весьма много нового, о чёмъ нигдѣ нельзя было прочесть, а необходимо видѣть на мѣстѣ.

## II.

Основной факторъ, опредѣлившій характеръ механической промышленности съверо-американскихъ штатовъ, и вызвавшій отличіе ея отъ европейской индустріи, есть высокая заработка плата. Вліяніе этого обстоятельства ясно сказывается и на общихъ чертахъ промышленности, и на подробностяхъ ея организаціи, и даже на мелкихъ частяхъ, деталяхъ машинъ и приборовъ. Поэтому изложеніе мое я начну съ данныхъ касательно платы рабочимъ; въ этомъ представляется необходимость еще и потому, что относительно размѣра этой платы у насъ иногда приводятъ невѣрныя, излишне преувеличенныя, данные.

Начну съ нѣсколькихъ примѣровъ, чтобы показать разнообразіе платы за рабочій день на заводахъ, смотря по исполняемой работѣ и степени искусства. Замѣчу при этомъ, что въ Съверо-Американскихъ Штатахъ рабочій день обыкновенно десятичасовой \*) и что долларъ составляетъ почти ровно 2 рубля.

I примѣръ. Плата на машиностроительномъ заводѣ Crane MFG C°, Chicago. Пл.:

Слесарь, работающій на станкахъ (machinist) . . . . .	2,75 дол.
Его подручный (helper) . . . . .	1,60 »

\*) Работа начинается съ 7 часовъ утра и продолжается до 6 часовъ вечера съ часовыми перерывами для обѣда, происходящаго отъ 12 час. до 1 часу.

Кузнецъ . . . . .	2,50	дол.
Его подручный . . . . .	1,60	"
Столяръ . . . . .	2,50	"
Формовщикъ въ чугунно-литейной . . . . .	2,75	"
Его подручный . . . . .	1,60	"
Литейщикъ . . . . .	2,25	"
Модельщикъ . . . . .	2,75	"
Машинистъ при паровой машинѣ . . . . .	3,00	"
Паяльщикъ (при пайкѣ трубъ) . . . . .	3,50	"
Формовщикъ при мѣдно-литейной . . . . .	2,00	"

II примѣръ. Паровозный заводъ въ штатѣ Мэнъ, Portland C<sup>o</sup>. Portland. Maine:

Слесарь, работающій на станкахъ . . . . .	2,12	дол.
Его подручный . . . . .	1,25	"
Кузнецъ . . . . .	2,16	"
Его подручный . . . . .	1,21	"
Столяръ . . . . .	1,75	"
Его подручный . . . . .	1,25	"
Формовщикъ . . . . .	2	"
Его подручный . . . . .	1,30	"
Литейщикъ . . . . .	1,87	"
Модельщикъ . . . . .	2,25	"
Маляръ . . . . .	1,75	"
Котельщикъ . . . . .	2,00	"
Сборщикъ котловъ . . . . .	2,75	"
Клепальщикъ . . . . .	2,00	"
Рабочій, выгибающій флансы . . . . .	3	"
Подручный . . . . . отъ	1,50	до 1,25
Мѣдно-литейщикъ . . . . .	3,50	"
Чертежникъ . . . . .	3,10	"
Ломовой извозчикъ . . . . .	1,56	"
Чернорабочій . . . . .	1,25	"
Ученикъ . . . . .	0,83	"

III примѣръ \*). Машино-строительный и чугунно-литейный заводъ:  
T. K. Earle MFG Cº. Worcester. Mass:

Слесарь, работающій на станкахъ . . . . .	3	дол.
Искусный рабочій . . . . .	4,50	"
Неискусный . . . . .	1,75	"
Женщина . . . . .	1,50	"

Еще интереснымъ примѣромъ могутъ служить данные относительно рабочей платы при изготовлѣніи паровоза \*\*). При этомъ разныя работы оплачиваются весьма разнообразно, начиная съ 50 сентовъ и до 3,65 долларовъ за день. На полное изготовлѣніе паровоза употреблено 10460 рабочихъ часовъ, за которые выдано 2353,50 доллара заработной платы. Такимъ образомъ средняя плата составляетъ  $\frac{2353,50}{10460}$ , т. е. 22,5 сента за часъ, или 2,25 доллара за день. Плата на вагонныхъ заводахъ очень близко подходитъ къ этой нормѣ. Напримѣръ, изъ составленного Пульмановской компаніей для выставки описанія громаднѣйшаго вагоннаго завода этой компаніи оказывается, что средняя дневная плата на этомъ заводѣ (считая всѣхъ рабочихъ, со включеніемъ въ ихъ число женщинъ и дѣтей), составляетъ 2,26 доллара.

Наконецъ, въ качествѣ послѣдняго примѣра, укажу на заработную плату при производствѣ, представляющемъ по размѣру изготоляемыхъ предметовъ, а также и по другимъ своимъ чертамъ, прямую противоположность паровозному и вагонному дѣлу, а именно при производствѣ карманныхъ часовъ. Эта промышленность очень развита въ Америкѣ, въ особенности въ штатѣ Массачусетсъ. Въ Соединенныхъ Штатахъ имѣется 17 часовыхъ фабрикъ, на которыхъ работаютъ 7.000 мужчинъ и 5.000 женщинъ; средняя дневная плата мужчинъ составляетъ 3 доллара, а женщинъ 1,5 доллара \*\*\*).

Въ этихъ примѣрахъ хорошо видна громадная разница въ платѣ, получаемой искусными (skilled) и неискусными (unskilled) рабочими. Такое раздѣленіе рабочихъ на два разряда: skilled и unskilled имѣетъ мѣсто во всѣхъ заводахъ Америки. Разница получаемаго ими вознагражденія опредѣляется различiemъ въ успѣхѣ работѣ, такъ какъ плата очень часто издѣль-

\*) Приведенные три примѣра взяты изъ данныхъ официальный статистики Соединенныхъ Штатовъ, относящихся къ X-й переписи. Въ составленномъ по результатамъ этой переписи многоголосомъ изданіи (The Tenth Census of the United States) можно найти громадное число данныхъ касательно заработной платы въ Штатахъ.

\*\*) Данныя взяты изъ сочиненія Профессора Thurston о паровыхъ машинахъ.

\*\*\*) Данныя взяты изъ American Machinist. 9 Nov. 1893.

ная; если же расчетъ производится поденно, то принимается во вниманіе, сколько рабочій поспѣваетъ сработать въ одинъ день. Среднимъ числомъ искусный рабочій зарабатываетъ 3 доллара въ день, а неискусный — отъ 1,5 до 2 долларовъ.

Особыхъ годовыхъ праздниковъ въ Америкѣ не имѣется, но за то вездѣ на заводахъ, кромѣ воскресенья, не работаютъ еще половину субботы, т. е. въ этотъ день работа кончается въ 12 часовъ дня. Такимъ образомъ число рабочихъ дней въ году очень близко къ такому же числу у насъ, т. е. къ 280. Но было бы неправильно для определенія годового заработка взять произведеніе дневной платы на число рабочихъ дней въ году. Въ действительности всегда бываютъ прогульные дни, вслѣдствіе болѣзни и другихъ причинъ. Болѣе вѣрный средній результатъ получится, если полный годовой размѣръ заработной платы всего завода раздѣлить на среднее число рабочихъ этого завода.

Для этого можно воспользоваться, во-первыхъ, данными офиціальной переписи, которая производится въ Соединенныхъ Штатахъ съ большой подробностью и затѣмъ собранныя данные подвергаются весьма тщательной и подробной разработкѣ. Результаты десятой переписи, произведенной въ 1880 г., показываютъ, что тогда общее число рабочихъ на всѣхъ заводахъ и мануфактурахъ въ Штатахъ было 2.732.595, и годовая рабочая плата ихъ составила 947.953.795, т. е. 347 долларовъ въ годъ на человѣка. Плата эта довольно низкая; она оказывается гораздо болѣе высокою, если будемъ рассматривать только металлургическіе, металлическіе и машиностроительные заводы, оставляя въ сторонѣ прядильныя, ткацкія и другія мануфактуры. Такимъ образомъ, соединяя всѣ литейные и машиностроительные заводы, получимъ: число всѣхъ заводовъ — 4.958, число рабочихъ на нихъ — 145.351, годовая плата рабочимъ — 65.982.133 доллара, т. е. 454 доллара въ годъ на человѣка. Выбирая только заводы, изготавлиющіе паровыя машины и котлы, получимъ: число всѣхъ заводовъ этого рода въ Соединенныхъ Штатахъ — 761, число рабочихъ на нихъ — 24.136, годовая плата рабочимъ — 11.469.249 долларовъ. Слѣдовательно, на рабочаго въ годъ приходится 475 долларовъ. Эта норма рабочей платы относится къ 1880 г., но она мало измѣнилась съ тѣхъ поръ. Число заводовъ и рабочихъ значительно возрасли, но заработная плата на механическихъ заводахъ осталась почти та же самая; пониженіе ея, вызванное усиленной эмиграціей дешевыхъ рабочихъ изъ Ир-

ландії, Швеції, Галиції, Канады \*), пока еще не распространилось на заводы, изготавляющие машины и другие металлические предметы; скоро заработка плата даже нѣсколько повысилась вслѣдствіе увеличенія производительности труда, вызванной усовершенствованіемъ приемовъ работы. Для подтвержденія этого мы приводимъ въ слѣдующей таблицѣ данные о заработной платѣ въ Питсбургѣ, собранныя мѣстной торговой палатой и относящіяся къ 90-мъ годамъ \*\*).

Названіе производствъ.	Число заводъ или фабрикъ.	Число рабочихъ на нихъ.	Годовая плата рабочимъ.	Въ годъ на одного человека.
Добываніе чугуна, желѣза и стали . . . . .	{ 25 домъ 27 сталелитейныхъ заводовъ и 33 прокатныхъ зав.	38.935	20.265.264	520
Чугунно - литейное . . . .	38	3.778	1.697.387	450
Производство ковкаго чугуна . . . . .	—	563	288.337	512
Приготовленіе костылей для желѣзныхъ дорогъ . .	—	500	372.000	744
Производство болтовъ и гаекъ . . . . .	6	222	124.498	560
Изготовленіе трубъ . . . .	7	3.500	1.175.000	334
Изготовленіе мостовъ . . .	5	1.300	65.000	500
Изготовленіе паровозовъ . .	—	1.025	558.000	544
Приготовленіе лопатъ . . .	—	170	120.000	706
Изготовленіе металлическихъ печей . . . . .	—	700	350.000	500
Машины разнаго рода . . .	40	587	295.378	503
Изготовленіе паровыхъ машинъ . . . . .	31	1.430	733.000	512
Паровые котлы . . . . .	—	1.330	655.000	492
Плуги и другія земледѣльческія орудія . . .	—	200	90.000	450
Разные инструменты и другой металлическій товаръ.	9	447	257.457	576
Проволока . . . . .	—	270	135.000	500
Рессоры . . . . .	—	250	125.000	500
Цѣпи . . . . .	—	300	150.000	500

\*) Всѣмъ известно, какіе размѣры принялъ въ послѣднее время эмиграція въ Сѣверную Америку. Теперь въ шести Штатахъ Новой Англіи, при общемъ числѣ жителей въ 1.151.000, однихъ французовъ изъ Канады считается 302.659 человѣкъ. См. Engineering News. 23 May 1893.

\*\*) Pittsburgh great Industries and its enormous development. 1891.

На основанії этихъ данныхъ средній годовой заработка одного человѣка на механическихъ заводахъ Америки можно принять круглымъ въ 500 долларовъ \*). Плата эта не такъ велика, какъ иногда у насъ воображаютъ, но все-таки значительно превышаетъ европейскія нормы. Американскій рабочій можетъ существовать безбѣдно и дѣлать сбереженія, не смотря на дороговизну предметовъ потребленія въ Америкѣ, и не смотря на то, что предъявляетъ гораздо болѣе высокія требования относительно удобствъ жизни чѣмъ европейскіе рабочіе. Въ Новомъ Свѣтѣ пока еще нѣть такъ называемаго рабочаго вопроса; многочисленный рабочій классъ тамъ пользуется благосостояніемъ, и не долженъ ежеминутно бояться потерять всѣ средства къ существованію. Такое положеніе дѣла отзывается и на взглядахъ американскихъ экономистовъ, которые не признаютъ идеи Мальтуса и даже отрицаютъ, такъ называемый, желѣзный законъ Рикардо\*\*). Они считаютъ высокую заработную плату главной причиной развитія промышленности Америки и оплотомъ ея благосостоянія. Самы рабочіе горячо отстаиваютъ установившуюся высокую норму заработной платы и энергично противятся всякому пониженію ея. Всѣмъ известна агитациѣ противъ вторженія въ Штаты дешеваго труда и успѣхи этого движенія. Даже въ теченіе нынѣшняго лѣта, при ужасномъ экономическомъ кризисѣ, подобного которому не было въ Америкѣ со времени президентства Ванъ-Бюрена (1837 г.), когда заводы одинъ за другимъ закрывались или сокращали на половину свое производство, рабочіе твердо сопротивлялись пониженію заработной

\*) Не безинтересно сравнить эту заработную плату съ вознагражденіемъ, получаемымъ инженерами, чтобы видѣть на сколько въ Америкѣ цѣнится интеллигентный трудъ. У меня имѣются слѣдующія данныя относительно вознагражденія инженеровъ, занимающихся постройкою Чикагскаго канала:

Главный инженеръ получаетъ . . . . .	7.200	долларовъ въ годъ
Старшій помощникъ его . . . . .	3.600	»      »      »
Младшій      »      » . . . . .	2.700	»      »      »
Главный распорядитель работъ по постройкѣ.	5.400	»      »      »
Семь помощниковъ его получають по . . .	2.400	»      »      »
Младшіе помощники получають отъ 125 до 150 долларовъ въ мѣсяцъ.		

Редакція журнала *Engineering News* говоритъ, что при современномъ застоѣ промышленности и простоянокъ многихъ работъ, теперь годовое вознагражденіе въ 3.000 и даже 2.000 долларовъ считается довольно хорошоимъ для инженера строителя; иногда даже приходится способнымъ и образованнымъ инженерамъ поступать на службу за плату въ 1.500 — 1.200 долларовъ въ годъ. Но теперь въ Америкѣ почти совершенно прекратилась постройка новыхъ желѣзныхъ дорогъ; когда промышленный кризисъ окончится и постройки возобновятся, то безъ сомнѣнія поднимется и вознагражденіе инженерамъ.

\*\*) См. Schoenhoff. *Economy of High Wages*, также: Atkinson. *The Margin of Profit*.

платы. Мне пришлось быть на заводѣ фирмы Fraser and Chalmers въ Чикаго, какъ разъ въ то время когда тамъ произошла стачка рабочихъ котельной мастерской, вызванная предложеніемъ хозяевъ уменьшить заработную плату на 10 процентовъ. Вместо прежнихъ 30 сентовъ за часъ, рабочимъ предложили 27 сентовъ, и они почти всѣ отказались отъ работы, такъ что въ котельной вместо прежнихъ 250 человѣкъ осталось всего 5 или 6. Подобную же стачку устроили лѣтомъ въ Чикаго плотники, поддержанные рабочимъ союзомъ, которымъ подрядчики предложили получать за часъ 35 сентовъ вместо прежнихъ 40 сентовъ; но здѣсь стачка окончилась примиреніемъ и временной уступкой рабочаго союза, который, въ виду тяжелаго финансового положенія страны, разрѣшилъ своимъ членамъ съ 1 іюля по 1 октября работать у подрядчиковъ, платящихъ 35 сентовъ за часъ \*).

Высокая заработная плата заставляетъ Американскіе заводы работать совсѣмъ иначе чѣмъ наши. Дѣйствительно, обращаясь къ отечественной промышленности, замѣтимъ, что для нашихъ машиностроительныхъ заводовъ всегда годовая валовая производительность составляетъ 1.000 рублей на одного рабочаго \*\*), т. е. 500 долларовъ; слѣдовательно, при американскихъ цѣнахъ одна рабочая плата поглощала бы весь валовой доходъ завода, не оставляя ничего ни на материалъ и погашеніе капитала, ни для прибыли отъ производства. Очевидно, Американскіе заводы должны работать интенсивнѣе чѣмъ наши; количество продукта, вырабатываемаго каждымъ рабочимъ, должно быть гораздо больше чѣмъ у насъ, т. е. требуется усовершенствованное производство. Такимъ образомъ высокая заработная плата явилась главнымъ стимуломъ, вызвавшимъ блестящее положеніе механической промышленности въ Америкѣ, и распространеніе машинъ, замѣняющихъ человѣка.

Недостатокъ рабочихъ рукъ представляетъ историческое явленіе, начавшееся въ Америкѣ вскорѣ послѣ первыхъ поселеній тамъ и продолжающееся и до сихъ поръ. По этому машины, работающія вмѣсто человѣка, встрѣтили здѣсь весьма благодарную почву и быстро распространились какъ такъ потребность въ нихъ была очень велика. Первоначальнымъ стимуломъ американскихъ изобрѣтеній былъ недостатокъ рабочихъ, которыхъ по необходи-

\*) Chicago Daily News 5 July 1894.

\*\*) Напримѣръ въ 1890 году въ Россіи дѣйствовали 412 заводовъ съ 49.082 рабочими, и годовое производство ихъ представило сумму въ 49.911.000 рублей.

ности пришлось замѣнять машинами автоматами \*) Уже давно Америка наполнена этими сберегателями труда «labour saving appliances,» продолжительное примѣненіе ихъ повліяло на характеръ народа и выработала въ немъ непривычку, даже можно сказать отвращеніе, къ тяжелому ручному труду. Этимъ я вовсе не хочу сказать, что будто бы американцы излѣнились; напротивъ того это одинъ изъ самыхъ трудолюбивыхъ, прилежныхъ народовъ въ свѣтѣ. Американецъ готовъ работать безъ отдыха съ утра до вечера; онъ только не любить *тяжелаго* физического труда, перенесенія большихъ грузовъ, подъема большихъ тяжестей и т. п. мускульной работы,—того, что въ сказкахъ гр. Льва Толстаго называется работать горбомъ. Отвращеніе къ работе такого рода рѣзко бросается въ глаза и поражаетъ иностранцевъ не медленно по пріѣздѣ ихъ въ Америку. Притомъ американцы и по природѣ своей не приспособлены къ тяжелому мускульному труду; между ними не встрѣчаются люди съ богатырскимъ, геркулесовскимъ сложеніемъ подобные нашимъ крючникамъ или английскими кузнецамъ. Конечно, не смотря на всѣ успѣхи культуры, еще и въ Америкѣ есть потребность въ тяжеломъ труде,

\*) Приведу здѣсь одинъ очень поучительный фактъ, относящійся къ изобрѣтенію и введенію въ употребленіе тѣхъ замѣчательныхъ американскихъ машинъ для приготовленія ружей и патроновъ, которыя впослѣдствіи были приняты всѣми Европейскими государствами. До 1812 года въ Соединенныхъ Штатахъ вовсе не было собственного производства ружей, и они получали все свое вооруженіе изъ Европы. Война 1812 года съ Англіей вызвала въ Штатахъ потребность въ устройствѣ собственного оружейного завода. Сначала попытались пригласить для этого опытныхъ ружейныхъ мастеровъ изъ Европы, но это не удалось. Такимъ образомъ американцамъ пришлось самостоятельно завести у себя совершенно новое производство, не имѣя ни образцовъ, ни опытныхъ рабочихъ. Заатлантические techniki справились съ этой задачей очень скоро, но, вмѣсто европейской кустарной и преимущественно ручной работы по изготавленію ружей, въ Америкѣ установили машинное ружейное производство. Въ это именно время были выработаны тѣ три разряда машинъ, которые составляютъ славу американского машиностроенія, а именно фрэзэрные станки, машины для ковки, и копировальные дерево обѣлочные станки. Уже въ 1820 г. Полковникъ Blanchard взялъ патентъ на копировальный станокъ для изготавленія ружейныхъ ложъ, и построенный имъ станокъ работалъ на американскомъ правительственномъ оружейномъ заводѣ съ 1822 по 1850 годъ. Этотъ первенецъ былъ выставленъ въ нынѣшнемъ году въ Чикаго; по конструкціи своей онъ почти вовсе не отличается отъ современныхъ станковъ, заѣмъ лишь исключеніемъ, что многія части его не металлическія, а деревянныя.

Въ этомъ развитіи оружейного дѣла въ Америкѣ нужда какъ всегда явилась матерью изобрѣтенія и появилось совершенно новое производство. Оно оказалось на столько лучше Европейскаго ружейного дѣла, что уже въ 1854 году Англичане устроили у себя новый оружейный заводъ по американскому образцу, выпишавши для него всѣ машины изъ Америки.

но его исполняютъ не туземные жители, а эмигранты. Такъ какъ они сосредоточиваются на востокѣ и въ большихъ городахъ, то здѣсь еще можно найти рабочихъ для тяжелаго мускульного труда. Тутъ можно видѣть людей, сидящихъ на землѣ и заколачивающихъ камни въ мостовую или другія родныя намъ картины тяжелаго труда. Но далѣе на западѣ является все большій и большій недостатокъ въ такихъ рабочихъ, усиливающійся при переходѣ изъ городовъ въ деревни. По этому машины являются особенно необходимыми при сельскихъ работахъ—обработкѣ полей, и здѣсь примененіе ихъ для замѣны ручнаго труда такъ обширно, что пожалуй даже превышаетъ примененіе приспособленій сберегающихъ трудъ на заводахъ. Не мудрено поэтому, что большія фермы въ Сѣверной Дакотѣ называются заводами для изготавленія пшеницы. Наиболѣе интенсивная и громадная производительность между американскими заводами принадлежитъ заводамъ, изготавляющимъ сельско-хозяйственные машины, потребность въ которыхъ громадная.

Въ большихъ городахъ также имѣется значительная потребность въ машинахъ и механической работѣ вслѣдствіе установившихся привычекъ американской культуры. Американцы гораздо болѣе нуждаются въ машинахъ чѣмъ мы; механические способы передвиженія по улицамъ, элеваторы для подъема въ верхніе этажи домовъ, электрическое освѣщеніе, возможность имѣть въ каждую данную минуту обильное количество горячей и холодной воды и тому подобныя удобства, которыя мы относимъ къ условіямъ крайней роскоши, для жителей большихъ американскихъ городовъ сдѣлались почти необходимыми потребностями. Для удовлетворенія этимъ культурнымъ привычкамъ города Америки имѣютъ обширныя механическія устройства. Въ особенности въ отеляхъ такія приспособленія получаютъ грандиозные размѣры. Чтобы дать понятіе о нихъ, я опишу механическія пристосованія одного большаго отеля въ Нью-Йоркѣ, а именно Уолдорфъ Отель (Waldorf Hotel). Погребное для этихъ приспособленій количество пара доставляется котлами системы Бабкоукъ и Вилькоукъ, расположенными въ подвальномъ этажѣ, частью подъ самимъ отелемъ, частью подъ улицею; полная сила этихъ котловъ составляетъ 3000 паровыхъ лошадей, если сдѣлать расчетъ по принятой въ Штатахъ нормѣ для измѣренія силы котловъ, т. е. считая на паровую лошадь въ часъ 30 англійскихъ фунтовъ пара. Изъ всего этого пара количество его отвѣчающее работѣ около 1.000 паровыхъ лошадей тратится на отопленіе отеля зимою; остальные же 2000 паровыхъ лошадей расходуются въ разныхъ двигателяхъ на нужды отеля. Въ немъ имѣется 16-ть

отдельныхъ паровыхъ машинъ для электрическаго освѣщенія, хлѣбопекарни, бойни, колбасной, прачечной, кухни, вентиляціи, пневматической почты внутри отеля, ледяныхъ и холодающихъ машинъ (отель самъ приготавляетъ для себя ледъ, а въ немъ потребность очень большая вслѣдствіе американскихъ привычекъ), водопровода и элеваторовъ. Однихъ электрическихъ лампочекъ имѣется въ этомъ отелѣ 10.000. Водопроводъ отеля доставляется въ сутки болѣе одного миллиона ведеръ воды, т. е. такое количество, какое у насъ было бы достаточно для города съ 200000 жителей. Для наблюденія и работъ при этомъ механическомъ устройствѣ имѣется персоналъ изъ 35 человѣкъ, не считая рабочихъ занимающихся подвозкою топлива. Все устройство стоило 500000 долларовъ.

Другимъ примѣромъ широкаго примѣненія механическихъ приспособленій къ потребностямъ обыденной жизни въ городахъ Америки могутъ служить свѣденія о размѣрахъ этихъ приспособленій въ Чикаго. Для этого я заимствую двѣ нижеслѣдующія таблицы изъ путевыхъ очерковъ профессора Ридлера, который вмѣстѣ съ профессорами Gutermuth, Reichel и нѣсколькими другими инженерами въ нынѣшнемъ году занимался специальнымъ изученіемъ имѣющихся въ Американскихъ городахъ крупныхъ центральныхъ устройствъ для электрическаго освѣщенія, отопленія, водоснабженія, передачи механической силы и т. д. \*)

---

\*) См. рядъ статей по этимъ вопросамъ въ Zeitschrift des Vereines Deutscher Ingenieure 1893.

Въ таблицѣ А указаны размѣры механическихъ приспособленій для зданій главныхъ улицъ центральной, дѣловой части Чикаго.

Т а б л и ц а А.

У л и ц ы.	Число домовыхъ подъемовъ.	Число динамо-машинъ.	Полная сила въ паровыхъ лошадяхъ.
Michigan Avenue . . . . .	92	25	3.305
Wabash Avenue . . . . .	198	20	4.794
State Street. . . . .	200	66	6.872
Dearborn Street . . . . .	137	28	4.646
Clark Street . . . . .	63	23	3.179
Plymouth Street . . . . .	8	4	816
La Salle Street . . . . .	98	17	3.670
Pacific Avenue . . . . .	18	—	330
Sherman Street . . . . .	9	—	274
5—th Avenue . . . . .	109	7	2.846
Franklin Street. . . . .	80	16	2.435
Market Street . . . . .	103	18	3.771
River Front . . . . .	27	2	636
Water Street . . . . .	137	1	1.625
Lake Street . . . . .	78	—	1.224
Randolph Street . . . . .	37	1	850
Washington Street. . . . .	45	13	2.215
Madison Street . . . . .	54	7	1.840
Monroe Street . . . . .	54	9	1.877
Adams Street . . . . .	24	22	6.292

Въ другой таблицѣ (В) приведены данные для отдельныхъ, наиболѣе крупныхъ, зданій города Чикаго.

Таблица В.

## Н а з в а н и е з д а н i й .

	Число подъемныхъ машинъ.	Число динамо-машина.	Число другихъ двигателей.	Полная сила въ паровыхъ лошадяхъ.
Auditorium Hotel . . . . .	5	6	9	750
Auditorium Building . . . . .	5	5	2	800
Carson Pirie & C <sup>o</sup> . . . . .	6	3	—	325
Boston Store . . . . .	10	3	3	300
Masonic Temple . . . . .	16	6	2	1.000
Marshall Field & C <sup>o</sup> . . . . .	8	3	—	395
Palmer House . . . . .	5	7	4	470
Fair Building . . . . .	12	15	3	304
Leiter Building . . . . .	18	10	1	340
National Electric C <sup>o</sup> . . . . .	1	10	—	318
Post Office . . . . .	8	2	3	579
City Hall . . . . .	8	4	7	565
Cook & C <sup>o</sup> . . . . .	5	4	6	370
Ashland Building . . . . .	7	3	3	440
W. C. T. U. Temple . . . . .	8	3	1	460
Chamber of Commerce . . . . .	9	2	—	375
Home Insurance . . . . .	6	2	5	320
Rookery Building . . . . .	13	4	2	860
Board of Trade . . . . .	4	4	6	455
M. Field & C <sup>o</sup> . . . . .	13	10	—	660
Arc Light & C <sup>o</sup> . . . . .	0	10	—	800
I. V. Farwell & C <sup>o</sup> . . . . .	20	2	1	650
Vienna Bakery . . . . .	4	1	1	300
Herald Building . . . . .	3	4	2	371
Storage M. Field & C <sup>o</sup> . . . . .	10	—	3	400
Rand M'Nally & C <sup>o</sup> . . . . .	7	2	1	648

## III.

Промышленная конкуренція есть другой могущественный экономический факторъ, наложившій свой отпечатокъ на механическую промышленность Америки и опредѣлившій многія существенныя стороны машиностроенія Нового Свѣта. Какъ извѣстно въ Соединенныхъ Штатахъ существуетъ весьма сильная и энергичная конкуренція разнаго вида: между Сѣверомъ и Югомъ, между отдѣльными штатами, разными городами, желѣзно-дорожными и торговыми компаниями, однородными фирмами и т. д. Эта конкуренція играетъ крайне важную роль въ промышленности, ведется съ большой энергией и даже жестокостью и превращаетъ мирную индустрію въ полное подобіе безпощадной войны. Американцы вполнѣ привыкли къ этому и смотрятъ на такое положеніе дѣла какъ на абсолютную необходимость. Очень характерно то обстоятельство, что знаменитый американский эссеистъ Эмерсонъ, въ своей книгѣ «Представители человѣчества», представителемъ дѣловыхъ людей избираетъ Наполеона 1-го; въ такой мѣрѣ по понятіямъ американца тождественны введеніе промышленнаго дѣла и война. Полководецъ, который горится за побѣдой, не щадить при этомъ силы своей арміи, и не заботится о числѣ падающихъ жертвъ; подобно этому въ американской промышленности мы часто видимъ излишнюю трату механическихъ силъ, топлива, материала; нѣть заботливости въ сохраненіи ихъ, бережливости, стремленія достигнуть данного результата съ наименьшей тратой силъ. Всѣ эти соображенія экономіи стоятъ на заднемъ планѣ у американцевъ, заботящихся только о скорѣйшемъ достижениіи намѣченной цѣли. Отъ этого оказывается напримѣръ, что распространенные въ Америкѣ центральныя устройства, для снабженія большихъ зданій тепломъ, электрическимъ свѣтомъ и механической работой, дѣйствуютъ весьма не экономно, и тратятъ много лишняго топлива. При сильной конкуренціи всего важнѣе скорость устройства, главное требуется опередить соперника, и если это удается, то съ избыткомъ окупятся расходы, вызванные отступленіями отъ наиболѣе экономической конструкціи. Постоянная конкуренція вызвала то, что въ Америкѣ всѣ постройки, новыя предприятия и т. п. приводятся въ исполненіе съ большою быстротою; часто тратятъ лишній материалъ, но не тратятъ времени. Этимъ объясняется обширное примѣненіе желѣза въ разныхъ американскихъ постройкахъ; хотя такая постройка во многихъ случаяхъ дороже каменной, но возводится значительно

быстро, въ особенности потому, что специальные заводы занимающіеся изготавлениемъ желѣзныхъ балокъ, колоннъ и другихъ частей зданій, всегда имѣютъ готовыми значительное количество такихъ предметовъ и могутъ поставить ихъ немедленно по полученіи заказа. Для ускоренія работы по кладкѣ фундаментовъ и другихъ необходимыхъ каменныхъ работъ, ихъ производятъ не только днемъ, но и ночью при электрическомъ освѣщеніи; примѣненіе этого дорогаго приема вполнѣ обычно при постройкѣ зданій въ большихъ городахъ.

