

13756

Я И ГОРОДСКІЯ

ОБЩЕСТВА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

И

ОБЩЕСТВЕННЫЯ ЛАВКИ,

или какъ устраиваются покупатели, чтобы не терпѣть  
отъ обмановъ и покупать все необходимое для себя по  
дешевой цѣнѣ и хорошаго качества.

Составилъ *Е. Девель.*



ИЗДАНИЕ РЕДАКЦИИ  
„РУССКАГО СЕЛЬСКАГО КАЛЕНДАРЯ“.

№ Б.

# Разныя полезныя изданія „ПОСРЕДНИКА“ ПО СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ:

- Землемѣріе.** (Со многими рис. и чертежами). Б. Тица. Ц. 6 к.
- Лошадь въ крестьянскомъ хозяйствѣ.** Ч. I. О покупкѣ лошади для крестьянскаго быта. Ч. II. Содержаніе лошади и уходъ за нею. Ц. 6 к.
- Про пчель, ихъ жилища и уходъ за ними.** (Руководство къ разумному пчеловодству). Состав. пчеловодъ С. К. Красноперовъ. Ц. 20 к.
- Сельскій скотолѣчебникъ.** О лѣченіи болѣзней у лошадей, воловъ, коровъ, овецъ, собакъ и куръ. Ц. 15 к.
- Какъ выучиться разводить деревья.** М. К. Турскаго. Ц. 3 к.
- Какъ ухаживать за огородомъ.** Разведеніе овощей, необходимыхъ въ домашнемъ хозяйствѣ. П. Елина. Ц. 3 к.
- Какъ развести плодовый садикъ.** Краткій учебникъ для разведенія плодоваго сада въ маломъ размѣрѣ. Сост. Г. М—довъ. (Съ рис.). Ц. 8 к.
- Лѣсное хозяйство.** Разведеніе лѣсныхъ деревьевъ, сбереженіе и рубка лѣса, различное употребленіе лѣсныхъ деревьевъ. К. Бѣлевича. Ц. 10 к.
- Плодовый садъ.** Разведеніе и уходъ за нимъ. (По временамъ года). Со многими рисунками. Ц. 12 к.
- Пчелиный уставъ,** или уходъ за пчелами въ улучшенныхъ колодахъ. Составилъ С. Красноперовъ. Ц. 12 к.
- Лучшее средство противъ пожарныхъ бѣдствій.** (Постройка негоряемыхъ построекъ). К. Лаврскаго. Ц. 6 к.
- О полевомъ травосѣяніи** въ нечерноземныхъ губерніяхъ. Съ рисунками и планами, Составилъ В. Бажаевъ. Ц. 8 к.
- Руководство къ посѣву, уходу, уборкѣ, обмолоту и сохраненію сѣянныхъ травъ,** разводимыхъ на поляхъ и лугахъ. Сост. А. Рубинскій. Съ рис. Ц. 3 к.
- I. О разведеніи ягодныхъ кустовъ въ крестьянскихъ огородахъ. II. О теплыхъ парникахъ и о разведеніи въ нихъ овощей и ягодъ.** Составилъ И. Елинь. Ц. 11½ к.
- I. Сортировка въ крестьянскомъ хозяйствѣ. II. Кормовыя средства для скота.** А. Соколова (Съ чертежомъ сортировки). Ц. 3 к.
- О воздѣлыганіи льна.** Какую онъ приноситъ пользу и способы посѣва, ухода и обработки льна для волокна. Составилъ С. Сутуловъ. Ц. 3 к.
- Картофель.** Какую онъ приноситъ пользу и способы посѣва, сохраненія и лѣченія болѣзни его. Составилъ С. Сутуловъ. Ц. 3 к.
- Лукъ рѣпчатый и порей.** Какую онъ приноситъ пользу, его сорта и способы посѣва, сохраненія и сбыта его, Составилъ С. Сутуловъ. Ц. 3 к.
- Нужды и недостатки крестьянскаго хозяйства.** С. Т. Семеновъ. Ц. 1½ к.

Адресъ редакціи „Посредника“: Москва, Zubovo, Долій пер.,  
домъ Нюнина.

Складъ изданій „Посредника“ въ магазинахъ Т-ва И. Д.  
Сытина, въ Москвѣ, С.-Петербургѣ, Кіевѣ, Варшавѣ и  
Нижегородской ярмаркѣ.

13756

~~17140~~

СЕЛЬСКІЯ И ГОРОДСКІЯ  
ОБЩЕСТВА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
И  
**ОБЩЕСТВЕННЫЯ ЛАВКИ,**

или какъ устраиваются покупатели, чтобы не тер-  
пѣть отъ обмановъ и покупать все необходимое для  
себя по дешевой цѣнѣ и хорошаго качества.

Составилъ *О. Девель.*

ИЗДАНИЕ РЕДАКЦІИ  
„РУССКАГО СЕЛЬСКАГО КАЛЕНДАРЯ“

№ Б.



МОСКВА.

Типо-Литографія И. Е. Ермакова, Пятницкая ул., с. д.

1897.



Библ. Моск. ун-та

К

Дозволено Цензурою. С.-Петербургъ, 9 декабря 1896 г.

78213

1. Какъ возникаютъ и какъ устраиваются Общества потребителей и общественныя лавки.— Совѣты опытныхъ людей о выборѣ товаровъ, о продажныхъ цѣнахъ, о кредитѣ и о распредѣленіи прибыли.

Кому не приходилось много разъ терпѣть неудачи въ своихъ покупкахъ? Неудачи эти такъ обыкновенны, что почти всякій покупатель, входящій въ лавку или магазинъ, входитъ туда съ мыслью, что либо съ него возьмутъ за вещь много дороже, чѣмъ слѣдуетъ, либо дадутъ поддѣльную или вообще дурную вещь. Чтобы избавиться отъ обмановъ и переплатъ, покупатели мѣстами надумали обходиться безъ розничныхъ торговцевъ: они соединяются въ артели,—заводятъ артельные лавки и закупаютъ для нихъ товаръ изъ первыхъ рукъ или у оптовыхъ торговцевъ. Такія артели называются Обществами потребителей.

Такъ устроились, напримѣръ, чиновники въ одномъ изъ городовъ Пермской губерніи. Большею частью это были люди семейные и недостаточные. Они начали съ того, что выписали въ складчину чая на 116 рублей; потомъ стали закупать оптомъ сахаръ, мыло, свѣчи. Когда они подсчитали черезъ три мѣсяца свое расходы, то оказалось, что артельной закупкой они выгадали 60 рублей. Они рѣшили удерживать выгоду въ артельной кассѣ и, когда ея достаточно накопилось, наняли помещеніе для лавки. Но имъ не на что было нанять приказчика. Сами они были заняты службой до 3 часовъ дня. Поэтому рѣшено было торговать по очереди съ 3 до 8 часовъ вечера. Скоро оказалось однако, что и посторонніе покупатели не прочь воспользоваться артельной лавочкой; для нихъ надо было открывать ее пораньше. Тогда одинъ изъ чиновниковъ, занятый своей службой, какъ оказалось, всего только по часу въ день, рѣшился, рискуя службой, засѣсть въ лавку приказчикомъ; товарищи навѣдывались къ нему, чтобы пособить по торговлѣ.

Въ расходахъ они были очень осторожны; посторонніе покупатели жаловались на свѣт-

ноту помещенія, на то, что въ лавкѣ приходится долго ждать; но все-таки они охотно ее посѣщали, потому что у чиновниковъ все было много дешевле, чѣмъ въ прочихъ лавкахъ.

Несмотря, однако, на дешевизну, за полгода существованія лавочки Общество получило чистой прибыли около 600 рублей. Прибыль эта приходилась на обратный капиталъ въ 1095 рублей. Можно по этому судить, какіе барыши брали себѣ мѣстные торговцы!

Когда число желающихъ составить Общество потребителей бываетъ достаточно велико съ самаго начала, тогда дѣло начинается прямо съ открытія артельной лавки. Члены Общества соглашаются въ такихъ случаяхъ внести всѣ по равной долѣ, напримѣръ, по 5 или по 10 рублей. Кто можетъ, вносить свой пай сразу, а кто не можетъ—по частямъ, въ теченіе, напримѣръ, одного года.

Иногда капиталъ, нужный для начатія дѣла, удается занять на льготныхъ условіяхъ. Такъ основалось нѣсколько Обществъ на фабрикахъ и заводахъ: рабочимъ удавалось получить заемъ у своихъ хозяевъ, безъ процентовъ и на долгій срокъ, и они выплачивали свой долгъ понемногу, изъ доходовъ отъ лавки.

Въ большихъ городахъ, гдѣ торговцевъ много, и они стараются перебить другъ у друга покупателей, артельный капиталъ составляется еще слѣдующимъ образомъ: члены будущаго Общества потребителей соглашаются между собою дѣлать свои закупки всѣ у однихъ и тѣхъ же торговцевъ и выговариваютъ себѣ у нихъ за этомъ условіи уступку съ обыкновенной цѣны. Купцы очень охотно на это соглашаются, и вотъ изъ такихъ-то уступокъ мало-по-малу и накапливается артельный капиталъ. Поступленіе этихъ уступокъ въ общую кассу обезпечивается при помощи марокъ, которыя замѣняютъ деньги. На каждой маркѣ, какъ на кредитномъ билетѣ, проставлена ея цѣна. Члены Общества получаютъ эти марки въ своей кассѣ за означенную на нихъ цѣну. Этими марками они и расплачиваются съ торговцами, но полностью, безъ уступки. Торговцы же предъявляютъ марки въ кассу Общества и получаютъ изъ нея деньги, за вычетомъ договоренной уступки, напримѣръ, за вычетомъ 10 или 15 копеекъ съ каждаго рубля.

Сельскія Общества потребителей возникаютъ обыкновенно по почину образованныхъ



людей, иногда и начальства. Въ Могилевскомъ уѣздѣ, Подольской губерніи, крестьяне завели общественныя лавки подъ руководствомъ одного изъ мировыхъ посредниковъ. Въ теченіе 1894 и 1895 гг. тамъ было открыто 22 такихъ лавки. Каждая изъ нихъ заведена цѣлымъ сельскимъ обществомъ; поэтому дѣло начиналось у нихъ съ общественнаго приговора. Вотъ для примѣра одинъ изъ этихъ приговоровъ: „1894 года ноября 21 дня мы нижеподписавшіеся домохозяева селенія Кузьминецъ, Марьяновской волости, Могилевскаго уѣзда, Подольской губерніи, были созваны по распоряженію сельскаго старосты Степана Омельчука на сельскій сходъ, въ числѣ 87 изъ общаго числа 130 домохозяевъ, имѣющихъ право голоса на сходѣ. Выслушавъ предложеніе названнаго старосты объ открытіи у насъ съ 1 января 1895 г. общественной мелочной лавки, мы разсудили такъ: нашъ мелочной лавочникъ Гончарукъ продаетъ товары большею частью нехорошаго качества и очень дорого. Ѣздить намъ за необходимыми въ нашемъ хозяйствѣ хорошими продуктами въ торговое село слишкомъ далеко, неудобно, а иногда и невозможно. Если мы заведемъ свою

общественную лавку, то и мы и всѣ жители нашего селенія будемъ имѣть подъ рукой товары хорошаго качества и по умѣренной цѣнѣ. Сверхъ того Общество будетъ имѣть отъ лавки прибыль, какъ это видно по общественнымъ лавкамъ сосѣднихъ волостей.

Поэтому сельскій сходъ приговорилъ: 1) Открыть съ 1-го января будущаго 1895 года въ с. Кузьминцахъ общественную мелочную лавку. 2) Приказчикомъ лавки сходъ, примѣнительно къ 113 статьѣ Общаго Положенія о крестьянахъ, избираетъ своего односельца Григорія Федорова Катеринчука, 36 лѣтъ, имѣющаго пѣшія полевой надѣль, усадьбу съ домомъ и прочими надворными постройками. На вѣрность же службы сходъ желаетъ, чтобы Катеринчукъ былъ приведенъ къ присягѣ. Жалованье Катеринчуку сходъ опредѣляетъ 72 рубля въ годъ и 3 процента отъ всей прибыли лавки. 3) Уполномоченными для соблюденія интересовъ лавки сходъ избираетъ своихъ односельцевъ крестьянъ... (тутъ названы шесть крестьянъ), которые вмѣстѣ съ сельскимъ старостою должны озаботиться устройствомъ лавки, затѣмъ по очереди ѣздить за покупками товаровъ для лавки, а также пре-

доставляется имъ полное право провѣрять дѣйствія приказчика лавки во всякое время. 4) На образованіе лавки сходъ ассигнуетъ сто рублей, получаемыхъ за разрѣшеніе питейной торговли, и поручаетъ избраннымъ сего числа уполномоченнымъ и сельскому старостѣ занять на этотъ предметъ изъ Марьяновскаго сельскаго баяка 200 рублей (а всего 300 рублей). Всю прибыль, какая получится отъ лавки въ первый годъ, Общество обращаетъ на увеличеніе оборотовъ лавки. Далѣе же, то-есть по истеченіи перваго года, Общество можетъ обращать доходъ лавки на общественныя надобности, по усмотрѣнію г. Мироваго посредника. Объ изложенномъ составить настоящій приговоръ, копію съ котораго представить на усмотрѣніе г. Мироваго посредника 2-го участка Могилевскаго уѣзда. (Дальше слѣдуютъ подписи участниковъ схода)“.

Приговоръ этотъ предоставилъ мировому посреднику указывать, на какія именно общественныя надобности употреблять доходы отъ лавки. Конечно, сходъ сдѣлалъ это добровольно, довѣрился опытности мироваго посредника, но нисколько не былъ къ этому обязавъ. По указанію мироваго посредника, при вѣкоторыхъ

лавкахъ заведены чайныя, а при чайныхъ предполагается завести читальни.

Разсказываютъ, что въ некоторыхъ эти чайныя приводятъ въ большое затрудненіе: стоятъ между двумя огоньками, — одинъ въ кабакѣ свѣтится, другой въ чайной, и тамъ и здѣсь можно побесѣдовать. Куда итти? И многіе измѣняютъ уже своему старому пріюту, грязенькому и вонючему, и шагаютъ къ чайной... Чай продается тамъ по 1 и по полторы копейки за кружку, съ сахаромъ.

Въ приговорѣ названа статья 113 Общаго Положенія о крестьянахъ, вышедшихъ изъ крепостной зависимости. По статьѣ 113 Общество могло взять приказчика и не по выбору, а просто по найму. Сходъ предпочелъ избрать, потому что избранный считается человекомъ должностнымъ и отвѣчаетъ строже, чѣмъ нанятый.

Кромѣ приговоровъ, порядокъ веденія лавочныхъ дѣлъ опредѣленъ у нихъ письменнымъ наставленіемъ мирового посредника. Въ наставленіи говорится между прочимъ слѣдующее:

„Приказчикъ долженъ получаемый отъ сельскаго старосты и уполномоченныхъ товаръ це-

ремѣрить, перевѣсить, пересчитать и распилиться въ полученіи.

„Расцѣнка товаровъ производится сельскимъ старостой со всѣми, по возможности, уполномоченными. Главное правило при расцѣнкѣ— на предметы первой необходимости: соль, керосинъ, спички и другіе, накладывать самый малый процентъ прибыли. Конфеты, орѣхи, галавтерейный и тому подобный товаръ можно расцѣвнивать дороже.

„Въ лавкѣ должны быть всѣ товары, употребляемые въ крестьянскомъ быту. Приказчикъ поэтому долженъ вести списокъ всѣмъ товарамъ, которыхъ нѣтъ въ лавкѣ и на которые предъявляется требованіе.

„На каждомъ товарѣ должна быть наклейка, гдѣ была бы показана стоимость фунта, аршина, штуки.

„Лавка можетъ принимать въ обмѣвъ на свои товары: яйца, полотно и другіе предметы, но съ тѣмъ, чтобы при продажѣ этихъ вымѣненныхъ товаровъ лавка не понесла убытка“.

Первоначальное устройство лавки: полки, прилавокъ, вѣсы, гири, брезентъ (для защиты товаровъ въ дорогѣ) и прочее, обошлось у нихъ отъ 30 до 50 рублей. Документы на право

торговли обходятся до 36 рублей. Ежемесячный же расходъ по лавкѣ (жалованье приказчику, помещеніе, поѣздка за товарами) — въ среднемъ около 15 рублей. Въ однихъ лавкахъ онъ меньше (до 8 рублей), въ другихъ больше (до 38 рублей).

Одна изъ могилевскихъ общественныхъ лавокъ основалась на капиталъ, вырученный отъ продажи хлѣба съ общественной запашки. Подобный же случай былъ въ 1884 году въ селѣ Галкинѣ, Камышловскаго уѣзда, Пермской губерніи; сельскій учитель надоумилъ крестьянъ завести артельную лавку. 24 крестьянина внесли по 5 рублей. Больше желающихъ не нашлось, а этихъ денегъ было недостаточно; но они пополнили ихъ доходами съ артельнаго поля: арендовали участокъ земли для посѣва овса; засѣяли 12 десятинъ; всю работу сдѣлали сами. По продажѣ овса деньги были внесены въ артельную кассу, и пай cadaго возросъ до 19 рублей. Въ 1885 году засѣяно было уже 18 десятинъ, и съ 1 января 1886 года артель открыла бакалейную лавку, а въ теченіе года основала еще 5 лавокъ въ другихъ селеніяхъ. Они не бросили послѣ [этого артельной запашки, а напротивъ, еще увели-

чили ее и стали продавать овесъ дешевле мѣстной рыночной цѣны. Ихъ лавки оказали благотѣтельное вліяніе на всю округу, потому что мѣстные торговцы волей-неволей понизили свои цѣны.

Неизвѣстно, къ сожалѣнію, какъ дальше пошла дѣла у Галкинской артели. Опытные люди совѣтуютъ не разбрасываться, не расширять дѣла на первыхъ же порахъ. Галкинкамъ навѣрно очень трудно было услѣдить за своими шестью лавками. Отъ трудности услѣдить за дѣлами—Общества потребителей очень часто терпятъ убытки и закрываются.

Въ 1870 году основалось одно изъ такихъ неудавшихся Обществъ, въ с. Оштѣ, Олонецкой губерніи. Крестьяне составили и послали на утвержденіе Уставъ для своей артели. Рассказываютъ, что день, когда они наконецъ дождались разрѣшенія отъ начальства своего Устава, былъ настоящимъ праздникомъ. Всѣ радовались, и только и разговору было, что о лавкѣ: какъ ее устроить, кого посадить приказчикомъ, да какими товарами надо запастись, что станутъ теперь дѣлать оштенскіе торговцы и такъ дальше. Изба, въ которой назначено было собраніе, почти съ самаго утра

биткомъ была набита народомъ. Между присутствовавшими не было, говорятъ, ни одного даже „выпивши“, не только что пьянаго; между тѣмъ собраніе состоялось только послѣ полудня, часу въ четвертомъ.

Собраніе выбрало изъ своей среды Правленіе, то-есть уполномоченныхъ, для завѣдыванія дѣлами Общества, и положило выдавать имъ жалованье за ихъ труды. Но уполномоченные захотѣли послужить міру даромъ и отказались отъ жалованья. Одинъ изъ членовъ Общества подарилъ въ лавку вѣсы, другой взялся даромъ сдѣлать вывѣску, третій — сковать для лавки запоры. Помѣщенія подъ лавку, подъ кладовую для товаровъ и комнату для собраній одинъ мѣстный крестьянинъ отдалъ за 25 рублей въ годъ, то-есть, по тамошнимъ цѣнамъ, очень дешево. Въ комнатѣ для собраній хранились всѣ счета и приходо-расходныя книги. По воскресеньямъ здѣсь собирались члены Общества и провѣряли счета.

Дѣло пошло такъ бойко, что капиталъ въ 5 тысячъ рублей за 6 мѣсяцевъ успѣлъ обернуться пять разъ. Къ оштенскому Обществу присоединились двѣ лоцманскія артели сосѣдняго села, и тамъ основалась еще одна лавка.



Дальнѣйшая исторія Общества въ подробности не извѣстна, но все-таки не трудно понять, почему оно вскорѣ закрылось. Вторая лавка потребовала увеличенія числа уполномоченныхъ, и выборъ ихъ былъ неудаченъ. Къ этой бѣдѣ вскорѣ прибавилась и другая: они погнались за выгодой и купили кожевенный заводъ; между тѣмъ опытныхъ людей для веденія этого новаго дѣла не оказалось. И отъ новой лавки и отъ кожевеннаго завода Общество потерпѣло убытокъ въ тотъ же (1871) годъ. Дѣло можно было еще поправить, оставивъ прежде всего неумѣлыхъ или недобросовѣстныхъ распорядителей. Но тутъ-то у членовъ Общества и опустились руки. Рѣзкій переходъ отъ 46% прибыли, которую они получили въ 1-й годъ, прямо къ убыткамъ обезкуражилъ ихъ. Многіе стали бросать Общество, торопясь забрать свои пай. Тутъ все пошло подъ гору, и на 4-й годъ Общество закрылось.

Настоящая цѣль потребительныхъ Обществъ, конечно, не барышъ, а возможность пріобрѣтать необходимыя вещи хорошаго качества и за недорогую цѣну, — безъ убытка. Эту цѣль прежде всего и слѣдуетъ имѣть въ виду, а

никакъ не прибыль. Въ хорошо устроенномъ потребительномъ Обществѣ прибыль, если она есть, составляется не изъ барышей, а изъ сбереженій своихъ же членовъ. Объ этомъ дальше будетъ еще сказано.

Въ потребительномъ Обществѣ, какъ и во всякомъ общественномъ дѣлѣ, необходимо кромѣ того, чтобы по возможности каждый изъ членовъ былъ способенъ услѣдить за ходомъ дѣла и понять, правильно или неправильно оно ведется. Въ первые годы это возможно только въ такомъ случаѣ, если дѣло не слишкомъ широко и сложно и потому не требуетъ особеннаго навыка. Если этого не будетъ, случится то, что большая часть членовъ должна будетъ довѣряться вполнѣ умѣнію и добросовѣстности своихъ уполномоченныхъ. А въ такихъ случаяхъ къ общественнымъ дѣламъ очень часто подбираются совсѣмъ не общественные люди.

При разумномъ и осмотрительномъ веденіи дѣла Общества потребителей ограничиваются закупкой и продажей необходимыхъ, всѣмъ и каждому нужныхъ въ ежедневномъ быту, товаровъ. Заводовъ и фабрикъ они не заводятъ, и, если занимаются какимъ-нибудь производ-

ствомъ, то ради той же первѣйшей своей цѣли—удовлетворять самыя первыя, самыя главныя и настоятельныя нужды своихъ потребителей.

У нѣмцевъ, англичанъ и другихъ западныхъ народовъ Общества потребителей завелись много раньше нашего. Тамъ подобныхъ Обществъ гораздо больше. Нѣкоторыя изъ нихъ владѣютъ огромными капиталами и состоятъ иногда болѣе чѣмъ изъ ста тысячъ членовъ. И все-таки устройство фабрикъ и заводовъ тамошними Обществами потребителей большая рѣдкость: кромѣ лавокъ и магазиновъ, они имѣютъ мастерскія, болѣею частью сапожныя и портняжныя, а чаще всего—хлѣбопекарни и мельницы. Затѣмъ избытки своихъ доходовъ они стараются не столько пускать въ оборотъ, для накопленія капитала ради невѣдомыхъ цѣлей,— сколько употреблять на иныя, тоже насущныя нужды своихъ членовъ. На избытки отъ своихъ доходовъ они заводятъ школы, библіотеки и читальни, столовыя для несемейныхъ, склады для дешевой продажи разныхъ матеріаловъ ремесла; вносятъ страховку за своихъ членовъ въ Общества страхованія жизни; устраиваютъ они также кассы для временной

78213

помощи своимъ членамъ въ разныхъ несчастныхъ случаяхъ и такъ дальше.

Разскажу здѣсь вкратцѣ, какъ возникло за границей одно изъ такихъ Обществъ около 50 лѣтъ тому назадъ, когда потребительныя Общества и тамъ были еще рѣдкостью.

Учредителями его были фабричныя рабочіе—ткачи авглійскаго городка Рочдэля. Ихъ Общество возникло въ 1844 году. Въ 1843 году заработная плата рочдэльскихъ ткачей настолько была урѣзана, что они бѣдствовали. Часть ихъ собралась на досугѣ потолковать и обсудить сообща, нѣтъ ли какихъ-нибудь выходовъ изъ этого положенія. Они подсылали къ фабрикантамъ своихъ уполномоченныхъ, но тѣ не соглашались повысить плату. Тогда ткачи попытались устроить артельную кассу, копить на черныя дни и условились вносить въ нее еженедѣльно по 6 копеекъ съ брата. Но то и были ихъ черныя дни, и потому изъ этой затѣи ничего не вышло. Мечтали ткачи и о томъ, какъ бы устроить, чтобы освободиться отъ кабалы фабрикантамъ и завести свои мастерскія съ машинами... И всѣ эти разговоры привели ихъ наконецъ къ очень важному для нихъ рѣшенію. Послѣ долгихъ и горячихъ

споровъ [они пришли къ тому, что надо за-  
вести артельную лавку: она улучшить и удешевить ихъ пищу и одежду; изъ ея дохо-  
довъ можетъ составиться и касса, а когда-  
нибудь, чего добраго, заведутся и свои ма-  
стерскія. Эта мысль очень одушевила ткачей.  
Сорокъ человекъ немедленно вступили въ  
артель. Сборъ съ 6 копеекъ рѣшено было повы-  
сить до 9 копеекъ. Избраны были три сборщика,  
которые должны были по воскресеньямъ об-  
ходить всѣхъ членовъ, каждый въ своей части  
города. Имъ удалось наконецъ собрать такимъ  
путемъ около 200 рублей, и съ этими средствами  
они рѣшили начать свое дѣло: наняли помещеніе,  
купили товару; оставалось открыть торговлю.  
Въ небольшомъ городѣ затѣя ткачей казалась  
всѣмъ очень удивительной, и всѣ собрались по-  
глядѣть, какъ это ткачи откроютъ торговлю. По  
этому случаю улица, гдѣ предстояло открытіе,  
въ этотъ день была полна народомъ, и кру-  
гомъ только и разговору было, что о лавкѣ.  
Толпа уличныхъ звѣакъ собралась около лавки  
и глазѣла на ея закрытыя двери. А ткачи,  
точно заговорщики, стояли въ темной прихо-  
жей своей лавки и долго не рѣшались от-  
крыть двери, поднять ставни и показаться пе-

редь всей этой публикой со своими скудными запасами товаровъ. Наконецъ одинъ — посмѣлѣе, — набрался духу и открылъ дверь. Въ толпѣ засмѣялись, и она разошлась понемногу, не совсѣмъ довольная тѣмъ, что ничего особеннаго не случилось.

Лавка торговала на первыхъ порахъ только по вечерамъ и только три дня въ недѣлю. Одинъ членъ Общества былъ продавцемъ, другой — счетоводомъ, третій — кассиромъ, четвертый — казначеемъ, а и вся-то продажа была рублей на 16 въ недѣлю и только и товаровъ, что мука, масло да сахаръ. Товаръ продавали съ надбавкой 5 процентовъ на ту цѣну, въ которую онъ обходился себѣ. Для завѣдыванія торговлей было выбрано особое Правленіе. Оно слѣдило за торговлей и еженедѣльно собиралось для этого и вообще для обсужденія всѣхъ дѣлъ по торговлѣ, какія поручало ему Общее Собраніе всѣхъ членовъ Общества. Общія же собранія всѣхъ членовъ собирались черезъ каждыя три мѣсяца. Общія Собранія выслушивали отчетъ Правленія, провѣряли отчетъ и направляли ходъ дѣла. Послѣ провѣрки отчета распредѣлялась между членами прибыль, какая оставалась за всѣми расходами.

Дѣло понемногу росло. Число членовъ увеличивалось. Къ прежнимъ товарамъ прибавлялись новыя, сообразно со средствами и со спросомъ на эти товары. Въ концѣ слѣдующаго года у артели былъ уже капиталъ около 1500 рублей.

Въ 1849 году они завели свою мельницу, но тутъ ихъ постигла неудача. Постройка мельницы отняла много денегъ, и зерно пришлось закупать въ кредитъ, въ долгъ. Приходилось при этомъ довольствоваться тѣмъ, что давали, а давали въ кредитъ зерно не лучшаго качества. Поэтому артельная мука имѣла плохой сбытъ, и мельница дала одни убытки. Наступило очень опасное для Общества время. Рѣзкое пониженіе прибыли въ потребительныхъ Обществахъ всегда вызываетъ во многихъ членахъ страхъ банкротства. Они начинаютъ думать, что Общество закроется и сбереженія ихъ пропадутъ, уйдутъ на покрытие долговъ. Такъ случилось и здѣсь. Многие изъ членовъ стали бросать Общество и отбирать свои вклады и сбереженія. У нѣкоторыхъ накопилось очень много. У одной бѣдной вдовы накопилось до 300 рублей. Когда стали раздавать деньги уходившимъ членамъ, то

спросили и эту женщину, не желаетъ ли и она получить свои деньги. Она отвѣтила: „Если наше Общество закроется, то пусть пропадутъ и мои деньги съ нимъ, — все, что я имѣю, мнѣ дало Общество!“ Къ счастью, такихъ, какъ эта женщина, оказалось достаточно, чтобы Общество успѣло оправиться и не погибло.

Рочдэльское Общество потребителей существуетъ и теперь и считается самымъ богатымъ изъ всѣхъ. По его примѣру въ первыя же 6 лѣтъ его существованія возникло въ Англіи болѣе 200 потребительныхъ Обществъ. Правила, которыя выработали рочдэльцы путемъ долгаго и труднаго опыта, перенимаютъ у нихъ почти всѣ безъ исключенія вновь возникающія Общества потребителей. Въ чемъ же состоятъ эти правила? А вотъ въ чемъ:

1) Наибольшая часть прибыли должна идти не тѣмъ членамъ, которые имѣютъ въ Обществѣ наибольшее число паевъ, а тѣмъ, которые больше покупали. Напримѣръ, вся чистая прибыль дѣлится на четыре равныя доли: *одна доля* распредѣляется между членами, сообразно капиталу, вложенному каждымъ изъ нихъ въ Общество, а *три доли* распредѣляются между членами сообразно ихъ покупкамъ. Кто



больше денегъ оставилъ въ лавкѣ за покупки, тотъ и изъ прибыли больше получаетъ.

2) Продавать за *наличные* деньги. Если ужъ никакъ нельзя избѣжать продажи въ долгъ, то надо ограничивать ее елико возможно.

3) Продавать не по той цѣнѣ, въ которую товаръ обошелся себѣ, а съ надбавкой, но все-таки дешевле мѣстныхъ лавочныхъ цѣнъ.

Дальше будетъ приведено объясненіе для первыхъ двухъ правилъ (смотри объясненія къ параграфамъ 3 и 12 примѣрнаго Устава). Скажемъ здѣсь о послѣднемъ правилѣ.

Продажа Обществомъ товаровъ по той цѣнѣ, въ которую они ему обошлись, безъ надбавки, — неудобна по слѣдующимъ причинамъ: при такой продажѣ Общество будетъ имѣть меньше денегъ для торговли; кромѣ того, въ случаѣ рѣзкихъ перемѣнъ въ цѣнахъ на товаръ, Обществу тоже придется рѣзко мѣнять свои цѣны, а это по многимъ причинамъ очень неудобно; наконецъ, продажа по своей цѣнѣ, безъ надбавки, очень ожесточаетъ мѣстныхъ купцовъ, а членовъ Общества лишаетъ удобнаго случая дѣлать сбереженія: вѣдь изъ надбавокъ-то и составляется прибыль, которая потомъ дѣлится между членами.

Кромѣ этихъ правилъ, люди опытные въ дѣлахъ потребительныхъ Обществъ совѣтуютъ руководиться еще и слѣдующими, тоже очень важными правилами: 1) Кредитомъ при закупкѣ товаровъ для лавки пользоваться только въ самыхъ крайнихъ случаяхъ. Кредитъ убыточнѣе покупки на наличныя. 2) Торговать прежде всего самыми необходимыми предметами и особенно избѣгать на первыхъ порахъ такихъ товаровъ, которые легко портятся или занимаютъ слишкомъ много мѣста. Учредители одной сельской потребительской лавки даютъ такой совѣтъ: „На первое время слѣдуетъ ограничиться немногими, болѣе расхожими товарами, какъ-то: соль, мука, крупа, чай, сахаръ, мыло, свѣчи, керосинъ, спички, письменныя принадлежности, немного конфетъ и пряниковъ; а другіе товары лучше заводить постепенно, смотря по ходу дѣла. Можно еще допустить гвозди, желѣзо, а такіе товары, какъ шорный, кожевенный, или посуда, или мануфактурный товаръ, ни въ какомъ случаѣ не слѣдуетъ сразу заводить, потому что тутъ нужна особенная опытность“. Учредители другой сельской лавки говорятъ такъ: „Красныхъ товаровъ много покупать не слѣдуетъ: они меньше

другихъ товаровъ спрашиваются. И во всякомъ случаѣ на красный товаръ не слѣдуетъ тратять болѣе пятой доли основного капитала, а на галантерейный—не болѣе 5 или 10 процентовъ основного капитала. На многіе товары надо также знать время. Напримѣръ, деготь требуется больше съ весны, керосинъ — съ осени, на рыбу главный спросъ въ Великомъ посту. Это надо принять во вниманіе, а то можно закупить, чего пока не требуется, а на нужное денегъ не хватить.

Въ Кузьминецкой общественной лавкѣ, о которой выше было говорено, среднее число ежедневныхъ покупателей въ полугодіе съ 1 января по 1 іюля 1895 года было 80 \*). За этотъ срокъ изъ числа самыхъ расхожихъ товаровъ лавка продала: соли 173 пуда, сахару 19 пудовъ 11 фунтовъ, чаю 8½ фунтовъ, мыла 4 пуда 33 фунта, дегтю 14 пудовъ 31 фунтъ, сельдей 2 бочки, сухой рыбы 21 пудъ 27 фунтовъ.

Ко второму году существованія могилевскихъ общественныхъ лавокъ спросъ уже настолько опредѣлился, что въ нихъ стало продаваться до полутора ста разныхъ товаровъ. Вотъ для

---

\*) Въ селеніи этомъ 75 дворовъ.

примѣра списокъ товаровъ одной изъ моги-  
левскихъ лавокъ: чай на разныя цѣны; са-  
харъ—въ головкахъ, пиленный и песокъ; кофе,  
цикорій, крупа гречневая и перловая, пшено,  
макаронны, вермишель, масло конопляное, дере-  
вянное и касторовое, сельди разныя, скумбрія,  
тарань, сухой и малозольный судакъ, черный  
и гвоздичный перецъ, лавровый листъ, сладкій  
и горькій миндаль, корица, гвоздика, изюмъ,  
рисъ, шафранъ, мускатный цвѣтъ и ягоды,  
имбирь, кардамонъ, розмаринъ, конфеты раз-  
ныхъ сортовъ, орѣхи, сахарныя рожки, кара-  
мель двухъ сортовъ, сода, желатинъ бѣлый и  
красный, свиное сало, соль крупная и мелкая,  
керосинъ, стеариновыя свѣчи, спички швед-  
скія, лампы разныхъ сортовъ, стекла для нихъ  
и фитили, лампадки, чайныя стаканы трехъ  
сортвъ, блюда, простыя графины, рюмки,  
солонки, горшки, кварта жестяныя, рѣшета  
и сита, заступы, серпы, косы, бруски для косъ,  
вилы, замки, напильники, гвозди, желѣзные  
обручи, подьоски, ручки къ дверямъ, подковы  
для сапогъ—мѣдныя и желѣзныя, пила, иглы,  
крючки, пуговицы, бусы, перстни простыя, на-  
перстки, шпильки, булавки, ленты бумажныя  
и шелковыя, тесьмы, пояски, шарфы, нитки

катушками и пасмами для шитья и витки для вышиванія, галуны, полотно разныхъ сортовъ, ситець разныхъ сортовъ и рисунковъ, шерстяная матерія, байка разныхъ сортовъ, кумачъ, цвѣтная парусина, платки бумажные, шерстяные и платки носовые, коленкоръ, полубархатъ, кашемиръ, ластикъ, вышитыя рубахи, готовые пиджаки, брюки и прочее, кожаный товаръ, валенки, деготь для сапогъ и возовый, вакса, щетки, клей, смола, оконныя стекла, столярный лакъ, сѣмена огородныя, мѣлъ, известь, веревки, вьюты, пистоны, дробь, дѣтскія игрушки (пѣтушки, соловьи и прочее), мыло одесское и мѣстныхъ фабрикъ, табакъ, селитра, синька, краски, позолота, гармоніи, зеркала, записныя книжки, лубочныя картинки, писчая и почтовая бумага, конверты, карандаши, стальные перья, чернила, сургучъ, ручки для перьевъ, счеты, грифель, грифельныя доски и учебныя тетрадки.