Продолжая прежнее сравненіе между современной промышленностью и воиною мы замѣтимъ, что на войнѣ главное условіе побѣды заключается въ быстромъ сосредоточеніи значительныхъ массъ войска въ назначенномъ пунктѣ. По этому для успѣха войны весьма важно владѣть обширными и быстрыми средствами передвиженія. Эти же средства не менѣе важны и въ промышленной борьбѣ, и представляютъ главное оружіе конкуренціи.

Въ Америкѣ болѣе чѣмъ гдѣ либо заботятся о средствахъ передвиженія и придаютъ имъ первостепенное значеніе. Взгляды жителей Штатовъ на усовершенствованные пути сообщенія очень хорошо выражаются двумя слѣдующими надписями на выставочномъ зданіи, посвященномъ способамъ передвиженія (Transportation Building). Первая надпись представляетъ цитату изъ Бэкона, а вторая взята у Маколэя.

1) Три вещи дѣлаютъ націю великой и благоденствующей: плодоносная почва, дѣятельная мастерскія и легкость передвиженія съ мѣста на мѣсто для людей и товаровъ.

2) Изъ всѣхъ изобрѣтеній, за исключеніемъ лишь азбуки и книгопечатанія, тѣ изобрѣтенія, которыя сокращаютъ разстоянія, больше всего сдѣлали пользы для цивилизациі.

Въ дополненіе къ этимъ двумъ характернымъ афоризмамъ, мы приведемъ еще третью цитату американского происхожденія, по тому же вопросу.

«Дорога есть тотъ физическій знакъ или символъ, по которому можно опредѣлить времена и народы; если у народа нѣть дорогъ, то онъ дикий, потому что дорога, какъ созданіе человѣка, есть признакъ цивилизованнаго общества». Согласно съ этимъ взглядомъ американцы начинаютъ цивилизацию новой страны съ проведенія въ ней желѣзной дороги; обработка полей и постройки слѣдуютъ за дорогой, а не идутъ впереди ея.

Замѣчательные успѣхи по устройству путей сообщенія и способовъ передвиженія въ Америкѣ очень хорошо были видны на Колумбовой выставкѣ. По общему отзыву инженеровъ посѣтившихъ выставку, наибольшій интересъ представлялъ именно этотъ отдѣль выставки; и количество предметовъ выставленныхъ въ Transportation Building было громадное, и почти всѣ они были весьма замѣчательны.

Америка получила отъ природы прекрасные водные пути сообщенія, но уже давно не довольствуется ими. Медленное сообщеніе водою, не смотря на свою дешевизну, не отвѣчаетъ требованіямъ жаркой конкуренціи, для которой требуется не дешевое, а главнымъ образомъ быстрое передвиженіе, какое доставляется желѣзными дорогами. Вслѣдствіе этого желѣзнодорожное перемѣщеніе грузовъ все болѣе и болѣе беретъ верхъ надъ перемѣщеніемъ по водѣ, и водяные пути отступаютъ на задній планъ. Необыкновенное развитіе желѣзно-дорожного сообщенія въ Америкѣ видно изъ слѣдующихъ данныхъ, относящихся къ 1892 г.

Протяженіе всѣхъ желѣзныхъ дорогъ . . . . .	171.563 мили
Всѣхъ паровозовъ на нихъ . . . . .	33.136 »
Вагоновъ . . . . .	1.215.092 »

Число служащихъ на этихъ дорогахъ 821.415, т. е. одинъ служащий приходится на 79 жителей Штатовъ \*).

Количество груза перевезенного въ годъ 706.555 тоннъ.

Особое развитіе способовъ сообщенія въ городахъ было вызвано огромными размѣрами нѣкоторыхъ американскихъ городовъ. Поэтому быстрые уличные способы передвиженія имѣютъ важное значеніе въ Америкѣ и для удовлетворенія этой потребности сдѣлано очень много; имѣются возвышенныя желѣзныя дороги съ поѣздами передвигаемыми обыкновенными паровозами, кабельныя дороги, электрическія, обыкновенныя конно-желѣзныя дороги. Въ Чикаго такихъ рельсовыхъ путей проложено около 600 верстъ и даже въ сравнительно небольшомъ городѣ Питсбургѣ имѣется 11 городскихъ линій желѣзныхъ дорогъ, протяженіемъ въ 150 верстъ, съ 500 вагонами, и по нимъ перевозятъ

\*.) Конечно такое обширное движение не обходится безъ большаго числа жертвъ. Въ 1892 г. при разныхъ желѣзнодорожныхъ несчастіяхъ было убито 2.554 и ранено 28.267 лицъ служащихъ на желѣзныхъ дорогахъ. Пассажиры пострадали сравнительно немного (за годъ 376 убитыхъ и 3.227 раненыхъ).

37.429.338 лицъ въ годъ. Къ концу 1892 г. полное протяженіе городскихъ желѣзныхъ дорогъ во всѣхъ Соединенныхъ Штатахъ было слѣдующее:

	Протяженіе въ миляхъ.	Число вагоновъ.
Конно-желѣзныхъ . . . . .	4.460	19.315
Электрическихъ . . . . .	5.939	13.971
Кабельныхъ . . . . .	646	3.971
Паровыхъ . . . . .	620	690
Итого . . .	11.625	37.399

Кромѣ того въ городахъ очень большое передвиженіе грузовъ на лошадяхъ, и наконецъ передвиженіе отдѣльныхъ людей на велосипедахъ. Этотъ послѣдній аппаратъ въ Америкѣ давно пересталъ быть игрушкой, годящейся только для спортсмэновъ; велосипеды тамъ должны быть причислены къ серьезному способамъ передвиженія. Ими пользуются преимущественно клерки разныхъ конторъ и рабочие заводовъ. Многія фабрики имѣютъ у себя особыя помѣщенія для велосипедовъ прѣезжающихъ рабочихъ; такъ развился за послѣднее время этотъ способъ передвиженія между рабочими. Всѣ перечисленные способы быстрого передвиженія такъ распространены въ городахъ Америки, уличные поѣзда идутъ тамъ такъ часто одинъ за другимъ, что оказывается возможнымъ жить въ городѣ растянутомъ на 30—40 верстъ въ длину и не испытывать никакихъ неудобствъ отъ такихъ большихъ разстояній.

Перевозка грузовъ въ странѣ происходитъ весьма скоро и дешево, какъ въ этомъ можно убѣдиться изъ слѣдующихъ примѣровъ.

На Пенсильванской желѣзной дорогѣ, обширномъ желѣзнодорожномъ обществѣ владѣющемъ около 12.000 верстъ желѣзныхъ путей, средняя плата за перевозку тонны груза на милю разстоянія составляетъ 1.081 сента, т. е. около  $\frac{1}{42}$  копѣйки съ пуда и версты. Самой же дорогѣ эта перевозка стоитъ всего 0.455 сента за тонно-милю, т. е.  $\frac{1}{100}$  копѣйки съ пуда и версты\*). Подобные же тарифы существуютъ и на другихъ дорогахъ. Такъ для всѣхъ желѣзныхъ дорогъ Штатовъ общій средній тарифъ былъ:

\*.) Свѣденія полученные мною въ желѣзнодорожныхъ мастерскихъ этого общества въ Altoona.

въ 1882 г. . . . .	1,24	сента за тонномилю
„ 1887 „ . . . . .	1,03	” ” ”
„ 1889 „ . . . . .	0,92	” ” ”
„ 1891 „ . . . . .	0,90	” ” ”
„ 1892 „ . . . . .	0,90	” ” ”

Многіе предметы перевозятся по желѣзнымъ дорогамъ Америки по еще болѣе дешевому тарифу, иногда за плату менѣе  $\frac{1}{2}$  сента за тонно-милю, а каменный уголь перевозится по цѣнѣ  $\frac{1}{4}$  сента за тонно-милю т. е.  $\frac{1}{180}$  съ пуда и версты\*).

Весьма дешева перевозка хлѣба, муки, мяса и прочихъ питательныхъ продуктовъ съ Запада на Востокъ, т. е. отъ земледѣльческихъ штатовъ къ мануфактурнымъ. Такъ указываютъ, что мануфактура, расположенная въ Массачусетсѣ, и производящая руками пятисотъ рабочихъ на миллионъ долларовъ товара въ годъ, платить не болѣе 600 долларовъ за перевозку изъ Чикаго къ себѣ годового количества муки и мяса, нужныхъ для пропитанія всѣхъ этихъ рабочихъ\*\*).

Я ограничиваюсь этими данными, которые достаточно характеризуютъ современное состояніе желѣзнодорожного сообщенія въ Америкѣ. Соединенные Штаты раскинулись на огромномъ пространствѣ и большія разстоянія представляли имъ въ началѣ почти неодолимыя препятствія для развитія промышленности. Но теперь, разматривая результаты эксплуатациіи американской желѣзно-дорожной сѣти, мы принуждены сказать, что американцы въ короткое время одержали полную побѣду надъ разстояніемъ.

#### IV.

Американская конкуренція выработала весьма сильное оружіе борьбы, которому суждено оказывать самое существенное вліяніе на экономический строй. Я говорю о крупныхъ промышленныхъ синдикатахъ, называемыхъ trusts или pools, которые сдѣлались теперь очень распространеннымъ явленіемъ въ Шта-

\*) См. The Mineral Industry its Statistics, Technology and Trade, in the United States and other Countries prem the eaciezst times to the endof 1892. p. 9.

\*\*) Въ 1843 году тарифъ на перевозку зерноваго хлѣба изъ Чикаго въ Нью-Йоркъ составлялъ 25 сентовъ за 100 фунтовъ.

тахъ. Здѣсь я не могу заняться подробнымъ выясненіемъ экономического ихъ значенія, такъ какъ уклонился бы отъ своего предмета, но упоминаю о нихъ потому, что такие trusts уже теперь оказывають глубокое вліяніе на самый характеръ механической промышленности, а въ будущемъ это вліяніе должно оказаться еще съ большей интенсивностью. Эти trusts въ Америкѣ имѣютъ громадные размѣры и обнимаютъ цѣлые отрасли промышленности. Укажу на известные синдикаты по сахарному дѣлу и по нефтяной промышленности (Standard Oil Company). Устройство подъемовъ для высокихъ домовъ также находится въ рукахъ крупнаго trust. Почти вся электротехника Америки сосредоточилась въ двухъ крупныхъ предприятияхъ: Westinghouse C<sup>o</sup> и General Electric C<sup>o</sup> (послѣдняя произошла отъ соединенія фирмъ: Edison, Brush, Thomson—Houston). Одно время существовалъ синдикатъ, захватившій почти все американское сталелитейное дѣло. Нынѣшнимъ лѣтомъ образовался trust, которому принадлежать почти всѣ годныя для бессемерованія руды, не только въ Соединенныхъ Штатахъ, но даже и на островѣ Кубѣ. Наконецъ, сюда же относятся известныя желѣзнодорожные pools, которые постепенно, но безостановочно приобрѣтаютъ все большее и большее количество желѣзнодорожныхъ путей, и мало по малу поглощаютъ меньшія предприятия. Напримеръ, въ этомъ году Vanderbilts присоединили къ своей громадной желѣзнодорожной сѣти еще крупную дорогу «Delaware, Lackawanna and Western R. R.», протяженіемъ около 830 миль, и это приобрѣтеніе вызвало въ Америкѣ замѣчаніе, что въ очень скромъ времени вся громаднѣйшая желѣзнодорожная сѣть Штатовъ окажется въ рукахъ десяти или двѣнадцати большихъ корпорацій\*).

Такіе синдикаты конечно ведутъ за собою разореніе и полную ликвидацию дѣль многихъ отдельныхъ промышленниковъ и фирмъ, не принадлежащихъ къ ихъ составу, и потому образованіе новаго trust всегда влечетъ за собою значительное экономическое потрясеніе. Эти корпораціи образуются обыкновенно соблюдая абсолютную тайну во время предварительныхъ переговоровъ, пока организація ихъ не вполнѣ закончена. Такъ было дѣло съ тѣмъ trust, который нынѣшнимъ лѣтомъ захватилъ въ свои руки всѣ американскія бессемеровскія руды. Когда появились известія о его образованіи, то они вызвали настоящую панику въ известныхъ сферахъ. Но кроме экономического вліянія синдикаты должны оказать существенное дѣйствіе и на техническую сферу. Они представляютъ послѣдній шагъ по давно начатому

\*) Engineering News. 26 Oct. 93.

пути образованія крупныхъ, однородныхъ предпріятій, взамѣнъ мелкихъ и среднихъ, а этотъ путь все время тѣсно связанъ съ послѣдовательнымъ измѣненіемъ техническихъ пріемовъ и формъ машинъ и другихъ металлическихъ предметовъ.

Въ Америкѣ теперь не замѣтны первобытные фазисы промышленности— домашнее и кустарное производство. Конечно, они существовали въ прошломъ столѣтіи и началѣ нынѣшняго, и слѣды ихъ остались въ языкѣ, въ словахъ «homemade, homespun и т. п. Но уже давно вся американская промышленность приняла форму мануфактуры, и затѣмъ очень скоро перешла къ тому виду мануфактуръ, который Рѣло такъ удачно назвалъ машинофактурой. Сначала эти предпріятія принадлежали отдѣльнымъ лицамъ, а съ расширениемъ производства они переходили къ компаніямъ; дальнѣйшее развитіе заключалось въ слияніи нѣсколькихъ однородныхъ фирмъ, т. е. въ образованіи такихъ торговыхъ дѣлъ, которые обозначаются столь распространенными въ Американской промышленности терминами «amalgamated, incorporated и т. д.». Наконецъ, послѣдній фазисъ движенія по этому пути постепенного уменьшенія числа и увеличенія размѣровъ отдѣльныхъ предпріятій и представляютъ trusts. Съ увеличеніемъ размѣровъ отдѣльныхъ предпріятій растетъ въ той же пропорціи и рынокъ сбыта; мелкія фабрики сбывають свои издѣлія только въ непосредственной близости къ мѣсту своего нахожденія; болѣе крупные заводы захватываютъ и больший районъ сбыта, иногда даже работаютъ для всемирнаго рынка. Такое расширеніе рынка, такъ-же какъ и расширеніе производства, вызываетъ нѣкоторыя коренные измѣненія въ техническомъ характерѣ и заводскихъ пріемахъ производства, и это въ особенности замѣтно въ сферѣ машиностроенія.

Первоначальный типъ машиностроительного завода есть предпріятіе, исполняющее по заказу машины разнаго рода; такой заводъ долженъ быть оборудованъ такъ, чтобы могъ по возможности исполнять всякія машины, которые понадобятся въ районѣ его сбыта. Дѣятельность его то значительно расширяется, то совсѣмъ суживается, смотря по числу требованій. Еще очень недавно всѣ наши машиностроительные заводы имѣли такой характеръ, а многіе сохранили его и теперь. Такой типъ завода мало подходитъ къ торговому предпріятію, въ которое вложены большия капиталы значительного числа лицъ, требующихъ постоянный дивидендъ. Въ этомъ случаѣ непремѣнно нужно значительно расширить районъ сбыта; но при большихъ разстояніяхъ потребителей отъ завода очень затруднительно дѣлать заказы съ обозначеніемъ

всѣхъ потребностей заказа; заказчику трудно слѣдить за подробностями исполненія заказа, видоизмѣнять его во время изготошенія. По этому заказъ дается только въ общихъ чертахъ; указываютъ потребность, предоставляя заводу удовлетворить ее въ подробностяхъ, какъ онъ найдетъ нужнымъ. Затѣмъ заводы начинаютъ упреждать заказы; зная потребность даннаго рынка, они готовятъ машины впередъ, имѣя ихъ всегда въ большомъ количествѣ въ складѣ. Но при этомъ заводу необходимо специализироваться, приготовлять только известные, опредѣленные, имъ выбранные разряды и типы машинъ, уменьшая по возможности число типовъ, но увеличивая за то число изготавляемыхъ единицъ. Устройство такихъ заводовъ совершенно особое, отвѣчающее имъ прямой цѣли. Они имѣютъ особыя машины и станки, предназначенные для выполненія исключительныхъ специальныхъ работъ, которыя исполняетъ заводъ. Наконецъ являются заводы, которые даже отказываются отъ изготошенія цѣлыхъ машинъ, а готовятъ только отдельныя избранныя части, встрѣчающіяся въ разныхъ машинахъ, напримѣръ, болты съ гайками, зубчатыя колеса, валы и другія части приводовъ. Производство ихъ и соотвѣтственное оборудование очень однообразное, но заводы эти готовятъ издѣлія въ огромныхъ количествахъ и буквально запружаютъ рынокъ массою своихъ издѣлій. Такой переходъ къ массовому однообразному производству неминуемо вызываетъ расширеніемъ размѣровъ производства и соотвѣтствующимъ расширениемъ рынка.

Пока машины и другіе предметы расходятся очень не далеко отъ мѣста производства, они могутъ быть возвращены мастеру, ихъ изготавившему, для исправленія, починки, замѣны испорченныхъ частей. Съ расширеніемъ района сбыта это становится невозможнымъ. Тогда испорченныя, износившіяся части должны исправляться на мѣстѣ; ремонтъ ихъ представляетъ весьма важную статью и постоянный предметъ заботы потребителей ихъ. При составленіи чертежей и проектовъ, при изготошеніи частей машинъ, нужно постоянно имѣть въ виду возможность легкаго ремонта въ будущемъ. У насъ, напримѣръ, это соображеніе есть чуть ли не самое главное при проектированіи паровозовъ. Но для многихъ разрядовъ машинъ подобный домашній ремонтъ почти невозможенъ; укажу на сельско-хозяйственные машины, швейныя машины. Для нихъ единственное возможное исправленіе состоить въ замѣнѣ испорченной части другою, совершенно новою. Заводъ, изготавляющій такія машины, долженъ всегда имѣть въ большомъ количествѣ запасныя части для замѣны испорченныхъ. Но эти запасныя части должны быть настоящіе

дубликаты, точные копии заменяемых частей, чтобы они могли быть поставлены на место испорченных предметов и правильно пришлись тамъ, безъ всякой дополнительной приладки, подпиливания и т. п. Такимъ образомъ заводы, имѣющіе обширный рынокъ сбыта, необходимо должны изготавлять дубликаты; имъ ставится требование работать такъ, чтобы была возможна взаимная замѣняемость частей (interchangeability). Это требование совершенно измѣняетъ весь характеръ работы на механическихъ заводахъ; для выполнения его нужны особые приемы и особая точность исполненія. Значительное число американскихъ заводовъ работает по системѣ изготавленія дубликатовъ. Эта метода примѣнена также и на паровозныхъ заводахъ, а вслѣдствіе этого ремонтъ паровозовъ имѣеть въ Америкѣ совершенно другой характеръ, чѣмъ у насъ. Въ очень многихъ случаяхъ вместо починки износившихся частей паровоза прямо замѣняютъ ихъ новыми.

Высокая заработка плата и сильная конкуренція суть два главныхъ фактора, опредѣлившия характеръ, строй и всѣ особенности механической промышленности Америки. Какъ всѣ экономическія силы, эти факторы оказываются весьма энергичными, почти непреодолимыми; имъ должно было подчиниться все остальное. Заработка плата вызвала широкое распространеніе машинъ, обширное примѣненіе приспособленій, сберегающихъ работу, распространеніе машинъ-автоматовъ, работающихъ при самомъ маломъ присмотрѣ за ними или могущихъ идти подъ наблюденіемъ неискусныхъ, дешевыхъ рабочихъ. Конкуренція вызвала быстрое производство, въ огромныхъ количествахъ, массами однородныхъ предметовъ, т. е. специализацію заводовъ и примѣненіе специальныхъ машинъ; въ связи съ этимъ находится фабрикація взаимно замѣняемыхъ частей. Въ свою очередь, массовое производство и работа дубликаторовъ позволили примѣнить еще въ большихъ размѣрахъ автоматизмъ машинъ и уменьшить до minimum ручной трудъ. Всѣ эти черты, вмѣстѣ взятые, и представляютъ то, что называется американской методой работы.

#### V.

Изложеніе подробностей американского машиностроенія я начну съ перечисленія приемовъ для уменьшенія ручного труда, замѣны искусственныхъ рабочихъ неискусными и замѣны ручной работы машинной. Это дѣлается во всѣхъ отдельахъ заводовъ начиная съ *чертежной*. Заводскіе чертежи исполняются

безъ особо тщательной отдали или окраски, обыкновенно карандашемъ; затѣмъ съ нихъ снимается копія на калькѣ, а съ этой послѣдней фотографируется голубой рисунокъ (blue print), который и представляетъ рабочій чертежъ, посылаемый въ мастерскія. Въ особенности сильно сокращается и упрощается чертежная работа при массовомъ производствѣ взаимно замѣняемыхъ частей. Однообразіе изготавляемыхъ при этомъ предметовъ сводить чертежную работу почти къ нулю.

На машиностроительныхъ заводахъ часто представляется довольно сложная чертежная работа, состоящая въ вычерчиваніи зубцовъ зубчатыхъ колесъ. Извѣстно, какое значеніе имѣть, для правильности и плавности передачи движенія, вѣрное очертаніе зубцовъ опредѣленными кривыми линіями. Здѣсь нужно стремиться къ возможно большей точности, но къ сожалѣнію этого трудно достигнуть, и потому зубчатая передача обыкновенно недостаточно правильна, и почти всегда сопровождается ударами и сотрясеніями. Вообще степень точности, достигаемая при вычерчиваніи зубцовъ, стоитъ значительно ниже точности, получаемой при другихъ машиностроительныхъ работахъ. Такимъ образомъ общее стремленіе американцевъ уменьшить ручную работу, а также желаніе и въ исполненіи зубчатыхъ колесъ приблизиться къ той точности, которая достигнута при другихъ работахъ, вызвали появленіе въ Америкѣ машинъ, устраниющихъ упомянутую работу по вычерчиванію зубьевъ. Взамѣнъ того сама машина, безъ чертежа или образца, рѣжетъ шаблонъ для зубца или даже безъ шаблона, непосредственно рѣжетъ зубья правильной формы. Сюда относятся конструкціи трехъ формъ:

Pratt & Whitney. Hartford. Conn.

Hugo Bilgram. Philadelphia. Pa.

Warner & Swasey. Cleveland. Ohio.

Это весьма замѣчательныя машины-автоматы, представляющія необыкновенный интересъ по новости идеи. Машина фирмы Pratt & Whitney приготавляетъ шаблоны для зубьевъ, очерченныхъ эпициклоидальными кривыми. Въ ней механически воспроизведены тѣ катящіеся круги, движенія которыхъ образуетъ эпициклоиды, но съ этими кругами соединяется не карандашъ, какъ при черченіи, а миніатюрная фрэза ( $\frac{1}{16}$  дюйма радиусомъ), которая и рѣжетъ шаблонъ правильной формы. На этой машинѣ изготавливается крупный шаблонъ, значительно большій требуемаго зубца, а по этому шаблону можно на пантографической машинѣ приготовить зуборѣзную фрэзу надлежащихъ

размѣровъ. Такимъ образомъ получаются очень точные зубцы даже для колесъ малыхъ размѣровъ.

Еще замѣчательнѣе машина фирмы *Wagner & Swasey*, которая непосредственно, безъ шаблона, однимъ и тѣмъ же весьма простымъ рѣжущимъ аппаратомъ, имѣющимъ видъ фрэзы, можетъ нарѣзать правильные зубцы для всѣхъ колесъ одного и того же шага. При перемѣнѣ шага нужно только измѣнить рѣжущій аппаратъ \*). Безъ преувеличенія нужно назвать эту машину самой замѣчательной изъ представленныхъ на выставку, и можно вполнѣ присоединиться къ мнѣнію профессора *Denton*, сказавшаго въ Обществѣ американскихъ инженеръ-механиковъ, что американскіе механики должны гордиться этой машиной.

Въ американскихъ литеиныхъ ручная работа сокращается преимущественно примѣненiemъ машинной формовки. Довольно распространены формовочные машины, дѣйствующія паромъ, напримѣръ фирмы: *The Tabor Manufacturing C<sup>o</sup>.* N. Y.

Работа по очисткѣ поверхности отлитыхъ вещей отъ формовочной земли, у насъ обыкновенно производимая руками, въ Америкѣ устраниется примѣненiemъ машинъ. Чаще всего съ этою цѣлью употребляютъ такъ называемые *tumbling barrels*, т. е. вращающіеся барабаны, внутрь которыхъ помѣщаются отлитыя вещи съ прибавленіемъ тѣлъ, которые тренiemъ очищаютъ поверхность отливки. Такую роль исполняютъ или небольшіе чугунные тѣла, имѣющіе форму звѣздъ, или просто куски шлака. Барабаны для очистки крупныхъ отливокъ имѣютъ иногда до 6 футовъ въ диаметрѣ.

*Кузница* требуетъ очень много тяжелой ручной работы, и здѣсь пока еще американцамъ остается многое сдѣлать для полнаго устраненія ея. Поэтому они стараются по возможности замѣнить кованныя желѣзныя части литыми чугунными. Такъ всѣ вагонныя колеса и почти всѣ паровозныя колеса дѣлаются литыми изъ чугуна; вагонныя — съ закаленнымъ ободомъ, а на паровозныя нагоняются стальные бандажи; желѣзныя кованныя паровозныя колеса встрѣчаются въ Америкѣ только какъ исключенія \*\*). Даже поршни паровозовъ дѣлаются

\*) Устройство машины основано на томъ, что зубцы всѣхъ колесъ съ одинаковымъ шагомъ могутъ быть произведены движениемъ зубчатой рейки того же шага; она и служитъ рѣжущимъ инструментомъ машины. Зубцы колесъ при этомъ получаютъ очертаніе по разверткамъ круга, т. е. соответствующіе зубцы рейки имѣютъ прямолинейное очертаніе.

\*\*) Здѣсь укажемъ на способъ ковки этихъ колесъ, патентованный *Vauclain* директоромъ паровозного завода *Болдуинъ* въ Филадельфии. См. *The Journal of the Franklin Institute*. June. 1891.

чугунные литые, не смотря на то, что при этомъ получается важное неудобство, а именно значительный вѣсъ движущихся поперемѣнно частей паровоза. Вѣсъ всѣхъ поперемѣнно движущихся частей въ американскихъ паровозахъ въ 2,38 разъ таже чѣмъ въ европейскихъ \*), но въ Америкѣ мирятся съ этимъ неудобствомъ, не желая заводить продолжительную и тяжелую работу отковки поршня. Чугунъ въ паровозахъ примѣняется такъ широко, что прежніе, легкіе паровозы, при 30 тоннахъ общаго вѣса, имѣли до 11 тоннъ чугунныхъ частей.

Кромѣ литыхъ чугунныхъ предметовъ американскіе строители машинъ употребляютъ много стальныхъ отливокъ и такимъ образомъ теже избѣгаютъ ковки.

Для массового производства, когда требуется огромное число одинаковыхъ предметовъ, ручная ковка почти совершенно устранина и замѣняется машинной. Для этой цѣли въ Америкѣ очень распространена ковка въ штампахъ, подъ фрикционными молотами. Эти издѣлія называются drop forgings, и я отношу ихъ приготовленіе къ специальному американскимъ производствамъ, вызваннымъ желаніемъ уменьшить ручную работу. На прилагаемомъ чертежѣ фиг. 1 приведено нѣсколько примѣровъ предметовъ, получаемыхъ такимъ путемъ. Отковка дѣлается изъ мягкой стали; штампы дѣлаются чугунные, если нужно отковать не очень большое число предметовъ; при массовомъ же производствѣ штампы стальные. Вѣсъ падающаго груза отъ 150 фунтовъ (для самыхъ малыхъ поковокъ) до 2.000 фунтовъ для крупныхъ поковокъ. Изъ прилагаемыхъ рисунковъ видно, какія разнообразныя и сложныя формы отковываются при этомъ, а ручная работа здѣсь почти вовсе устранина; рабочій только надавливаетъ на педаль или поворачиваетъ ручку, приводящую въ дѣйствие механизмъ молота; для полной отковки обыкновенно требуется не болѣе четырехъ ударовъ. Чистота и точность получающейся при этомъ отковки поразительная. Этимъ путемъ дѣлаются части для ружей, револьверовъ, швейныхъ машинъ, велосипедовъ и т. д., и посылаются ихъ тысячами на соотвѣтствующія фабрики, занимающіяся окончательной отдѣлкой. Распространеніе этихъ drop forgings видно уже изъ того, что есть нѣсколько крупныхъ фирмъ занимающихся исключительно этими отковками, и поставляющіхъ ихъ на разные заводы Америки и Европы. Изъ нихъ на первомъ планѣ нужно поставить «Billings & Spencer. Hartford. Conn.»; это пionеры

\* ) См. докладъ David L. Barnes обѣ американскихъ паровозахъ, представленный на инженерный конгрессъ въ Чикаго.

въ рассматриваемомъ производствѣ; они посылаютъ свои издѣлія въ Европу, въ большомъ количествѣ для прусскихъ ружейныхъ заводовъ (см. *Cassiers Magazine Octob. 1893*). Другія замѣчательныя фирмы въ этой специальности суть: *Merril Brothers* (между прочимъ она поставляетъ свои издѣлія въ значительномъ количествѣ известному Хемницкому заводу *Reinecker*) и *J. H. Williams & C<sup>o</sup>* Brooklyn N. Y., которая штампуетъ шатуны для насосовъ Вортигтона.

Ручная работа ковки часто замѣняется штамповальными машинами, работающими отъ привода. Всего больше распространены машины для ковки гаекъ, болтовъ разнаго вида и заклепокъ. Эти довольно известныя машины работаютъ почти непрерывно, отковывая болты изъ длинныхъ круглыхъ стержней, большое количество которыхъ накаливается въ близь стоящемъ горну, откуда подручный подаетъ ихъ находящемуся при станкѣ рабочему. Производительность ихъ весьма большая; напримѣръ рабочій съ подручнымъ на машинѣ «*National Improved Lewis Bolt Header*» въ теченіи 10 часовъ приготавливаетъ: отъ 2.000 до 2.500 болтовъ съ квадратной головкой  $\frac{7}{8}$  дюйма диаметромъ, отъ 5.000 до 6.000 болтовъ съ квадратной головкой  $\frac{1}{2}$  дюйма диаметромъ, отъ 7.000 до 10.000 заклепокъ или болтовъ для рельсовыхъ стыковъ.

Машины, называемыя *Bolt Heading, Forging and Upsetting Machines*, кромѣ гаекъ и болтовъ разнаго рода, исполняютъ и разныя другія поковки, гдѣ требуется осаживание, образование выступовъ, головокъ и т. п.; образцы исполняемыхъ работъ изображены на прилагаемомъ чертежѣ. Такія машины иногда бываютъ весьма значительныхъ размѣровъ и большой силы, и могутъ однимъ своимъ размахомъ отковывать большие кривошипы и т. п. крупные предметы (фиг. 2).

Другой типъ машинъ для ковки, называемый *Forming, Bending and Punching Machine*, производитъ ковку въ штампахъ, измѣняя которые можно получать весьма разнообразныя оковки для телѣгъ, саней, инструментовъ и т. п. (см. образцы на прилагаемой фигурѣ (фиг. 3).

Такимъ образомъ примѣненіе drop forgings и описанныхъ машинъ почти совсѣмъ устраниетъ ручную ковку для предметовъ массового производства.

Изъ литейной и кузницы части машинъ поступаютъ въ мастерскія для обработки ихъ рѣжущими инструментами, на такъ называемыхъ машинахъ-орудіяхъ (*machine-tools*) и эта обработка представляетъ весьма до-

ротую работу, которую всегда стараются по возможности сокращать. Американцы удешевляют ее преимущественно уменьшением ручного труда и числа рабочихъ, стоящихъ при станкахъ. Самые станки доведены у нихъ до высокой степени совершенства и значительно превосходятъ европейскія машины; съ 1876 г. многие европейскіе конструкторы машинъ-орудій занимаются исключительно подражаніемъ американскимъ образцамъ. Они обыкновенно покупаютъ станокъ знаменитыхъ американскихъ фирмъ, разбираютъ его на части и тщательно копируютъ ихъ. Но конечно такимъ рабскимъ подражаніемъ нельзя одержать верхъ надъ заатлантическими механиками, которые успѣваютъ устроить новый и лучшій типъ станка къ тому времени, когда въ Европѣ только что научатся удовлетворительно копировать прежній типъ, считающійся въ Америкѣ уже устарѣлымъ „old style“. Американцы достигли замѣчательныхъ успѣховъ во всѣхъ областяхъ машиностроенія, но выше всего стоитъ ихъ построение машинъ-орудій. По точности работы, высокой автоматичности и значительной производительности эти станки до сихъ поръ не подражаемы, и это давно признано въ Европѣ. Всѣ французскіе отчеты о всемирныхъ выставкахъ содержатъ въ себѣ восторженные отзывы объ американскихъ машинахъ-орудіяхъ. Даже англичане, при устройствѣ своихъ новыхъ заводовъ, часто приобрѣтаютъ для нихъ станки отъ лучшихъ американскихъ фирмъ, не смотря на ихъ дороговизну\*). Недавно мнѣ пришлось прочесть въ журналѣ *Engineering* неохотное признаніе такого превосходства американскихъ машинъ, причемъ англійскій авторъ прибавляетъ: «говорятъ, что высокая цѣна американскихъ станковъ болѣе чѣмъ вознаграждается точностью этихъ машинъ и пристекающимъ оттого совершенствомъ производимой ими работы. Такой отзывъ о лучшихъ машинахъ орудіяхъ, привозимыхъ изъ Соединенныхъ Штатовъ мы слышимъ чаще чѣмъ это для насть приятно. Англійскіе строители машинъ-орудій должны обратить на это вниманіе\*\*).

Три типическіе станка первоначального машиностроенія: токарный, строгальныи и сверлильныи\*\*\*) не потеряли еще правъ гражданства въ Америкѣ, и въ большомъ употребленіи на заводахъ, въ особенности токарный. Но въ

\*) Например недавно устроенная въ *Prescot* фабрика часовъ. Также новый заводъ для приготовленія велосипедныхъ шаровъ въ *Coventry*.

\*\*) *Engineering*. November 3. 1893.

\*\*\*) Классические станки, какъ ихъ называетъ профессоръ Треска.

Штатахъ ими пользуются иначе чѣмъ у нась, примѣняютъ гораздо менѣе ручнаго труда, и тратятъ менѣе времени. У нась часто не пользуются даже имѣющимся механизмомъ для самохода станка, замѣняя дѣйствіе этого механизма рукой рабочаго, который поэтому не можетъ отойти отъ станка, и во многихъ станкахъ самоходъ представляетъ ненужную роскошь, сдѣланную какъ бы только на показъ. Ничего подобнаго нѣтъ въ Америкѣ; самоходъ всегда дѣйствуетъ.

Для ускоренія установки на *токарномъ* станкѣ постоянно примѣняются универсальные патроны и другіе приборы, дѣлающіе установку почти мгновенною. Имѣющаяся во всѣхъ американскихъ токарныхъ станкахъ фрикционная передача позволяетъ очень быстро, не останавливая станка, измѣнять скорость его, и слѣдовательно постоянно держать наивыгоднѣйшую скорость. Съ тою же цѣлью число различныхъ возможныхъ скоростей вращенія этихъ станковъ дѣлается весьма большимъ. Иногда имѣется приспособленіе для того, чтобы можно было вставлять въ патронъ обрабатываемый предметъ, вынимать его и замѣнять другимъ, не останавливая движенія станка, слѣдовательно безъ всякой потери времени. Часто на супорѣ токарного станка ставятъ два и даже четыре рѣзца, снимающіе стружки одинъ послѣ другаго. Напримеръ при обточкѣ приводныхъ валовъ ставить 4 рѣзца, два для грубой стружки, и два для окончательной; такимъ образомъ сразу, однимъ проходомъ, получаютъ готовый валъ, который не нужно ни опиливать пилой, ни полировать наждакомъ. Очень распространено употребленіе широкихъ фигурныхъ рѣзцовъ, которые сразу обтачиваютъ значительную поверхность сложной формы; для примѣра укажу, что вся боковая поверхность колеса около фута діаметромъ обтачивается сразу однимъ такимъ рѣзцомъ, лезвіе котораго простирается отъ ступицы колеса до обода его. Затѣмъ въ токарныхъ станкахъ встрѣчается еще особое приспособленіе для ускоренія нарѣзанія винтовъ (на станкахъ Norton, изготавляемыхъ Hedney Machine Company. Torrington. Conn); это приспособленіе позволяетъ очень быстро переставливать сменные колеса, сообразно требующемуся шагу нарѣзки. Для этого все сменные колеса уже поставлены на вспомогательномъ валикѣ, и простымъ поворачиваніемъ рукоятки рабочей вводить въ сцепленіе ту или другую совокупность сменныхъ колесъ. Наконецъ упомяну еще объ одной очень распространенной особенности американскихъ токарныхъ станковъ, а именно особомъ приспособленіи для точенія коническихъ поверхностей, для чего съ боку станины имѣется особая направляющая линейка, которую можно устанавливать подъ разными углами наклона къ оси станка.

Обратный, холостой, ходъ станковъ всегда дѣлается со значительно большей скоростью, чѣмъ рабочій ходъ. Напримѣръ Селлерсъ въ строгальныхъ станкахъ дѣлаетъ обратный ходъ въ 4, а для малыхъ станковъ даже до 8 разъ быстрѣе прямаго хода. Въ станкѣ для нарѣзки закаленныхъ мельничныхъ валковъ фирмы Pratt & Whitney, въ которомъ рабочая скорость, вслѣдствіе жесткости закаленного чугуна, по необходимости должна быть очень мала (всего 3 фута въ минуту), обратный ходъ получаетъ скорость въ 13 разъ болѣе прямаго хода. Съ той же цѣлью ускоренія работы при американскихъ станкахъ никогда не забыто приспособленіе, позволяющее рабочему, *не отходя ни на шагъ отъ станка*, перевести ремень потолочнаго привода на другой шкивъ, чтобы остановить станокъ или измѣнить направление вращенія его. Конечно это приспособленіе состоитъ въ простомъ длинномъ деревянномъ рычагѣ, но оно очень нужно при горячей, спѣшной работе. Такъ какъ очень часто одинъ рабочій наблюдаетъ за нѣсколькими станками, то въ нихъ постоянно имѣются приспособленія для автоматической остановки станка, когда работа исполнена, и дальнѣйшее вращеніе станка могло бы повести за собою порчу работы, напримѣръ при нарѣзкѣ длинныхъ винтовъ на токарномъ станкѣ и т. п. Рабочая скорость всѣхъ станковъ больше чѣмъ въ Европѣ, и въ Америкѣ снимаютъ болѣе толстую стружку; и то и другое возможно вслѣдствіе массивности, устойчивости станковъ. Важнымъ пособіемъ къ ускоренію работы и уменьшенію числа рабочихъ служить то, что обточка рѣзцовъ сосредоточивается въ рукахъ одного специального рабочаго, которому приносятъ всѣ остальные рабочіе свои рѣзы для точенія. Самая работа затачиванія рѣзцовъ дѣлается на специальному станкѣ, обыкновенно на извѣстномъ станкѣ Селлерса, позволяющемъ придавать рѣзу рѣжущее ребро определеннаго, назначенаго угла наклона. Этотъ же специальный рабочій точитъ и сверла для сверлильныхъ станковъ, и одинъ исполняетъ эти работы для 350 слесарей и даже болѣе. Такимъ образомъ рабочіе, стоящіе при станкахъ, не отрываются отъ своего дѣла и получаютъ рѣзы заточенные подъ постоянными рѣжущими углами. Укажемъ здѣсь еще на чисто американскую особенность — широкое примѣненіе такъ называемыхъ вертикальныхъ токарныхъ и цилиндро-сверлильныхъ станковъ. У насъ они почти вовсе не встрѣчаются, и только въ послѣднее время стали изрѣдка примѣняться въ Германіи. Въ Америкѣ же они очень распространены и примѣняются для обточки колесъ, разсверливанія цилиндровъ и другихъ очень разнообразныхъ работъ по обточкѣ и разсверливанію крупныхъ, тяжелыхъ пред-

метовъ. Одна изъ причинъ частаго примѣненія ихъ въ Новомъ Свѣтѣ заключается въ томъ, что установка обтачиваемаго предмета на этихъ станкахъ легче и удобнѣе, чѣмъ на обыкновенныхъ, и можетъ быть произведена самимъ токаремъ, безъ помощника. Очень интересенъ такой станокъ, введенныи Селлерсомъ для разверливанія вагонныхъ колесъ и снабженный особымъ приспособленіемъ, которое автоматически центрируетъ и устанавливаетъ колесо, какъ только оно положено на патронъ. Работа на этомъ станкѣ идетъ весьма успѣшно, а именно въ теченіи 10 часовъ разверливаются ступицы 50 колесъ. Здѣсь разверливаніе производится четыремя рѣзцами одновременно. И такъ широкое распространеніе подобныхъ станковъ вызывается въ Америкѣ дороговизною рабочихъ рукъ; въ Европѣ же къ нимъ прибѣгаютъ по другой причинѣ—на нихъ дрожанія при работе slabѣе, чѣмъ въ станкахъ съ горизонтальною осью шпинделя.

Такъ называемые универсальные станки, на которыхъ можно производить всѣ разряды работъ, т. е. точить, строгать, долбить, сверлить, нарѣзать винты и т. д., не употребляются на американскихъ заводахъ, и появленіе изобрѣтеній такого рода встрѣчается тамъ съ неодобрѣніемъ. Одинъ станокъ этого рода, бывшій на выставкѣ въ Чикаго, заслужилъ порицаніе лучшаго американского знатока механической технологии, профессора Sweet, высказавшаго сильное нежеланіе, чтобы явились подражатели такимъ изобрѣтеніямъ. И дѣйствительно такие станки совершенно непригодны тамъ, гдѣ идетъ живая заводская дѣятельность и всѣ станки постоянно работаютъ. Здѣсь болѣе нужна специализація станковъ, а не универсальность ихъ; требуются въ большомъ числѣ станки, которые могли бы быстро производить однообразную работу, а не одинокій станокъ, могущій послѣдовательно, при разныхъ установкахъ, дѣлать то одну работу, то другую, совершенно отличную оть первой. Универсальные станки можно сравнить съ прислугой нанимаемой „pour tout faire“; но такая прислуга годна только въ самыхъ небольшихъ хозяйствахъ, большія же хозяйства должны имѣть специальную прислугу для обязанностей разнаго рода.

Настоящіе американскіе станки, распространяющіеся все больше и больше и постепенно вытѣсняющіе машины прежнихъ типовъ суть: фрэзэрные станки, точильные станки (*grinding machines*, т. е. машины, работающія наждачными колесами, первообразомъ которыхъ служитъ станокъ бродячихъ точильщиковъ) и мониторы. Широкое ихъ примѣненіе къ обработкѣ металловъ есть

характерная черта американского машиностроения, и европейскихъ подражаний американскимъ методамъ построения машинъ.

О фрэзэрныхъ станкахъ я буду говорить мало, потому что они у насъ хорошо извѣстны\*). Долженъ однако сказать, что въ Европѣ нѣтъ ничего подобнаго американскому фрэзэрому по совершенству исполненія и дѣйствія. Конечно я говорю про станки лучшихъ американскихъ фирмъ, напримѣръ Brown and Sharpe, Pratt & Whitney, Brainard MFG C<sup>o</sup>, и др. Универсальный фрэзэрный станокъ Brown & Sharpe былъ замѣченъ европейцами еще на Парижской выставкѣ 1867 г., и эта замѣчательная машина болѣе чѣмъ всѣ другія повліяла на введеніе въ Европѣ американскихъ станковъ, какъ въ оригиналахъ, такъ и въ многочисленныхъ копіяхъ. Упомянутый станокъ Brown and Sharpe сейчасъ же по открытіи выставки былъ купленъ европейскими фирмами, которые не скрывали, что покупаютъ ихъ съ цѣлью копировать это удивительное орудіе. Сдѣланнныя ими копіи появлялись на послѣдующихъ выставкахъ подъ названіемъ „станки системы Brown & Sharpe“, но конечно подражанію было далеко до оригинала, да притомъ американские конструкторы продолжали развивать и совершенствовать свои орудія. Фрэзеры въ Америкѣ почти вовсе вытѣснили долбежные станки, а отчасти и ше-пингъ-машины. Иногда они замѣняютъ и небольшіе продольные строгальные станки, причемъ примѣняются фрэзы со вставными зубьями. Но болѣе крупные строгальные станки по прежнему встрѣчаются въ значительномъ количествѣ, даже на передовыхъ заводахъ, широко примѣняющихъ фрэзы, какъ напримѣръ на заводѣ Pratt & Whitney, Hartford. Conn, который несомнѣнно долженъ быть названъ, наряду съ Brown & Sharpe, однимъ изъ лучшихъ машино-строительныхъ заводовъ въ свѣтѣ\*\*).

Особое значеніе получаютъ фрэзэрные станки при массовомъ производствѣ, которое все основано на примѣненіи этихъ станковъ, получающихъ при томъ много специальныхъ конструкцій, для быстрого приготовленія разнообразныхъ формъ. Обрабатываемый предметъ переходитъ съ одного фрэзэрного станка на другой, подвергаясь на каждомъ операциіи особаго рода; иногда рѣжутъ фигурной фрэзой, иногда по шаблону, и такимъ образомъ

\*) См. сочиненіе В. С. Кнаббе. Фрэза и ея роль въ современномъ машиностроеніи.

\*\*) На этомъ заводѣ около 960 станковъ, изъ нихъ 400 токарныхъ, 115 строгальныхъ, 85 сверлильныхъ, 120 фрэзэрныхъ, 18 болторѣзныхъ, 13 зуборѣзныхъ и 210 разныхъ другихъ.

является возможность получать какая угодно сложные формы. Число отдельныхъ операций очень велико; напримѣръ, при изготовлениі фирмой Brown & Sharpe одного небольшаго станка (№ 1 Universal Milling Machine) примѣняется 289 фрэзерныхъ операций. Вследствіе громаднаго распространенія работъ фрэзами въ Америкѣ, тамошніе технологические институты въ своихъ механическихъ мастерскихъ въ числѣ обязательныхъ студенческихъ работъ назначаютъ значительное число работъ фрэзами (например, Институтъ Стивенса въ Гобокенъ, въ штатѣ Нью-Джерсей).

Точильные или шлифовальные станки (grinding machines), обрабатывающіе металлическія поверхности помошію быстро вращающихся наждачныхъ круговъ, должны считаться теперь необходимой принадлежностью всякаго машино-строительного завода, работающаго по новымъ, т. е. американскимъ, методамъ. При изготовлениі взаимно замѣняющихся дубликатовъ, когда приходится дѣлать сотни предметовъ, которые всѣ должны быть вѣрными копіями одинъ другаго, точность, доставляемая другими станками, т. е. токарными и фрэзерными, оказывается часто недостаточною, и окончательная отделка должна дѣлаться на точильныхъ станкахъ. Эти станки позволяютъ обработку закаленныхъ поверхностей, и введеніе точильныхъ станковъ вызвало широкое примѣненіе закаленныхъ шпинделей, валиковъ и т. п. частей, которые служатъ долго, не изнашиваясь, несмотря на тяжелую работу и быстрое вращеніе. Самое изготовление шаблоновъ и калибровъ, которыхъ нужно такъ много при системѣ работы на взаимную замѣняемость частей, основано на примѣненіи точильныхъ станковъ, такъ какъ окончательная отделка шаблоновъ и калибровъ можетъ быть исполнена только наждачными колесами. Однимъ словомъ, вся метода работы въ шаблонъ, взаимная замѣняемость частей, примѣненіе высокихъ скоростей вращенія, всѣ эти черты новѣйшаго машиностроенія тѣсно связаны съ точильными станками, а самые совершенные станки этого рода изготавливаются въ Америкѣ и во главѣ ихъ нужно поставить станки знаменитой фирмы Brown & Sharpe. Providence. K. I.

Мониторы или башенные станки (monitor lathes, turret lathes, forming lathes), называемые у насъ обыкновенно револьверными станками, появились въ Америкѣ еще съ 1857 г. и теперь представляютъ главное орудіе массового производства. Въ этихъ машинахъ къ обыкновенному токарному станку прибавлена вращающаяся башня, или револьверъ, съ нѣсколькими специальными орудіями, исполняющими каждое особую работу, напримѣръ: сверленіе, растачивание, нарѣзку гаекъ, винтовъ, затачивание шеекъ, про-

страгиваніе плоскостей и проч. Число такихъ орудій обыкновенно 6, но мнѣ случалось видѣть и 8 орудій на одномъ револьверѣ, а на заводахъ сообщали, что иногда число орудій револьвера доходитъ до 10. Кромѣ этихъ рѣзцовъ револьвера, имѣются иногда особыя приспособленія на супорѣ станка; на немъ ставятъ нѣсколько рѣзцовъ или широкіе фигурные рѣзы; иногда особымъ валикомъ сверху сообщаютъ рѣзцамъ револьвера дополнительное вращеніе, и такимъ образомъ этотъ мониторъ представляетъ небольшой заводъ, въ которомъ есть возможность произвести работы разнаго рода. Эти станки примѣняются въ массовомъ производствѣ такимъ образомъ, что работу по изготошенію какого-нибудь предмета, напримѣръ, крана, веретена, и т. п., расчленяютъ на отдельныя элементарныя фазы, и исполненіе каждой отдельной фазы поручается особымъ орудіямъ станка; эти орудія прилагаются послѣдовательно одно за другимъ, и въ результатѣ станокъ выпускаетъ совершенно готовый предметъ. Для массового производства мониторы удобны еще потому, что когда всѣ орудія для извѣстной работы изготовлены и правильно установлены на станкѣ, то самая работа можетъ быть поручена неискусному рабочему. Такимъ образомъ мониторы отвѣчаютъ на общее стремленіе американскихъ заводовъ — уменьшать число искусственныхъ, дорого стоящихъ рабочихъ и замѣнять ихъ менѣе искусными, вводить „unskilled labor“ вместо „skilled“. Примѣры разнообразныхъ работъ, исполняемыхъ на мониторахъ, можно видѣть на прилагаемыхъ чертежахъ (фиг. 4). Эти станки очень хороши, между прочимъ, для изготошенія арматуры и у насъ примѣняются съ этою цѣлью, напримѣръ, извѣстнымъ заводомъ Г. Листа въ Москвѣ. Работа на нихъ идетъ значительно быстрѣе, чѣмъ на токарныхъ станкахъ; напримѣръ, пробка небольшаго крана изготавливается въ 1 минуту; такія же пробки большихъ размѣровъ требуютъ 2 и 3 минуты; въ число работъ, исполняемыхъ за это время, входитъ и застрагиваніе плоскости на хвостѣ пробки. Для другаго примѣра укажу на кольцевой ватерь (рингъ-ватерь), довольно сложную часть прядильныхъ машинъ, которую при мнѣ исполняли у Pratt & Whitney. Прежде эти части исполнялись на токарныхъ станкахъ; съ переходомъ же на мониторы успѣхъ работы увеличился почти вдвое, а именно 7 человѣкъ исполняютъ тоже, что прежде дѣлали 19. Вслѣдствіе быстроты работы, часть заработной платы, падающая на одинъ изготоляемый предметъ, выходитъ очень невелика, и такимъ образомъ высокая поденная заработка мало вліяетъ на цѣнность вещи; напримѣръ, для небольшаго меднаго крана, съ пробкой, эта часть составляетъ

всего 4,5 сента (не считая работу по притиркѣ крана). Многія работы при исполненіи ихъ на мониторѣ обходятся втрое дешевле чѣмъ на токарномъ станкѣ. Эти выгоды вызываютъ примѣненіе револьвернаго орудія и къ другимъ станкамъ кромѣ токарнаго, напримѣръ, къ сверлильнымъ или къ шепингамъ. На Колумбовой выставкѣ обращалъ на себя вниманіе сверлильный станокъ, имѣвшій револьверъ съ шестью орудіями (фиг. 5), и можно ожидать распространенія машинъ этого рода.

Главное условіе быстроты всякой работы есть ея непрерывность. Если каждый отдѣльляемый предметъ нужно отдѣльно ставить на станокъ и по томъ снимать его для замѣны другимъ, то на одну такую установку пойдетъ иногда больше времени чѣмъ на обточку. Поэтому въ Америкѣ очень распространено изготавленіе отдѣльныхъ мелкихъ частей на мониторѣ изъ длиннаго круглого бруска, располагаемаго по оси шпинделя, и проходящаго сквозь этотъ шпиндель. Такъ дѣлаются разные краны, масляники, части рингъ-ватеровъ, велосипедовъ, швейныхъ машинъ, часовъ и проч. Изготовленный предметъ отрѣзается отъ длиннаго бруска, а этотъ послѣдній выдвигается впередъ, и начинается изготавленіе нового предмета, и это продолжается пока не израсходуется весь брускъ, который тогда замѣняютъ новымъ. При этомъ тратится довольно много материала при обточкѣ, но за то уменьшается расходъ на рабочую плату.

Въ обыкновенныхъ мониторахъ поворачиваніе револьвера, выдвиганіе обрабатываемаго длиннаго бруска и прочіе приемы исполняются рабочимъ, который занятъ ими почти непрерывно, и не можетъ отойти отъ станка, въ особенности при мелкихъ работахъ, гдѣ каждая отдѣльная операція занимаетъ лишь нѣсколько секундъ и сейчасъ же нужно перейти къ слѣдующей операціи. Тогда при каждомъ станкѣ долженъ быть особый рабочій. Если обрабатываются болѣе крупные предметы, то каждая операція занимаетъ болѣе значительное время и рабочій поспѣваетъ наблюдать за двумя станками. Но работа идетъ еще успѣшнѣе, если всѣ отдѣльныя операціи производятся станкомъ автоматически, безъ вмѣшательства рабочаго, который долженъ только по израсходованіи всего обрабатываемаго бруска замѣнить его другимъ. Такіе автоматические мониторы часто употребляются для изготавленія винтовъ разнаго рода и другихъ предметовъ, и работаютъ гораздо успѣшнѣе обыкновенныхъ мониторовъ; между тѣмъ уже и эти послѣдніе представляютъ замѣчательную быстроту работы. При автоматическихъ мониторахъ достаточно одного рабочаго на 4, 6, 8 и даже

иногда до 15 станковъ. На заводѣ Hartford Screw C<sup>o</sup>. Hartford. Conn., судя по рассказамъ, даже былъ случай, что 8 подростковъ наблюдали за 200 подобными станками, но это уже исключительныя, рѣдкія обстоятельства. Образцы работы, исполняемой такими станками, представлены на слѣдующей фигурѣ фиг. 5.; это почти все винты. На такихъ станкахъ, почти безъ измѣненія общей ихъ конструкціи, дѣлаютъ и большия и малые винты. Высшій предѣлъ представляютъ винты  $1\frac{1}{2}$  дюйма діаметромъ, а низшій мелкие винтики для часовъ  $\frac{16}{1.000}$  дюйма діаметромъ съ нарѣзкой. Станки изготавливаютъ до 10.000 малыхъ винтовъ въ день и болѣе тысячи винтовъ средняго размѣра, а такъ какъ одинъ рабочій наблюдаетъ за нѣсколькими станками, то рабочая плата, ложащаяся на одинъ винтъ, ничтожна.

Безъ сомнѣнія автоматичность машинъ, самоходъ, есть лучшее средство избавиться отъ тяготѣнія высокой рабочей платы и получать дешевый продуктъ, не смотря на дороговизну рабочихъ рукъ. Многія американскія машины суть совершенные автоматы. Напримѣръ заточка пиль для обработки дерева (прямыхъ, круглыхъ, ленточныхъ) дѣляется на автоматическихъ станкахъ наждачными кругами, которые послѣдовательно натачиваются одинъ за другимъ всѣ зубья пилы, и не требуютъ никакого вмѣшательства рабочаго. Зубья зубчатыхъ колесъ нарѣзываются на автоматическихъ станкахъ, такъ что, по окончаніи нарѣзки одного зуба, колесо поворачивается на уголъ, отвѣчающій одному зубцу, и затѣмъ начинается нарѣзка слѣдующаго и т. д. На заводѣ Селлерса одинъ рабочій наблюдаетъ за 6 такими зуборѣзными станками, и могъ бы наблюдать за большимъ числомъ ихъ, но такое число станковъ совершенно достаточно для всѣхъ работъ завода.

Очень высоко развита автоматичность при мелкихъ металлическихъ работахъ, особенно въ производствѣ карманныхъ часовъ; я укажу здѣсь только на обточку шестеренокъ, которая дѣляется послѣдовательно въ четыре приема на четырехъ миніатюрныхъ токарныхъ станкахъ, съ автоматической передачей обрабатываемой шестеренки отъ одного станка, по окончаніи его работы, на слѣдующій для продолженія этой работы и т. д.

Вслѣдствіе такой автоматичности число рабочихъ на американскихъ заводахъ не велико, и мастерскія кажутся какъ бы пустыми, что поражаетъ европейца. Въ особенности сильное впечатлѣніе производятъ заводы, подобные Hartford Screw C<sup>o</sup>, работающіе автоматическими мониторами. Вы видите многочисленные ряды однообразныхъ станковъ, разрѣзающихъ на винты

заложенные въ нихъ бруски желѣза, которые на столько длинны, что должны быть поддерживаемы подставками разнаго рода; рабочіе же видны только кое-гдѣ по одиночкѣ.

Совершенно другія условія представляются на заводахъ и мастерскихъ для обработки дерева. Здѣсь уже одинъ рабочій не можетъ наблюдать за нѣсколькими станками. Большинство деревообдѣлочныхъ станковъ работаетъ такъ быстро, что рабочій приставленный къ одному станку не успѣваетъ подкладывать въ него новыя доски или бруски, предназначенные для обработки. Поэтому, для увеличенія успѣшности работы на этихъ станкахъ, очень важно организовать дѣло такъ, чтобы рабочему приходилось дѣлать какъ можно менѣе движеній; манипуляціи его должны быть по возможности просты и однообразны, и съ теченіемъ времени рабочій научается дѣлать ихъ почти безсознательно и такъ быстро, что поспѣваетъ слѣдить за станкомъ и безъ задержки подаетъ новую доску или брускъ, какъ только предъидущая сработана. На этомъ принципѣ основана организація труда въ американскихъ мастерскихъ по обработкѣ дерева. Обработка какой-нибудь части расчленяется на отдѣльные приемы, исполняемые послѣдовательно на рядѣ специальныхъ станковъ; каждый станокъ исполняетъ одинъ приемъ и затѣмъ обрабатываемая часть передается на слѣдующій; рабочій стоящій у станка долженъ производить постоянно лишь одно и тоже весьма простое движение. Приведу примѣръ изъ работы въ вагонныхъ мастерскихъ Пульмана. Въ одномъ изъ деревянныхъ брусковъ, входящихъ въ составъ товарного вагона, нужно просверлить по три дыры на каждомъ концѣ его. Размѣтка дыръ дѣлается помошію шаблона, накладываемаго на брускъ; затѣмъ дыры сверлятся на сверлильномъ станкѣ. Но размѣтка дыръ и сверление ихъ производятся не однимъ и тѣмъ же рабочимъ, а раздѣлены. Даже размѣтка дыръ на двухъ концахъ бруска дѣлается двумя разными рабочими, которые производятъ работу не трогаясь съ мѣста, а потому исполняютъ ее весьма быстро.