---

2. Обь Уставъ. — Куда обращаться за утвержде-  
ніемъ Устава. — Примѣрный Уставъ Общества  
потребителей.

Общества потребителей дѣйствуютъ обыкновенно на основаніи своихъ Уставовъ. Уставъ составляется первымъ членами-учредителями Общества и утверждается правительствомъ.

И по сложности дѣла и по измѣнчивости состава Общества — Уставъ необходимъ: одни члены выходятъ изъ Общества, другіе вновь поступаютъ; желательно поэтому чѣмъ-нибудь закрѣпить, сдѣлать обязательнымъ и для будущахъ участниковъ Общества тотъ порядокъ, который обдуманъ учредителями и признанъ ими за наилучшій. Только въ очень рѣдкихъ случаяхъ Общества потребителей не имѣютъ Уставовъ. Это бываетъ или когда дѣло еще только начинается и ограничивается кругомъ своихъ учредителей, знакомыхъ другъ другу, или когда оно возникаетъ и ведется подъ опекой начальства. Напримѣръ, пермскіе чиновники не имѣли Устава, пока не завели лавочки, а только закупаля въ складчину разные продукты и распредѣляли между собою. Для этого

не требовалось, конечно, также ни разрѣшенія ни торговыхъ документовъ. Иногда очень долго приходится ждать разрѣшенія Устава. Въ виду этого одно изъ сельскихъ потребительныхъ Обществъ поступило такъ: въ ожиданіи разрѣшенія Устава оно открыло лавочку — на первыхъ порахъ для продажи товаровъ только своимъ членамъ. Разрѣшеніе на это оно получило отъ губернатора, заручившись согласіемъ податного инспектора. Наконецъ могилевскія общественныя лавки тоже не имѣютъ своихъ Уставовъ. Уставъ у нихъ замѣняется личнымъ руководствомъ и письменными наставленіями начальства, а отчасти общественными приговорами. Но такой порядокъ принять ими добровольно; онъ не обязателенъ. Общества могли бы, на примѣръ, сами подробнѣе установить всѣ правила въ своихъ приговорахъ.

Въ Уставѣ Общества потребителей опредѣляются: цѣль Общества; условія вступленія въ число его членовъ; права членовъ; изъ чего и какъ составляется капиталъ; въ чемъ состоятъ обязанности Правленія; какъ распредѣлять прибыль между членами; какъ созывать Общія

Собрания \*) членовъ и какъ рѣшать въ нихъ дѣла; какимъ порядкомъ, въ случаѣ необходимости, прекращаются дѣла Общества и прочее, что учредители сочтутъ полезнымъ предусмотрѣть и установить заранѣе.

Прошеніе объ утвержденіи Устава пишется министру внутреннихъ дѣлъ и подписывается учредителями Общества. Съ приложеніемъ двухъ гербовыхъ 80 копеечныхъ марокъ оно, вмѣстѣ съ Уставомъ, отсылается мѣстному губернатору, а губернаторъ отсылаетъ его со своимъ отзывомъ къ министру.

Образцами при составленіи помѣщаемого здѣсь примѣрнаго Устава были два подобныхъ Устава: 1) Уставъ Общества потребителей въ городѣ Оренбургѣ и 2) Проектъ Устава, составленный С.-Петербургскимъ отдѣленіемъ комитета о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ. Въ выборѣ постановленій изъ этихъ двухъ Уставовъ составитель настоящей книжки руководился указаніями статьи И. Х. Озерова:

---

\*) Главная, хозяйская власть въ дѣлахъ потребительнаго Общества принадлежитъ Общимъ Собраніямъ его членовъ. Собранія руководятъ ходомъ дѣла, а для исполненія своихъ распоряженій, для непосредственнаго веденія дѣла, избираютъ нѣсколькихъ уполномоченныхъ—Правленіе.



*Общества потребителей. Историческій очеркъ ихъ развитія въ Западной Европѣ, Америкѣ и Россіи. Краткое руководство къ основанію и веденію потребительныхъ Обществъ \*)*. Указанія этого руководства основаны на опытѣ большаго числа потребительныхъ Обществъ.

Уставъ Общества потребителей въ... (назвать городъ или селеніе, уѣздъ и губернію).

### *I. Цѣль и дѣйствія Общества.*

§ \*\*) 1. Общество потребителей въ... (назвать городъ или селеніе) имѣетъ цѣлью доставить своимъ членамъ необходимые предметы потребленія хорошаго качества, по возможно дешевой цѣнѣ и дать имъ возможность изъ прибыли Общества дѣлать сбереженія.

§ 2. Съ этой цѣлью Общество, по мѣрѣ надобности: а) устраиваетъ собственныя заве-

---

\*) Это руководство напечатано въ выпускахъ 8 и 9 Сообщеній С.-П.Б. отдѣленія комитета о сельскихъ ссудо-сберегат. и пром. товариществахъ, за 1894 и 1895 гг. Выписывать надо изъ этого отдѣленія (адресъ его: С.-Петербургъ, Спасская улица, д. № 7, кв. 10). Оба выпуска вмѣстѣ стоятъ *одинъ рубль*, съ пересылкой.

\*\*) Знакъ § означаетъ слово „параграфъ“. Параграфъ то же, что «статья».

денія для приготовленія и продажи предметовъ потребленія, или арендуетъ такія заведенія, снабдивъ себя надлежащими торговыми документами; б) входитъ въ соглашеніе съ торговцами и промышленниками о поставкѣ ими для Общества разныхъ товаровъ; в) пріобрѣтаетъ въ собственность недвижимыя имущества, необходимыя для цѣлей Общества.

§ 3. Продажа товаровъ изъ заведеній Общества производится на наличныя деньги или въ кредитъ. Допущеніе кредита и опредѣленіе его условій зависитъ отъ Общаго Собранія членовъ.

§ 4. Продажа постороннимъ лицамъ можетъ быть допущена по усмотрѣнію Общаго Собранія, но не иначе, какъ на наличныя деньги.

## *II. Составъ Общества, права и обязанности его членовъ.*

§ 5. Въ члены Общества принимаются лица обоего пола, живущіе въ... (городѣ или селеніи такомъ-то) и его окрестностяхъ, изъявившіе готовность подчиняться настоящему Уставу.

§ 6. Желающій поступить въ члены Общества заявляетъ о томъ Правленію Общества

и вносить: а) вступной платы одинъ рубль и б) пай въ десять рублей. Паевой взносъ можетъ быть разсроченъ слѣдующимъ образомъ: пять рублей могутъ быть внесены сразу или по частямъ—въ теченіе шести мѣсяцевъ; на остальные же пять рублей срока не назначается,—они могутъ быть внесены членомъ, а могутъ пополняться и изъ дивиденда \*), причитающагося члену на его пай.

§ 7. Каждый членъ Общества имѣетъ право вносить не болѣе двадцати паевъ. Въ послѣдствіи, смотря по ходу дѣлъ, Общему Собранію предоставляется уменьшить это число паевъ; въ такомъ случаѣ излишніе пай должны быть возвращены ихъ владѣльцамъ съ причитающимся дивидендомъ.

§ 8. Каждому члену при вступленіи въ Общество выдается Правленіемъ, за установленную Общимъ Собраніемъ плату, книжка настоящаго Устава и расчетная книжка.

§ 9. Въ расчетную книжку записывается количество и цѣна отпущенныхъ члену товаровъ и сдѣланные имъ денежные взносы (§§ 6 и 7).

---

\*) Дивидендомъ называется прибыль, подлежащая раздѣлу между членами Общества.

Примѣчаніе. Расчетная книжка служитъ кромѣ того основаніемъ для опредѣленія члену дивиденда, а также той доли убытковъ, которая причтется на него, въ случаѣ убытковъ Общества.

§ 10. Всѣ члены равноправны по дѣламъ Общества, какимъ бы числомъ паевъ ни владѣли, кромѣ лицъ, не внесшихъ полного пая: они пользуются только правомъ покупки изъ заведеній Общества и правомъ на дивидендъ.

Примѣчаніе 1. Несовершеннолѣтніе члены также имѣютъ право лишь на покупку и дивидендъ.

Примѣчаніе 2. Члены, заинтересованные по своимъ личнымъ дѣламъ въ какомъ-нибудь вопросѣ, касающемся Общества (напримѣръ, поставщики товара или хозяева помѣщеній, нанимаемыхъ Обществомъ), при рѣшеніи этого вопроса голоса не имѣютъ.

§ 11. Паи, внесенные сверхъ одного, могутъ быть возвращаемы вкладчику по его требованію въ сроки, установленные Общимъ Собраніемъ.

§ 12. Каждый членъ пользуется дивидендомъ, соотвѣтственнымъ суммѣ сдѣланныхъ имъ въ теченіе трети года покупокъ, а также соотвѣтственнымъ суммѣ внесенныхъ имъ въ Общество паевъ (§ 29); въ случаѣ же убытковъ Общества каждый членъ отвѣчаетъ всѣмъ принадлежащимъ ему въ Обществѣ капиталомъ.

§ 13. Членъ, неисправный во взносѣ причитающихся съ него въ кассу Общества платежей, можетъ быть исключенъ изъ Общества.

§ 14. Кромѣ неисправности въ платежахъ, поводомъ въ исключенію служитъ упорное нарушение Устава или вредъ, причиненный интересамъ Общества.

§ 15. Членъ Общества можетъ быть исключенъ изъ него не иначе, какъ по постановленію двухъ третей наличныхъ участниковъ Общаго Собранія. Общее Собраніе должно выслушать отъ исключеннаго всѣ объясненія, какія онъ пожелаетъ привести въ свое оправданіе.

§ 16. Какъ исключеннымъ, такъ и добровольно выбывшимъ членамъ, принадлежащія имъ пай и сбереженія возвращаются въ сроки, опредѣленные Общимъ Собраніемъ; но вступная плата не возвращается.

§ 17. Члены, какъ добровольно выбывшіе, такъ и исключенные за неисправность срочныхъ платежей, по желанію ихъ, принимаются вновь въ Общество, тѣмъ же порядкомъ, какъ и новые члены (§ 6). Исключенные же по другимъ причинамъ въ число членовъ вновь не принимаются.

§ 18. Въ случаѣ смерти члена, всѣ принадлежащія ему пай и приходящійся ему дивидендъ выдаются его наслѣдникамъ на тѣхъ же основаніяхъ, какъ и добровольно выбывающимъ членамъ (§ 16).

§ 19. При обращеніи взысканія по суду на пай или паевую долю, принадлежащія члену Общества, они выдаются на основаніи статьи 16-й сего Устава.

### *III. Средства Общества.*

§ 20. Средства Общества составляютъ капиталъ оборотный и запасный.

§ 21. Оборотный капиталъ образуется: а) изъ членскихъ паевъ и б) изъ займовъ.

§ 22. Оборотный капиталъ служитъ для торговыхъ и промышленныхъ оборотовъ и всѣхъ обыкновенныхъ расходовъ Общества.

§ 23. Запасный капиталъ образуется: а) изъ вступной платы (§ 6, п. а); б) изъ отчисленийъ отъ чистой прибыли (§ 28); в) изъ выручки за расчетныя книжки (§ 8); г) изъ тѣхъ дробей копеекъ, которыя отбрасываются при распредѣленіи прибыли между членами (§ 28, примѣчаніе 3).

§ 24. Запасный капиталъ предназначается:  
а) на случаи пополненія убытковъ по дѣламъ Общества; при чемъ этотъ заемъ изъ запаснаго капитала долженъ быть возмѣщенъ при первой возможности изъ прибылей Общества;  
б) на приобрѣтеніе имущества, необходимаго для Общества.

§ 25. По постановленію Общаго Собранія часть запаснаго капитала можетъ быть кромѣ того взята заимообразно для оборотовъ Общества.

§ 26. Запасный капиталъ составляетъ собственность цѣлаго Общества и не подлежитъ ни выдачѣ членамъ ни взысканіямъ по ихъ личнымъ долгамъ; онъ хранится въ кредитныхъ учрежденіяхъ по усмотрѣнію Общаго Собранія.

§ 27. Въ случаѣ закрытія Общества остатокъ запаснаго капитала, за покрытіемъ всѣхъ долговъ, можетъ быть, по усмотрѣнію Общаго Собранія, раздѣленъ между членами или пожертвованъ на какое-либо общепольное дѣло.

#### *IV. Распредѣленіе прибылей и убытковъ Общества.*

§ 28. Распредѣленіе прибылей Общества производится послѣ утвержденія Общимъ Со-

браніемъ отчета Правленія за треть года. За уплатою всѣхъ расходовъ по содержанію и оборотамъ Общества, остающаяся за тѣмъ чистая прибыль распредѣляется слѣдующимъ образомъ: 1) 10% ея отчисляется въ запасный капиталъ; 2) 65% распредѣляется между членами, соотвѣтственно закупкамъ, сдѣланнымъ каждымъ изъ нихъ въ заведеніяхъ Общества; 3) остальные 25% распредѣляются между членами соотвѣтственно паямъ каждаго изъ нихъ.

Примѣчаніе 1. Дивидендъ на паи, по усмотрѣнію Общаго Собранія, можетъ быть доведенъ до 15% чистой прибыли, въ пользу дивиденда на покупки.

Примѣчаніе 2. Дивидендъ на паи исчисляется только за полные мѣсяцы.

Примѣчаніе 3. Дроби копеекъ въ дивидендѣ, причитающемся къ выдачѣ каждому изъ членовъ Общества, отбрасываются и причисляются къ запасному капиталу.

§ 29. Дивидендъ выдается немедленно по утвержденіи Общимъ Собраніемъ третнаго отчета Правленія и можетъ быть получаемъ въ теченіе первыхъ трехъ мѣсяцевъ слѣдующей за тѣмъ трети года.

§ 30. Дивидендъ можетъ быть, по желанію его владѣльца, оставленъ въ кассѣ Общества для составленія новыхъ паевъ, если ихъ у



члена менѣе 20. Дивидендъ, не взятый въ трехмѣсячный срокъ, считается поступившимъ на составленіе новыхъ паевъ.

§ 31. Дивидендъ на пай выдается на руки только тѣмъ членамъ, которые имѣютъ въ Обществѣ не менѣе одного полного пая; не имѣющимъ же полного пая выдается только дивидендъ на покупки, а дивидендъ на пай причисляется къ ихъ капиталу, пока не составится полный пай.

§ 32. Если по сведеніи счетовъ, вслѣдствіе какихъ-либо непредвидѣнныхъ обстоятельствъ, окажется убытокъ, то онъ пополняется изъ запаснаго капитала; если запаснаго капитала не хватитъ, то недостающая сумма берется изъ членскихъ паевъ въ обратномъ капиталѣ. При уменьшеніи такимъ образомъ каждаго пая, члены, имѣвшіе только по одному паю, должны пополнить ихъ въ сроки, опредѣленные каждый разъ Общимъ Собраніемъ (§ 12 и § 24, <sup>III</sup>а).

#### *V. Управленіе дѣлами Общества.*

§ 33. Дѣлами Общества управляютъ: 1) Общія Собранія его членовъ и 2) Правленіе

Общества, состоящее не менѣе, какъ изъ трехъ членовъ, по выбору Общаго Собранія.

§ 34. Общія Собранія членовъ бываютъ обыкновенныя и чрезвычайныя (экстренныя).

§ 35. Обыкновенныя Общія Собранія созываются на третьей недѣлѣ по окончаніи каждой трети года.

§ 36. Чрезвычайныя Общія Собранія могутъ быть созываемы въ особенныхъ, не терпящихъ отлагательства случаяхъ, по усмотрѣнію Правленія или Ревизионной (повѣрочной) Комиссіи, или по требованію не менѣе какъ одной трети всѣхъ членовъ Общества.

§ 37. О мѣстѣ, днѣ и часѣ всякаго Общаго Собранія, а также о предметахъ, подлежащихъ его обсужденію, всѣ члены увѣдомляются особыми повѣстками не позже, какъ за . . . дней до открытія Общаго Собранія.

Примѣчаніе. Въ каждомъ Общемъ Собраніи могутъ быть обсуждаемы лишь тѣ вопросы, которые значатся въ увѣдомленіи.

§ 38. Общее Собраніе считается дѣйствительнымъ, когда въ немъ присутствуетъ не менѣе одной трети всѣхъ членовъ Общества; но для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи члена, объ измѣненіи Устава, или о закрытіи

Общества требуется присутствіе въ Общемъ Собраніи не менѣе двухъ третей всего числа членовъ.

§ 39. Если требуемаго числа членовъ въ Общее Собраніе не явится, то назначается новое Общее Собраніе, созываемое тѣмъ же порядкомъ (§ 37). Оно считается дѣйствительнымъ въ какомъ бы числѣ ни собрались члены, о чемъ всѣ они и предупреждаются при объявленіи имъ о предстоящемъ Собраніи.

Примѣчаніе. Обсужденію вторичнаго Общаго Собранія подлежатъ только вопросы, внесенные въ несостоявшееся Общее Собраніе.

§ 40. Дѣла въ Общихъ Собраніяхъ рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ; въ случаѣ же равенства голосовъ принимается то мнѣніе, съ которымъ согласенъ предсѣдатель Собранія. Но для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи члена (§ 15), или объ измѣненіи Устава (§ 42), или о закрытіи Общества (§ 54) — требуется большинство не менѣе какъ двухъ третей наличныхъ членовъ Собранія.

§ 41. Всѣ выборы въ Общемъ Собраніи, а также и исключенія, на основаніи § 15, кого-либо изъ товарищей производятся закрытой

баллотировкой. Во всѣхъ прочихъ случаяхъ баллотировка должна быть открытая \*).

§ 42. Одобренныя Общимъ Собраніемъ предположенія объ измѣненіи или дополненіи настоящаго Устава представляются на утвержденіе правительства въ установленномъ порядкѣ, съ объясненіемъ причинъ, по которымъ такія измѣненія найдены необходимыми.

### *Правленіе и Повѣрочная Комиссія*

§ 43. Непосредственное веденіе дѣлъ Общества принадлежит Правленію. Члены Правленія раздѣляютъ между собою обязанности по взаимному соглашенію. Одновременно съ выборомъ членовъ Правленія избираются къ нимъ въ томъ же числѣ и кандидаты, для замѣны ихъ въ случаѣ надобности.

Примѣчаніе 1. Никто изъ членовъ Общества не можетъ отказываться безъ особо уважительныхъ причинъ

---

\*) Баллотировка — подача голосовъ. Открытая баллотировка, когда видно всѣмъ, кто за что подалъ свой голосъ; при закрытой же баллотировкѣ этого не должно быть видно. — Закрытая баллотировка дѣлается, напримѣръ, такъ, что каждый пишетъ свое мнѣніе на своемъ клочкѣ бумаги, безъ подписи, свертываетъ и отдаетъ предсѣдателю, а тотъ считаетъ по этимъ бумажкамъ, сколько голосовъ, напримѣръ, за исключеніе, сколько противъ.

отъ принятія возлагаемыхъ на него Общимъ Собраніемъ обязанностей.

Примѣчаніе 2. Члены, поставляющіе для Общества товаръ, а также ведущіе однородную съ нимъ торговлю, не могутъ быть избираемы въ Правленіе.

§ 44. Члены Правленія и кандидаты къ нимъ избираются.... года. Ежегодно часть ихъ, опредѣляемая Общимъ Собраніемъ, выбываетъ, — въ началѣ дѣла по жребію, а затѣмъ — по старшинству избранія.

Примѣчаніе 1. Выходящіе члены Правленія или кандидаты къ нимъ могутъ быть вновь избраны, если изъявятъ на то согласіе.

Примѣчаніе 2. Съ увеличеніемъ средствъ Общества Общее Собраніе можетъ назначить членамъ Правленія вознагражденіе за ихъ трудъ.

§ 45. Къ обязанностямъ Правленія относятся:

1) Заготовленіе и покупка товаровъ и наблюденіе за ихъ цѣлостію.

2) Наемъ для Общества необходимыхъ лицъ и исполненіе денежныхъ расходовъ по управленію его дѣлами, признанныхъ нужными Общимъ Собраніемъ.

3) Заключеніе контрактовъ и договоровъ о поставкѣ товаровъ и о наймѣ помѣщеній для Общества.

4) Назначеніе продажныхъ цѣнъ товарамъ и составленіе прейсъ-курантовъ (расписанія продажныхъ цѣнъ).

5) Страхование товаровъ и имущества Общества.

6) Приемъ, храненіе и выдача всѣхъ суммъ Общества, за цѣлость которыхъ Правленіе отвѣчаетъ на основаніи законовъ.

7) Веденіе отчетности, ежемѣсячная повѣрка прихода и расхода суммъ Общества и составленіе отчетовъ за каждую треть года о дѣлахъ Общества.

8) Приемъ въ Общество новыхъ членовъ.

9) Созываніе Общихъ Собраній и исполненіе ихъ постановленій.

10) Переписка по дѣламъ Общества.

11) Распредѣленіе и выдача прибылей по оборотамъ Общества, съ утвержденія Общаго Собранія.

Примѣчаніе 1. Подробности по дѣлопроизводству и о порядкѣ отчетности и вообще подробности объ обязанностяхъ Правленія опредѣляются въ особомъ наставленіи, утверждаемомъ Общимъ Собраніемъ.

Примѣчаніе 2. Всѣ отчеты, вѣдомости и доклады Правленія Общему Собранію должны быть приготовлены и открыты для всѣхъ членовъ Общества по крайней мѣрѣ за.... дней до обыкновеннаго Общаго Собранія.

§ 46. Членъ Правленія, получившій при избраніи наибольшее число голосовъ, назначается предсѣдателемъ Правленія. Отъ его имени ведутся всѣ сношенія Общества.

§ 47. Члены Правленія собираются, для обсужденія текущихъ дѣлъ, не менѣе одного раза въ недѣлю, въ дни, назначенные по взаимному ихъ соглашенію.

Примѣчаніе 1. Въ засѣданіяхъ Правленія могутъ присутствовать и прочіе члены Общества, но безъ права голоса.

Примѣчаніе 2. О мѣстѣ и времени засѣданій Правленія должны быть заблаговременно вывѣшены объявленія въ заведеніяхъ Общества.

§ 48. Правленіе заботится о томъ, чтобы оборотный капиталъ Общества не оставался безъ дѣла. Наблюдая за торговлей, Правленіе составляетъ замѣтки о спросѣ на товары, не имѣющихся въ продажѣ, и свободныя деньги употребляютъ на покупку ихъ, соотвѣтственно спросу.

§ 49. Продажа товаровъ изъ заведеній Общества должна производиться безъ запроса и торга, всѣмъ по одной цѣнѣ, за чѣмъ строго слѣдитъ Правленіе. Для продажи товаровъ по опредѣленной цѣнѣ Правленіе составляетъ

прейсь-курантъ, то-есть списокъ товаровъ съ обозначеніемъ продажныхъ цѣнъ; онъ долженъ быть подписанъ членами Правленія и вывѣшенъ въ заведеніяхъ Общества на видномъ мѣстѣ. Съ измѣненіемъ цѣнъ прейсь-курантъ немедленно замѣняется новымъ.

Примѣчаніе. Постороннимъ покупателямъ (всѣмъ безъ исключеній), по распоряженію Общаго Собранія, можетъ быть сдѣлана уступка съ цѣнъ, назначенныхъ для членовъ Общества.

§ 50. Для повѣрки дѣйствій Правленія и свидѣтельствванія имущества при Обществѣ состоитъ Ревизіонная (повѣрочная) Комиссія, въ которую члены избираются Общимъ Собраніемъ.

§ 51. Число членовъ Ревизіонной (повѣрочной) Комиссіи и срокъ ихъ служенія опредѣляются Общимъ Собраніемъ.

§ 52. Члены Ревизіонной (повѣрочной) Комиссіи исполняютъ свои обязанности безъ вознагражденія и въ своихъ дѣйствіяхъ руководствуются правилами, указываемыми имъ Общимъ Собраніемъ.

§ 53. Всѣ споры по дѣламъ Общества — между членами, а также между ними послѣдними и Правленіемъ — разрѣшаются на основа-



ніи ст. 2138 *Законовъ Гражданскихъ* \*) (*Свода Законовъ* томъ 10, часть I).

*Прекращеніе дѣлъ Общества.*

§ 54. Дѣйствія Общества могутъ быть прекращены по постановленію Общаго Собранія. Для этого требуется: 1) чтобы такое постановленіе состоялось двукратно, то-есть не въ одномъ, а въ двухъ послѣдовательныхъ чрезвычайныхъ (экстренныхъ) засѣданіяхъ Общаго Собранія; 2) чтобы въ Общемъ Собраніи присутствовало при этомъ не менѣе, какъ двѣ трети всего числа членовъ Общества и 3) чтобы рѣшеніе о закрытіи Общества было постановлено оба раза большинствомъ, по крайней мѣрѣ двухъ третей присутствующихъ членовъ Общаго Собранія. Поэтому во второмъ засѣданіи его можетъ быть отмѣнено рѣшеніе перваго засѣданія о закрытіи Общества, если

---

\*) Споры эти могутъ рѣшаться какъ третейскимъ судомъ, на основаніи статей 1367—1400 *Устава Гражд. Судопроизводства* (*Свода Законовъ* томъ 16, часть I—*Судебные Уставы Императора Александра II*), такъ и общимъ порядкомъ, указаннымъ въ томъ же Уставѣ. Въ мѣстахъ, гдѣ не введены судебные уставы, споры эти рѣшаются на основаніи *Законовъ Судопроизводства гражданскаго* (томъ 16, часть 2, изданіе 1892 года).

поводы къ закрытію будутъ къ тому времени устранены. О закрытіи Общества объявляется черезъ одну изъ газетъ, по усмотрѣнію Общаго Собранія, и черезъ мѣстныя Губернскія Вѣдомости. Паи членовъ, съ причитающимся дивидендомъ, или за вычетомъ убытковъ, возвращаются ихъ владѣльцамъ; имущество же Общества и запасный капиталъ, оставшіеся за покрытіемъ всѣхъ долговъ, употребляются согласно съ приговоромъ Общаго Собранія.

Объясненія къ 3, 6, 7, 10, 12, 18 и 44 параграфамъ примѣрнаго Устава.

Къ § 3. Въ потребительныхъ Обществахъ надо быть очень осторожнымъ, допуская продажу въ долгъ. Многія потребительныя Общества прекращали свои дѣла главнымъ образомъ изъ-за того, что долги туго возвращались, и потому не хватало денегъ для покупки товаровъ. Поэтому, если нельзя обойтись безъ кредита (то-есть безъ продажи въ долгъ), то надо ограничить его какою-нибудь частью паеваго капитала каждаго изъ кредитующихся членовъ и установить срокъ возвращенія долга. Въ фабричныхъ Обществахъ полученіе дол-

говъ стѣ членовъ обезпечивается еще заработкомъ, а именно: по соглашенію рабочихъ съ фабричной конторой долги удерживаются при расчетѣ съ ними, при выдачѣ заработка. То же дѣлается и въ чиновничьихъ потребительныхъ Обществахъ. Но чѣмъ можетъ быть обезпечено своевременное возвращеніе долговъ въ сельскихъ Обществахъ? Тамъ нѣтъ у членовъ постояннаго, ежемѣсячнаго денежнаго дохода, но есть доходъ въ видѣ произведеній хозяйства или промысла. Они сбываются обыкновенно очень невыгодно мѣстнымъ скупщикамъ-міроѣдамъ, а могли бы сбываться черезъ общественныя лавки.

„Въ 1892 году основалась общественная лавка въ селеніи Большомъ Замошьѣ, Подберезской волости, Новгородскаго уѣзда. Земли въ этой волости дурныя, болотистыя, — безъ промысловъ прокормиться нельзя, и крестьяне издавна занимаются тамъ выдѣлкой деревянной посуды — ушатовъ, шаекъ, боченковъ и прочаго. Издѣлія эти скупаются мѣстными кулаками, какъ водится, по самымъ низкимъ цѣнамъ и сбываются ими въ Петербургъ.

„Къ 1892 году цѣны на хлѣбъ очень поднялись въ тѣхъ мѣстахъ, а свой хлѣбъ въ томъ

году вовсе не родился: озими, яровыя и овощи пропали. Уже къ концу августа дошло до того, что, по словамъ крестьянъ, „не надо было покупать только воду“.

„Мѣстному земскому начальнику г. Кошко пришло на мысль помочь крестьянамъ: 1) устроить общественную лавку, чтобы удешевить покупной товаръ, нужный въ крестьянскомъ быту; 2) устроить сбытъ крестьянскихъ издѣлій мимо скупщицкихъ рукъ, чтобы увеличить заработки.

„Лавка была открыта, но тутъ никакъ нельзя было обойтись безъ отпуска товаровъ въ долгъ. И вотъ кредитъ былъ открытъ подъ залогъ кустарныхъ издѣлій. Г. Кошко вложилъ въ это дѣло на свой рискъ своихъ 1200 рублей и кромѣ того добился кредита и поставщиковъ товара для лавки. Сначала лавка закупала товары въ Новгородѣ, но скоро перешла къ петербургскимъ оптовымъ торговцамъ. Это еще болѣе понизило ея продажныя цѣны: мука стала продаваться на 45 копеекъ (съ пуда) дешевле мѣстныхъ лавочныхъ цѣнъ; соль, вмѣсто 2 или 3 копеекъ, — по одной съ четвертью копейки; сахаръ, вмѣсто 22 или 23 копеекъ, — по 20 копеекъ и такъ дальше.

„Дѣло устроено слѣдующимъ образомъ: всю выдѣланную посуду крестьянинъ приносить въ лавку, и подѣ этимъ условіемъ изъ лавки отпускаются ему товары въ долгъ и даже по мелочамъ выдаются деньги.

„Изъ общественной лавки каждый крестьянинъ получаетъ расчетную книжку. Привазчикъ отмѣчаетъ въ ней всякую выдачу товара изъ лавки и всякое полученіе отъ заборщика-кустаря деревянныхъ издѣлій. Все это отмѣчается и въ лавочной прихода - расходной книгѣ.

„Кустарныя издѣлія, по мѣрѣ ихъ накопленія въ лавкѣ, отправляются для продажи въ Петербургъ, по желѣзной дорогѣ. Изъ выручки за нихъ покрываются сначала долги лавки, а остальное отчисляется въ прибыль. Прибыль дѣлится и записывается на имя заборщиковъ-кустарей; но она не выдается имъ на руки, пока не составитъ изъ нея капиталъ, достаточный, чтобы они могли вести это дѣло безъ помощи займовъ.

„Дѣло идетъ, говорятъ, очень успѣшно. Съ половины декабря 1892 года до 5 августа 1893 года, то-есть почти за 8 мѣсяцевъ, прибыль равнялась 627 рублямъ, и за это время

отправлено было въ Петербургъ 9 партій деревянной посуды.

„Затрудненій было немало: надо было научиться оцѣнивать принимаемыя издѣлія, — найти умѣлаго пріемщика, найти покупателей въ Петербургѣ; надо было добиться также довѣрія со стороны крестьянъ къ тому, что общественная лавка можетъ въ самомъ дѣлѣ улучшить ихъ житье, освободить ихъ сколько-нибудь отъ міроѣдовъ. Мало-по-малу они бросаютъ своихъ лавочниковъ и скупщиковъ и отдаются общественной лавкѣ. Перевозка товаровъ по топкой болотистой дорогѣ, въ 16 верстѣ, отъ Замошья до станціи, обходилась вначалѣ очень дорого. Крестьяне сами предложили возить товары эти бесплатно, по очереди. Благодаря этому, продажныя цѣны въ лавкѣ можно было еще болѣе понизить \*).

„Всѣмъ этимъ дѣломъ завѣдуетъ попечительство, состоящее изъ земскаго начальника г. Кошко, священника, волостного старшины и одного сельскаго мастера-древодѣла.

---

\*) Всѣ эти свѣдѣнія заимствованы изъ руководства И. Озерова, а дальнѣйшія — изъ „Русскаго Сельскаго Календаря“ за 1896 годъ (Изд. подъ редакціей И. Горбунова-Посадова).

„Чтобы поддержать это дѣло и улучшить положеніе мѣстныхъ сельскихъ ремесленниковъ, Министерство Земледѣлія и Государственныхъ Имуществъ выдало попечительству ссуду (безъ процентовъ), въ видѣ оборотнаго капитала, 3,000 рублей.

„Полученіе этой ссуды дало возможность расширить дѣло. Въ декабрѣ 1893 года попечительство устроило вторую общественную лавку въ деревнѣ Долговѣ, въ томъ же Новгородскомъ уѣздѣ. При устройствѣ здѣсь лавки пришлось бороться съ мѣстными лавочниками. Имъ, конечно, не нравилось заведеніе крестьянской общественной лавки, въ которой товаръ продается и дешевле и лучше, да при томъ безъ обмѣриванья и обвѣшиванья. Тѣмъ не менѣе, несмотря на всѣ выгоды, какія оказались отъ устройства первой крестьянской общественной лавки въ деревнѣ Большомъ Замошьѣ, долговскіе крестьяне не всѣ довѣрчиво отнеслись къ этому дѣлу, и половина деревни все еще продолжаетъ вести дѣла съ деревенскими лавочниками. Впрочемъ, навѣрно и остальные крестьяне деревни Долгой скоро перейдутъ въ общественную лавку, такъ какъ польза отъ нея слишкомъ очевидна.

„Въ крестьянской общественной лавкѣ въ Большомъ Замошѣ дѣло пошло теперь шире. Прежде держали тамъ только одни съѣстные припасы, а съ 1894 года взяли торговые права 2-й гильдіи и стали продавать рѣшительно все, что нужно крестьянину: красный и сапожный товары, посуду, инструменты, кося, самовары, шапки, рукавицы, веревки, деготь и прочее.

„Накладныхъ расходовъ за 1894 годъ было очень много: пришлось заплатить около 150 рублей за торговые права, 60 рублей слишкомъ выдано на содержаніе школы, куплена полная обстановка для долговской лавки, причемъ одни вѣсы стоили болѣе 42 рублей, и построенъ хорошій сарай для склада издѣлій у станціи Подберезье, Новгородской желѣзной дороги. Сарай этотъ представляетъ отличное складочное мѣсто, въ которомъ издѣлія не сохнутъ и не портятся. Губернское земство покрыло этотъ сарай несгораемой крышей бесплатно.

„Приказчиковъ для общественной лавки земскій начальникъ нанимаетъ изъ крестьянъ своей же волости, грамотныхъ, расторопныхъ, трезваго поведенія, изъ порядочной семьи.



Жалованья приказчики получаютъ 20 рублей въ мѣсяць. Въ праздники приказчикъ свободенъ. Ему разрѣшается брать бесплатно чай, сахаръ и керосинъ въ определенномъ размѣрѣ; за хорошее веденіе дѣла выдаются хорошія наградныя. Такъ, на примѣръ, по окончаніи года службы приказчикъ общественной лавки въ деревнѣ Большомъ Замошьѣ получилъ за честное веденіе дѣла 50 рублей наградныхъ, что для крестьянскаго парня—цѣлый капиталъ. Эти подробности важны потому, что безъ хорошаго, умѣлаго и честнаго приказчика общественная крестьянская лавка хорошо итти не можетъ, и доброе дѣло можетъ остаться втунѣ.

„Кромѣ приказчиковъ, продающихъ въ общественной лавкѣ, при ней имѣются еще два приказчика для сбыта мѣстныхъ крестьянскихъ бондарныхъ издѣлій въ Петербургѣ. Эти приказчики ѣздятъ въ Петербургъ одинъ, а иногда и два раза въ мѣсяць, при чемъ каждый изъ нихъ забираетъ для продажи издѣлій на сумму отъ 200 до 500 рублей.