Однимъ словомъ, уменьшеніе числа рабочихъ достигается раздѣленіемъ труда, которое примѣняется гораздо чаще и съ большей послѣдовательностью чѣмъ у насъ. Въ Старомъ Свѣтѣ раздѣленіе труда давно уже примѣняется въ мануфактурахъ разнаго рода; въ подобнаго рода фабрикахъ рабочій давно уже превратился въ автомата, производящаго постоянно одни и тѣ же, весьма простыя движенія, или даже вовсе не движущагося, а только пассивно наблюдающаго за ходомъ порученныхъ ему машинъ. Но работы по обработкѣ металловъ и дерева, по изготовленію машинъ, у насъ еще далеко не дошли

до такого автоматизма. На машиностроительныхъ заводахъ работа модельщика, слесаря, токаря, есть работа весьма разнообразная, требующая сообразженія; раздѣленіе труда здѣсь очень слабое, неполное; это работа интеллигентная, и потому хороши слесаря представляютъ рѣдкость. Въ Америкѣ же и въ работы по обдѣлкѣ дерева и металловъ широко введенъ принципъ раздѣленія труда и автоматизмъ; скоро отъ слесаря и токаря не будутъ требовать сообразительности больше, чѣмъ теперь находятъ нужнымъ требовать отъ ткача въ механической ткацкой. И въ машиностроительномъ заводѣ исчезаетъ мало-по-малу необходимость для слесаря, приступая къ работѣ, сообразить разные способы исполненія этой работы, лучшіе пріемы установки обрабатываемаго предмета на станкѣ, и т. п.; для него пропадаетъ удовольствіе самому наточить для себя рѣзецъ, исправить затупившееся орудіе, ему даже не надо заботиться о наполненіи масломъ или мыльной водою сосуда, изъ котораго эта жидкость течетъ на рѣжущее лезвіе: для этой цѣли обыкновенно имѣется небольшая центробѣжная помпа.

Въ Америкѣ какъ капиталисты, владѣющіе заводами, такъ и рабочіе, очень довольны установившимся сильнымъ раздѣленіемъ труда и обиліемъ автоматическихъ машинъ. Первые по той причинѣ, что является возможность вести производство въ большихъ размѣрахъ и устранить влияніе высокой заработной платы. Рабочіе тоже довольны, такъ какъ почти всегда плата за работу издѣльная, и раздѣленіе труда, автоматическія машины и другія усовершенствованія, увеличиваютъ ихъ дневной заработокъ. Въ этомъ смыслѣ говорили мнѣ рабочіе, иронически улыбаясь на мое замѣчаніе о томъ, что однообразная работа должна казаться имъ очень скучной. Здѣсь много значитъ энергическій, выносливый темпераментъ англо-саксонской расы; американцы никогда не устаютъ, какъ выражался М. Whitney, директоръ завода Pratt & Whitney. Затѣмъ высокая заработка плата обеспечиваетъ для каждого рабочаго пользованіе значительными удобствами жизни, а при такихъ условіяхъ легче переносить однообразный, скучный трудъ. Наконецъ, нравственной поддержкой американскому рабочему служить надежда на возможность въ будущемъ значительно улучшить свое положеніе и даже разбогатѣть, безпрестанно встрѣчающіеся въ Новомъ Свѣтѣ примѣры богачей, вышедшихъ изъ рабочаго сословія, дѣлаютъ эту надежду не пустой мечтой. «Подобно тому, говоритъ Шенгофъ, какъ во Франціи, въ Наполеоновское время, каждый барабанщикъ носилъ маршальскій жезлъ въ своемъ ранцѣ, такъ теперь, въ Америкѣ, каждый рабочій имѣть миллионъ въ карманѣ.

Возможность каждому солдату быть маршаломъ сдѣлала французскую армію непобѣдимой; возможность каждому рабочему разбогатѣть даетъ Америкѣ первенство во всемирной промышленности».

Междудеревообдѣлочными машинами, служащими въ Америкѣ для уменьшения числа рабочихъ, замѣчательны машины для рѣзбы на деревѣ и дѣланія скульптурныхъ украшеній (Wood Carving Machines) и станки для выдавливанія украшеній на деревѣ (Wood Embossing Machines). Первые изъ нихъ суть копировальные машины, работающія по данному имъ прототипу и приготовляющія сразу 4 и болѣе копій съ него. Нѣсколько прилагаемыхъ рисунковъ (Фиг. 6) дадутъ понятіе о разнообразіи работъ, исполняемыхъ скульптурными машинами. На выставкѣ было 3 типа такихъ машинъ, трехъ разныхъ фирмъ, и подобные станки я видѣлъ въ регулярной работе на вагонныхъ заводахъ Пульмана и Пенсильванской желѣзной дороги. Въ вагонныхъ и столярныхъ мастерскихъ также часто примѣняютъ станки, выдавливающіе украшенія на деревѣ. Такія машины исполняютъ свою работу помошью нагрѣтаго валика, на поверхности котораго вырублены соотвѣтствующіе узоры. Доска, на которой должны быть вытѣснены эти узоры, прокатывается подъ валикомъ, къ которому она прижимается винтами, и такимъ образомъ очень быстро вытѣсняются карнизы и другіе узоры столярныхъ подѣлокъ. Примѣры работы при этомъ прилагаются на фигурѣ 7.

*Сборка машинъ*, паровозовъ, вагоновъ и т. д. требуетъ очень много ручной работы, но и здѣсь американцамъ удалось значительно сократить эту дорогую работу введеніемъ того же принципа раздѣленія труда. Сборка распределется такъ, чтобы рабочему приходилось производить всегда одну и ту же работу, которую онъ научается исполнять съ замѣчательной быстротой. Напримеръ, при сборкѣ вагоновъ отдѣляютъ сборку пола отъ сборки стѣнъ, поручая эти работы отдѣльнымъ лицамъ. При постройкѣ Пульмановскаго спального вагона, для каждого изъ отдѣленій этого вагона имѣются особые специалисты, постоянно работающіе по сборкѣ только одного отдѣленія. Такое же раздѣленіе труда введено и при сборкѣ паровозовъ, напримѣръ при установкѣ цилиндровъ. Къ этому еще нужно прибавить, что при массовомъ производствѣ, когда работаютъ на получение дубликатовъ, почти вовсе не требуется сборочной работы, приладки частей, опиливанія ихъ, пригонки одной части къ другой. Такимъ образомъ почти вполнѣ устраняютъ прежнюю продолжительную сборочную работу.

Въ Американскомъ машиностроеніи почти вовсе отсутствуетъ окончательная блестящая *отдѣлка* и полировка машинныхъ частей. Это замѣняется окраской, причемъ устраниется и послѣдующая тяжелая для машиниста работа по содержанию въ чистотѣ и блескѣ полированныхъ частей. Такая разница американской методы сравнительно съ европейской въ особенности замѣтна на паровыхъ машинахъ и паровозахъ. Въ нихъ почти вовсе не видѣнъ металлическій блескъ, которымъ щеголяютъ заводы Старого Свѣта. Англичане отзываются о такомъ способѣ исполненія неодобрительно, называя его «inferior finish» \*). Германскіе конструкторы считаютъ очень важнымъ придавать тщательную полировку частямъ машинъ, такъ какъ это, по ихъ мнѣнію, побуждаетъ машиниста внимательно ухаживать за порученнымъ ему двигателемъ, на которомъ замѣтно каждое масляное пятно. Паровые машины, выставленные въ Чикаго известной германской фирмой Шихау, особенно выдѣлялись совершенствомъ своей окончательной отдѣлки. Но американцы, обсуждая вопросъ о цѣнѣ машинъ Шихау, которая предназначались къ продажѣ въ Америкѣ, остались вѣрными самимъ себѣ и высказывались въ томъ смыслѣ, что окончательная отдѣлка не должна приниматься во вниманіе при оцѣнкѣ и не должна повышать цѣну машины.

Ручныя работы по окраскѣ машинъ въ Америкѣ очень часто замѣняются окраской погруженіемъ (*dip japaning*). Для ускоренія высыханія краски зимою примѣняютъ отопленіе нагрѣтымъ воздухомъ мастерскихъ, гдѣ происходитъ окрашиваніе.

Послѣдняя работа по машиностроенію есть *укупорка* готовыхъ машинъ для пересылки. Здѣсь нельзя обойтись безъ значительного количества ручной работы, и потому на американскихъ заводахъ укупоркой занять значительный процентъ всей рабочей силы завода (иногда до 15 и даже 20 процентовъ всѣхъ заводскихъ рабочихъ).

## VII.

Выше уже было указано, что вслѣдствіе широкаго примѣненія автоматическихъ машинъ, американскій заводскій рабочій вырабатываетъ въ годъ готоваго продукта на цѣну значительно большую, чѣмъ европейскій. Если вместо расчета по цѣнѣ возьмемъ расчетъ по вѣсу, то и въ этомъ отноше-

\*) Таковъ отзывъ, высказанный въ описаніи посѣщенія американскихъ заводовъ членами Желѣзного и Стальнаго Института въ 1890 г.

ни производительность американскихъ заводовъ далеко превышаетъ нормы, установившіяся въ Старомъ Свѣтѣ. Въ Европѣ считается, что на машиностроительныхъ и т. п. заводахъ, обрабатывающихъ чугунъ, жѣзо и сталь, вѣсъ готоваго продукта составляетъ около  $1 - 1\frac{1}{2}$  пуд. въ день на рабочаго, или отъ 4,7 до 7 тоннъ въ годъ. Здѣсь наибольшій предѣлъ относится къ котельнымъ заводамъ, работа которыхъ проста и однообразна, а меньшая норма относится къ заводамъ, изготавлиющимъ паровозы, паровые машины и т. п. Этимъ числамъ я противопоставлю слѣдующія данныя, собранныя мною въ Америкѣ:

- а) паровозный заводъ Болдуика при 5.100 рабочихъ перерабатываетъ около 1.500 тоннъ металла въ день, т. е. около 2 пудовъ на человѣка въ день;
- б) въ Питсбургѣ 31 фирма занимается изготавленіемъ крупныхъ машинъ, преимущественно паровыхъ; на этихъ заводахъ работаютъ 1.430 человѣкъ, и продуктъ составляетъ 11,5 тоннъ на человѣка въ годъ;
- с) взявши болѣе простую и однообразную работу—изготовленіе мостовъ, имѣемъ, что пять Питсбургскихъ заводовъ, специально занимающихся изготавленіемъ жѣлезныхъ мостовъ, при 1.300 рабочихъ, изготовили въ годъ 32.000 тоннъ мостовъ, т. е. около 25 тоннъ на человѣка;
- д) еще болѣе производительна работа на чугунно-литейныхъ заводахъ, и 38 питсбургскихъ заводахъ при 3.778 рабочихъ сдѣлали до 125.000 тоннъ отливокъ, т. е. 33 тонны на человѣка въ годъ.

Переработка такой огромной массы материала въ короткое время требуетъ обилія и совершенства вспомогательныхъ средствъ для обращенія съ большими грузами. Для этого необходимо широкое примѣненіе на заводахъ различныхъ подъемныхъ и перевозочныхъ средствъ, заводскихъ жѣлезныхъ дорогъ, подъемныхъ крановъ, элеваторовъ и т. п. Эти механическія приспособленія примѣняются на американскихъ заводахъ въ гораздо большихъ размѣрахъ, чѣмъ у насъ. Граждане Штатовъ, привыкшіе постоянно пользоваться такими приспособленіями въ своей обыденной уличной и домашней жизни, широко примѣняютъ ихъ на заводахъ. Американецъ, который въ отелѣ не любить спуститься изъ 2 этажа въ 1-й по лѣстницѣ, а приѣзжаетъ къ помохи элеватора, конечно не будетъ на заводѣ переносить грузы руками. Онъ привыкъѣздить по улицамъ на возвышенной жѣлезной дорогѣ и устраиваетъ такую же дорогу на столбахъ для того, чтобы вести ковшъ съ чугуномъ отъ домны къ Бесемеровскому конвертору и т. д. Такимъ образомъ подобное обширное примѣненіе подъемныхъ и перевозочныхъ средствъ на за-

водахъ Америки вполнѣ естественно, и въ Новомъ Свѣтѣ въ этомъ отношеніи нѣть такой противоположности между заводомъ и улицей какъ у насъ, гдѣ лицо, первый разъ вступающее на дворъ большаго завода, чувствуетъ себя какъ бы попавшимъ въ новый, совершенно ему неизвѣстный міръ.

Заводскія подъемныя машины въ Америкѣ почти всегда не ручныя, а механическія, работающія отъ привода, помошью веревочной передачи или передаточнаго вала. Часто примѣняютъ гидравлическіе и пневматическіе краны. Наконецъ, въ послѣднее время очень сильно распространились электрическіе подъемные краны. Ихъ много исполняетъ знаменитая фирма Sellers, и при посѣщеніи завода Селлерса, я видѣлъ въ работѣ значительное число такихъ крановъ. Въ числѣ ихъ былъ одинъ очень замѣчательный, назначенный для установки въ шахтѣ турбинъ Ниагарскаго водопада, которыя должны быть опущены этимъ краномъ съ поверхности земли на глубину 175 футъ. Кромѣ Селлерса готовятъ много электрическихъ крановъ еще двѣ крупныя фирмы: Yale and Towne MFC C<sup>o</sup> Stamford. Conn., и Morgan Engineering C<sup>o</sup>. Alliance. О.

Скорость передвиженія, доставляемая этими кранами, значительно превосходитъ прежнія употребительныя скорости. Такъ напримѣръ, новый мостовой кранъ, поставленный фирмой Селлерсъ для сборочной паровознаго завода Болдуинъ, передвигается по длинѣ мастерской со скоростью отъ 100 до 200 футъ въ минуту; тележка его движется поперегъ мастерской со скоростью отъ 50 до 100 футъ, и наконецъ подъемъ груза можетъ быть производимъ со скоростями отъ 5 до 40 футъ въ минуту. Десятитонные электрическіе краны въ машинномъ зданіи Колумбовой выставки имѣли скорость продольного движения до 500 футовъ въ минуту, т. е. двигались также быстро, какъ лошадь, бѣгущая крупной рысью. Подъемная сила крановъ тоже всегда очень велика; очень обыкновенны краны въ 40, 80 и 100 тонъ, снабжаемые динамо-машинами, которые приводятся въ дѣйствіе паровыми двигателями до 100 лошадей силою. Такимъ образомъ самые тяжелые предметы могутъ быть быстро подняты и передвигаемы на этихъ кранахъ. Въ сборочной завода Болдуинъ 100 тонный кранъ переносить полный паровозъ; вслѣдствіе этого самое устройство сборочной крайне упрощается.

Одинъ изъ самыхъ замѣчательныхъ крановъ, видѣнныхъ мною, есть 125 тонный паровой плавучій кранъ на верфи пароходнаго завода Cramp & Sons въ Филадельфіи. Примѣромъ работы его можетъ служить установка паровыхъ котловъ (весомъ въ 70 тонъ) на строившемся пароходѣ New York.

Эти котлы были подняты съ заводской набережной, затѣмъ тотъ же кранъ вывѣзъ ихъ къ пароходу, стоявшему въ разстояніи 100 футъ отъ берега, и наконецъ опустилъ ихъ на мѣсто, и вся эта работа была исполнена двумя людьми въ 25 минутъ.

Очень интересны также подвижные мостовые краны, работающіе при постройкѣ Чикагского канала, одного изъ самыхъ грандиозныхъ и интересныхъ сооруженій нашего времени. Это настоящіе мосты, длиною въ 350 футъ, движущіеся по берегу канала, со скоростью отъ 150 до 400 футъ въ минуту. Они служатъ для отвозки вырытой изъ канала земли, и складыванія ея въ насыпь на берегу его (фиг. 8). Телѣжка, перевозящая землю по мосту, отъ одного конца его до другаго, и затѣмъ опять возвращающаяся за землей, дѣлаетъ въ часъ болѣе 25 такихъ перевозокъ; перевозимый ею грузъ доходитъ до 5 тоннъ.

Распространеніе сильныхъ подъемныхъ крановъ вызвало измѣненія въ постройкѣ и расположениіи заводскихъ мастерскихъ. Прежняя метода, при которой располагались продольные ряды колоннъ, дѣлившиe мастерскую на три и болѣе отдѣленій, оказывается неудобной, такъ какъ нельзя пользоваться однимъ и тѣмъ же краномъ для всѣхъ отдѣленій. Теперь колоннъ не ставятъ, и вся площадь пола мастерской открыта дѣйствію ходячаго крана перекинутаго съ одной наружной стѣны на другую. Удобства отъ такого расположенія настолько велики, что поднимается вопросъ о необходимости перестроить по новому плану прежнія мастерскія. Въ этомъ смыслѣ высказался въ своемъ послѣднемъ отчетѣ главный инженеръ флота Соединенныхъ Штатовъ Коммодоръ Mellville, который полагаетъ, что въ недалекомъ будущемъ предстоитъ такая перестройка на заводахъ Морскаго Министерства; тогда явится возможность еще ускорить производство.

Сильныя и быстрыя подъемныя и перевозочныя средства заводовъ, замѣнившія прежніе медленно передвигавшіеся краны, позволяютъ работать безъ потери времени, которое прежде тратилось въ значительномъ количествѣ, пока происходило передвиженіе и перестановка тяжелыхъ предметовъ. При такихъ работахъ прежде значительное число людей отрывалось отъ дѣла, чего теперь нѣтъ. Нельзя достаточно высоко оцѣнить важность такихъ сильныхъ перевозочныхъ и подъемныхъ средствъ для успѣха заводскаго дѣла. По моему мнѣнію, успешность работы американскихъ заводовъ, строящихъ мосты, перевѣсъ, который они берутъ надъ европейскими заводами, изумительная быстрота исполненія ими заказовъ, все это опредѣляется главнымъ образомъ

богатыми средствами для подъема и передвижения, имѣющимися на этихъ заводахъ. Примѣромъ можетъ служить принадлежащій компаніи Carnegie заводъ Keystone Bridge Co, въ Питсбургѣ. Заводъ этотъ расположенъ вблизи сталепрокатныхъ заводовъ той же компаніи, доставляющихъ ему матеріалъ, прямо на дворъ завода, по особой вѣтви желѣзной дороги\*). Уже на дворѣ завода имѣются приводные ходячіе краны и паровозные краны; внутри мастерскихъ на каждомъ шагу встрѣчается необыкновенное обилие крановъ, блоковъ и другихъ подъемныхъ приспособленій, позволяющихъ въ любомъ мѣстѣ быстро управляться съ тяжелыми балками. Только при такихъ условіяхъ возможно въ короткое время переработать огромную массу мягкой стали, идущей на изготавленіе мостовъ, исполняемыхъ заводомъ въ количествѣ 24.000 тоннъ въ годъ. Мостовые фермы почти совершенно заканчиваются на заводѣ и отправляются уже въ готовомъ видѣ, такъ что на мѣстѣ постановки моста приходится производить лишь весьма небольшую работу по сборкѣ или склепкѣ фермъ. Это возможно вслѣдствіе прекрасныхъ перевозочныхъ средствъ, которыми владѣютъ желѣзныя дороги. Такъ напримѣръ, недавно заводъ Elmira Bridge Co отправилъ по желѣзной дорогѣ четыре мостовые фермы, каждая длиною 123 фута при  $9\frac{1}{2}$  футахъ высоты; каждая ферма, вѣсившая 46 тоннъ, перевозилась на 4-хъ платформахъ, съ особымъ скользящимъ приспособленіемъ для прохода кривыхъ.

Устраивая автоматическія приспособленія для передвиженія обрабатываемаго предмета, можно передавать его отъ одной машины на другую почти безъ вмѣшательства человѣка. Такія приспособленія представляютъ механическую связь между отдѣльными рабочими станками, и помошью ихъ почти весь заводъ превращается въ одну автоматическую машину; обрабатываемый предметъ, по строго опредѣленнымъ для него путямъ, переходитъ постепенно въ разныя части этой машины, подвергаясь тамъ послѣдовательнымъ операциямъ, пока не будетъ вполнѣ изготовленъ. Такое устройство завода, въ видѣ одного связного механическаго цѣлага, представляетъ высшую степень автоматизма. Примѣромъ могутъ служить обще-распространенные муко-мольные мельницы. Съ такимъ же автоматизмомъ устраиваются въ Америкѣ рельсо-прокатные и другіе прокатные заводы и пильные мельницы. Механическія устройства американскихъ рельсопрокатныхъ заводовъ и бессемеров-

\*.) Между тѣмъ у насъ заводы, строящіе мосты, иногда не имѣли даже рельсоваго сообщенія съ ближайшей станціей желѣзной дороги. По этому почти вся сборка моста дѣлалась не на заводѣ, а на мѣстѣ установки моста.

свихъ мастерскихъ извѣстны въ Европѣ и многократно копировались. Давно уже у насъ механическая сторона бессемерованія устраивается не иначе какъ по американской методѣ, и громадное увеличеніе производительности сталелитейныхъ заводовъ, происшедшее отъ введенія этой методы, всѣмъ извѣстно. Тѣмъ не менѣе должно сказать, что европейскіе подражатели еще далеко не дошли до полной автоматичности американскихъ устройствъ, въ особенности по прокаткѣ рельсовъ. Въ заводахъ этого рода главнымъ средствомъ передвиженія обрабатываемаго предмета, т. е. стальной болванки, служатъ ряды катковъ, приводимыхъ въ движение особой паровой машиной. Эти катки играютъ ту же роль, какъ архимедовы винты и конвейары въ мельницахъ и зерновыхъ алеваторахъ; они ведутъ болванку по всему заводу, не только по прямой линіи, но и съ поворотами въ сторону. Кромѣ катковъ работаютъ такъ называемые *niggers*, одинъ изъ самыхъ остроумныхъ механизмовъ, переворачивающій болванку, когда это нужно. Затѣмъ помогаютъ безконечная цѣпи, передвигающія рельсы и размѣщающія ихъ на подставкахъ для остыванія; рычаги нагружающія рельсы на тележки и т. д. Если болванка излишне остываетъ во время работъ или въ прокатываемомъ рельсѣ окажется порокъ, то эти предметы могутъ быть механически убраны въ сторону, и катками передвигаются въ другія отдѣленія мастерской. Результатъ такого широкаго примѣненія автоматизма оказывается огромной производительностью рельсовыхъ становъ и дешевизной работы. Американцы приготовляютъ изъ чугуна тонну рельсовъ, тратя при этомъ на рабочую плату всего 2,5 доллара, тогда какъ въ Англіи на тоже самое тратится, не смотря на болѣе дешевую рабочую плату, до 3-хъ долларовъ \*). Постепенное удешевленіе рельсовъ, вызванное распространеніемъ указанныхъ методовъ изготавленія, хорошо видно изъ слѣдующей таблицы, въ которой показаны цѣны за тонну свиночного чугуна въ Филадельфіи, и за тонну рельсовъ на Пенсильянскихъ заводахъ, съ 1867 по 1892 г. \*\*). Современная цѣна на нихъ въ Америкѣ составляетъ на наши деньги почти ровно рубль (кредитный) за пудъ. Хотя у насъ за послѣднее время стальные рельсы очень подешевели, но до такой низкой цѣны мы еще не скоро дойдемъ, не смотря на дешевизну труда у насъ \*\*\*).

\*) Schoenhoff. The Economy of High Wages.

\*\*) Изъ Statistical Abstract of the United States, изданного Статистическимъ Бюро Министерства Финансовъ. Здѣсь даны цѣны для антрацитового литейнаго чугуна № 1.

\*\*\*) Цѣна стальныхъ рельсовъ у насъ около 1 р. 60 к. за пудъ.

Г о д а.	Цѣна тонны чугуна въ дол- ларахъ.	Цѣна тонны рельсовъ въ долларахъ.	Г о д а.	Цѣна тонны чугуна въ дол- ларахъ.	Цѣна тонны рельсовъ въ долларахъ.
1867	44,12	166,00	1880	28,50	67,50
1868	39,25	158,50	1881	25,12	61,13
1869	40,63	132,25	1882	25,75	48,50
1870	33,25	106,75	1883	22,38	37,75
1871	35,12	102,50	1884	19,88	30,75
1872	48,88	112,00	1885	18,00	28,50
1873	42,75	120,50	1886	18,71	34,50
1874	30,25	94,25	1887	20,92	37,08
1875	25,50	68,75	1888	18,88	29,83
1876	22,25	59,25	1889	17,75	29,25
1877	18,88	45,50	1890	18,40	31,75
1878	17,63	42,25	1891	17,52	29,92
1879	21,50	48,25	1892	15,75	30,00

Такое понижение цѣны достигнуто увеличенiemъ производительности сталелитейныхъ и прокатныхъ заводовъ. По отзыву англичанъ въ Соединенныхъ Штатахъ, бессемеровскія устройства доставляютъ въ годъ на 100% болѣе продукта чѣмъ такія же устройства въ Англіи\*). О размѣрѣ производства стали въ Америкѣ могутъ дать понятіе слѣдующія данныя, относящіяся къ Южнымъ Штатамъ, гдѣ, какъ известно, за послѣднее время ме-

\*) Отзывъ этотъ принадлежитъ журналу Engineer, и относится къ 1881 г.

таллургія чугуна, жалъза и стали получила громадное развитие, главнымъ образомъ въ штатѣ Alabama, около города Bessemer. Въ Южныхъ Штатахъ, по даннымъ официальной переписи 1890 г. \*) было 49 сталелитейныхъ и прокатныхъ заводовъ:

число рабочихъ на нихъ . . . . .	10.696
годовая заработка плата ихъ . . . .	4.677.184 долл. въ годъ
цѣнность сырого материала . . . . .	13.036.029 " " "
цѣна готоваго продукта . . . . .	19.920.952 " " "
изготовлено этого продукта . . . . .	515.775 " " "

Такимъ образомъ каждый рабочій изготавливаетъ 48,2 тонны стали въ годъ.

Выплавка чугуна въ доменныхъ печахъ ведется въ огромныхъ размѣрахъ, причемъ увеличеніе производительности достигается увеличеніемъ давленія и количества вдуваемаго въ домну воздуха. И въ этомъ отношеніи Америка пошла значительно дальше Старого Свѣта. У насъ въ Донецкомъ бассейнѣ выплавка одной печью 150 тоннъ чугуна въ сутки считается уже большою; между тѣмъ на заводѣ Edgar Thomson Steel Works доменная печь выплавляетъ до 622 тоннъ чугуна въ сутки \*\*). Относительно годовой производительности доменныхъ заводовъ я приведу данные для заводовъ Южныхъ Штатовъ. Тамъ въ 1890 г. было 90 доменныхъ печей:

число рабочихъ на нихъ . . . . .	7.932
годовая заработка плата . . . . .	2.917.158 долл. въ годъ
цѣнность сырого материала . . . . .	15.410.982 " " "
цѣна годового продукта . . . . .	22.494.870 " " "
изготовлено чугуна . . . . .	1.834.586 " " "

Слѣдовательно одинъ рабочій выплавляетъ въ годъ 231 тонну чугуна.

## VII.

Экономическія условія Америки выдвигаютъ на первый планъ вопросъ о двигателяхъ для фабрикъ и заводовъ. Обиліе рѣкъ въ Америкѣ повлекло

\*) Census Bulletin № 347.

\*\*) Давленіе въ дутья американскихъ домнахъ обыкновенно бываетъ  $10\frac{1}{2}$  анг. фунтовъ на кв. д., между тѣмъ въ Англіи (въ округѣ Clevlang) оно всего  $5-6\frac{1}{2}$  фн. Количество вдуваемаго воздуха въ Америкѣ составляетъ около 1175 куб. футъ на каждыя 1000 куб. ф. емкости домны, въ Англіи—оно въ  $3-4\frac{1}{2}$  раза меньше.—Вслѣдствіе этого американскія домны при одинаковыхъ размѣрахъ съ англійскими выплавляютъ въ сутки  $3-4\frac{1}{2}$  раза больше чугуна.

за собою значительное распространение въ ней водяныхъ двигателей. По даннымъ 10-й переписи въ 1880 г. въ Штатахъ было въ ходу 55.404 водяныхъ колеса, представлявшихъ въ суммѣ работу въ 1.225.379 паровыхъ лошадей. Это количество работы конечно не исчерпываетъ запаса работы въ рѣкахъ Америки; по вычислениямъ профессора Swain, всѣ перечисленные двигатели расходуютъ всего только  $\frac{1}{2}^0\%$  полнаго запаса природной гидравлической силы рѣкъ Соединенныхъ Штатовъ. Слѣдовательно есть еще возможность широкаго развитія пользованія водяной силой, запасъ которой будетъ достаточенъ для будущаго громаднаго развитія промышленности. Но и въ Америкѣ, также какъ въ Европѣ, пользованіе гидравлическими силами развивается медленно, и большинство вновь устраиваемыхъ или расширяемыхъ предпріятій обращается къ паровой силѣ. Во время 9-й переписи (т. е. въ 1870 г.) промышленныя заведенія Штатовъ пользовались почти въ одинаковой мѣрѣ водяной и паровой силой, а именно водяные двигатели представляли въ суммѣ работу 1.130.431 паровыхъ лошадей, паровые же давали работу 1.215.711 лошадей.

Въ теченіи десятилѣтія, между 1870—80 годами, утилизируемая работа гидравлическихъ двигателей возрасла всего на  $8,40\%$ , а работа паровыхъ двигателей увеличилась на  $79,77\%$ , такъ что къ 1880 г. полная работа всѣхъ двигателей представляла слѣдующія величины:

водяныхъ двигателей . . . . .	1.222.379 лошадей
паровыхъ . . . . .	2.185.458 "

слѣдовательно гидравлическая сила представила всего только  $35,93\%$  всей работы, утилизируемой въ различныхъ промышленныхъ предпріятіяхъ страны.