„Издѣлія упомянутыхъ сельскихъ мастеровъ Новгородской губерніи, по роду своему, находятъ сбытъ только въ определенное время года.

Такъ, ушаты требуются преимущественно весной и лѣтомъ, когда идутъ каменные работы, а шайки и ведра для петербургскихъ бань — осенью.

„Попечительствомъ общественныхъ лавокъ, какъ сказано выше, было получено отъ Министерства Земледѣлія и Государственныхъ Имуществъ 3 тысячи рублей на лавку въ Большомъ Замошьѣ. Когда же была заведена вторая лавка въ деревнѣ Долговѣ, пришлось обратиться за ссудой въ Государственный банкъ. Ссуда требовалась бондарямъ деревни Долгова, въ числѣ 30 домохозяевъ, по 150 рублей на домохозяйство, всего 4500 рублей, съ уплатою по 100 рублей въ мѣсяць изъ ежемѣсячной продажи издѣлій въ Петербургѣ. Государственный банкъ выдалъ эту ссуду быстро, подъ обезпеченіе приговора крестьянъ и вексель земскаго начальника г. Кошко. Такимъ образомъ эти общественныя лавки имѣютъ теперь достаточныя оборотныя средства.

„Крестьянскія общественныя лавки въ деревняхъ Большомъ Замошьѣ и Долговѣ принесли большую пользу какъ сельскимъ ремесленникамъ, такъ и вообще крестьянамъ. Несомнѣнно, что на неурожай въ теченіе трехъ лѣтъ

подъ рядъ, мѣстные крестьяне не только не разорены, а напротивъ того, пообстроились, поодѣлись и прочее. вмѣстѣ съ тѣмъ общественная лавка въ Большомъ Замошьѣ дала въ 1894 году чистой прибыли около 1600 рублей, за всѣми расходами (а ихъ, какъ сказано выше, было немало). Эта чистая прибыль составляетъ собственность крестьянъ и будетъ составлять запасный капиталъ лавки.

Всѣ эти подробности не лишни. Такихъ мѣсть, какъ Замошье и Долгово, перебивающихся подспорными домашними ремеслами, очень много, и въ такихъ мѣстахъ общественныя лавки, подобныя новгородскимъ, не только полезны, а необходимы.

Къ § 6. Величина пая, въ 10 рублей, взята здѣсь, конечно, только для примѣра. Вообще же чѣмъ меньше величина пая, чѣмъ доступнѣе для всѣхъ, тѣмъ лучше.

Къ § 7. Для привлеченія нужныхъ капиталовъ въ потребительныхъ Обществахъ представляютъ желающимъ вносить и болѣе одного пая. Но число этихъ излишнихъ паевъ должно быть ограничено необходимостью. Слишкомъ большое число паевъ въ однѣхъ рукахъ неудобно по слѣдующимъ причинамъ: пайщикъ,

членъ Общества, можетъ вѣдь во всякое время выйти изъ Общества и потребовать свои пайи обратно. Крупный пайщикъ, въ виду такихъ случаевъ, менѣе удобенъ, даже чѣмъ займодавецъ; ибо о займодавцѣ извѣстно, когда именно онъ потребуетъ обратно свои деньги, а о пайщикѣ неизвѣстно. Вдобавокъ еще и дивидендъ на пай въ потребительныхъ Обществахъ нерѣдко бываетъ выше обыкновеннаго процента по займу; значить и въ этомъ отношеніи крупный пайщикъ накладнѣе займодавца. Мало того, самые достаточные изъ членовъ потребительнаго Общества бываютъ обыкновенно и самыми плохими покупателями общественной лавки. Дешевизна для нихъ не особенно важна, и они покупаютъ, гдѣ придется. Поэтому и интересы Общества, его успѣхи или неудачи, не такъ близки имъ, какъ прочимъ, дѣйствительно нуждающимся въ Обществѣ. По всему этому крупные пайщики допускаются въ благоустроенныхъ потребительныхъ Обществахъ только въ началѣ дѣла, пока не составился у Общества свой капиталъ и когда нѣтъ другихъ, болѣе удобныхъ, способовъ для составленія достаточнаго первоначальнаго капитала.

Къ § 10. Изъ этого параграфа видно, что пока членъ Общества не будетъ имѣть въ Обществѣ одного полнаго пая (то-есть въ нашемъ примѣрѣ 10 рублей), до тѣхъ поръ онъ не можетъ принимать участія въ дѣлахъ Общества: не можетъ подавать свой голосъ въ Общихъ Собраніяхъ Общества, не можетъ также быть выбраннымъ въ Правленіе или въ Повѣрочную Комиссію. Поэтому очень важно установить, по возможности, небольшую величину пая, чтобы такихъ неполноправныхъ членовъ оказалось какъ можно меньше.

Люди опытные совѣтуютъ избѣгать, по возможности, вообще всякаго неравенства въ правахъ членовъ. Неравенство портитъ дѣло. Въ иныхъ Обществахъ отдается предпочтеніе учредителямъ передъ новыми членами или предпочтеніе имѣющимъ нѣсколько паявъ передъ имѣющими одинъ пай. Напримѣръ, имъ предоставляется въ Общихъ Собраніяхъ право на два голоса, вмѣстѣ одного. Это ведетъ у нихъ къ тому, что у большинства членовъ пропадаетъ вкусъ къ своему же дѣлу, въ которомъ они оттерты на задній планъ: одни уходятъ изъ Общества, другіе перестаютъ слѣдить за его дѣлами. Въ такихъ случаяхъ все дѣло

очевь легко попадаетъ въ руки своекорыстныхъ людей, изъ полезнаго дѣлается вреднымъ.

Къ §§ 12 и 18. Въ Обществахъ потребителей прибыль бываетъ значительно выше обыкновеннаго процента на капиталъ. Положить, на примѣръ, деньги въ банкъ, — больше 5 процентовъ не получишь, а торговля, при всей дешевизнѣ цѣнъ въ потребительныхъ Обществахъ, даетъ болѣе 20 процентовъ, то-есть болѣе 20 копеекъ на каждый рубль. Если всю прибыль дѣлить между членами только по числу паевъ, то многіе стали бы поступать въ Общество ради одного барыша. Нечего и говорить, что подобныя члены могли бы только напортить, и что привлекать къ дѣлу такимъ путемъ ихъ капиталы значило бы то же, что занимать деньги на очень невыгодныхъ условіяхъ. Но, положимъ, что и не стали бы поступать въ Общество такіе члены-ростовщики, — все-таки распредѣлять прибыль по однимъ паямъ было бы совершенно неосновательно и несправедливо. Прибыль въ потребительныхъ Обществахъ принадлежитъ не столько тѣмъ, кто больше имѣетъ паевъ, сколько тѣмъ, кто больше покупаетъ въ общественной лавкѣ. Вспомнимъ, что вѣдь Общество потребителей могло

бы установить продажу товаровъ по своей цѣнѣ, то-есть безъ всякой надбавки. Въ этомъ не было бы ничего несправедливаго; это было бы только не совсѣмъ удобно. Но куда въ такомъ случаѣ (то-есть въ случаѣ продажи по своей цѣнѣ) дѣвалась бы прибыль? Ея не получилось бы. Она осталась бы въ карманахъ покупателей. Ясно поэтому, что надбавки надъ своей цѣной принадлежать покупателямъ; это ихъ сбереженія; а кто больше накупилъ въ Обществѣ, тотъ и надбавокъ этихъ больше переплатилъ, у того, иными словами, и сбереженій накопилось въ Обществѣ больше.

Поэтому въ нѣкоторыхъ потребительныхъ Обществахъ постороннимъ покупателямъ товары продаются дешевле, чѣмъ своимъ членамъ. Эти Общества считаютъ справедливымъ вознаграждать чѣмъ-нибудь постороннихъ покупателей за ихъ участіе въ прибыли\*). Поэтому же во всѣхъ Обществахъ на пай членамъ удѣляется елико-возможно меньшая часть прибыли, а наибольшая часть прибыли распределяется между ними соотвѣтственно той суммѣ, на которую тотъ или другой изъ нихъ наку-

---

\*) Это и принято во вниманіе въ примѣчаніи къ § 49 нашего примѣрнаго Устава.

пиль товару. Здѣсь встаети сказать, что оп-тенское потребительное Общество, въ числѣ другихъ своихъ промаховъ, упустило и это изъ виду. У нихъ прибыль дѣлилась только по паямъ. Другой большой ошибкой ихъ было то, что ихъ Уставъ допускалъ скопленіе неограниченнаго числа паевъ въ однихъ и тѣхъ же рукахъ.

Къ § 44. Удобство такого порядка замѣщенія старыхъ членовъ Правленія новыми то, что новые могутъ освоиться со своимъ дѣломъ, пользуясь руководствомъ болѣе опытныхъ, уже послужившихъ товарищей.

---

3. Въ какихъ книжкахъ находятся законы о торговлѣ.—Какіе торговые документы надо взять для общественной лавки, и сколько они стоятъ.

Въ законахъ нѣтъ особенныхъ правилъ для общественныхъ лавокъ и потребительныхъ Обществъ. Поэтому, кромѣ Устава, права и обязанности ихъ опредѣляются общими законами. Законы о торговлѣ изложены большею частью: 1) въ *Уставъ Торговомъ* (*Свода Законовъ* томъ



II, часть 2-я) и 2) въ *Положеніи о сборѣ за право торговли и другихъ промысловъ* (*Свода Законовъ томъ 5, Уставъ о прямыхъ налогахъ*) \*).

Наблюденіе за исполненіемъ правилъ о торговлѣ и промыслахъ лежитъ 1) на податныхъ инспекторахъ, 2) въ городахъ, посадахъ и мѣстечкахъ—на городскихъ думахъ и управахъ или на замѣняющихъ ихъ учрежденіяхъ и 3) въ селеніяхъ—на волостныхъ правленіяхъ или соотвѣтствующихъ имъ учрежденіяхъ (статья 319 *Положенія о сборѣ за право торговли и другихъ промысловъ*). Къ этимъ лицамъ и учрежденіямъ и слѣдуетъ обращаться за необходимыми справками и указаніями по законамъ о торговлѣ.

Торговые документы надо выправить въ одномъ изъ этихъ учрежденій или въ казначей-

---

\*) *Уставъ Торговый* стоитъ 45 копеекъ; *Уставъ о прямыхъ налогахъ*—60 копеекъ. Вотъ еще книжки законовъ, въ которыхъ можетъ встрѣтиться надобность потребителю Обществу: *Уставъ о промышленности фабричной, заводской и ремесленной*—25 копеекъ; *Уставъ о векселяхъ*—5 копеекъ; *Уставъ объ акцизныхъ сборахъ* (съ табака и вина)—60 копеекъ (въ 1896 году послѣднимъ изданіемъ всѣхъ этихъ уставовъ было изданіе 1893 года); *Законы гражданскіе* (изд. 87 г. съ продолженіями 90, 91 и 93 гг.)—55 копеекъ; *Судебные уставы* (изд. 1892 г. съ продолж. 93 г.)—1 р. 10 копеекъ. Покупая эти официальныя (правительственныя) изданія законовъ, надо требовать „послѣднія изданія, со всѣми вышедшими къ нимъ продолженіями“. Выписывать ихъ можно, напримѣръ, изъ Петербурга отъ Анисимова (книжный магазинъ, на Б Садовой, противъ Гостиннаго двора).

ствѣ, и въ такомъ случаѣ въ эти учрежденія только заявить ихъ (*Полож. о сборѣ*, ст. 313, 324).

Какіе именно документы надо выправить Обществу потребителей и сколько они стоятъ — это зависитъ отъ условій, общихъ для всякой торговли, а именно: 1) отъ числа торговыхъ (или ремесленныхъ) заведеній, 2) отъ числа покоевъ (комнатъ), изъ которыхъ производится торговля, и отъ числа входныхъ дверей для покупателей, 3) отъ того, какими товарами торговать и 4) отъ того, въ какомъ изъ городовъ или уѣздовъ заводится торговля (тамъ же, примѣчаніе къ ст. 253 и другія статьи).

Для розничной торговли требуется взять слѣдующіе документы:

1) Свидѣтельство или 2-й гильдіи или мелочного торгога и сверхъ того 2) билетъ на помѣщеніе подъ торговлю. (Только для табачныхъ лавокъ и для питейныхъ не надо билета; билетъ для нихъ замѣняется особымъ патентомъ. Но если торговать табакомъ вмѣстѣ съ другими товарами, то надо взять и билетъ и патентъ).

По свидѣтельству 2-й гильдіи можно, въ предѣлахъ уѣзда, торговать въ розницу *вся*

*кими* товарами, а также содержать фабрики, заводы и ремесленные заведенія. Всего на все по этому свидѣтельству можно имѣть не болѣе пяти заведеній; на каждое изъ нихъ надо, кромѣ того, билетъ, одинъ или больше, глядя по числу входовъ для покупателей и по числу покоевъ: если одинъ входъ при двухъ покояхъ или два входа при одномъ покоѣ, то одинъ билетъ (тамъ же, ст. 250 и 239, пунктъ 2) \*).

По свидѣтельству на мелочной торгъ 1) въ каждомъ торговомъ заведеніи можно имѣть только одинъ покой, посѣщаемый покупателями (но при немъ можетъ быть, кромѣ того, помещеніе для храненія товаровъ и жилъе); 2) торговать можно не всякимъ товаромъ, — нельзя, на примѣръ, торговать виномъ, фабричнымъ сукномъ и прочее). Товары, которыми можно торговать по этому свидѣтельству, перечислены въ особыхъ спискахъ. Списки эти здѣсь не приводятся, такъ какъ они не постоянны, могутъ измѣняться по усмотрѣнію министра финансовъ и не совсѣмъ одинаковы для разныхъ мѣстъ; но они должны находиться у всякаго податного инспектора,

---

\*) Если заведеній больше, чѣмъ на 5 билетовъ, то надо взять еще одно свидѣтельство 2-й гильдіи.

а также въ городскихъ управахъ и при волостныхъ управленіяхъ.

На каждое изъ торговыхъ заведеній, содержащихся по свидѣтельству на мелочной торгъ, должно быть взято, кромѣ свидѣтельства, по одному билету.

Цѣны свидѣтельствамъ и билетамъ разныя, глядя по разряду мѣстности. Разрядовъ—пять. Къ первому разряду (самому дорогому) причислены города: Петербургъ, Москва, Одесса, Рига, ко второму—большіе города по Волгѣ и еще города—Бердичевъ, Вильно, Воронежъ, Иван-во-Вознесенскъ, Кишиневъ, Кіевъ, Кронштадтъ, Курскъ, Николаевъ, Орелъ, Ревель, Ростовъ на-Дону, Таганрогъ, Тифлисъ, Тула, Херсонъ; къ 3, 4 и 5 разрядамъ причислены уѣзды и остальные города Россіи, по степени ихъ населенности и промышленной дѣятельности. Свидѣтельства 2-й гильдіи стоятъ, смотря по разряду, отъ 40 до 120 рублей; билеты при нихъ стоятъ отъ 10 до 35 рублей. Свидѣтельства на мелочной торгъ стоятъ отъ 10 до 30 рублей, а билеты при нихъ—отъ 2 до 10 рублей.

Приказчичьимъ свидѣтельствамъ цѣна вездѣ одинаковая: при торговлѣ по 2-й гильдіи они стоятъ 35 рублей, а по мелочному торгу—6

рублей. За помощника приказчика, при 2-й гильдіи, — тоже 6 рублей, если ему не меньше 17 лѣтъ.

Свидѣтельства и билеты, когда бы они ни были взяты, имѣютъ силу только до 1 января слѣдующаго за тѣмъ года; при этомъ за документы, взятые до 1 іюля, берется полная годовая ихъ цѣна, а за взятые 1 іюля или позже — половина годовой цѣны. Возобновлять документы надо не позже 1 января; иначе могутъ взыскать штрафъ (*Положеніе о сборѣ*, ст. 245, 246 и 334).

Въ нѣкоторыхъ случаяхъ не взимается сборъ за право торговли или промысла, а именно: 1) землевладѣльцы въ своихъ имѣніяхъ и сельскіе обыватели всѣхъ состояній, въ мѣстахъ ихъ приписки, могутъ на своей (или арендованной) землѣ содержать заведенія для продажи слѣдующихъ произведеній собственнаго хозяйства: хлѣба во всякомъ видѣ, льна, пеньки и другихъ произрастеній всякаго рода; скота, птицы, соли, всякихъ жизненныхъ припасовъ, шерсти, волоса, щетины, пуха, невыдѣланныхъ шкуръ, лѣса, дровъ и другихъ лѣсныхъ произведеній, а также всякаго рода топлива; глины, кирпича, плиты, извести, мѣла, камня, песка и тому подобныхъ строительныхъ

матеріаловъ. Поставку этихъ предметовъ они могутъ брать на себя также беспошлинно; 2) торговля всякими товарами на ярмаркахъ, длящихся не болѣе 7 дней; 3) изготовленіе земледѣльческихъ орудій, красильныхъ веществъ и химическихъ составовъ и продажа ихъ при собственныхъ заведеніяхъ; 4) содержаніе библиотекъ и читаленъ—вездѣ безъ исключенія, а книжная торговля—вездѣ, кромѣ только Москвы и Петербурга; 5) сельско-хозяйственныя заведенія (напримѣръ: маслобойни, сыроварни, лѣсопильни, кирпичные заводы и прочее), внѣ городовъ, для переработки матеріаловъ собственнаго или мѣстнаго сельскаго хозяйства; содержаніе этихъ заведеній не подлежитъ оплатѣ торговой пошлиной, если они дѣйствуютъ безъ помощи паровыхъ или водяныхъ двигателей и имѣютъ не болѣе 16 работниковъ; 6) мельницы вѣтряныя и водяныя, а также дѣйствующія подвижными паровыми машинами (локомобилями), если онѣ находятся не на городской землѣ и если имѣютъ не болѣе четырехъ поставовъ \*).

\*) Кромѣ указанныхъ случаевъ, для содержанія фабричныхъ или ремесленныхъ заведеній и мастерскихъ требуется взятіе или гильдейскаго или промысловаго свидѣтельства. Промысловое свидѣтельство стоитъ отъ 3 до 30 рублей, смотря по разряду мѣстности (Положеніе о сборѣ, ст. 229, 251, 259, 260, 262).