Еще сильнѣе сказывается перевѣсъ паровыхъ двигателей надъ водяными, когда вмѣсто разсмотрѣнія всѣхъ возможныхъ заводскихъ предпріятій, ограничимся металлургическими заводами, добывающими чугунъ, желеzo и сталь, и располагаемыми обыкновенно въ мѣстахъ, гдѣ минеральное топливо не дорого. Результаты IX и X переписей показываютъ, что за десять лѣтъ, протекшихъ между 1870 и 1880 гг., сила гидравлическихъ двигателей увеличилась всего на  $0,4\%$ , тогда какъ сила паровыхъ возрасла на  $132,75\%$ . Другими словами, при всемъ замѣчательномъ развитіи металлургического дѣла, происходившемъ за этотъ періодъ времени, почти вовсе не утилизировали водяную силу, и слѣдовательно всѣ предпріятія, возникшія за это время, пользуются исключительно паровыми двигателями. Этимъ послѣднимъ, въ общей

суммъ механической работы, утилизируемой металлургическими заводами Штатовъ, принадлежитъ львиная доля, какъ это видно изъ слѣдующей таблицы, въ которой приведено\*) процентное отношеніе паровой и водяной силы ко всему количеству работы расходуемой чугунно-плавильными желѣзодѣлательными и сталелитейными заводами:

	Водяная сила.	Паровая сила.
Въ 1870 г. . .	9,72%	90,28%
" 1880 " . .	4,16	95,84

Такой перевѣсь паровыхъ двигателей надъ водяными объясняется тѣмъ, что первые могутъ быть поставлены вездѣ, гдѣ потребуется, и притомъ почти немедленно послѣ заявленія требованія на нихъ. Между тѣмъ положеніе водяного двигателя опредѣляется условіями теченія рѣкъ и не можетъ быть выбирало по произволу; постановка же его требуетъ устройства плотинъ или каналовъ, т. е. довольно продолжительныхъ строительныхъ работъ. Главная же выгода гидравлическихъ двигателей—дешевизна доставляемой ими работы, изъза которой ихъ часто называютъ даровыми двигателями,—при современныхъ экономическихъ условіяхъ почти не существуетъ. Въ мѣстностяхъ съ очень развитой промышленностью рабочая сила воды составляетъ такой же предметъ собственности и продажи, какъ и каменный уголь или другое топливо. Владѣльцы этой силы, продавая ее, назначаютъ такую цѣну, чтобы имѣть значительный доходъ съ капитала, потраченного ими на устройство плотинъ и прочія гидравлическія сооруженія по сбору этой силы. Въ промышленныхъ мѣстностяхъ гидравлическая сила есть тоже товаръ, цѣна на который опредѣляется отношеніемъ между спросомъ и предложеніемъ. Но эта сила отличается отъ другихъ товаровъ тѣмъ, что ее нельзя перевозить на дальнія разстоянія и передавать съ одного рынка на другой, чтобы поддерживать равномѣрность цѣнъ.

\*) См. Tenth Census of the United States. Т. XXII. Manufacture of iron and steel.

Цѣна на рабочую силу воды въ Америкѣ очень разнообразна, смотря по отношенію между спросомъ и предложеніемъ, и въ разныхъ мѣстностяхъ Соединенныхъ Штатовъ измѣняется отъ 1 до 50 долларовъ за силу паровой лошади въ годъ \*). Очень сильно развито пользованіе работой рѣки Мерримакъ, протекающей по мѣстности, гдѣ сосредоточены хлопчато-бумажные мануфактуры Америки, т. е. у городовъ Lowell, Lawrence (штатъ Массачусетсъ) и Manchester (штатъ New Hampshire). По размѣру утилизируемой работы это самая замѣчательная рѣка въ свѣтѣ; ея силой пользуются нѣсколько крупныхъ компаний, продающихъ эту работу въ розницу большому числу мануфактуръ. Такъ въ Lawrence водяная сила принадлежитъ Essex C<sup>o</sup>, которая владѣеть запасомъ работы въ 11.000 лошадей и распродаетъ почти весь этотъ запасъ по цѣнѣ 14,08 долларовъ за теоретическую паровую лошадь въ годъ, допуская пользоваться проданной силой въ теченіи 16 часовъ каждыя сутки. Устройство водяныхъ колесъ и приводовъ, конечно, лежитъ на обязанности покупателя, а компания продаетъ только воду. Всякій избытокъ пользованія водою, сверхъ первоначального условія, оплачивается довольно дорого, а именно платится отъ 4,7 до 9,4 сентовъ за каждую лишнюю лошадь въ день. Подобныя же условія существуютъ и въ Lowell, гдѣ компания пользуется запасомъ работы въ 11.845 лошадей, а также въ Manchester, гдѣ Amoskeag MFG C<sup>o</sup> имѣеть запасъ работы около 12.000 лошадей и утилизируетъ всю эту силу.

### VIII.

Типъ современного американского завода есть весьма крупный заводъ, ведущій производство въ гораздо большихъ размѣрахъ, чѣмъ наши промышленные предприятия. Такъ наибольшій изъ американскихъ паровозныхъ заводовъ (Болдуинъ въ Филадельфії), при 5.000 рабочихъ, готовить до

\*) Наиболѣе низкая цѣна относится къ Lower Fox River въ штатѣ Wisconsin; самая высокая цѣны стоять въ штатѣ Нью-Джерсей (города Trenton, Patterson, Passaic) въ Manchester (штатъ Виргинія) и на Great Miami River въ штатѣ Огайо. См. доклады профессора Swain и другихъ изслѣдователей, представляющіе разработку материаловъ десятой переписи штатовъ. Report on the Water Power of the U. States. 1887 г. Эти обширные доклады заключаютъ въ себѣ весьма подробное описание гидравлической силы большинства рѣкъ, текущихъ въ Соединенныхъ Штатахъ, сопровождаемое интереснейшими данными относительно экономическихъ условій пользованія водою.

1.000 паровозовъ въ годъ. Кромѣ него еще 6 заводовъ готовятъ 300 и болѣе паровозовъ въ годъ, а именно:

Schenectady Locomotive Works. Schenectady. N. Y.  
 Rogers Locomotive Works. Paterson. N. Y.  
 Cook Locomotive and Machine Co. Paterson. N. Y.  
 Brooks Locomotive Works. Dunkirk. N. Y.  
 Rhode Island Locomotive Works. Providence. R. I.  
 Pittsburgh Locomotive Works. Pittsburgh. Pa.

Междѣ тѣмъ всѣ наши паровозные заводы взятые вмѣстѣ могутъ въ годъ изготавливать не болѣе 300 паровозовъ. Велосипедный заводъ Роре (въ Гартфордѣ) готовить, при 1.200 рабочихъ, среднимъ числомъ 200 велосипедовъ въ день, тогда какъ у насъ казенный велосипедный заводъ выпускаетъ всего 1.000 велосипедовъ въ годъ. Вагонный заводъ Пульмана можетъ въ годъ изготавливать:

12.520	товарныхъ вагоновъ
313	спальныхъ
626	обыкновенныхъ пассажирскихъ
939	для городскихъ уличныхъ дорогъ.

Заводы жатвенныхъ машинъ Мэкъ-Кормика и Диринга (оба въ Чикаго) имѣютъ средства для приготовленія до 600 жатвенныхъ машинъ въ день, т. е. по одной машинѣ въ каждую минуту десяти часового дня. Спеціальный заводъ паровыхъ машинъ Ed. P. Allis въ Мильвоки, (3.000 рабочихъ) несомнѣнно лучшій американскій заводъ паровыхъ машинъ, готовить 300 паровыхъ лошадей въ сутки. Знаменитая своими паровыми насосами фирма Worthington (1.700 рабочихъ) готовить отъ 30 до 40 насосовъ въ день, или отъ 10.000 до 12.000 въ годъ. Семнадцать американскихъ часовыхъ фабрикъ изготавливаютъ до 7.500 механизмовъ карманныхъ часовъ въ день и т. д.

Не смотря на огромные размѣры производства, американскіе заводы сильно спеціализировались: каждый заводъ избираетъ себѣ довольно тѣсную область машиностроенія и не выходитъ изъ нея. Заводъ, изготавляющій паровозы, не занимается построениемъ вагоновъ; фабрика паровыхъ машинъ готовить только ихъ и не занимается машинами-орудіями, для изготошенія которыхъ есть особые заводы; турбины также дѣлаются спеціальными заво-

дами, насосы приготавляются отдельными фирмами и т. д. Въ Америкѣ нѣть ничего подобнаго заводу Общества Конериль въ Seraing, гдѣ исполняются всевозможныя машины, а также паровозы, и въ томъ же заводѣ происходитъ выплавка чугуна и приготовленіе стали.

Притомъ американскіе заводы еще значительно упрощаютъ свою задачу тѣмъ, что многія части своихъ машинъ покупаютъ на сторонѣ, въ совершенно готовомъ или частію подготовленномъ видѣ. Это значительно упрощаетъ производство завода, позволяетъ ему вовсе не устраивать у себя нѣкоторыхъ отдѣловъ, и за то обратить все вниманіе на остальные отдѣлы. Такъ, напримѣръ, въ американскихъ машинахъ очень часто примѣняются стальныя фасонныя отливки, замѣняющія дорогую кованную работу; но машиностроительные заводы не заводятъ у себя отдѣленія для стального литья, а заказываютъ потребныя отливки на специальныхъ заводахъ, занимающихся стальнымъ литьемъ \*). Другимъ примѣромъ можетъ служить перечисленіе частей, которыя покупаются готовыми на сторонѣ заводомъ The Aultman and Taylor Machinery C<sup>o</sup>. Mansfield. O., изготавляющимъ локомобили и молотилки. Они покупаютъ у 23 различныхъ фирмъ, и имѣютъ готовыми: а) регуляторы; б) прессованныя гайки; с) болты и винты; д) полированные стальные валы; е) стальные отливки; ф) лубрикаторы; г) мѣдную арматуру; л) заклепки; і) ковкій чугунъ; к) желѣзныя листы; л) мѣдные трубы; м) инжекторы и еще многое другое. Стальные оси локомобилей эта компанія получаетъ тоже готовыми отъ специального завода. Даже такие крупные паровозные заводы, какъ Болдуинъ, приобрѣтаютъ готовыми дымогарныя трубы, стальные бандажи, арматуру, паровые тормаза, а также все котельное желѣзо и сталь. Worthington приобрѣтаетъ на сторонѣ у специальныхъ фирмъ слѣдующія части: 1) стальные отливки; 2) желѣзныя поковки, исполняемыя гидравлическимъ прессомъ; 3) закаленные чугунныя ныряла и нѣкоторые другие предметы.

Такимъ образомъ каждый машиностроительный заводъ перерабатываетъ не сырой матеріалъ, а значительно уже подготовленные предметы, и по расчету профессора Trowbridge, матеріалъ, поступающій на паровозные заводы, уже передъ тѣмъ подвергся обработкѣ, повысившей его цѣнность въ три раза. Затѣмъ на паровозномъ заводѣ по окончаніи обработки цѣна этого матеріала удваивается. Число заводовъ, изготавляющихъ неполныя машины, а только

\*) Главнѣйшіе изъ этихъ заводовъ суть: Standard Steel C<sup>o</sup>. Thurlow. Pa, и Solid Steel C<sup>o</sup>. Alliance. O.

известные специальные части ихъ, арматуру паровыхъ котловъ, детали приводовъ, болты и гайки, заклепки и проч., въ Америкѣ весьма велико. Такие специальные заводы приготовляютъ огромныя количества одинаковыхъ предметовъ. Это типическая американская массовая производство. Въ Штатахъ очень удобно изготавливать машины, собирая ихъ изъ деталей, покупаемыхъ отдельно, на разныхъ заводахъ; однообразіе размѣровъ, и точность изгото-вленія позволяютъ съ легкостью собрать машину изъ частей купленныхъ на разныхъ заводахъ, и такой способъ изгото-вленія машинъ очень распространенъ.

Выгоды массового производства вполнѣ понятны и давно уже были правильно оцѣнены\*). Многіе необходимые, накладные расходы, при производствѣ въ большихъ размѣрахъ, раскладываются на большое число изгото-вляемыхъ предметовъ и слѣдовательно часть этихъ дополнительныхъ расходовъ, ложащаяся на каждый отдельный предметъ, невелика. Расходы на администрацію, отоплениe, освѣщеніе, ремонтъ машинъ и зданій, на шаблоны и повѣрочные инструменты, на пожарные приспособленія, на уплату страховой преміи и т. д. мало измѣняются при значительномъ расширении производства. Они ложатся тяжелымъ бременемъ на цѣнность продукта при маломъ производствѣ и составляютъ лишь небольшой процентъ всей стоимости производства, ежели оно ведется въ большомъ размѣрѣ. Это справедливо для всякихъ заводовъ и мануфактуръ. Но машиностроение и другія механическія производства получаютъ еще много другихъ выгодъ отъ массовой работы. Она позволяетъ совсѣмъ измѣнить способы производства, примѣнять другіе приемы болѣе скорые, требующіе довольно сложной предварительной подготовки станка, но за то потомъ однообразная работа идетъ на этомъ станкѣ очень быстро и можетъ быть исполнена съ полнымъ успѣхомъ не очень искусными рабочими. Къ такимъ приемамъ принадлежитъ примѣненіе фрэзерныхъ станковъ и мониторовъ—этихъ главныхъ орудій массового производства. Затѣмъ является возможность устраивать совсѣмъ особые специальные станки, наилучшимъ образомъ приспособленные для исполненія данной работы. Машиностроительные заводы Америки представляютъ много примѣровъ такихъ специальныхъ машинъ, исполняющихъ одну опредѣленную работу, съ замѣчательнымъ совершенствомъ и быстротою. Всѣмъ известны, напримѣръ, станки для приготовленія паровыхъ цилиндровъ системы Корлисса; на этихъ машинахъ-орудіяхъ, безъ перемѣнъ установки, разверливается какъ самый ци-

\*) См., напримѣръ, Основанія Политической Экономіи Милля. Т. I, гл. IX.

линдръ, такъ и коробки его четырехъ распределительныхъ крановъ. Уже и на предъидущихъ выставкахъ обращалъ на себя вниманіе цилиндро-сверлильный станокъ фирмы Селлерсъ, который одновременно разсверливаетъ паровые цилиндры паровозовъ и обтачиваетъ ихъ флансы, употребляя на все это лишь  $3\frac{1}{2}$  часа. На заводѣ Болдуина, гдѣ изготавляется много парово-зovъ compound системы Vauclain, мнѣ пришлось видѣть очень замѣчательный станокъ для разсверливанія паровыхъ цилиндровъ. Въ этомъ станкѣ три сверлильныхъ патрона одновременно разсверливаютъ большой и малый цилиндры и цилиндрическую золотниковую коробку. Не менѣе замѣчательны долбежные станки для паровозныхъ рамъ, обрабатывающіе отъ 4-хъ до 8 рамъ, наложенныхыхъ одна на другую. Любопытнымъ примѣромъ специального станка можетъ служить фрэзэрный станокъ, примѣняемый на заводѣ профессора Sweet въ Сиракузахъ (въ штатѣ Нью-Йоркѣ), при изгото-вленіи такъ называемыхъ „прямолинейныхъ“ паровыхъ машинъ (Straight line engines), которые по справедливости считаются однимъ изъ лучшихъ типовъ быстроходныхъ машинъ. Для этихъ машинъ паровые цилиндры отливаются за одно цѣлое съ золотниковой коробкой, рамой машины и кореннымъ подшипникомъ. На упомянутомъ станкѣ сразу, съ одной установки, обрабатываютъ фрэзами, всѣ плоскія поверхности указанной крупной отливки, т. е. флансы золотнико-вой коробки, зеркало золотника, направляющія для золотникового и поршневаго стержней и опорная плоскость цилиндра и коренного подшипника. Затѣмъ къ числу часто встрѣчающихся специальныхъ станковъ нужно отнести сверлильные станки съ большимъ числомъ сверлъ, которыми можно сверлить сразу много дыръ, расположенныхыхъ по одной прямой линіи; иногда эти сверла подвижныя, такъ что, измѣняя ихъ расположение, можно сверлить дыры, размѣщенные произвольно, напримѣръ, сразу вы сверлить всѣ дыры во флансахъ паровыхъ цилиндровъ. Очень интересные специальные станки примѣняются при изгото-вленіи мостовъ. Въ часовомъ производствѣ примѣняется очень большое число весьма остроумныхъ специальныхъ станковъ. Ихъ также много примѣняютъ при изгото-вленіи бочекъ и другихъ деревянныхъ издѣ-лій и т. п.

Массовое производство однообразныхъ предметовъ почти совсѣмъ устра-няетъ значительное число работъ, необходимыхъ, если изготавляютъ разно-образныя вещи. Чертежное дѣло на заводѣ очень упрощается; вовсе неѣтъ тѣхъ обыкновенныхъ затрудненій, которые встрѣчаются при изгото-вленіи совершенно новаго предмета. На заводахъ прежняго типа, работающихъ по

особымъ заказамъ и чертежамъ, весьма часто уже по исполненіи оказывается, что въ чертежѣ была ошибка, и изготовленные части не приходятся одна къ другой. Или во время исполненія сдѣлаютъ ошибку противъ чертежа, и приходится придумывать средства для исправленія этой ошибки, или готовить новый предметъ. Къ этому, говорятъ американцы, еще надо прибавить житейскія непріятности во время открыванія ошибки и разыскиванія виновнаго въ этомъ, взаимныя неудовольствія, происходящія по этому поводу между разными отдѣлами завода, начиная съ чертежной и кончая сборочной. При массовомъ производствѣ нѣтъ мѣста для подобныхъ непріятностей.

Затѣмъ при массовомъ производствѣ почти не нужна вся работа по размѣткѣ частей машинъ и правильной установкѣ ихъ на станкахъ. Размѣтка дѣлается готовыми шаблонами; патроны станковъ имѣютъ особые выступы, подкладки, шайбы, вполнѣ опредѣляющіе вѣрное положеніе обрабатываемаго предмета. На чертежѣ всякой изготавляемой части написано для рабочаго, какой патронъ онъ долженъ взять, какие выступы и подкладки долженъ поставить; всѣ эти предметы занумерованы и ошибка невозможна. Очень распространена метода сверленія дыръ при помощи такъ называемыхъ „jigs“. Это металлические футляры или коробки, въ которыхъ помѣщается обрабатываемый предметъ, занимающій тамъ совершенно определенное положеніе. Въ jig имѣются отверстія противъ тѣхъ мѣстъ, где должны быть просверлены дыры въ изготавляемомъ предметѣ, и отверстія jig служать направляющими для сверла. Очевидно, дыры при этомъ получаются вполнѣ точно и всегда одинаково, сколько бы предметовъ ни было изготавляемо, т. е. вполнѣ обеспечивается взаимная замѣняемость частей. Въ паровозномъ дѣлѣ, при изготавленіи паровыхъ машинъ и т. д. очень распространены эти jigs. Дыры для сверлъ въ нихъ окружены стальными закаленными трубками, и потому jig служить очень долго безъ порчи. При изготавленіи мелкихъ предметовъ, напримѣръ, въ часовомъ производствѣ, весь jig дѣлается изъ закаленной стали.

При массовомъ производствѣ невозможно дожидаться заказовъ на предметы, производимые заводомъ, и готовить эти издѣлія сообразно съ количествомъ заказовъ. Производство должно идти по возможности равномѣрно, независимо отъ временнаго увеличенія или уменьшенія заказовъ, следовательно, при недостаткѣ заказовъ необходимо приходится значительное число машинъ оставлять въ складѣ, до предъявленія на нихъ требованія. При большомъ складѣ, въ которомъ имѣются всѣ типы машинъ и другихъ предметовъ, это можетъ привести къ значительнымъ затратамъ на храненіе, а также къ износу и поломкамъ машинъ, если они не будутъ регулярно эксплуатироваться. Поэтому для эффективного управления производствомъ необходимо иметь четкую систему планирования и контроля, позволяющую оперативно реагировать на изменения въ объемахъ заказовъ и избегать излишней загрузки или недогрузки производственныхъ мощностей.

тovъ, изготавляемыхъ заводомъ, возможно удовлетворять требованія заказчиковъ непосредственно по ихъ заявлениі. Для большаго распространенія машинъ устраиваютъ нѣсколько складовъ, въ разныхъ городахъ имѣютъ многочисленныхъ агентовъ и т. п. Особенно широко развита агентура по сельско-хозяйственнымъ машинамъ. Съ увеличенiemъ числа агентовъ почти вовсе прекращается продажа машинъ въ розницу на самомъ заводѣ; потребители имѣютъ дѣло съ агентами, а не съ заводомъ. Такимъ образомъ массовое производство мало-по-малу измѣняетъ коммерческую сторону машиностроенія. Производство машинъ начинаетъ отдѣляться отъ торговли машинами, и здѣсь устанавливаются тѣ же отношенія, которыя давно уже имѣютъ мѣсто въ торговлѣ разными мануфактурными товарами.

Этотъ порядокъ работы не по заказамъ, а въ складъ, даетъ возможность американцамъ очень быстро исполнять заказы, такъ какъ потребные предметы уже готовы вполнѣ, или въ значительной степени подготовлены. Подобная работа въ складъ въ такой мѣрѣ вошла въ привычки американскихъ заводовъ, что они примѣняютъ ее даже и тамъ, гдѣ мы бы никакъ не могли этого ожидать, а именно къ построенію турбинъ. У насъ считается возможнымъ приступить къ составленію чертежа турбины только тогда, когда въ точности известны условія, при которыхъ она будетъ дѣйствовать, т. е. напоръ и расходъ воды; поэтому исполненіе турбины по необходимости не можетъ послѣдовать вскорѣ по получenіи заказа на нее. Между тѣмъ американские заводы, специально занимающіеся изготавленіемъ турбинъ \*), выработавши конструкцію двигателей этого рода, изготавляютъ по этому типу отъ 18 до 20 турбинныхъ колесъ и кожуховъ, различающихся между собою размѣрами, и держать большое число этихъ предметовъ въ складѣ. По полученіи заказа, когда будутъ известны условія работы турбины, подбираютъ изъ готовыхъ двигателей тотъ, который ближе всего подходитъ къ назначеннымъ условіямъ, и такимъ образомъ заказъ исполняется также быстро, какъ и для всѣхъ другихъ предметовъ массового производства.

\*) Между американскими заводами, специально занимающимися изготавлениемъ турбинъ, укажу на слѣдующіе:

James Leffel & Co. Springfield. Ohio—готовить такъ называемую турбину Леффеля.  
Stillwell—Bierce & Smith—Vaile Co. Dayton. Ohio—готовить турбину Victor.

Wilson & Co. Picton. Ont. Этотъ Канадскій заводъ готовить такъ называемую Little Giant Turbine, довольно известную у насъ; нѣкоторые русскіе заводы занимаются приготовленіемъ такихъ же турбинъ.

Массовая работа гораздо выгоднѣе, чѣмъ изготошеніе единичныхъ предметовъ по особымъ чертежамъ и отдельнымъ заказамъ; послѣдній родъ работы скоро почти совсѣмъ исчезнетъ въ Америкѣ. Заводы работаютъ одинаковые предметы партіями и число единицъ каждой партіи тѣмъ больше, чѣмъ мельче изготоляемые предметы. Карманные часы на знаменитой фабрикѣ Waltham Watch C<sup>o</sup> дѣлаются по 1.000 штукъ одного типа; окончивши эту партію, переходятъ къ исполненію 1.000 штукъ другаго типа. У Pratt & Whitney малые станки дѣлаются партіями по 100 штукъ, средніе по 50, а большиe по 16. У Brown & Sharpe ихъ главныя фрэзэрные и точильныя машины (№ 1 Universal Milling Machine и № 3 Universal Grinder) дѣлаются партіями по 100 штукъ.

Въ тѣсной связи съ массовымъ производствомъ стоитъ изготошеніе дупликатовъ или взаимно замѣняемыхъ частей, и одно безъ другаго немыслимо. Когда заводъ приступаетъ къ изготошенію партіи изъ 100 машинъ известнаго типа, то на разныхъ станкахъ готовятъ по 100 штукъ каждой изъ отдельныхъ частей машины, посылая ихъ по мѣрѣ изготошенія въ заводскую кладовую. Отсюда берутъ эти предметы по одному и собираютъ изъ нихъ полную машину. Слѣдовательно, необходимо должно вести работу такъ, чтобы всѣ 100 частей одинакового наименованія были тождественны между собою и могли замѣнять одна другую. Въ этомъ не было надобности при прежней методѣ работы, когда машины дѣлались по одной, и для каждой изготоляемой части было известно, къ какой именно машинѣ она принадлежитъ. Но при массовомъ производствѣ происходитъ обезличеніе изготоляемыхъ въ большомъ количествѣ частей. Такъ какъ онѣ должны замѣнять одна другую и быть почти тождественными, то при изготошеніи ихъ необходима значительная точность работы. Большая степень точности есть необходимое условіе массового производства, иначе оно не можетъ идти.

Конечно, невозможно сдѣлать большое число предметовъ совершенно одинаковыми. Нѣкоторая разница между ними всегда будетъ, хотя всѣ они изготошаются на одномъ и томъ же станкѣ, одними и тѣми же рѣзцами или фрэзами. Основная причина такой разницы заключается въ томъ, что всѣ рѣжущіе инструменты, хотя они дѣлаются изъ закаленной стали и твердаго наждака, отъ работы постепенно истираются. По мѣрѣ истиранія ихъ мѣняются размѣры изготоляемыхъ ими предметовъ. Вследствіе этого необходимо допустить нѣкоторую разницу въ изготоляемыхъ дупликатахъ, но эти допуски должны быть таковы, чтобы не мѣшали взаимной замѣняе-

мости частей. Такимъ образомъ является необходимость точныхъ измѣреній изготавляемыхъ предметовъ и обрабатывающихъ рѣзцовъ; послѣдніе должны быть сейчасъ же замѣняемы новыми, какъ только изнашиваніе дойдетъ до предѣла допуска. Для такихъ измѣреній совершенно непригодны линейки, масштабы, кронциркули и другіе мѣрительные приборы прежняго машиностроенія. Эти инструменты совершенно отсутствуютъ на заводахъ, ведущихъ массовую фабрикацію. Они замѣняются точными шаблонами и калибрами. Весьма деликатные измѣрительные приборы, позволяющіе мѣрить съ точностью до  $\frac{1}{10000}$  дюйма, большое количество провѣрочныхъ шаблоновъ, калибровъ и другихъ провѣрочныхъ инструментовъ представляютъ необходимую принадлежность массового производства. Обилие этихъ предметовъ для првѣрки издѣлій съ первого раза представляется поразительнымъ для непривычного наблюдателя. Изготавляемый предметъ многократно повѣряется во время работы. Почти каждая отдельная фаза изготошенія влечетъ за собою првѣрку. Провѣрочные инструменты сами могутъ измѣнить свои размѣры, а потому и ихъ довольно часто (черезъ нѣсколько недѣль) подвергаютъ првѣркѣ, сравненіемъ съ образовыми шаблонами и калибрами. Результатомъ всего этого является полная взаимная замѣняемость частей; собираеніе машины изъ частей, которые лежать въ складѣ большими партіями, откуда беруть предметы наудачу, не требуетъ почти никакой пригонки или приладки частей. Изрѣдка лишь требуется самое небольшое подтачиваніе или подпиливаніе, производимыя обыкновенно на точильныхъ машинахъ.

Допуски въ размѣрахъ очень не велики, и нѣсколько численныхъ данныхъ, которыя я сейчасъ приведу, достаточно характеризуютъ точность работы. Для небольшихъ предметовъ, въ тѣхъ случаяхъ, когда требуется очень точная приладка, допускъ составляетъ отъ 0,0005 до 0,001 дюйма; для болѣе крупныхъ предметовъ и не очень точной приладки допускаютъ отступленія въ 0,004—0,008 дюйма. Напримѣръ, для большинства частей швейныхъ машинъ, электрическихъ и физическихъ аппаратовъ, скоропечатныхъ машинъ и т. п. допускъ составляетъ 0,002. Для головокъ болтовъ, гаекъ и квадратовъ на концахъ осей, на которыхъ насаживаются рукоятки или колеса, допускъ составляетъ 0,004 \*). Конечно, не вездѣ нужна такая степень точно-

\*) Это предѣлы допусковъ, при дѣйствительномъ же исполненіи разница между размѣрами дупликаторовъ часто бываетъ еще меньше. Brown & Sharpe приводятъ изъ своей недавней практики слѣдующій примѣръ: по изготошеніи двадцати пяти крупныхъ токарныхъ станковъ, измѣренія показали, что наибольшая разни-

сти, напримѣръ, она лишняя для сельско-хозяйственныхъ машинъ. Но она необходима для швейныхъ машинъ, массовое производство которыхъ играло важную роль въ выработкѣ современныхъ пріемовъ точной работы взаимно замѣняемыхъ частей.

Точность, достигаемая при американской методѣ, позволила примѣнить массовое машинное производство къ карманнымъ часамъ, и знаменитые американские часовые заводы—Waltham Watch C<sup>o</sup>, Elgin National Watch C<sup>o</sup>, Waterbury Watch C<sup>o</sup>, всѣ приготовляютъ часы на автоматическихъ машинахъ, а не ручной работой. Въ Европѣ, какъ известно, часовое производство ведется полукустарнымъ способомъ и преимущественно ручной работой. Конечно, такое производство не выдержитъ натиска американскихъ часовъ, которые массою подавляютъ рынокъ и убываютъ работу кустарей. Единственное спасеніе для этой отрасли европейской промышленности заключается въ усвоеніи себѣ американской методы работать, въ пріобрѣтеніи американскихъ машинъ. Такъ и поступаютъ, напримѣръ, часовщики въ Шварцвальдѣ, гдѣ теперь заведены американскія машины. Но, по словамъ Шонгофа, видѣвшаго эту работу, въ Шварцвальдѣ еще не умѣютъ вполнѣ пользоваться американскими станками, и производительность ихъ далеко ниже американской. Самая американская метода тѣсно связана съ устройствомъ большихъ фабрикъ и мало подходитъ къ работѣ кустарей, или къ тому видоизмѣненію кустарной работы, которое имѣеть мѣсто въ Европѣ въ часовомъ производствѣ, или въ ружейномъ дѣлѣ въ Бельгіи. Англичане поняли это, и, желая поддержать свой центръ часоваго дѣла, т. е. городъ Prescott, промышленность которого пришла въ сильный упадокъ вслѣдствіе американской конкуренціи, устроили тамъ большую часовую фабрику по американскому образцу (Lancashire Watch C<sup>o</sup>). Большинство станковъ этой фабрики скопировано съ американскихъ, а многие прямо куплены въ Америкѣ \*).