Документы на право торговли или промысла, по закону, должны быть вывѣшены въ лавкѣ или промышленномъ заведеніи на видномъ мѣстѣ.

Въ случаѣ торговли по гильдейскому свидѣтельству, законъ требуетъ заключенія письменнаго условія съ главнымъ приказчикомъ. Условіе это (иначе сказать — договоръ о наймѣ) должно быть засвидѣтельствовано домашнимъ или нотаріальнымъ порядкомъ. Въ крестьянскомъ быту оно можетъ быть засвидѣтельствовано въ волостномъ правленіи. Въ договорѣ должны быть обозначены: срокъ найма, жалованье, вообще все, на чемъ договорятся между собою. Въ концѣ договора должно быть упомянуто, что постановленія закона о приказчикахъ читаны; постановленія эти находятся въ статьяхъ 3—38 *Устава Торговаго* и въ статьяхъ 275—287 *Положенія о сборѣ за право торговли и другихъ промысловъ*.

Въ нѣкоторыхъ Обществахъ принято удѣлять приказчику часть прибыли, напримѣръ. 1 или даже 3 копейки съ cadaго вырученнаго рубля. Это и справедливо и, кромѣ того, очень хорошо отзывается на дѣлахъ, такъ какъ побуждаетъ приказчика внимательнѣе и аккуратнѣе исполнять свои обязанности. Поэтому въ нѣкоторыхъ Обществахъ Пермской

губерніи рѣшились даже на такомъ условіи (добавочнаго вознагражденія изъ прибыли) сдавать общественныя лавки на отвѣтственность приказчика: приказчикъ выбираетъ товаръ для лавки; отвѣчаетъ за потери отъ пропажи, порчи, усышки или утечки товара и за неудачный, несоотвѣтствующій спросу выборъ товаровъ; даже нанимаетъ себѣ самъ помощниковъ. Конечно, для этого требуется очень опытный человекъ, условія найма его и его отвѣтственности должны быть въ договорѣ точно установлены. Кромѣ того Правленіе должно слѣдить за тѣмъ, чтобы такой приказчикъ дѣйствовалъ всегда сообразно съ цѣлями Общества, а не соблюдалъ только свою выгоду.

---

4. Объ отчетности. — Какія указанія имѣются о ней въ законахъ, и краткое объясненіе о томъ, какъ ведутся записи въ счетныхъ книгахъ.

По Уставу торговому всѣ, занимающіеся торговыми дѣлами или имѣющіе фабричныя и мануфактурныя заведенія, должны вести счетоводныя книги (*Уставъ Торговый*, ст. 605 и 621). Книги эти, когда онѣ ведены въ порядкѣ



и исправности, „могутъ служить удостовѣреніемъ и доказательствомъ при возникшихъ спорахъ и тяжбахъ, какъ по торговымъ, такъ и прочимъ дѣламъ, до торгующихъ относящимся“ (ст. 617).

Книги эти, чтобы имѣть такое значеніе, должны быть ведены „въ порядкѣ, безъ переправокъ, вымарыванья и приписокъ между строками“ (ст. 611). Впрочемъ, это требованіе не обязательно для такъ называемаго дневника, въ который, по заведенному въ торговлѣ обычаю, заносится первоначально всякое торговое дѣйствіе (то есть приходъ или расходъ товара или денегъ, полученіе или возвращеніе долга и прочее); но и дневникъ долженъ сохраняться въ цѣлости и листы его заранѣе перенумеровываются (ст. 609). Кроме того и въ прочихъ торговыхъ книгахъ неважныя ошибки могутъ исправляться, какъ угодно; важныя же ошибки, напримѣръ, въ названіи товара, въ цѣнѣ, въ количествѣ, — ставятся въ скобки, и подъ записанной статьей дѣлается оговорка, какъ слѣдуетъ читать это мѣсто (ст. 612).

Каждый торгующій долженъ повѣрять и считать себя, по крайней мѣрѣ, какіе 12 мѣ-

сяцевъ и выводить „балансъ“ \*) и въ немъ означать собственный свой капиталъ и свое имущество движимое и недвижимое, наличность денегъ и денежныхъ документовъ, наличность товаровъ, долги свои и ему должныя и прибыль или убытокъ (ст. 614).

„Товарищества на паяхъ руководствуются въ своемъ счетоводствѣ и отчетности правилами, изложенными въ ихъ Уставахъ“ (ст. 621, примѣчаніе 1). Законъ этотъ имѣетъ отношеніе и къ потребительнымъ Обществамъ; но въ ихъ Уставахъ обыкновенно не опредѣляется никакихъ правилъ по счетоводству; да ихъ и трудно было бы установить заранее, не зная, какія размѣры приметъ дѣло. Во всякомъ случаѣ перечисленныя ниже торговыя книги, указанныя закономъ для розничныхъ и мелочныхъ торговцевъ, обыкновенно ведутся и въ потребительныхъ Обществахъ; онѣ нужны для самаго дѣла.

Розничные торговцы, по закону, должны вести слѣдующія счетоводныя книги: 1) товарную; въ нее записываются покупки и продажи товаровъ, при чемъ означаются цѣны и условія покупки или продажи (то-есть въ долгъ

---

\*) Дальше будетъ объяснено, что такое балансъ.

ли, или подъ вексель, или на наличныя деньги); 2) кассовую книгу,—о приходѣ и расходѣ денегъ; ежедневную выручку денегъ можно записывать въ ней общимъ итогомъ, за цѣлый день, а расходъ надо записывать подробно, каждый случай расхода. Книга эта должна быть ежемѣсячно „заключаема“, съ подведеніемъ остатка къ первому часу наступающаго мѣсяца. (Дальше объяснится, что значить „заключать“ кассовую книгу); 3) расчетную книгу, — для подробнаго означенія, когда, сколько и за что задолжалъ самъ кому и кто ему долженъ, съ означеніемъ сроковъ (уплаты) и съ отмѣткою сдѣланныхъ или полученныхъ уплатъ „долга“; 4) документную,—для записей о векселяхъ, заемныхъ письмахъ, распискахъ, банковыхъ билетахъ, контрактахъ, договорахъ и тому подобныхъ документахъ (ст. 607).

Мелочные торговцы должны вести изъ числа упомянутыхъ книги: 1) товарную, 2) кассовую и 3) расчетную, съ тѣми же подробностями, какія указаны уже въ статьѣ 607 (ст. 608).

Балансъ, выведенный за минувшій отчетный періодъ, долженъ быть выписанъ на первой страницѣ расчетной книги новаго отчетнаго періода (то-есть года или 6 мѣсяцевъ и

такъ дальше, глядя, въ какіе сроки купецъ себя считаетъ) (ст. 616). Въ случаѣ веденія торговцемъ сверхъ того еще и иныхъ счетныхъ книгъ, какія онъ найдетъ для себя нужными, онѣ также имѣютъ силу судебного доказательства, „если по содержанію своихъ статей (записей) въ точности согласны съ прочими его книгами“ (ст. 619).

Никто изъ неучаствующихъ въ торговомъ предпріятіи не въ правѣ требовать предъявленія ему торговыхъ (счетныхъ) книгъ, за исключеніемъ одного только суда, но и судъ можетъ требовать ихъ лишь въ нѣкоторыхъ случаяхъ, точно указанныхъ въ ст. 617 *Устава Торговаго* (ст. 617).

Торговья книги должны сохраняться въ цѣлости за всѣ прежніе годы (ст. 625).

Нѣкоторые изъ приведенныхъ законовъ требуютъ поясненій. Что такое, на примѣръ, „балансъ?“

Прежде чѣмъ начинать торговое дѣло, надо привести въ извѣстность все то имущество, съ которымъ оно будетъ начато: надо составить опись и оцѣнку всего того, что войдетъ въ составъ этого имущества. Такая опись называется также инвентаремъ. А балансъ, это — краткое извлеченіе изъ инвентаря.

Опись или инвентарь состоитъ изъ двухъ частей: въ первой изъ нихъ перечисляется, въ чемъ да въ чемъ заключается торговое имущество, будь оно все собственное или только частью свое, а частью занятое, — все равно; во второй же части инвентаря указывается, изъ какихъ источниковъ составилось это имущество, то-есть какая часть его составила изъ займовъ, а какая — своя собственная.

Такъ вотъ въ первой половинѣ инвентаря будетъ обозначено: 1) сколько наличныхъ денегъ; 2) недвижимое имущество и его стоимость (во время составленія инвентаря); 3) принадлежности торговли (напримѣръ: мѣры, посуда, вообще всѣ вещи, относящіяся къ устройству) и стоимость каждой изъ нихъ и всѣхъ вмѣстѣ; 4) товары такіе-то и такіе-то и ихъ стоимость (по той цѣнѣ, въ которую они обошлись); 5) долгу за должниками такими-то и такими-то столько-то, — за каждымъ отдѣльно и за всѣми вмѣстѣ.

Денежный итогъ этой первой половины описи представить собою весь торговый капиталъ. Остается 2-я половина описи. Изъ 2-й половины должно быть видно, изъ какихъ источниковъ составилъ этотъ торговый капиталъ. Если часть его занята, то во

2-й половинѣ описи точно обозначается, кому именно и сколько мы должны (включая сюда и проценты по день составленія описи).

Если теперь всю сумму долговъ вычесть изъ всего торговаго капитала, то получится свободный отъ долговъ остатокъ; это — чистый торговый капиталъ. Надо и о чистомъ торговомъ капиталѣ сказать во 2-й половинѣ описи, изъ чего онъ составился. Въ потребительномъ Обществѣ онъ составляется изъ паевъ и ихъ вступной платы. Итакъ во 2-й половинѣ описи будетъ значиться: 1) сколько и кому Общество должно; 2) какая у Общества составила сумма изъ членскихъ паевъ; 3) сколько внесено членами вступной платы.

Изъ значенія обѣихъ половинъ описи видно, что денежные итоги ихъ должны быть равны между собою: денежный итогъ и той и другой половины есть одинъ и тотъ же — весь торговый капиталъ.

Для краткости первую половину описи условились называть словомъ „активъ“, а вторую словомъ — „пассивъ“.

При перечисленіи товаровъ въ описи обозначаются не только стоимость каждаго изъ нихъ, но и мѣра и сортъ. Должники и кре-

диторы \*) перечисляются поименно, и обозначаются сроки и сумма платежей. Если долгъ по векселю, то сумма долга берется съ процентами по день составленія описи.

Если сдѣлать краткую выписку изъ описи, безъ обозначенія всѣхъ этихъ подробностей, то и получится то, что въ *Уставѣ Торговомъ* названо балансомъ.

Опись и балансъ составляются не только передъ открытіемъ торговли, но и въ концѣ **каждаго** отчетнаго періода торговли. Вотъ, для примѣра, балансъ, составленный передъ началомъ новаго торговаго года (смотри 78 стр.).

Если бы помѣщеніе лавки было собственное, то въ активѣ баланса проставлена была бы его стоимость \*\*); но оно нанятое и потому здѣсь проставлена арендная плата, внесенная за него хозяину. Вообще въ этой (3) статьѣ актива за имущество сочтены *права*, за которыя пришлось уплатить деньги: право пользованія чужимъ помѣщеніемъ и право торговли.

---

\*) Кредиторы торговца — это тѣ лица, которымъ онъ долженъ, а должники тѣ, которые сами ему должны.

\*\* ) Стоимость вынѣшняя, по оцѣнкѣ во время составленія описи и баланса.

Балансъ на 1 іюля 1895 года.

Активъ.

Пассивъ.

		Р.	К.			Р.	К.
1	Наличныхъ денегъ:			1	Паевые взносы отъ членовъ.	1934	15
	въ лавкѣ . . . . .	15	55		Вступной платы . . . . .	112	—
	въ кассѣ . . . . .	407	31	3	Долгъ Общества разнымъ лицамъ . . . . .	905	25
2	Устройство . . . . .	71	65			<u>2951</u>	<u>40</u>
3	Уплачено за торговныя права по 1 января 1896 г. и арендной платы за лавку . . . . .	115	50				
4	Стоимость наличныхъ товаровъ по заготовительной цѣнѣ . . . . .	2131	87	4	Чистой прибыли отъ оборотовъ Общества получено . . . . .	320	75
5	Долгу за членами Общества . . . . .	514	28				
6	Остатокъ заготовленныхъ расчетныхъ книжекъ и Уставовъ . . . . .	16	—				
Итого . . . . .		3272	15	Итого . . . . .		3272	15

Раньше было сказано, что балансъ пишется на первой страницѣ расчетной книги. Но для описи (или инвентаря) иногда отводится особая книга, иногда же помѣщаютъ ее на первыхъ страницахъ дневника. На слѣдующихъ же за тѣмъ страницахъ дневника ежедневно ведутся записи всѣхъ торговыхъ дѣйствій, одно за другимъ, по мѣрѣ ихъ совершенія.

Дневникъ—это черновая всѣхъ тѣхъ записей, которыя попадаютъ потомъ въ другія книги: въ кассовую, въ товарную, въ расчетную. Поэтому дневникъ долженъ давать весь нужный



для тѣхъ книгъ матеріаль, со всѣми необходимыми для нихъ подробностями. Напримѣръ, покупка товара: какого, отъ кого, сколько по счету продавца и по повѣркѣ, почемъ, на какую сумму, за наличныя деньги или въ кредитъ, и если въ кредитъ, то какой срокъ уплаты; или, напримѣръ, возвращеніе или полученіе долга: кому или отъ кого, за что, по какому счету или векселю. Въ дневникъ записываются всѣ мелкіе или крупныя расходы, выдача жалованья, расходы по пересылкѣ товара, всѣ взносы, всѣ полученія и выдачи.

Хорошо, если бы можно было записывать въ дневникъ каждую продажу товара; но это очень трудно, требуетъ лишнихъ рукъ, расходовъ; поэтому въ дневникъ ограничиваются обыкновенно записью случаевъ отпуска товаровъ въ долгъ, а продажа за наличныя деньги записывается въ дневникъ только въ концѣ дня, гуртомъ: выручено за товаръ столько-то.

Въ расчетныхъ же книжкахъ членовъ записывается, кромѣ всякаго отпуска товара въ долгъ, также и всякая продажа за наличныя деньги. По расчетнымъ книжкамъ и узнается потомъ, на какую сумму каждымъ членомъ закуплено товаровъ изъ лавки; соответственно этой суммѣ высчитывается и выдается диви-

дендъ,—та часть его, которая приходится на покупку.

Дневникъ долженъ быть всегда въ лавкѣ, и записи его не откладываются, а дѣлаются тотчасъ, на дѣлѣ.

Видъ дневника обыкновенно такой: величина—въ листъ писчей бумаги (какъ и прочихъ счетныхъ книгъ). На каждой страницѣ,—справа — два столбца для рублей и копеекъ, а слѣва — одинъ столбецъ для обозначенія мѣсяца и числа; по срединѣ — мѣсто для всего остального, то-есть для самыхъ записей.

Кассовая книга. Въ кассовую книгу переписываются изъ дневника всѣ записи полученія или выдачи денегъ. Она разграфлена такъ же, какъ и дневникъ, но на оборотной сторонѣ ея листовъ пишутся случаи прихода денегъ, а на лицевой — расхода денегъ (въ дневникѣ же нѣтъ особыхъ мѣстъ для прихода или расхода, а все пишется одно за другимъ подъ рядъ). Если раскрыть кассовую книгу, то на лѣвой страницѣ увидимъ записи прихода, а на правой—расхода. Столбцы кассовой книги такіе же, какъ и у дневника: для мѣсяца и числа и для рублей и копеекъ. Записи кассовой книги слѣдуютъ тому же порядку, въ какомъ онѣ идутъ и въ дневникѣ, — одна за другою, день за днемъ.

Въ концѣ cadaго мѣсяца кассовая книга „заклчается“. Это просто значить только то, что подсчитывается весь приходъ и весь расходъ денегъ за цѣлый мѣсяцъ. Излишекъ прихода надъ расходомъ долженъ сходиться съ имѣющимися въ дѣйствительности наличными деньгами. Этотъ излишекъ и записывается прежде всего на приходъ (кассовой же книги) слѣдующаго мѣсяца: „остатокъ отъ прошлаго такого-то мѣсяца—такой-то“. Чтобы облегчить себѣ работу подсчета, ее дѣлаютъ исподволь, то-есть подсчитываютъ итоги каждой страницы, по мѣрѣ ея окончанія.

Товарная книга. Въ товарную книгу переписываются изъ дневника всѣ, какія тамъ есть, записи прихода и расхода товаровъ. Между этими записями попадутся и такія, которыя переписаны также и въ кассовую книгу. Напримеръ, случаи покупки для лавки товара за наличныя деньги, или случаи расходовъ по доставкѣ товара и прочее должны быть переписаны и въ кассовую и въ товарную книгу.

Приходныя статьи товарной книги записываются со всѣми подробностями. Для расходныхъ же статей остаются только итоги ежедневной выручки и случаи отпуска товара въ

долгъ. Столбцы такіе же, какъ и въ кассовой книгѣ, и приходъ отъ расхода отдѣленъ.

Но какъ же, однако, провѣрять приказчика, если нѣтъ записей о томъ, какой именно товаръ и въ какомъ количествѣ проданъ въ теченіе каждаго дня?

Для этого необходимо дѣлать время отъ времени повѣрку всего товара въ лавкѣ: все вывѣшивать и вымѣрять и узнать такимъ путемъ о каждомъ товарѣ, сколько его убыло изъ лавки со дня предшествующей повѣрки (или со дня открытія торговли, если это первая повѣрка). Узнавъ это, надо высчитать продажную стоимость всего убывшаго товара: она должна равняться той суммѣ, на которую за все это время отпущено товаровъ въ долгъ и за наличныя деньги; по крайней мѣрѣ она не должна быть значительно больше этой суммъ: небольшой недочетъ отъ 1 до 2 копеекъ на рубль спускается на провѣсъ, на усышку, утечку и на другія неизбѣжныя случайности; за недочетъ сверхъ этого приказчикъ отвѣчаетъ; большій недочетъ свидѣтельствуется уже о небрежности или недобросовѣстности приказчика.