ца въ ходовыхъ винтахъ этихъ станковъ составляла всего 0,0037 дюйма на длину 24 дюймовъ. Въ нѣкоторыхъ же изъ этихъ винтовъ отступленія отъ образцового составляли всего 0,0002 дюйма на длину шести дюймовъ.

\*) Не могу при этомъ не вспомнить про нашихъ кустарей и не подумать объ ожидающей ихъ участи. Нѣкоторыя кустарные изделия относятся къ числу тѣхъ, для которыхъ имѣеть большое значеніе ручной трудъ; эти отрасли промышленности пока находятся въ безопасности. Но есть такія металлическія изделия, которыя при машинной работѣ получаются лучшаго качества, чѣмъ при ручной; укажу на замочное и ружейное дѣло. Такіе предметы готовятся въ Америкѣ массами и въ Германіи постепенно вводятся американскіе методы ихъ изготавленія. Это представляетъ большую опасность для нашихъ кустарей. Положеніе ихъ

Массовое машинное производство такого точного и деликатного прибора какъ карманные часы, весьма поучительно. Оно знаменуетъ значительный переворотъ въ промышленности и представляетъ характерное явленіе новаго времени. Еще очень недавно часы были предметомъ ручной работы индивидуальныхъ механиковъ. Они получали отдельныя части часовъ совсѣмъ готовыя или только подготовленныя, какъ результатъ работы кустарей, но часовщикъ употреблялъ много работы на окончательную отдельку, сборку и приладку, пригонку этихъ частей. Это была главная работа часовщика, отъ которой преимущественно зависѣло достоинство часовъ. Въ своей работе часовщикъ прежняго времени руководился особымъ чутьемъ, позволявшимъ ему при употребленіи самыхъ простыхъ инструментовъ достигать замѣчательныхъ результатовъ. Требуемая точность приладки, которую мы теперь опредѣляемъ тысячными долями дюйма, получалась и прежде. Но тогда это была работа артиста, вкладывавшаго свою индивидуальность въ изготавляемый предметъ. Часы, изготовленные другимъ артистомъ, имѣли другой характеръ, другую индивидуальность. Для полученія прекраснаго издѣлія определенныхъ свойствъ, нужно было требовать, чтобы его изготавляло определенное лицо. Тоже имѣло мѣсто и для другихъ издѣлій. Но при массовомъ производствѣ по американской методѣ работа артиста вовсе не нужна; обыкновенные рабочие на станкахъ дѣлаютъ части часовъ съ удивительной точностью. Деликатная работа сборки почти исчезаетъ, изготавляемые предметы не могутъ носить на себѣ отпечатокъ индивидуальности изготавлившаго ихъ лица. Они всѣ одинаково хороши и не хуже прежней артистической работы.

Крупныя машины никогда не могли быть изготовлены однимъ лицомъ и тутъ не могло быть рѣчи объ человѣкѣ-артистѣ по изготошенію машины. Но были, и до сихъ поръ есть, заводы-артисты, которые изготавливаютъ лучше другихъ; издѣлія ихъ цѣняются выше продуктовъ другихъ заводовъ. Однако, и въ этомъ отношеніи замѣчается перемѣна. Съ распространенiemъ автоматическихъ машинъ уменьшается разница въ качествѣ издѣлій и новые заводы получаютъ возможность приготовлять машины не хуже, чѣмъ ветераны машиностроительного дѣла. На выставкѣ въ Чикаго это было очень замѣтно

---

и безъ того очень тяжелое; вспомнимъ безотрадную картину, представленную въ Павловскихъ очеркахъ В. Короленки. Но я боюсь, что скоро это положеніе еще ухудшится и, пожалуй, исполнится жестокое предсказаніе одного изъ скопщиковъ, выведенныхъ въ упомянутыхъ очеркахъ, который, въ отвѣтъ на замѣчаніе кустаря, что дѣти его не привыкли ъсть солому, хладнокровно отвѣчаетъ: «привыкнуть». Избѣгнуть этой тяжелой участіи можно только введеніемъ автоматическихъ машинъ.

по отношению къ американскимъ паровымъ машинамъ. Знаменитѣйшая фирма *Корлисса*, державшая подъ своей властью и вліяніемъ въ теченіе нѣсколькихъ десятковъ лѣтъ все американское построеніе паровыхъ машинъ,—отсутствовала на выставкѣ. Но молодыя, до сихъ поръ намъ неизвѣстныя, фирмы представили прекрасныя машины \*). Многія изъ насъ еще помнятъ, какое удивленіе возбуждали первыя быстроходныя паровыя машины, напримѣръ, машина Портеръ-Аллена. Это были своего рода *уники*; такъ сильно они отличались отъ машинъ другихъ заводовъ, не решавшихся попробовать приступить къ производству работъ этого рода и готовившихъ, попрежнему, машины малой скорости. Между тѣмъ, теперь въ Америкѣ есть нѣсколько крупныхъ заводовъ, готовящихъ быстроходныя паровыя машины въ большомъ количествѣ. Онѣ теперь продуктъ массового производства и это по моему не менѣе замѣчательно какъ массовое производство хорошихъ карманныхъ часовъ \*\*).

\*) Достоинство паровыхъ двигателей всего лучше оцѣняется на водопроводныхъ машинахъ, полезная работа которыхъ легко можетъ быть измѣрена. Поэтому я приведу данныя о полезномъ дѣйствіи американскихъ машинъ для городского водоснабженія. Мѣрою для сравнительной оцѣнки водопроводныхъ машинъ служить продуктивность ихъ, т. е. величина работы, доставляемой машиной на каждые 1.000 фунтовъ пара; при этомъ работа измѣряется въ фунто-футахъ. Продуктивность современныхъ европейскихъ машинъ составляетъ около 100.000.000 фунто-футовъ и рѣдко достигаетъ 110.000.000. Такъ, напримѣръ, при постройкѣ новаго московскаго водопровода, оконченного въ 1892 году, изъ семи русскихъ заводовъ, изъявившихъ желаніе поставить машины для этого водопровода, четыре завода гарантировали продуктивность въ 100.000.000 фунто-футовъ. одинъ заводъ назначилъ нѣсколько большую продуктивность въ 102.000.000, а остальные два гарантировали лишь 95.000.000 и 75.000.000; швейцарскій же заводъ Эшеръ Виссъ гарантировалъ всего 70.000.000 фунто-футовъ. Продуктивность американскихъ машинъ значительно превышаетъ европейскія нормы. Машины тройнаго расширенія, исполненные фирмой Ed. P. Allis для Чикаго, при офиціальномъ испытаніи ихъ дали полезную работу въ 148.960.000 фунто-футовъ на 1.000 фунтовъ пара, а машины той же фирмы и тоже тройнаго расширенія для водопровода въ Мильвоки, по опытамъ профессора Карпентера, дали 152.448.000 фунто-фунтовъ работы на 1.000 фунтовъ питательной воды. Такіе высокіе результаты позволяютъ американскимъ заводамъ давать при получении заказа гораздо высшія гарантіи, чѣмъ принято въ Европѣ. Въ самое послѣднее время заводъ Алліса готовилъ машины для водопровода города Detroit, и, принимая заказъ, гарантировалъ выполненіе слѣдующихъ условій: продуктивность машинъ должна быть 130.000.000 фунто-футовъ при непрерывномъ испытаніи въ теченіе 30 дней, причемъ за все это время не дозволяется чистить котель.

\*\*) Въ видѣ ясной демонстраціи достоинства американскихъ быстроходныхъ машинъ, укажу на одну изъ бывшихъ на Колумбіевой выставкѣ быстроходныхъ машинъ, съ которой было продѣлано слѣдующее: сняли гайки съ фундаментныхъ болтовъ машины и поставили раму ея на четыре невысокіе столбика, безъ всякаго прикрепленія; въ такомъ видѣ машина ходила съ прежней скоростью вполнѣ плавно и спокойно.

Професоръ Ридлеръ выразился въ своихъ Reiseskizzen, что американцы демократизировали производство паровыхъ машинъ. Я же дополню этотъ отзывъ, сказавши, что они демократизировали вообще производство хорошихъ машинъ разнаго рода.

Послѣ этого понятно, въ какой степени страны упреки американцамъ, что они выставили въ Чикаго только рыночный товаръ. Эти упреки идутъ со стороны немцевъ; ихъ высказывалъ даже Ридлеръ; они были повторены на кельнскомъ съездѣ инженеровъ-электриковъ, имѣвшемъ мѣсто осенью 1893 г. Слово «рыночный» здѣсь употребляется въ укоризненномъ смыслѣ, какъ означающее товаръ низкаго достоинства, обыкновенный расхожій товаръ. По мнѣнію порицателей, такой товаръ не слѣдуетъ посыпать на выставку, а для нея необходимо изготавливать специальные издѣлія, по особымъ чертежамъ и съ особымъ тщаніемъ, задолго готовясь къ выставкѣ. Дѣйствительно, такая манера приготовляться къ выставкѣ и посыпать на нее не ходячія издѣлія, а необыкновенные, нарочно изготовленные, довольно распространена, но не думаю, чтобы она заслуживала одобренія. Такіе экспонаты не даютъ понятія о состояніи производства на данномъ заводѣ. Сверхъ того, является обидное подозрѣніе, что обыкновенные продажныя издѣлія завода на столько плохи, что ихъ нельзя даже и показать на выставкѣ. Мнѣ кажется, что выражение «рыночный товаръ» есть самый лучшій комплиментъ, который можно было сказать американской промышленности. Очевидно, она стоитъ на очень высокой степени совершенства, если можетъ послать на выставку любое свое рыночное издѣліе, взявши его прямо изъ склада предметовъ, назначенныхъ въ продажу. Многіе американскіе заводы поступили такъ, да и не могли поступить иначе, потому что при массовомъ производствѣ дупликатовъ, всѣ экземпляры одинакового достоинства и нельзя готовить особые предметы для выставки \*).

---

\*) Система изготошенія взаимно замѣняемыхъ дупликатовъ все больше и больше распространяется въ Америкѣ и захватываетъ все новые и новые отдылы машиностроенія. Къ паровозамъ она была примѣнена заводомъ Болдуика еще съ 1860 года и теперь почти всѣ части паровозовъ дѣлаются взаимно замѣняемыми. Та же система примѣнена къ изготошенію паровыхъ машинъ, паровыхъ насосовъ, швейныхъ машинъ, земледѣльческихъ орудій, оружія, патроновъ, стѣнныхъ и карманнныхъ часовъ и во многихъ другихъ случаяхъ. Находятъ выгоднымъ примѣнять ее даже къ такимъ сравнительно грубымъ предметамъ, какъ ковши, цѣпи, ножи, телѣжки, тачки и т. п. предметы, примѣняемые при нагрузкѣ и выгрузкѣ угля; такъ поступаетъ, напримѣръ, фирма С. В. Hunt C<sup>o</sup>. N Y.

## IX.

Чтобы окончательно показать, какое вліяніе оказываетъ американская метода работы на успѣшность работы, быстроту ея и производительность одного рабочаго, я приведу нѣсколько характерныхъ численныхъ результатовъ.

На изготоленіе паровоза идетъ въ Америкѣ всего нѣсколько недѣль, изъ которыхъ отъ 4—5 употребляется на сборку его, а остальное время на подготовительные работы. Въ нѣкоторыхъ случаяхъ работа идетъ еще гораздо быстрѣе. Напримѣръ, въ 1873 году, на заводѣ Болдуина одинъ небольшой паровозъ былъ изготовленъ изъ первоначальныхъ, неподготовленныхъ, материаловъ въ 16 дней. Въ 1878 году 40 тяжелыхъ паровозовъ типа „Mogul“ для русскихъ желѣзныхъ дорогъ были изготовлены Болдуиномъ въ теченіе 8 недѣль со дня полученія заказа; при этомъ первый изъ этихъ 40 паровозовъ былъ готовъ въ три недѣли. Скорость эта весьма замѣчательна и указываетъ на удивительные успѣхи машиностроенія, что въ особенности будетъ для насъ ясно, когда сравнимъ современную работу съ тѣмъ очень недалекимъ временемъ, когда начиналось построеніе паровозовъ. Одинъ изъ первыхъ паровозовъ, сдѣланныхъ въ Америкѣ (Old. Ironside, 1832), изготоился на томъ же заводѣ Болдуина въ теченіе года, вмѣсто теперешнихъ нѣсколькихъ недѣль. Эта быстрота работы достигнута обширнымъ примѣненіемъ раздѣленія труда, которое даетъ возможность поставить одновременно большое число рабочихъ на дѣло изготоленія одного и того же паровоза. Безъ этого работы шли бы очень медленно; не смотря на упрощеніе сборки введеніемъ системы взаимно замѣняемыхъ частей, одна сборка требуетъ на свое исполненіе время, эквивалентное работѣ одного человѣка въ теченіе отъ 180 дней до года, а всѣ работы по изготоленію паровоза въ Америкѣ, распределенные на одного человѣка, потребовали бы отъ него работу въ теченіе 10.000 рабочихъ часовъ, т. е. около четырехъ или пяти лѣтъ. Такимъ образомъ, число паровозовъ, выпускаемыхъ заводомъ ежегодно, составляетъ около  $\frac{1}{4}$  или  $\frac{1}{5}$  числа всѣхъ рабочихъ завода; напримѣръ, заводъ Болдуина при 5.000 рабочихъ можетъ изготоить до 1.000 паро-

возовъ въ годъ. Заработка плата, ложащаяся на пассажирскій паровозъ среднихъ размѣровъ, составляетъ въ одномъ примѣрѣ, приводимомъ проф. Thurston, 2.353,5 доллара, а цѣна матеріала, пошедшаго на этотъ паровозъ, 4.889,69 доллара. Общая цѣна матеріала и заработка плата на паровозъ составляетъ 7.241,28 долларовъ. Такимъ образомъ, можно сказать, что въ Америкѣ построеніе паровозовъ обходится очень дешево.

На 17 часовыхъ фабрикахъ Америки работаютъ 12.000 рабочихъ, изготавливающихъ 7.500 часовыхъ механизмовъ въ день, что составляетъ почти 200 часовыхъ механизмовъ на человѣка въ годъ, или, иначе можно сказать, что, при американской системѣ работать, на изготавленіе однихъ часовъ требуется дневная работа  $1\frac{1}{2}$  человѣкъ. Между тѣмъ, при англійской системѣ часового производства требуется для этого работа четырехъ человѣкъ, а при швейцарской системѣ—пять человѣкъ \*). Размѣръ заработной платы, ложащейся на одни часы, составляетъ въ среднемъ нѣсколько менѣе четырехъ долларовъ. Для заводовъ, изготавливающихъ болѣе дешевые роды часовъ, часть заработной платы, ложащаяся на одни часы, еще значительно ниже этой средней нормы. Особенно замѣчательна въ этомъ отношеніи фабрика Waterbury Watch C<sup>o</sup>, которая достигла того, что расходъ на рабочую плату при изготавленіи часовъ составляетъ всего 50 сентовъ. Такому сильному пониженію этого расхода много способствуетъ то обстоятельство, что въ часовомъ производствѣ вообще очень много примѣняется женского труда, болѣе дешеваго; на фабрикѣ Waterbury C<sup>o</sup> изъ числа 420 рабочихъ — половина женщины. Понятно, что такимъ образомъ удается почти вполнѣ устранить влияніе высокой заработной платы на цѣнность издѣлій.

Въ слѣдующей таблицѣ приведены, по свѣдѣніямъ X-ой переписи, данные относительно того, на какую сумму въ годъ вырабатываетъ продуктъ одинъ рабочій при различныхъ производствахъ.

\*) Сравненіе это я беру изъ доклада о развитіи часового производства, представленного Ambrose Webster клубу города Waltham, главнаго центра американской часовой промышленности. См. American Machinist. 1893, Nov. 9.

	Число рабочихъ.	Выработанъ продуктъ на одного рабо- чаго въ годъ.
A) Общее для всѣхъ заводовъ и мануфактуръ Соединенныхъ Штатовъ . . . . .	2.732.595	Долларовъ. 1.964
Б) Отдельно по спеціальностямъ:		
земледѣльческія орудія . . . . .	39.580	1.734
мосты . . . . .	4.293	2.091
литейные и машиностроительные заводы . .	145.351	1.475
выплавка чугуна, добываніе желѣза и стали	140.978	2.104 *)
швейныя машины . . . . .	9.553	1.451
стѣнныя часы . . . . .	3.940	1.043
деревянные ящики для упаковки . . . .	7.722	1.643
кузнечныя издѣлія. . . . .	39.526	1.108

Такимъ образомъ, валовой доходъ, приходящійся на одного рабочаго въ годъ на механическихъ заводахъ Соединенныхъ Штатовъ отъ 3 до 4 разъ больше нормы, достигаемой въ Европѣ. Это увеличеніе производительности краснорѣчивѣе всего указываетъ на выгоду американской методы работы. Европа уже давно оцѣнила ее и представляетъ много подражаній американскими заводамъ съ ихъ специализацией производства и обширнымъ при-

\*) Результаты одиннадцатой переписи даютъ почти тѣ же среднія числа, а именно для южныхъ заводовъ оказалось:

для доменныхъ заводовъ:

рабочихъ 7.932; продукта въ годъ выработано на 22.494.870 долларовъ, т. е. 2.837 долларовъ въ годъ на человѣка;

для стальныхъ и желѣзодѣлательныхъ заводовъ:

рабочихъ 10.696; выработано продукта 19.920.925 долларовъ, т. е. 1.862 доллара на человѣка въ годъ. Въ среднемъ по добыванію чугуна, желѣза и стали получаемъ: 18.628 рабочихъ добываютъ въ годъ продукта на 42.415.822 доллара, т. е. 2.241 долларъ на человѣка.

мѣненіемъ машинъ. Хотя въ этихъ подражаніяхъ автоматичное дѣйствіе машинъ и раздѣленіе труда не доведены до такого совершенства, какъ въ Америкѣ, но тѣмъ не менѣе въ нихъ замѣчается значительное увеличеніе производства противъ прежней нормы. Я укажу на одинъ Петербургскій заводъ, специализировавшійся по производству болтовъ, винтовъ и другихъ подобнаго рода издѣлій. Его производство составляетъ до 2.000 рублей на каждого рабочаго въ годъ, т. е. уже вдвое превысило нашу обыкновенную норму.

Однако, не смотря на такие замѣчательные успѣхи американской промышленности, было бы рискованно рекомендовать немедленное примѣненіе американской методы во всей ея цѣлости и ко всѣмъ механическимъ производствамъ въ нашемъ отечествѣ. Американская метода производства всецѣло опредѣляется имѣющимися за Атлантическимъ океаномъ экономическими условіями: высокой заработной платой и сильной конкуренціей. У насъ условія пока совершенно обратные—трудъ дешевъ, предпріимчивости мало, свободныхъ капиталовъ нѣтъ и конкуренція незначительная. Если мы заведемъ у себя массовое производство, то встрѣтимъ большія затрудненія въ пріисканіи рынка для сбыта издѣлій. Поэтому необходимо быть осторожными и не бросать сразу установившіеся у насъ предпрыятія и способы работы, а переходить къ усовершенствованнымъ методамъ постепенно. Но уже теперь слѣдовало бы обратить серьезное вниманіе на американскія машины, въ особенности машины—орудія для обработки металловъ и приобрѣтать ихъ при устройствѣ новыхъ заводовъ и мастерскихъ. Попробовавъ это, мы скоро убѣдимся, подобно англичанамъ, что высокая цѣна издѣлій передовыхъ американскихъ заводовъ очень скоро окунится значительной производительностью этихъ машинъ.

Мы бы могли теперь же заимствовать многое у американскихъ механиковъ и прежде всего ихъ замѣчательное умѣніе решать каждый новый вопросъ самымъ простымъ образомъ и ихъ свободу отъ рутины и традицій. Америка есть по преимуществу страна изобрѣтеній, въ ней безпрестанно появляются новые конструкціи; всѣ наперерывъ занимаются улучшеніемъ пріемовъ производства, машинъ и аппаратовъ. Успѣшность такого общаго стремленія къ усовершенствованію существующаго происходитъ вслѣдствіе того условія, что въ Америкѣ есть большая потребность въ техникѣ, въ улучшенияхъ и въ изобрѣтеніяхъ. Лицо, имѣющее способность придумывать новое, не останется безъ дѣла въ Америкѣ; оно окружено предметами и дѣлами, на

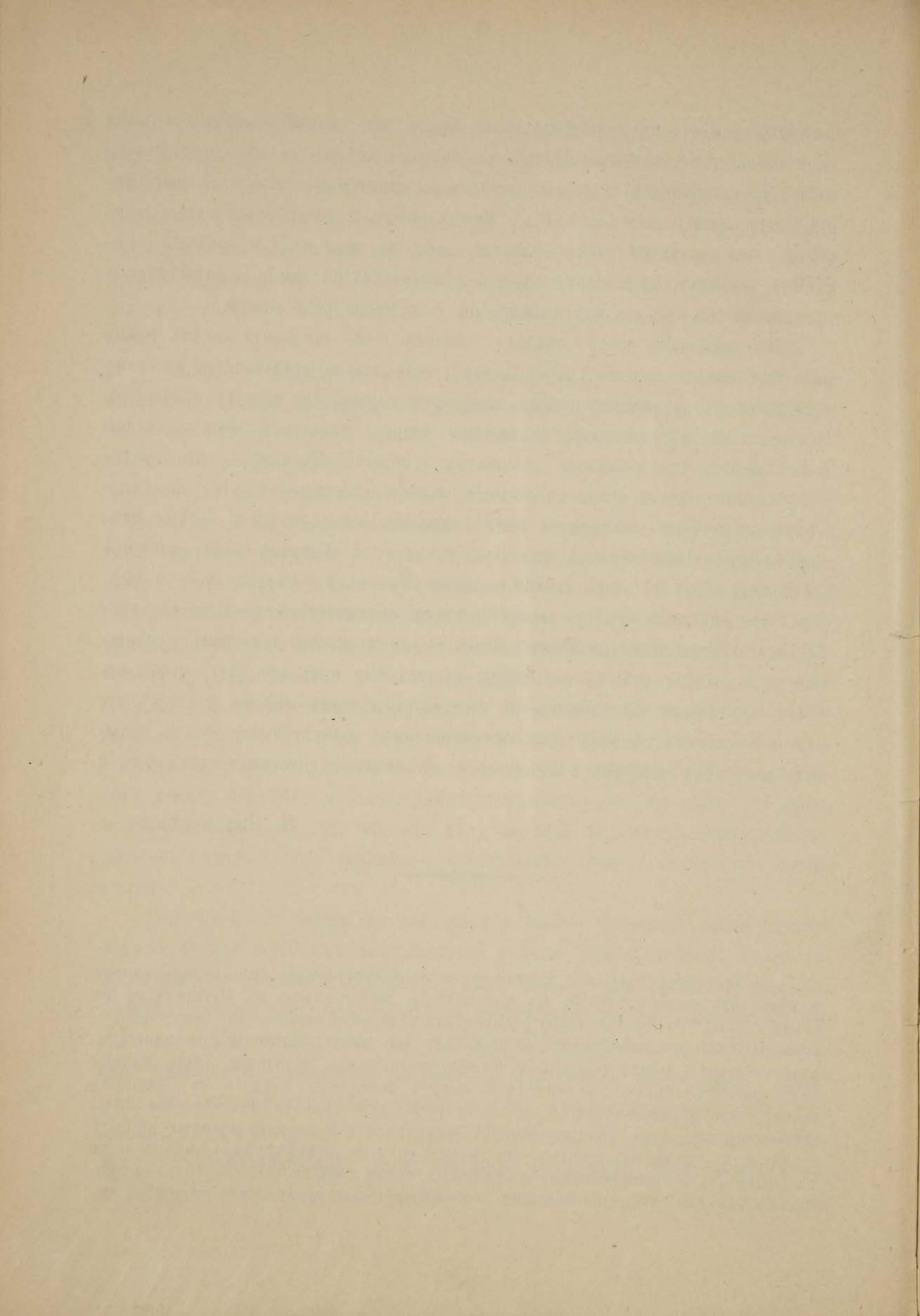
которыхъ можетъ удовлетворить свою жажду къ созданию новаго и такія лица очень цѣнятся тамъ. Нѣкоторые заводы имѣютъ у себя специального изобрѣтателя, все дѣло котораго состоитъ въ придумываніи новыхъ конструкцій, исполненіи ихъ и пробѣ \*). Между тѣмъ у насъ изобрѣтатель есть почти вовсе ненужный членъ общества; онъ, не зная куда приложить сиѣдающій его внутренній жаръ, берется обыкновенно за самые фантастические проекты и дѣятельность его оказывается совершенно бесполезной.

Въ заключеніе моего доклада позволю себѣ высказать совсѣмъ молодымъ механикамъ посѣтить Америку, если только представится къ этому возможность. Они увидятъ весьма интересную страну, про которую профессоръ Ридлеръ сказалъ, что она „слишкомъ велика, слишкомъ богата, слишкомъ молода и работаетъ слишкомъ скоро.“ Полагаю, что величие, богатство, молодость и способность быстро работать—это все такія достоинства, которыхъ не можетъ быть слишкомъ много, а чѣмъ больше ихъ, тѣмъ лучше. Наши молодые инженеры увидятъ въ Америкѣ самое интенсивное производство и самыя лучшія машины въ свѣтѣ. Сверхъ того, я увѣренъ, что они вывезутъ изъ такой поѣздки энергическое стремленіе къ улучшеніямъ и усовершенствованіямъ. Классическая древность дала намъ прекрасный мифъ о касталльскомъ источнике; нужно было пить его воду, чтобы получить поэтическое вдохновеніе. Я воспользуюсь этимъ мифомъ и скажу, что для полученія вдохновенія къ механическимъ изобрѣтеніямъ нужно подышать воздухомъ Америки и напиться воды великихъ американскихъ рѣкъ и озеръ.

### В. Кирпичевъ.

---

\*) Нѣкоторое понятіе о дѣятельности изобрѣтательного гenія американцевъ можетъ дать число патентовъ на изобрѣтенія, выдаваемыхъ въ Штатахъ за послѣдніе годы. Изъ отчета бюро о патентахъ (The annual report of the Commissioners of patents for 1892) оказывается, что въ 1892 году все число заявлений о желаніи получить патенты дошло до 40.753 и, на основаніи этихъ заявлений, было выдано 22.621 патентъ. Трудно предвидѣть до какихъ размѣровъ дойдетъ въ будущемъ развитіе изобрѣтательности; пока эта сторона дѣятельности человѣческаго ума прогрессируетъ очень быстро. Взявши для сравненія первую половину нашего столѣтія, къ удивленію узнаемъ, что въ 1838 году въ Америкѣ было выдано всего 500 патентовъ на всевозможныя изобрѣтенія, тогда какъ въ 1892 году однихъ приспособленій для сцепленія вагоновъ (car-couplings) было патентовано до 400.



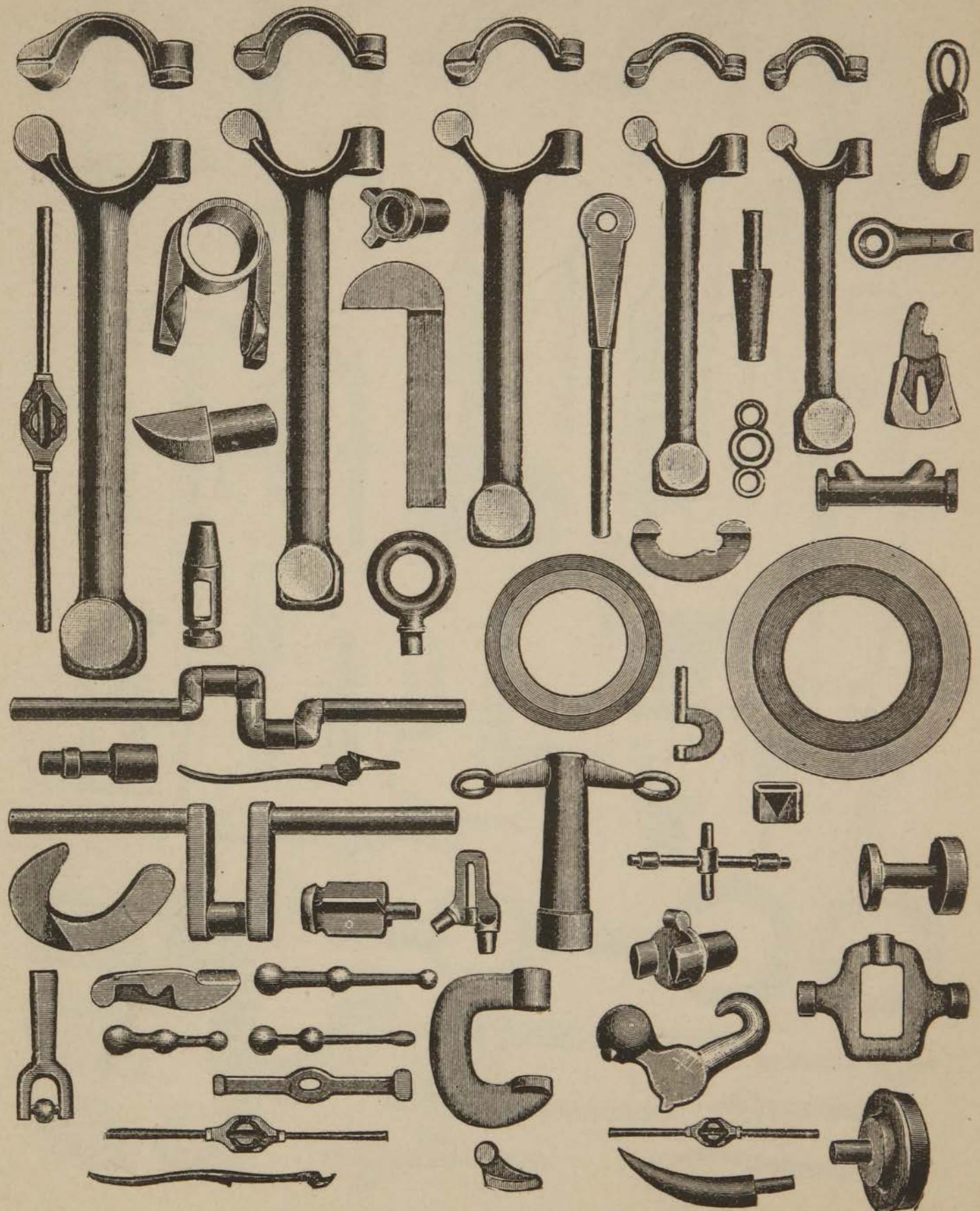
## О Г Л А В Л Е Н И Е.