Товаръ сдается приказчику каждый разъ подъ его расписку. Въ виду этого въ одномъ

изъ сельскихъ потребительныхъ Обществъ ведутся двѣ товарныя книги. Одна находится въ лавкѣ, другая же у членовъ Правленія, для которыхъ служить документомъ о сдачѣ каждой вновь купленной партіи товаровъ приказчику. Въ лавочной товарной книгѣ, на лѣвыхъ ея страницахъ, записывается все то, что сказано выше о записяхъ прихода товара, а на правыхъ—почемъ положено продавать тотъ или другой товаръ и какая сумма должна быть за него выручена. Въ другой же товарной книгѣ записываются только общія итоги, а именно: на лѣвой сторонѣ пишется, на какую сумму получено товаровъ, а на правой,—какая сумма должна быть выручена приказчикомъ за всю полученную партію. На этой правой сторонѣ приказчикъ и расписывается въ полученіи товаровъ на эту сумму.

Вотъ образчикъ записей въ этихъ книгахъ (смотри стр. 85).

Противъ того, что раньше было сказано относительно записей о товарѣ, въ этихъ книгахъ не достаетъ записи ежедневной выручки за товаръ. Но эта запись все равно ничего не говоритъ о томъ, сколько и какого товара продано за день. Она касается больше вырученныхъ денегъ, чѣмъ сбытаго товара и потому

достаточно, если она будетъ переписана только въ кассовую книгу. Кромѣ того здѣсь не достаётъ еще записи тѣхъ случаевъ, когда товаръ отпускался въ долгъ. Эти записи важны для расчета съ должниками. Онѣ переписываются изъ дневника въ особенную для этого книгу долговую или расчетную. Изъ расчетной книги должно быть видно, — когда, кому, на какую сумму купецъ задолжалъ, и тѣ же подробности о долгахъ купцу, состоящихъ за другими лицами. Для каждаго изъ лицъ, съ которыми ведутся долговые расчеты, отводится въ расчетной книгѣ особое мѣсто, отдѣльная страница. Сверхъ страницы пишется его фамилія, имя и отчество. Страница раздѣлена пополамъ, сверху внизъ. Въ лѣвую половину вписывается приходъ этого лица въ его долговыхъ дѣлахъ съ нами, а въ правую — его расходъ. Въ приходъ поэтому переписывается изъ дневника то, что это лицо отъ насъ получаетъ, напримѣръ, уплата ему отъ насъ долга, или полученіе имъ отъ насъ товара въ долгъ. Въ расходъ же записываются тѣ случаи, когда онъ самъ отдавалъ намъ деньги ли въ уплату своего намъ долга или товаръ, отпускаемая его намъ въ долгъ.

1) Лавочная товарная.

ОКТАБРЬ.

Приходъ товаровъ по цѣнамъ:  
Заготовительнымъ.

Продажнымъ.

Когда посту- пилъ товаръ		Всѣхъ или четка.		По- чемъ.		На ка- кую сумму.		Дѣйст. всѣхъ или четка.		По- чемъ.		На какую сумму.			
		п.	ф.	р.	к.	р.	к.	п.	ф.	р.	к.	р.	к.		
7.	Добродѣевъ, Зах. Ив. (по его счету). Мыло зав. Кли- мова . . . . . Свѣчь салныхъ десятерику, Жа- динскихъ . . . . . Свѣчь стеари- новыхъ . . . . .	4	33	3	„	14	47	4	28			3	50	16	45
		6	20	5	40	35	10	6	17			6	20	39	83
		2	„	7	80	15	60	„	„			8	40	16	80
	Итого					16	17								
	За провозъ по 4 коп. съ пуда.					„	53								
						16	70							73	8

2) Товарная Правленія.

ОКТАБРЬ.

Приходъ товаровъ по цѣнамъ:  
Заготовительнымъ.

Продажнымъ.

Когда полу- ченъ товаръ	№ Сче- товъ по по- рядку.		Р.			Р.		К.
			р.	к.		р.	к.	
7	24	Добродѣевъ, Зах. Ив.	65	70	Къ 10 числу октября принялъ въ лавку това- ровъ на сто двадцать одинъ рубль 20 копеекъ (подпись приказчика)	73	8	
9	25	Корниловъ, Петръ Гавр.	40	30		48	12	
			106	„		121	20	

Съ правой стороны каждой половины этого счета отводится по два столбца для рублей и копеекъ, а съ лѣвой—по одному столбцу для отмѣтки мѣсяца и числа.

Многіе изъ записей дневника, уже переписанныя въ кассовую книгу, попадутъ также и въ расчетную, напримѣръ, случаи полученія или выручки денегъ въ уплату долга.

Въ началѣ расчетной книги помѣщается списокъ всѣхъ лицъ, для которыхъ въ книгѣ имѣются отдѣльные счета, съ указаніемъ страницы, чтобы легко было находить.

Изъ каждаго счета расчетной книги легко увидѣть, должникъ ли намъ или кредиторъ въ настоящую минуту то лицо, на имя котораго ведется этотъ счетъ. Для этого стоитъ только подсчитать итоги обѣихъ половинъ счета и сравнить ихъ: излишекъ въ приходѣ счета укажетъ, сколько это лицо намъ должно, а излишекъ въ расходѣ,—сколько мы ему должны.

Подобно расчетной книгѣ можетъ быть ведена и книга для записи долговыхъ расчетовъ Общества потребителей съ каждымъ изъ ея членовъ.

Изъ указанныхъ въ *Уставѣ Торговомъ* книгъ остается еще документная книга. Въ документ-



ную книгу вносятся: получение и выдача векселей, приобретение и продажа банковых билетов и такъ дальше. По образчику, взятому изъ книжки П. Рейбота \*), страница документной книги имѣетъ слѣдующій видъ (смотри стр. 88).

Такъ какъ дневникъ долженъ быть постоянно въ лавкѣ, при торговлѣ, и въ то же время бываетъ нуженъ для составленія отчетовъ, то кромѣ лавочнаго дневника ведется еще такъ называемый журналъ. Это тотъ же дневникъ, только переписанный начисто. Записи дневника переносятся въ прочія книги не прямо изъ дневника, а изъ журнала. Поэтому нѣкоторымъ записямъ журнала придаютъ видъ, удобнѣйшій для переписки въ прочія книги. Напримѣръ, въ долговыхъ записяхъ пишется покрупнѣе имя и фамилія и отмѣчается, куда должна быть переписана запись въ именномъ счетѣ расчетной книги: въ приходъ или въ расходъ. Такимъ образомъ журналомъ лучше обезпечивается еще вѣрность и аккуратность веденія прочихъ книгъ.

---

\*) «Счетоводстворозничной и мелочной торговли и ремесленныхъ заведеній».



Для удобства повѣрки, при переносѣ статей \*) изъ журнала въ прочія книги, въ журналѣ дѣлается коротенькая отмѣтка противъ переписанной статьи, на примѣръ К. 5, которая означаетъ, что эта записъ (статья) переписана къ кассовую книгу на страницѣ 5.

Сверхъ указанныхъ книгъ и счетовъ, въ потребительномъ Обществѣ можетъ встрѣтиться надобность еще и въ другихъ, на примѣръ, въ особой книгѣ для записи членскихъ взносовъ или въ книгѣ, по которой Правленіе принимало бы отъ приказчика выручку и расписывалось бы въ ея полученіи.

Торговяя книги должны представить въ концѣ отчетнаго періода всѣ данныя для составленія новой описи наличнаго торговаго имущества: изъ кассовой книги должно быть видно, сколько наличныхъ денегъ въ кассѣ; изъ расчетной — кто и сколько остался намъ долженъ и кому и сколько мы сами остались должны. Наличность товаровъ придется узнать непосредственной повѣркой лавки: всѣ ея товары вымѣрить и сосчитать, а кстати провѣрить и приказчика, узнавъ при помощи счетныхъ книгъ, дѣйствительно ли столько должно быть въ лавкѣ товара, сколько его оказалось.

---

\*) Статьей въ торговой книгѣ, на примѣръ, въ дневникѣ или въ журналѣ, называется каждая отдѣльная записъ.

При оцѣнкѣ недвижимаго имущества, а также предметовъ устройства (вѣсы, мѣры, посуда, прилавки и прочее), дѣлается скидка въ нѣсколько процентовъ съ прежней оцѣнки — на порчу и износъ. Стоимость товара показывается въ описи по заготовительнымъ цѣнамъ.

Записи новаго торговаго періода\*) начинаются въ торговыхъ книгахъ тѣмъ, что въ нихъ обозначаются „остатки“ отъ прошлаго періода, подобно тому, какъ сказано выше о записи наличности кассы въ началѣ каждаго мѣсяца.

Судя по могилевскимъ общественнымъ лавкамъ, при небольшихъ оборотахъ и небольшомъ числѣ покупателей, можно вести счетоводство и въ болѣе простомъ видѣ.

Въ могилевскихъ лавкахъ ведутся слѣдующія книги: 1) дневникъ, 2) приходо-расходная, 3) долговая и 4) карманная долговая книжка (вмѣсто расчетныхъ книжекъ \*\*).

1. *Дневникъ*. Настоящаго дневника, такого, какой описанъ былъ выше, у нихъ нѣтъ. Въ книгѣ, которую они называютъ дневникомъ,

---

\*) По нашему примѣрному Уставу каждый такой періодъ равняется 4 мѣсяцамъ.

\*\*) Нижеслѣдующія объясненія того, какъ ведутся эти книги въ могилевскихъ лавкахъ, заимствованы изъ книжки мирового посредника П. Обулова: „Общественныя крестьянскія потребительскія лавки“. Въ этой книгѣ описано устройство именно могилевскихъ лавокъ.

приказчикъ записываетъ только получки денегъ,—каждую получку—долга или уплаты за отпущенный покупателю товаръ. Вся книга состоитъ изъ квитанцій; страница книги имѣетъ слѣдующій, примѣрно, видъ:

<p>Общественная лавка 1895 г. № 592. ..... руб. .... коп.</p>	<p>Общественная лавка 1895 г. № 592. ..... руб. .... коп.</p>
<p>Общественная лавка 1895 г. № 593. ..... руб. .... коп.</p>	<p>Общественная лавка 1895 г. № 593. ..... руб. .... коп.</p>
<p>Общественная лавка 1895 г. № 594. ..... руб. .... коп.</p>	<p>Общественная лавка 1895 г. № 594. ..... руб. .... коп.</p>

Каждую получку денегъ, какъ бы незначительна она ни была, приказчикъ записываетъ въ этой книгѣ дважды: на лѣвой и на правой квитанціи; лѣвая квитанція такъ и остается при книгѣ, а правую онъ отрываетъ и отдаетъ покупателю. Посторонніе покупатели бросаютъ эти квитанціи въ опечатанную кружку, находящуюся для этого въ лавкѣ; свои же покупатели сохраняютъ свои квитанціи при себѣ. Названіе и количество отпускаемаго то-

вара не пишется на квитанціи, а только сумма денегъ. Мѣсяцъ и число приказчикъ помѣчаетъ каждый день только на первой квитанціи, съ которой въ этотъ день началась продажа. По оставшимся въ книгѣ квитанціямъ легко подсчитать потомъ, сколько было выручено за день и свѣрить съ дѣйствительной выручкой. Вторыя квитанціи, отрываемаыя отъ книги, имѣютъ то значеніе, что по нимъ можно провѣрить приказчика. Безъ вторыхъ квитанцій онъ легко могъ бы брать съ покупателей больше, чѣмъ записалъ, а излишекъ утаивать. При двойныхъ же квитанціяхъ, чтобы взять съ покупателя лишнее въ свою пользу, ему пришлось бы записывать разную сумму на двухъ квитанціяхъ, а въ этомъ его можно уличить, сравнивъ обѣ квитанціи.

Мѣсяцъ и число приказчикъ помѣчаетъ каждый день только на первой квитанціи, съ которой въ этотъ день началась торговля. По окончаніи торговли, вечеромъ, онъ подсчитываетъ итогъ дневной выручки и записываетъ его въ дневникъ. Выручка сдается имъ ежедневно или, въ крайнемъ случаѣ, за цѣлыхъ два или три дня сельскому старостѣ, завѣдующему у нихъ кассой. Въ дневникъ же ста-

роста и расписывается въ полученіи выручки (прикладываетъ печать).

Въ могилевскихъ общественныхъ лавкахъ прибыль не дѣлится между членами Общества. Для тѣхъ потребительныхъ Обществъ, гдѣ прибыль дѣлится, вторыя квитанціи могли бы служить также и для расчета дивиденда на покупки. При такихъ квитанціяхъ не было бы поэтому надобности записывать каждую покупку въ расчетныхъ книжкахъ членовъ. Въ эти книжки оставалось бы записывать только случаи забора товаровъ изъ лавки въ долгъ.

2. *Приходо-расходная книга*. Книга эта хранится у сельскаго старосты. Онъ вноситъ въ нее всѣ деньги, получаемыя отъ приказчика, и всѣ расходы по лавкѣ, напримѣръ, по покупке товаровъ. При этомъ названія товаровъ не обозначаются, а проставляется только та сумма, на которую куплено, за каждую покупку, товаровъ.

3. *Долговая книга* (хранится въ лавкѣ). Въ нее записывается, когда кому, какого товара, сколько и на какую сумму отпущено въ долгъ и, въ особомъ столбцѣ, дѣлаются отмѣтки, когда долгъ возвращенъ. Вотъ страница долговой книги (смотри стр. 94).

Годъ, мѣ- сяцъ и число.	Фамилія и имя.	Что выдано и на какую сумму.	Когда возвращенъ товаръ.	
				А.
				Б.
				В.
				Г.

Въ правомъ столбцѣ проставлены буквы въ азбучномъ порядкѣ, чтобы легче было потомъ находить въ книгѣ каждаго должника между другими. Запись каждому должнику пишется противъ той буквы, съ которой начинается его фамилія.

4. *Карманныя долговыя книжки* выдаются на руки должникамъ. Записи въ нихъ представляютъ собой точныя копіи записей долговой книги, которая хранится въ лавкѣ. Послѣ введенія карманныхъ долговыхъ книжекъ прекратились споры о неправильныхъ записяхъ, часто возникавшіе раньше, когда существовала только лавочная долговая книга. Въ полученіи долга приказчикъ каждый разъ расписывается въ книжкѣ должника.



Товарной книги не ведется въ могилевскихъ лавкахъ. Ее замѣняютъ у нихъ подлинныя счета торговцевъ, отъ которыхъ они получаютъ товары, а также „расцѣночныя вѣдомости“.

Закупивъ и привезши товары, староста съ уполномоченными расцѣниваютъ ихъ, назначаютъ имъ продажную цѣну и на особомъ листѣ составляютъ списокъ закупленныхъ товаровъ. Противъ названія каждаго товара пишется: сколько его куплено, почему онъ купленъ и сколько за него уплачено всего и сколько за него должно быть выручено прибыли. Въ концѣ этой расцѣночной вѣдомости проставляются итоги о всей партіи товаровъ: на какую сумму ихъ куплено и сколько за нихъ должно быть выручено прибыли валовой и чистой, за вычетомъ расходовъ по закупкѣ. Вотъ образчикъ расцѣночной вѣдомости (смотри стр. 96).

Учетъ или повѣрка товаровъ производится въ могилевскихъ лавкахъ волостными писарями и старшинами. Волостной писарь и старшина приглашаютъ для этого старосту и уполномоченныхъ. Всѣ товары перемериваются, перевѣшиваются и пересчитываются. Затѣмъ полученная опись товаровъ сравнивается съ ведущимися въ лавкѣ книгами и счетами скла-

РАСЦѢНОЧНАЯ ВѢДОМОСТЬ.

по Чемерисъ-Волоской общественной лавкѣ куплено товаровъ въ городѣ Барѣ.

Августа 1-го дня 1895 года.

Сколько куплено.	Названіе товаровъ.	Покупная цѣна.		Продажная цѣна.	Прибыль.		Особыя отмѣтки.
		Р.	К.		Р.	К.	
20 п.	Соли мелкой . . . . .	3	20	По 10 к. за 10 фунт.	—	80	Не достало 1 ф. (11 к.).
30 п.	Соли крупной . . . . .	7	80	По 8 к. за 10 фунт.	1	80	
6 п.	Сахарнаго песку . . . . .	26	40	По 12 к. за фунтъ .	2	40	
4 кор.	Нитокъ для вышиванія.	6	10	По 2½ к. за мотокъ	1	35	
70 ар.	Бумазей № 1 (байки) .	11	20	По 18 к. за аршинъ .	1	40	
100 ар.	Бумазей № 2 . . . . .	12	—	По 13 к. за аршинъ .	1	—	
20 ф.	Карамели . . . . .	3	—	По 20 к. за фунтъ . .	1	—	
10 ф.	Монпасье . . . . .	1	80	По 25 к. за фунтъ . .	—	70	
20 п.	Керосиву . . . . .	28	—	По 4 в. за фунтъ . .	4	—	
Итого куплено . .		99	50		14	45	11 коп.
На 2 подводы—1 р. 20 к.							
На харчи—60 к.				Чистой прибыли по-			
А всего—1 р. 80 к				лучается 12 р. 54 к.			

Сельскій староста *Иванъ Долинный.*

Уполномоченный *Михаилъ Журавель.*

Принялъ: приказчикъ *Алексій Герасимчукъ.*

довъ, изъ которыхъ товары куплены. На учетъ этотъ тратится обыкновенно день, а въ большихъ лавкахъ и цѣлыя сутки. Это самая трудная обязанность волостного писаря по над-

зору за лавками. Поэтому такого рода учеты достаточно производить два-три раза въ годъ, за исключеніемъ, конечно, экстренныхъ случаевъ, когда, на примѣръ, перемѣняется приказчикъ или когда замѣчены какія-нибудь злоупотребленія по лавкѣ. Ежемѣсячно же волость (то есть старшина и писарь) провѣряетъ дѣятельность лавки только по книгамъ и документамъ и представляетъ мировому посреднику вѣдомость о ходѣ лавскъ за отчетный мѣсяцъ.

## Приложеніе.

Какъ обнаруживать поддѣлки и примѣси въ различныхъ товарахъ.