---

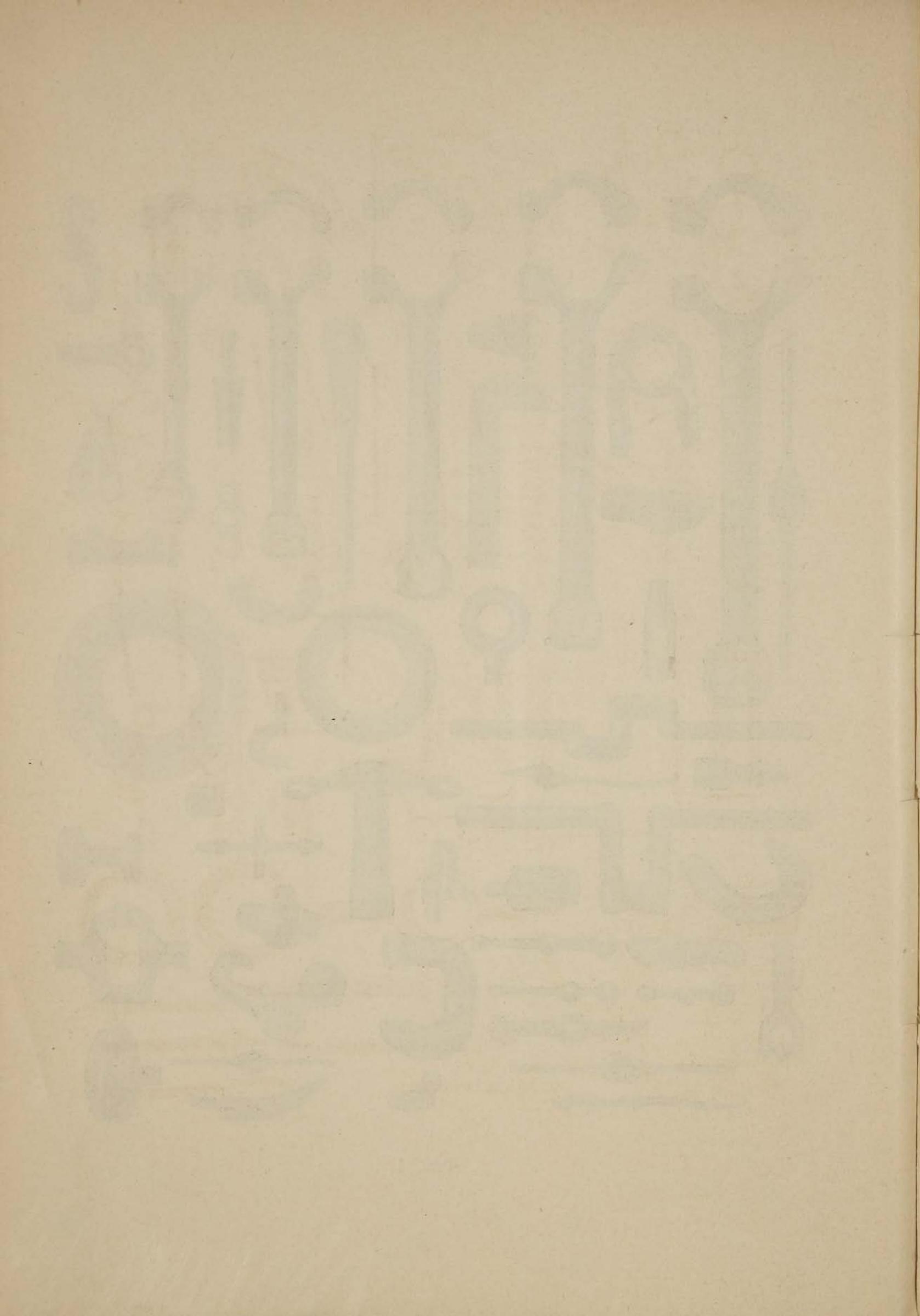
	СТР.
I. Вступленіе . . . . .	1
II. Заработка плата на механическихъ заводахъ Америки . . . . .	5
III. Пути сообщенія . . . . .	17
IV. Промышленная конкуренція . . . . .	22
V. Характерныя американскія машины и пріемы работы . . . . .	25
VI. Приспособленія для передвиженія и подъема грузовъ на американскихъ заводахъ . . . . .	42
VII. Паровые и гидравлические двигатели въ Америкѣ . . . . .	49
VIII. Массовыя американскія производства . . . . .	52
IX. Результаты американской методы. Заключеніе. . . . .	65

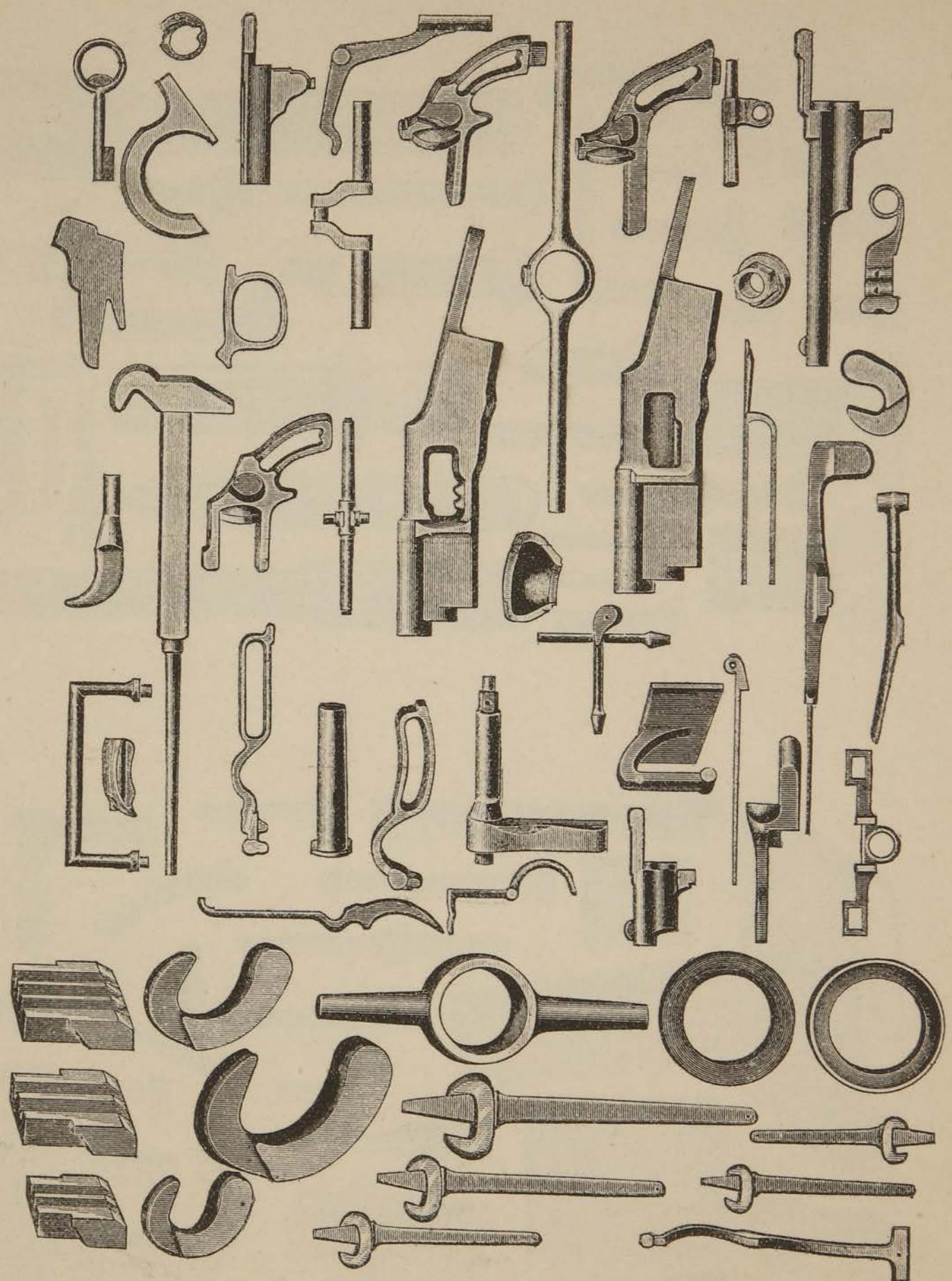
---



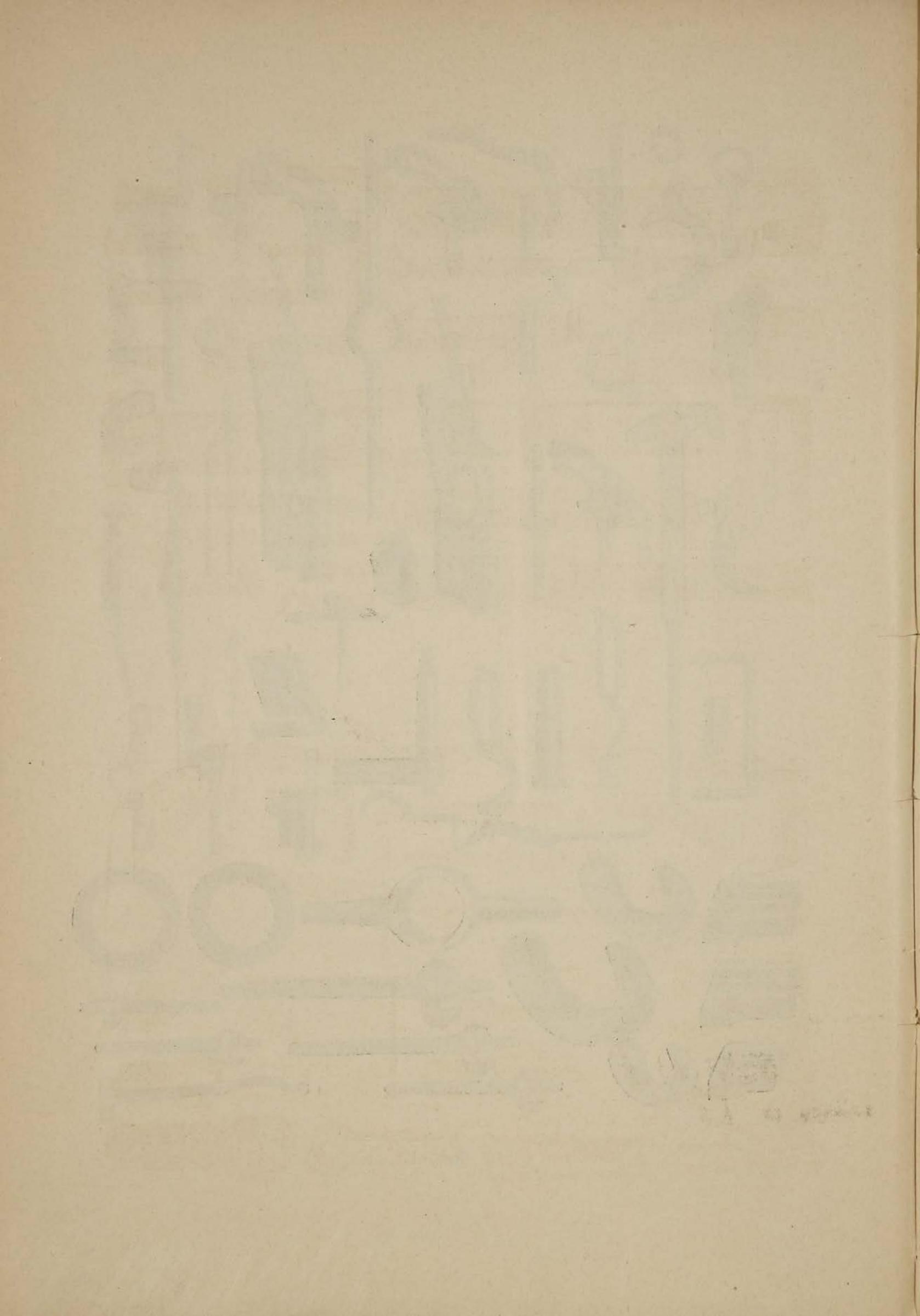


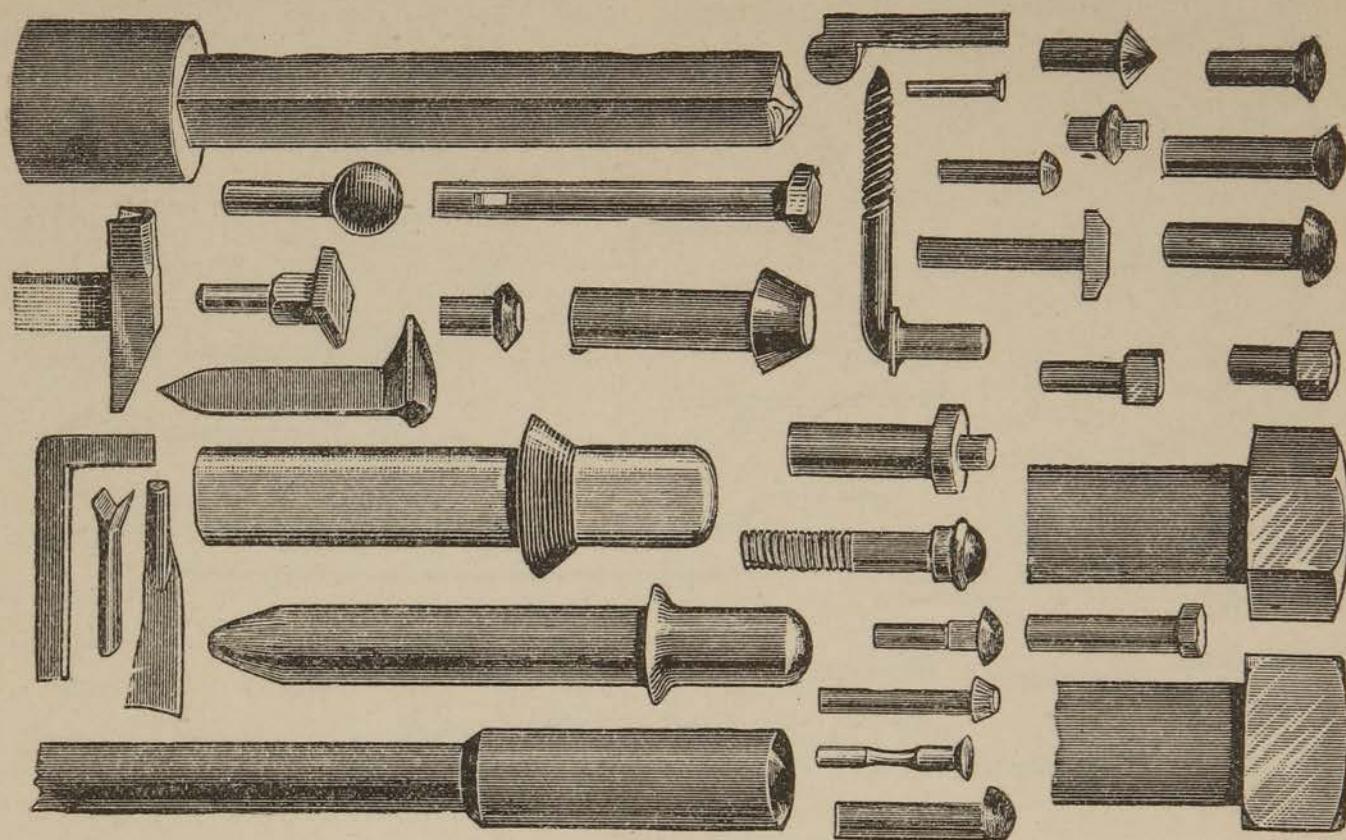
Фиг. 1.



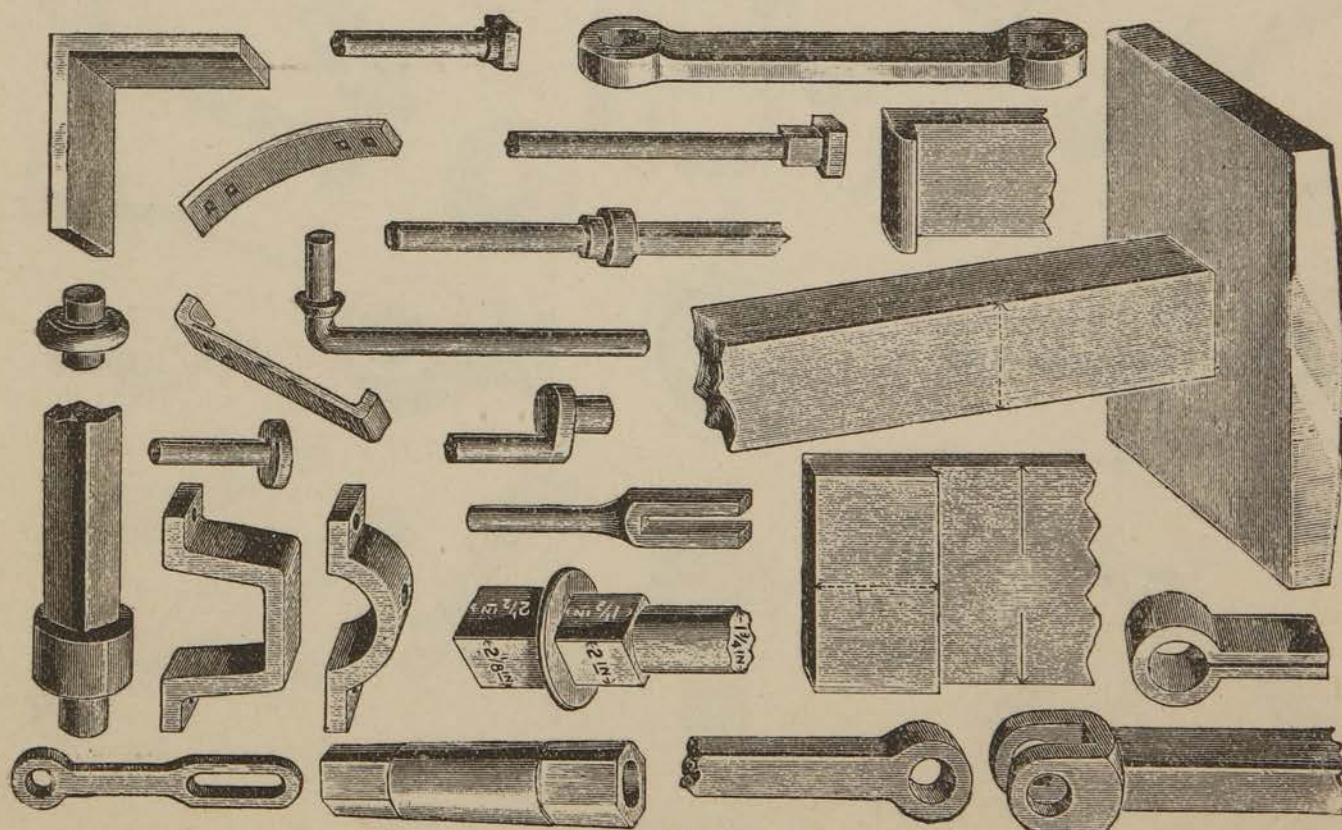


ФИГ. 1.

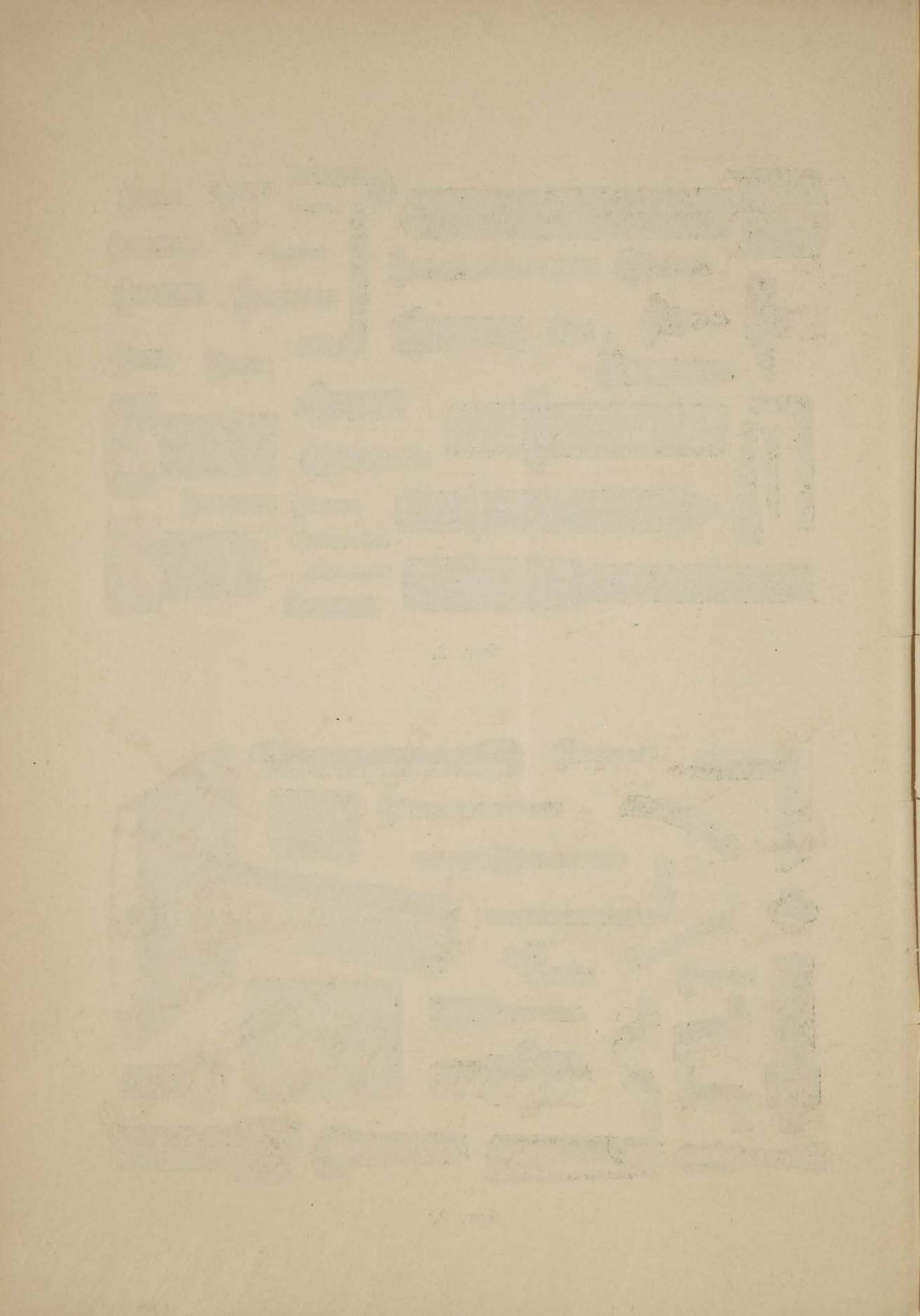


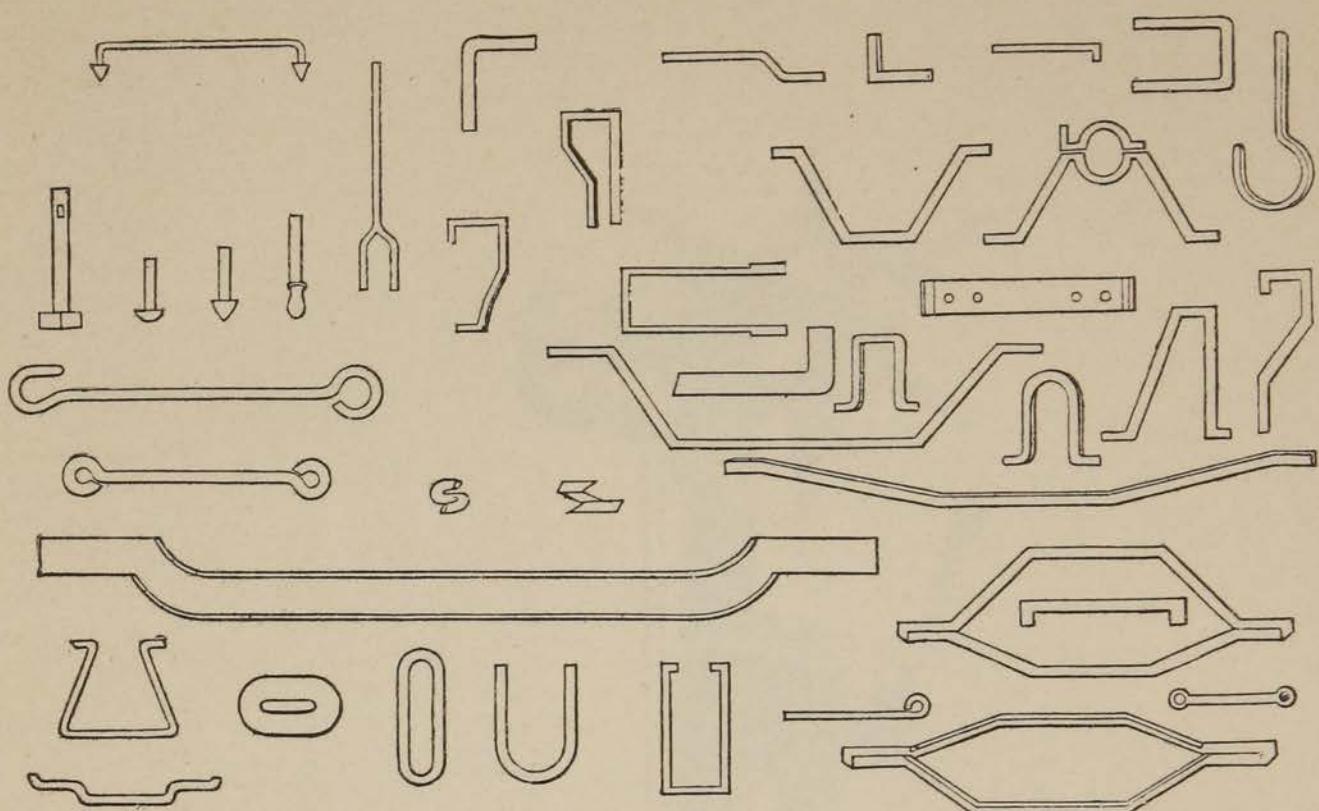


ФИГ. 2.

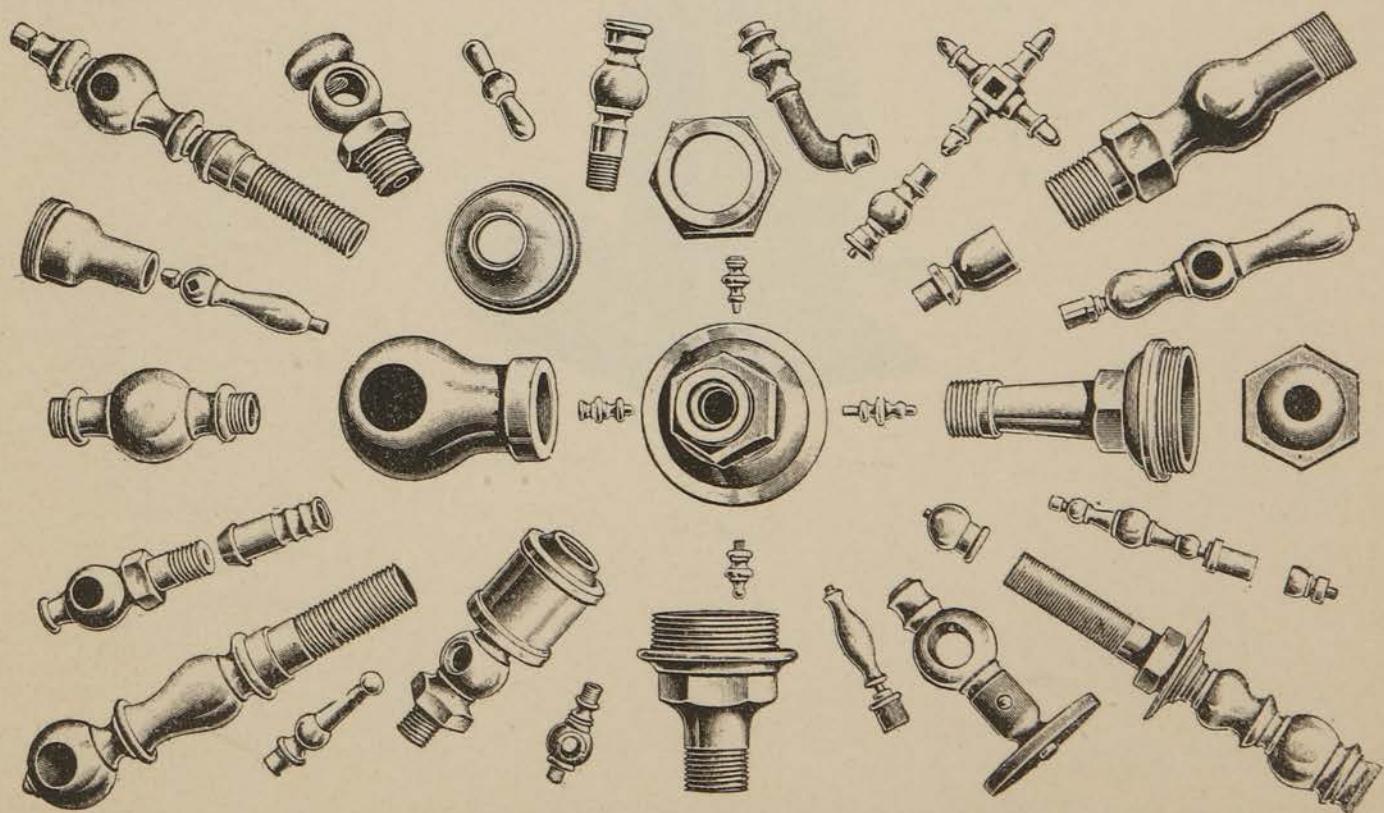


ФИГ. 2.

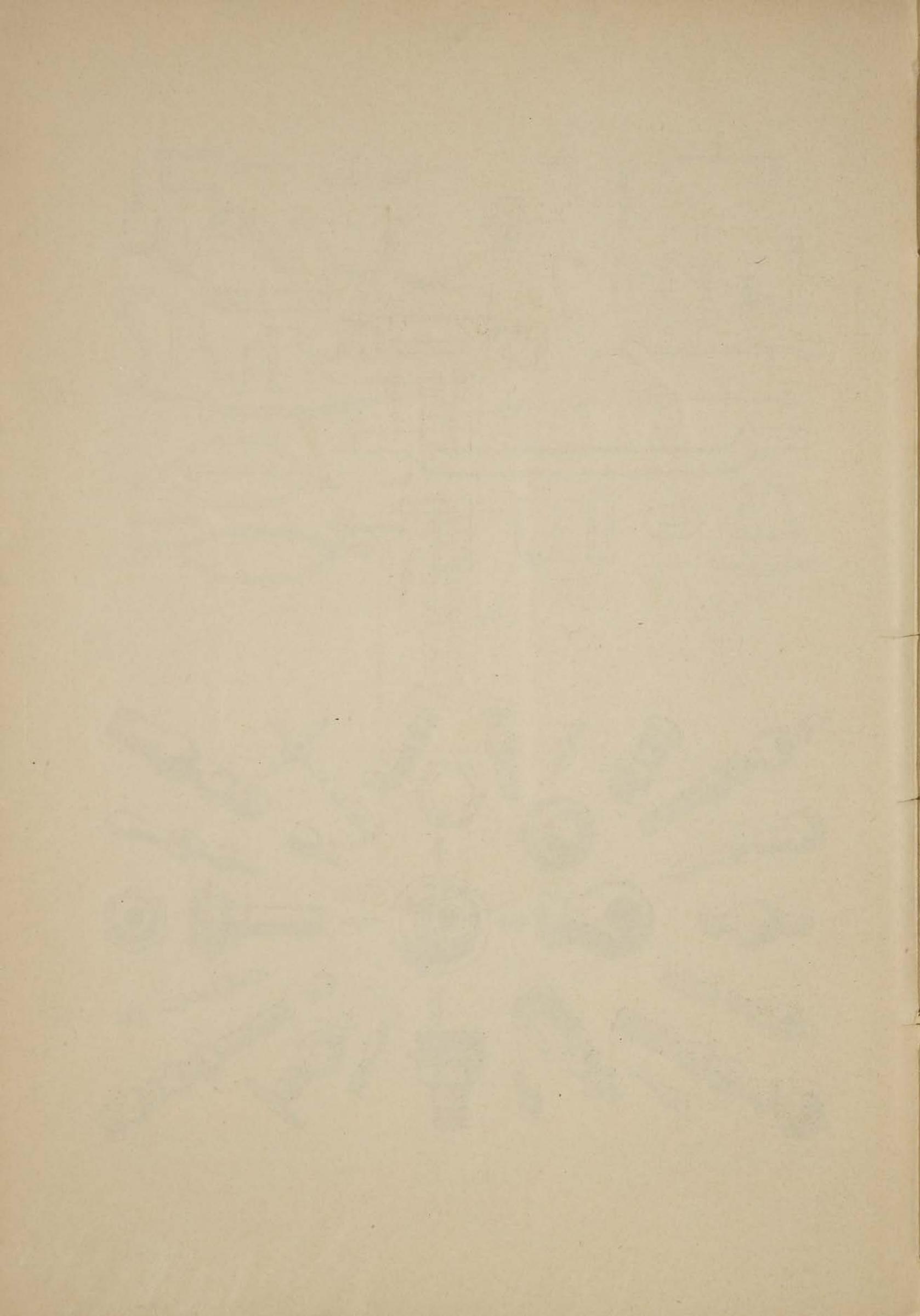


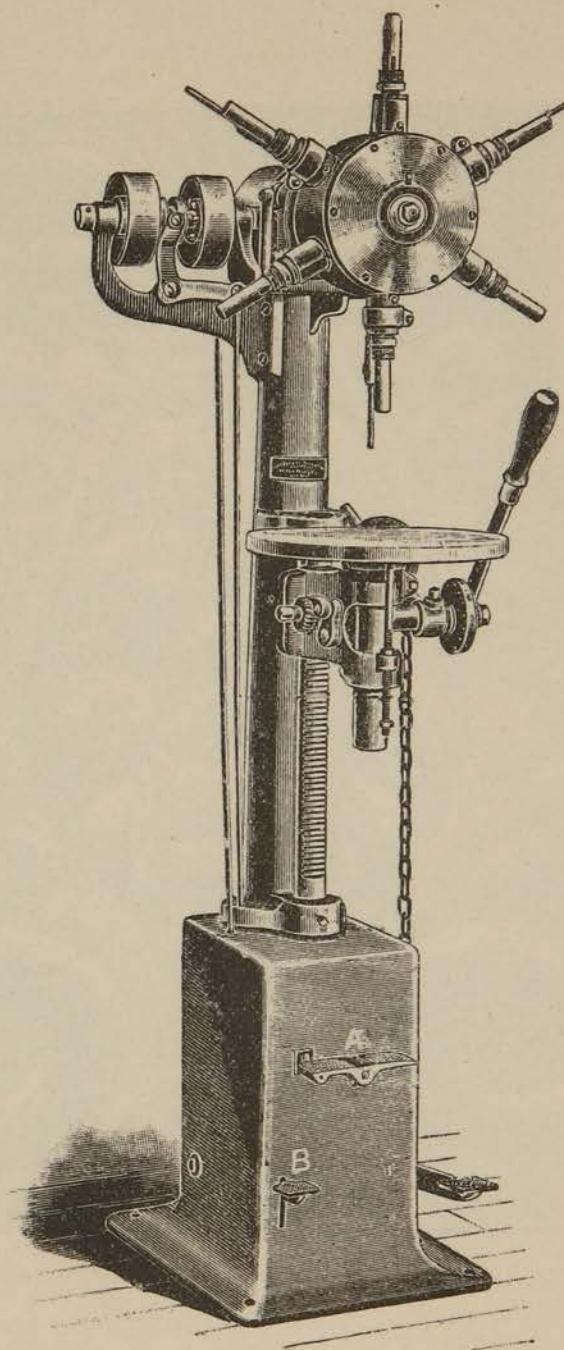


Фиг. 3.

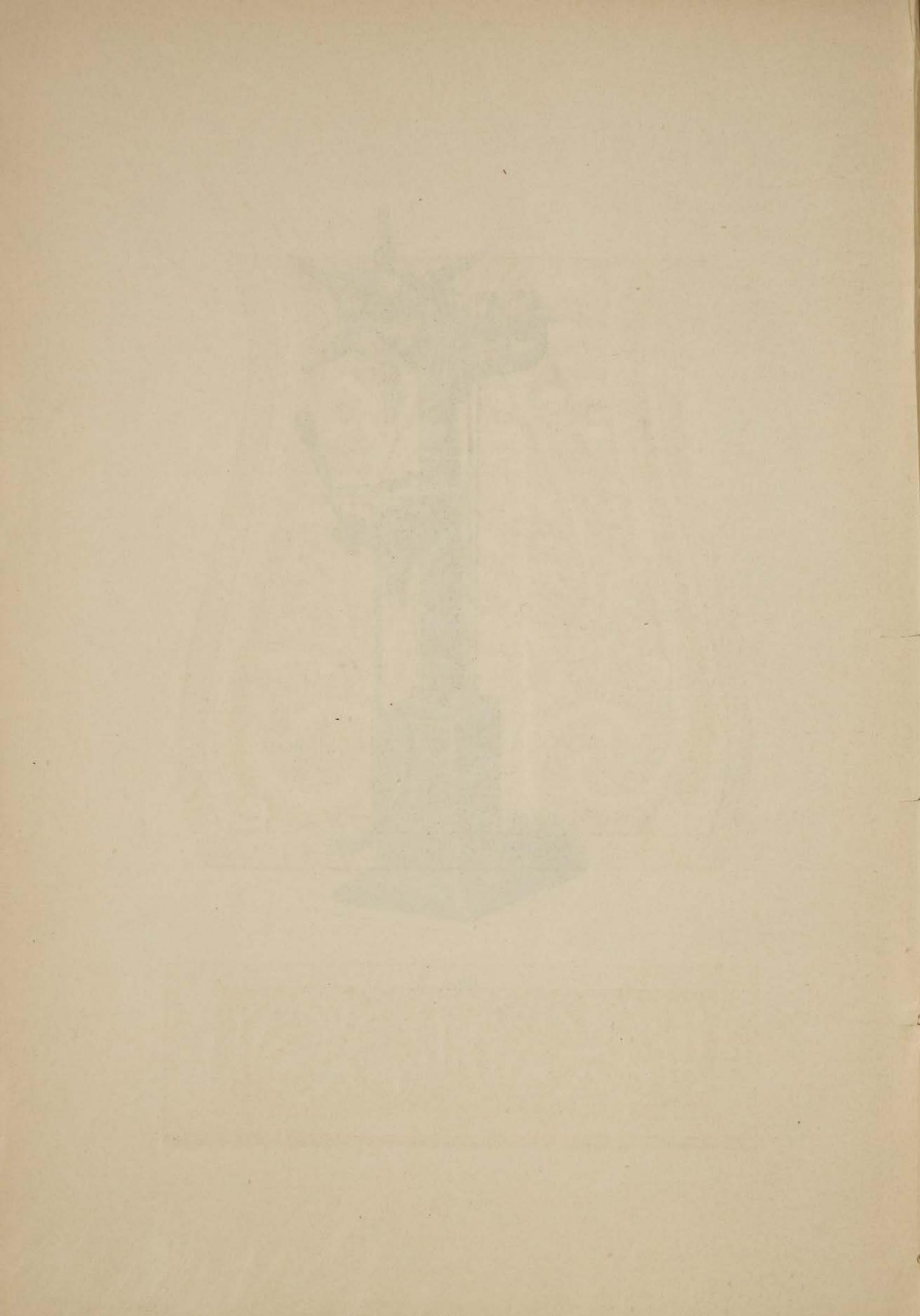


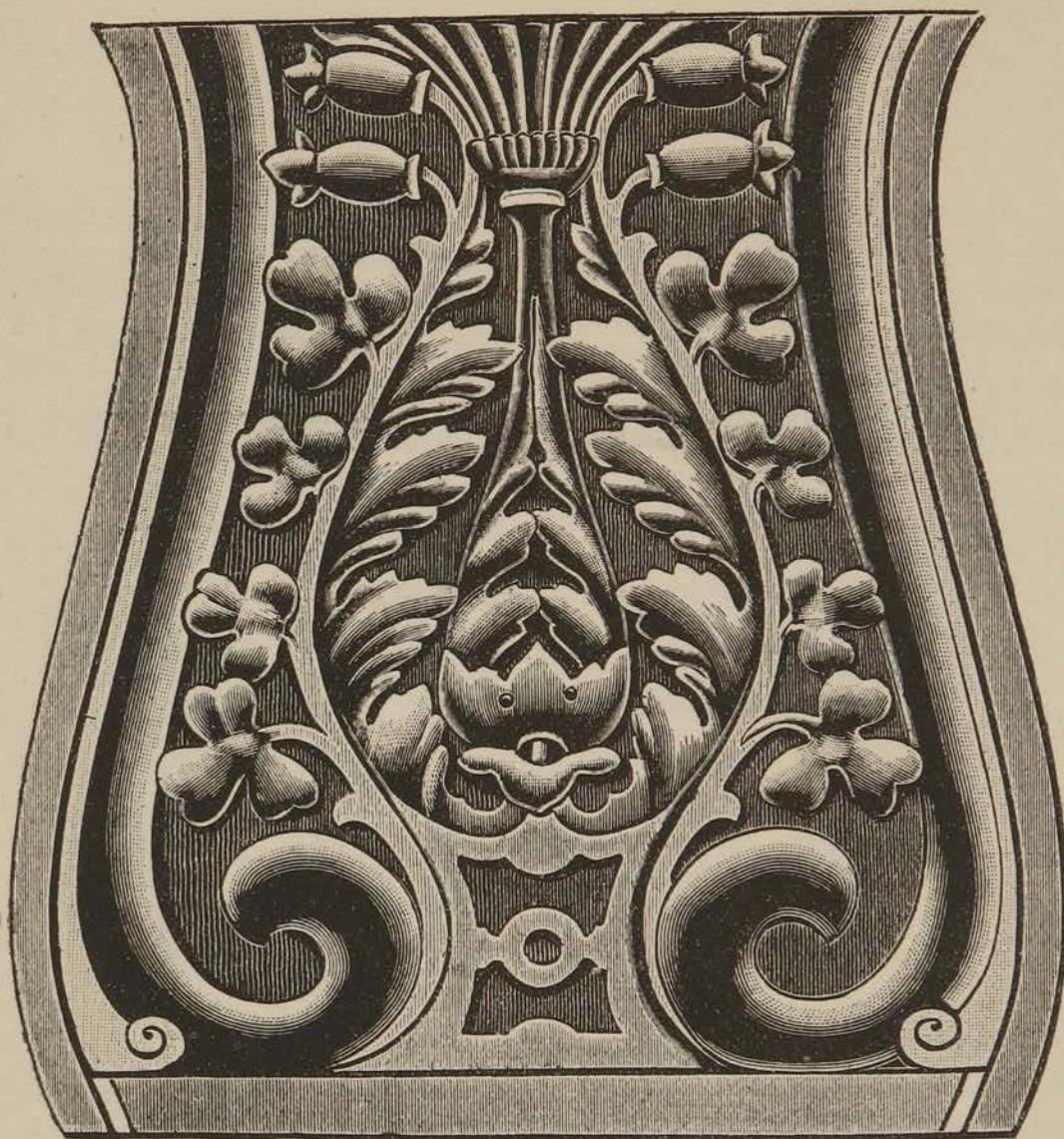
Фиг. 4.



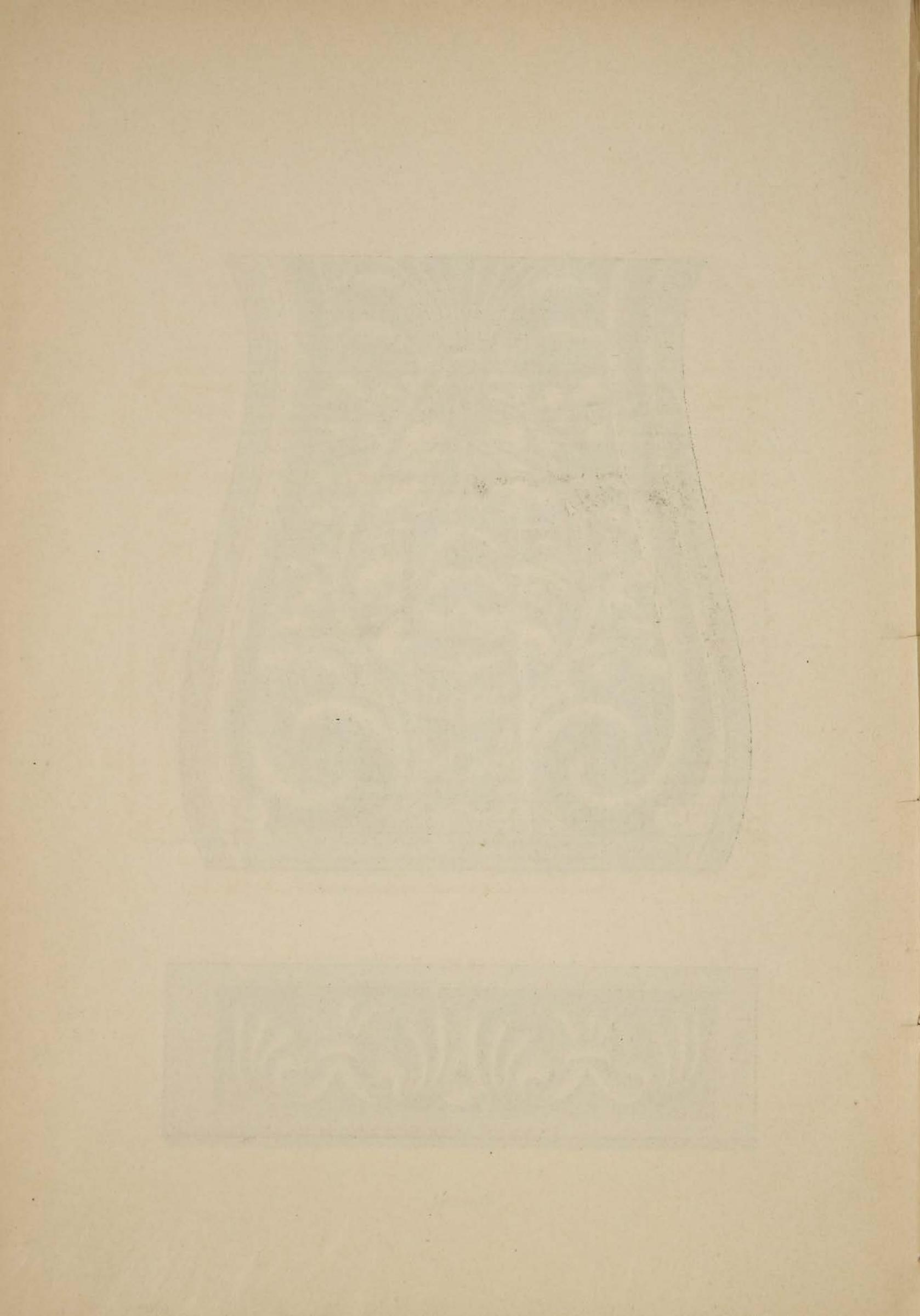


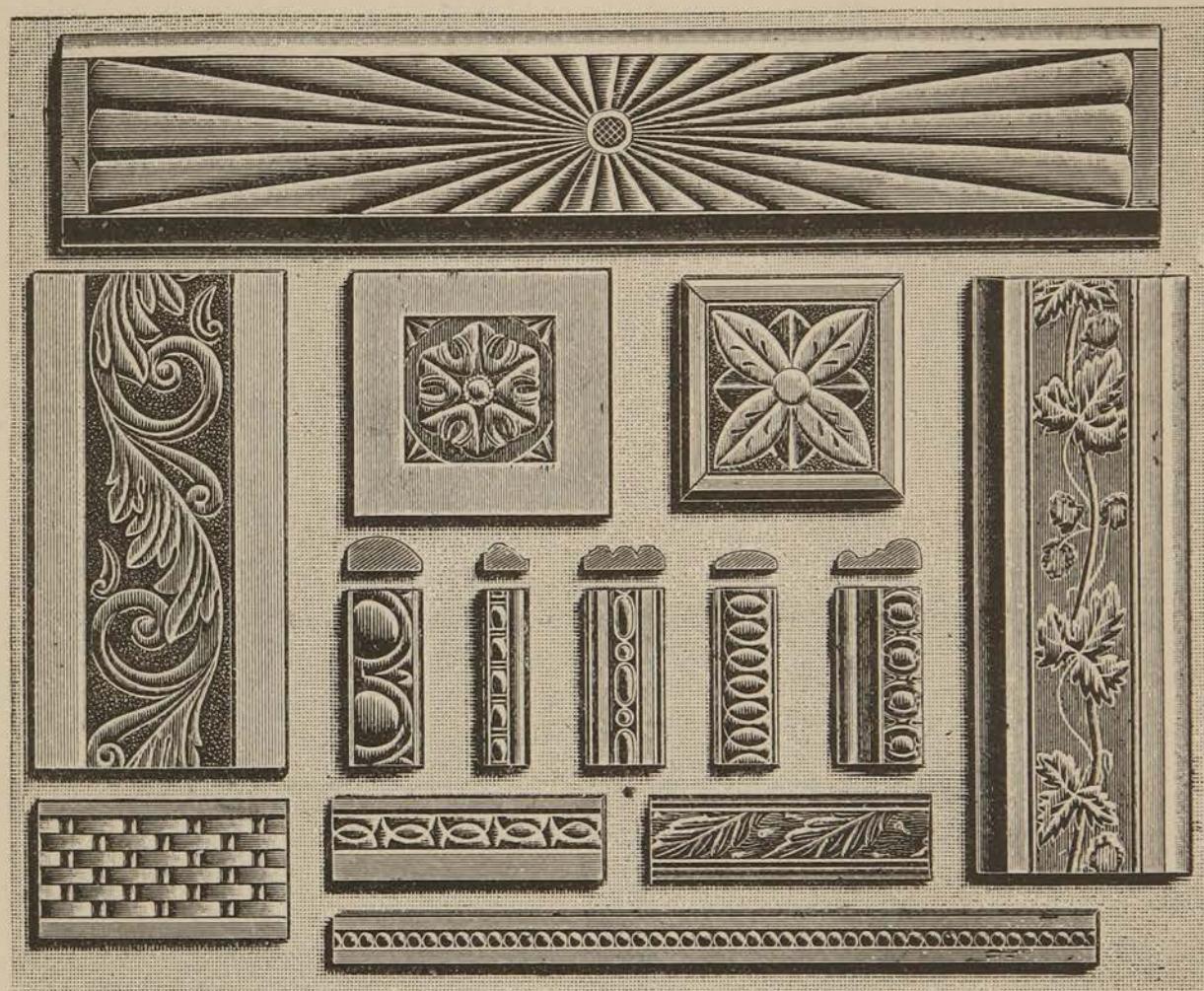
Фиг. 5.



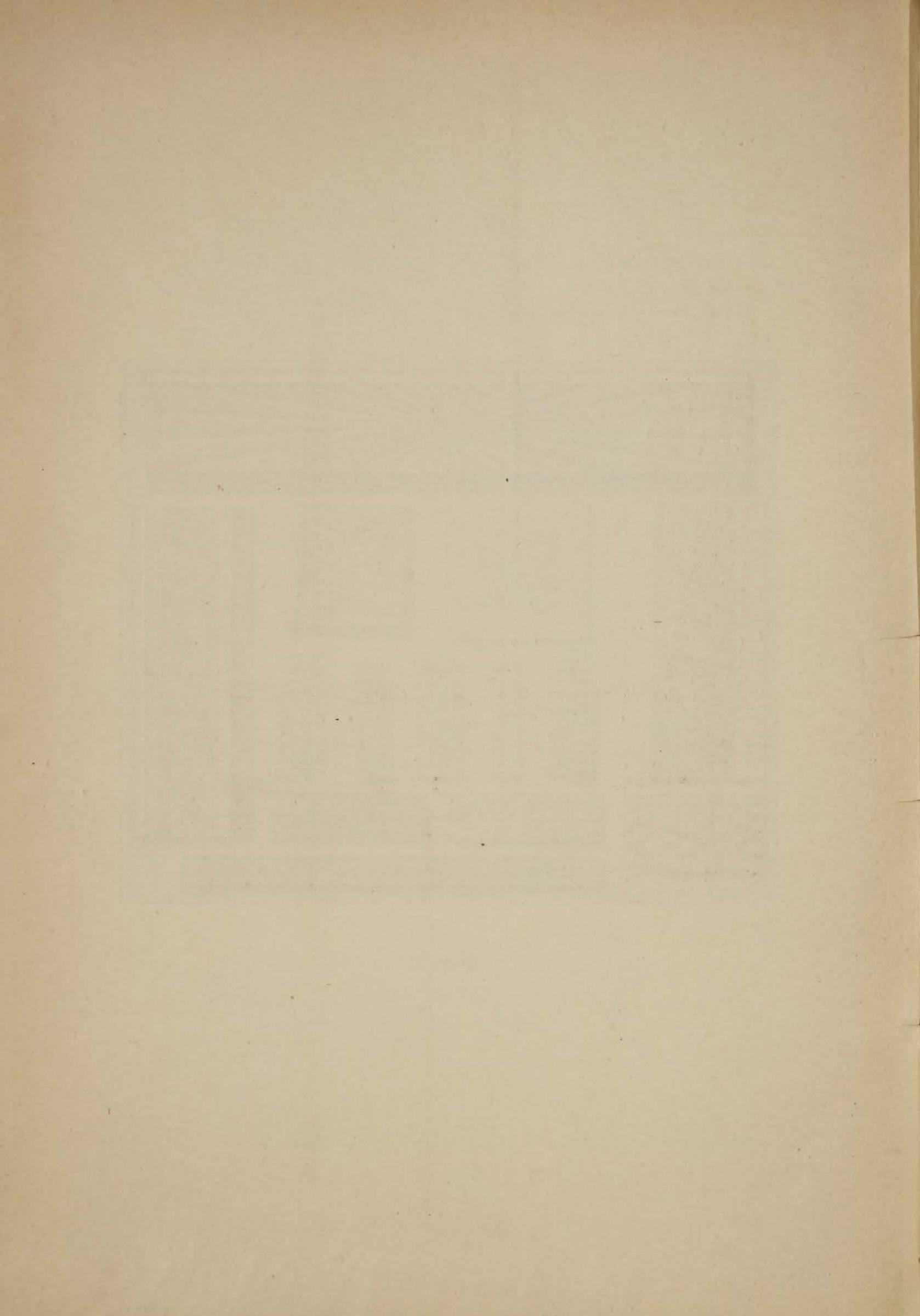


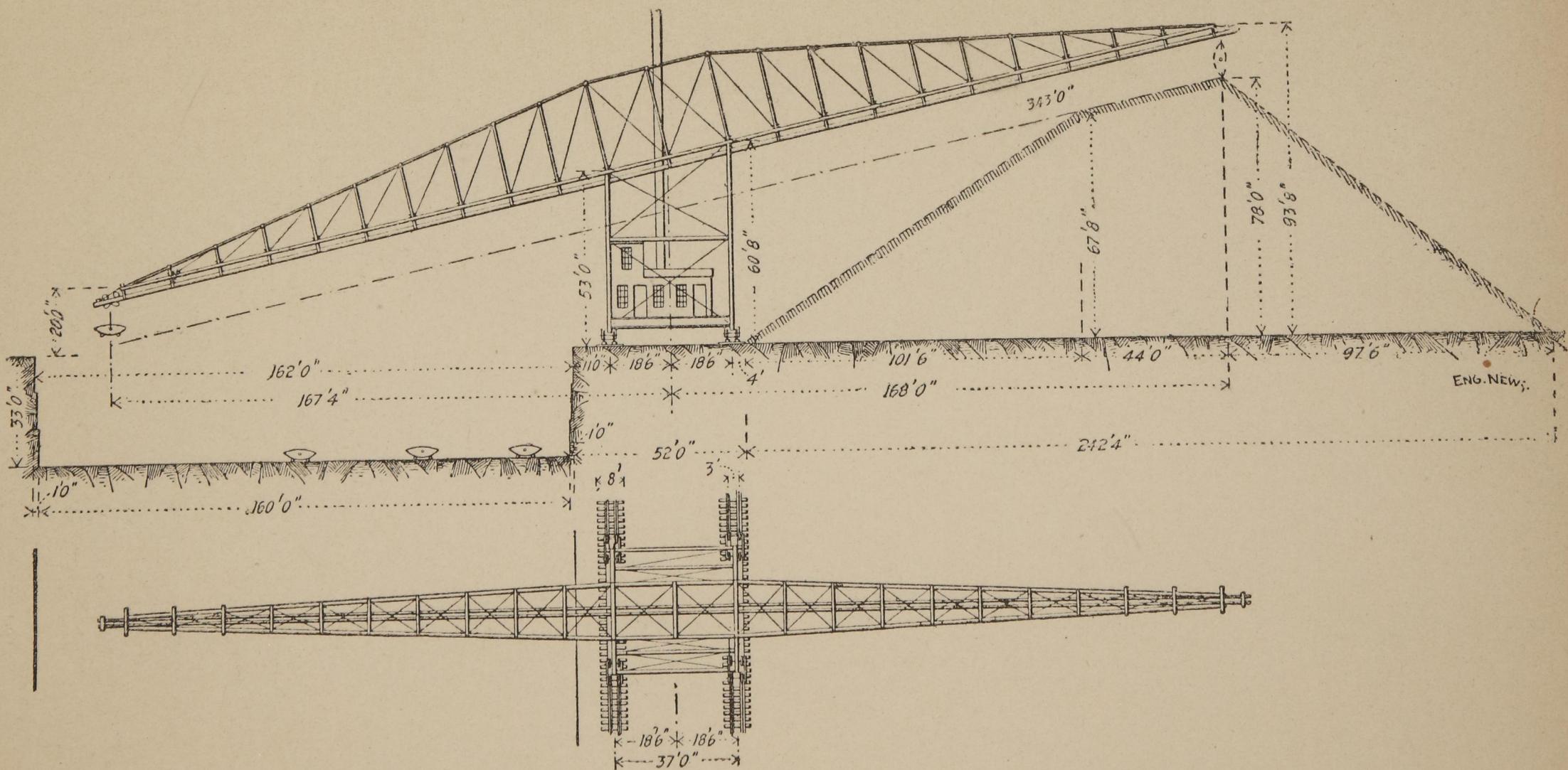
ФИГ. 6.





Фиг. 7.





ФИГ. 8.