Оптовая покупка товаровъ вообще лучше, чѣмъ розничная, обезпечиваетъ покупателей отъ обмановъ. Обмануть оптоваго покупателя и изъ-за этого потерять его—слишкомъ невыгодно. Но все же такіе случаи возможны въ потребительскомъ Обществѣ, особенно въ первое время, когда нѣтъ еще настоящей сноровки въ покупкѣ товаровъ для лавки. По этому Обществу потребителей хорошо запас-тись свѣдѣніями о томъ, какъ въ сомнительныхъ случаяхъ обнаруживать поддѣлки или примѣси въ купленныхъ товарахъ или, вообще, какъ удостовѣряться въ ихъ дурныхъ или хорошихъ качествахъ.

Такія свѣдѣнія можно найти въ книжкахъ: 1) Эльпе: „Обиходная рецептура“; 2) А. Альмедингена: „Домашній опредѣлитель поддѣлокъ питательныхъ, вкусовыхъ и другихъ веществъ, съ приложеніемъ законовъ противъ фальсификаціи“ (то-есть противъ поддѣлокъ), издаііе Ф. Павлезкава, и 3) доктора Смоленскаго: „Простѣйшіе и общедоступные способы изслѣдованія и оцѣнки доброкачественности сыръстныхъ припасовъ, напитковъ, воздуха, воды, жилицъ и прочаго“. Изъ трехъ этихъ книжекъ наиболѣе общедоступныя — и по цѣнѣ и по преемотѣ способовъ — книжки Эльпе и Альмедингена. Большая часть способовъ, изложенныхъ у доктора Смоленскаго, требуютъ сложныхъ приборовъ и знанія химіи.

Изъ упомянутыхъ книжекъ мы и приводимъ здѣсь наиболѣе простые способы изслѣдованія нѣкоторыхъ продуктовъ.

Вещества, нужныя для изслѣдованія, какъ іодная настойка, кампешевое дерево, лакмусовая бумажка и прочія, — требуются въ небольшомъ количествѣ, стоятъ дешево и достать ихъ можно въ любомъ аптекарскомъ магазинѣ или въ аптекѣ.

*Какъ узнать, есть ли въ муку спорынья \*)?*

Небольшое количество муки взбалтываютъ въ хорошо закрытомъ сосудѣ съ растворомъ йодаго кали и оставляютъ въ покоѣ на нѣсколько часовъ. Если смѣсь приметъ послѣ этого фиолетовый (красновато-синій) цвѣтъ и будетъ издавать селедочный запахъ, — значитъ въ муку есть спорынья. Другой способъ: взбалтать ложку муки съ водою и прибавить нѣсколько капель сѣрной кислоты. Если въ муку есть спорынья, то верхній слой этой смѣси сдѣлается розовымъ и тѣмъ ярче, чѣмъ больше спорыни.

Если въ муку есть плевела (тоже ядовиты), то настой такой муки на водку выходитъ зеленымъ.

Примѣсь мѣла въ муку можно узнать, подливъ въ пробу муки слабой соляной кислоты: мѣлъ отъ нея зашипитъ.

Примѣсь глины, гипса, а также мѣла и другихъ тяжелыхъ веществъ, служащихъ для

---

\*) Спорынья—рожки, растающіе иногда на хлѣбныхъ колосьяхъ, чаще на ржаныхъ, но бываютъ и на пшеничныхъ. Перемолотая вмѣстѣ съ зерномъ спорынья отравляетъ людей: вызываетъ тошноту, слабость, потомъ корчи, омертвѣніе конечностей смерть.

увеличенія вѣса или объема,—узнается въ му-  
кѣ такъ: двѣ вѣсовыхъ части муки взбалтыва-  
ютъ въ стеклянномъ сосудѣ съ 6 вѣсовыми  
частями хлороформа и даютъ смѣси отстоять-  
ся. Глина, гипсъ и прочее осядутъ при этомъ  
на самое дно, а мука останется сверху.

Примѣсь картофельной муки къ пшеничной  
можно узнать, если размѣшать пробу муки  
въ водѣ, процѣдить смѣсь черезъ чистую по-  
лотняную тряпочку и подбавить одну или двѣ  
капли іодной настойки: смѣсь посинѣетъ, если  
въ ней есть картофельная мука.

*Какъ распознать примѣсь квасцовъ въ пече-  
номъ хлѣбѣ?*

Кусочекъ хлѣба смачиваютъ отваромъ кампе-  
шеваго дерева и слегка подсушиваютъ. Если  
въ хлѣбѣ есть квасцы, то онъ черезъ четверть  
часа сдѣлается грязновато-фіолетовымъ.

*Какъ узнать примѣсь въ печеномъ хлѣбѣ  
мѣднаго купороса?*

Кусочекъ хлѣба смачиваютъ растворомъ  
желтой кровяной соли (красное синь кали);  
если хлѣбъ не пожелтѣетъ при этомъ, а ста-  
нетъ розовымъ, значитъ въ немъ есть мѣдный  
купоросъ (ядъ).

*Какъ отличить поддѣльное масло отъ ко-  
ровьяго?*

Одинъ способъ такой: надо наплатить ра-  
стопленнымъ масломъ свѣтильню и зажечь ее.  
Отъ поддѣльнаго масла будетъ при этомъ чадъ  
такой же, какой бываетъ отъ сальной свѣчки,  
а отъ настоящаго будетъ совсѣмъ особенный  
запахъ масла.

Другой способъ: кусочекъ масла разогрѣ-  
вають въ чайной ложкѣ, пока не пойдетъ  
паръ. Послѣ этого масло осторожно сливають  
на поверхность воды, вскипяченной въ часо-  
вомъ стеклышкѣ. Настоящее масло соберется  
при этомъ мелкими капельками у краевъ сте-  
кла, а поддѣльное (маргаринное) разобьется  
на крупныя капли и не соберется къ краямъ.

*Какъ узнать примѣси въ молокѣ: 1) мѣла, тво-  
рога и другихъ нерастворяющихся въ немъ ве-  
ществъ? Надо разбавить молоко водой и дать  
отстояться; тогда эти примѣси осядутъ на дно.*

*2) примѣсь крахмала? Если вскипятить та-  
кое молоко (или сливки) и подбавить нѣсколь-  
ко капель іодной настойки, то оно посинѣетъ;*

*3) примѣсь яичнаго бѣлка узнается по хлопъ-  
ямъ, въ которыя свертывается бѣлокъ при  
кипяченіи сливокъ;*



4) примѣсь соды и другихъ щелочныхъ веществъ: смоченная такимъ молокомъ красная лакмусовая бумажка дѣлается совсѣмъ синей, а синяя лакмусовая бумажка не измѣняетъ своего цвѣта;

5) примѣсь кислотъ, напримѣръ, борной или салициловой: тутъ съ лакмусовыми бумажками дѣлается обратное: синяя становится красной, а красная не мѣняетъ своего цвѣта.

Если же ни кислотъ ни щелочей къ молоку не примѣшано, то обѣ бумажки только слегка измѣняютъ свой цвѣтъ.

*Чай.* Листокъ настоящаго чая похожъ на листокъ розы средней величины. Края чайнаго листка тоже зубчатые, но зубчики начинаются не отъ самаго стебелька, а порядочно отступя отъ него. Нервы (прожилья) сильно выступаютъ на изнанкѣ листка; боковые отростки ихъ соединяются другъ съ другомъ, не доходя до самаго края листка. Листки капорки (Ивань-чая) длиннѣе и уже настоящаго чайнаго листка; средній нервъ толще, а края листка ровные. Если распаренные листки чая распластать на стеклѣ, то все это можно увидѣть даже и безъ помощи лупы.

Спитой чай подсушивается, подкрашивается

и пускается купцами снсва въ обороть. Чаще всего для подкрашиванія чая употребляется, какъ говорятъ, отваръ кампешеваго дерева. Если къ настою такого чая подбавить нѣсколько капель сѣрной кислоты, то настой скрасится въ свѣтло-зеленый цвѣтъ, чѣмъ и обнаружится присутствіе въ немъ кампешеваго дерева.

*Кофе.* Поддѣльный кофе фабрикують изъ тѣста, приготовленнаго изъ желудовой или хлѣбной муки, глины и прочаго, то-есть, по-просту, накатываютъ изъ всего этого шариковъ на подобіе кофейныхъ зеренъ и подкрашиваютъ подходящими красками: углемъ, графитомъ, даже мѣднымъ купоросомъ.

Если поддѣльное кофейное зерно опустить въ кипятокъ, то оно обливается и развалится или разбухнетъ. Поддѣльный кофе, поджаренный и смолотый, тонетъ въ водѣ такъ же скоро, какъ и цикорій, а настоящій—долго держится сверху. Настоящія кофейныя зерна—сырня тонуть въ водѣ, а поджаренныя плаваютъ. Поддѣльный кофе, какъ и поддѣльный чай, скорѣе окрашиваетъ воду, чѣмъ настоящій.

*Шоколадъ или какао* чаще всего смѣшивается съ мукой (до 60%). Если распустить въ

стаканъ горячей воды ложку такого какао или шоколада и подбавить туда капель 5 или 10 іодной настойки, то смѣсь окрасится въ ярко-сизій цвѣтъ, а если муки не примѣшаво, то—въ слабо фіолетовый цвѣтъ.

*Уксусъ.* Хорошій уксусъ, не разбавленный водою, не долженъ скоро давать мутнаго осадка, въ видѣ хлопьевъ.

Продажный уксусъ встрѣчается часто въ смѣси съ другими, болѣе дешевыми кислотами; на примѣръ, съ азотной, сѣрной, винной, щавелевой и прочими. Если налить на тарелку немного уксуса, погрузить въ него кусокъ фильтровальной бумаги и поставить на край плиты, чтобы уксусъ испарился, то сѣрная кислота обнаружитъ свое присутствіе тѣмъ, что фильтровальная бумага почернѣетъ. Если уксусъ посинѣетъ отъ прибавки къ нему нѣсколькихъ капель раствора дифезиламина въ крѣпкой сѣрной кислотѣ, значить въ уксусѣ есть азотная кислота.

*Яйца.* Испорченныя яйца плаваютъ въ десятипроцентномъ растворѣ соли, а свѣжія тонуть въ немъ. (Десятипроцентный растворъ соли, это, на примѣръ, одна рюмка соли на девять рюмокъ воды).

*Патока* поддѣльная ф. брикуется изъ крахмала при посредствѣ сѣрной кислоты и солода. Чтобы обнаружить поддѣлку, надо разбавить патоку водою и влить нѣсколько капель іодной настойки. Если смѣсь посинѣетъ, значитъ въ ней есть крахмаль (точно такимъ же образомъ обнаруживается примѣсь крахмала или картофельной муки въ сахарномъ пескѣ). Если синяя лакмусовая бумажка, обмокнутая въ водный растворъ патоки, покраснѣетъ, значитъ въ патокѣ есть сѣрная кислота.

*Медъ.* Настоящій медъ 1) вполнѣ прозраченъ, если его растопить, и 2) вполнѣ растворяется, при нагрѣваніи, въ спиртѣ, на половину разбавленномъ іодою.

*Колбасы.* Колбасную начинку колбасники смѣшиваютъ съ мукой и толченымъ хлѣбомъ. Узнать примѣсь хлѣба можно такъ: отрѣзать ломтикъ колбасы и смазать іодомъ. Мука или хлѣбъ отъ іода посинѣютъ. При этомъ надо имѣть въ виду, что и крупинки перца тоже синѣютъ отъ іода. Испорченную колбасу, для приданія ей свѣжаго вида, обливаютъ фуксиномъ. Если мелко нарубить кусочекъ такой колбасы и облить спиртомъ, то спиртъ окрасится въ красныя цвѣты.

Для приданія соленнымъ огурцамъ ярко-зеленаго цвѣта торговцы подкрашиваютъ ихъ ярью-мѣдянкой. Если въ разсолъ такихъ огурцовъ (или другихъ овощей) опустить на нѣсколько часовъ желѣзную или стальную вещь, напримѣръ, иглу, то она покроется краснымъ налетомъ.

*Примѣсь желатина (рыбьяго клея) въ продажныхъ вареньяхъ.*

Если жечь варенье на огнѣ, то желатинъ обнаружится запахомъ жженной кости или опаленныхъ волосъ. Безъ желатина будетъ при этомъ запахъ только жженного сахара.

*Какъ узнать есть ли свинецъ \*) 1) въ оберточной оловянной бумагѣ? Что(ы) узнать это, надо кусочекъ оловянной бумаги смочить крѣпкой сѣрной кислотой; если есть свинецъ, то бумага почернѣетъ.*

*2) въ полудѣ? Чистая оловянная полуда отличается свѣтлымъ блескомъ, похожимъ на блескъ серебра, а полуда, содержащая свинецъ, тускла и, кромѣ того, пачкается, оставляетъ на пальцѣ черный слѣдъ.*

---

\*) Свинецъ, а также названный раньше мѣдный купоросъ, или ярь-мѣдянка, сѣрная и азотная кислота считаются сильными ядами.

*Писчая бумага* хорошая приготавливается изъ тряпья, а плохая — изъ древесной массы. Примѣсь древесной массы узнается очень легко: такая бумага, если на нее положить свѣжеотрѣзанный ломтикъ сыра, черезъ часъ или даже черезъ полчаса желтѣеть, а чистая тряпичная не желтѣеть.

*Какъ отличить въ ткани* 1) бумагу отъ шерсти? Если выдернутыя изъ клочка ткани нити поджигать одну за другою, то бумажныя будутъ сгорать быстро и вполнѣ, оставляя развѣ только немного пепла; шерстяныя же нити будутъ обугливаться и горѣть медленнѣе;

2) бумагу отъ льна? Льняныя нити, пропитанныя масломъ, дѣлаются прозрачными, а бумажныя не дѣлаются. Опущенныя на 1 или на 2 минуты въ крѣпкую сѣрную кислоту — бумажныя волокна дѣлаются студенистыми, а съ льняными этого не бываетъ;

3) шелкъ отъ шерсти? Шелкъ растворяется минутъ въ 15 въ смѣси изъ крѣпкой азотной и англійской сѣрной кислотъ, взятыхъ поровну; шерсть не растворяется, а только желтѣетъ въ этой смѣси.

---

## Д О Б А В Л Е Н І Е.

Книжка эта была уже напечатана, когда вышелъ *Нормальный\*) уставъ потребительныхъ обществъ*, составленный въ Хозяйственномъ Департаментѣ Министерства Внутреннихъ Дѣлъ и разосланный губернаторамъ при циркулярѣ отъ 13 мая 1897 г. И циркуляръ и уставъ опубликованы въ „Правительственномъ Вѣстникѣ“, въ номерахъ 8-го и 13-го іюня.

Въ циркулярѣ говорится, что *нормальный уставъ* составленъ „въ видахъ облегченія учрежденія потребительныхъ обществъ, а также для упорядоченія дѣйствій сего рода обществъ и установленія единообразія въ ихъ дѣятельности“.

Въ отличіе отъ прежняго порядка (смотрите 28 стр.), циркуляръ предоставляетъ *губернаторамъ* разрѣшать своей властію: 1) учрежденіе потребительныхъ обществъ, согласныхъ принять для себя *нормальный уставъ* полностью, безъ отступленій отъ его правилъ и 2) разрѣшать замѣну дѣйствующихъ уставовъ *нормальнымъ уставомъ* для тѣхъ потребителей обществъ, которыя сами будутъ объ этомъ ходатайствовать. Разрѣшеніе же Министерства Внутреннихъ Дѣлъ требуется только въ случаяхъ отступленія отъ *Нормальнаго устава*, т. е. въ тѣхъ случаяхъ, когда какое-нибудь общество потребителей (возникающее или уже дѣйствующее) сочтетъ необходимымъ для себя сдѣлать въ правилахъ *нормальнаго устава* какія-либо измѣненія.

*Нормальный уставъ* составленъ въ двоякомъ видѣ: 1) на тѣ обыкновенные случаи, когда число членовъ потребительнаго общества\*\*) не очень велико, такъ что не вышло бы неудобно, если бы въ общее собраніе явилась большая часть членовъ общества, 2) на тѣ случаи, когда число членовъ слиш-

\*) „Нормальный“ значитъ—образцовый.

\*\*) Ни въ нормальномъ уставѣ ни въ циркулярѣ Министерства Внутреннихъ Дѣлъ ничего не говорится о *сельскихъ общественныхъ лавкахъ*, но только объ *обществахъ потребителей*.

комъ велико для этого и потому удобнѣе замѣнить общія собранія—собраніями уполномоченныхъ, выборныхъ руководителей дѣлами общества.

Второй изъ уставовъ есть буквальное повтореніе перваго, за тѣмъ исключеніемъ, что въ него введено нѣсколько особыхъ правилъ о собраніяхъ уполномоченныхъ и что слова: „общее собраніе“ замѣнены, гдѣ слѣдуетъ, словами: „собраніе уполномоченныхъ“. Поэтому мы печатаемъ здѣсь полностью только первый изъ нихъ, а потомъ изъ 2-го устава укажемъ все то, чѣмъ онъ отличается отъ перваго.

Въ концѣ приводится нами на всякій случай объясненіе нѣкоторыхъ словъ *Нормальнаго устава*, которыя для непривычныхъ читателей могутъ оказаться непонятными.

---

1.

НОРМАЛЬНЫЙ УСТАВЪ  
ПОТРЕБИТЕЛЬНЫХЪ ОБЩЕСТВЪ.

*(При участіи въ общихъ собраніяхъ всѣхъ членовъ общества).*

*(Утвержденъ министромъ Внутреннихъ Дѣлъ 13-го мая 1897 г.).*

---

**Цѣль, права и обязанности общества.**

§ 1. Общество потребителей учреждается (тамъ-то), съ цѣлью доставленія своимъ членамъ по возможно дешевой цѣнѣ или по умѣреннымъ рыночнымъ цѣнамъ различныхъ предметовъ потребленія и домашняго обихода и предоставленія своимъ членамъ возможности изъ прибылей отъ операцій общества дѣлать сбереженія.

*Примѣчаніе.* При обществѣ могутъ быть, съ надлежащаго разрѣшенія и съ соблюденіемъ дѣйствующихъ постановленій, организуемы учрежденія, имѣющія цѣлью различными средствами и способами улучшить матеріальныя и нравственныя условія жизни членовъ общества.

§ 2. Сообразно указанной въ § 1 цѣли, обществу представляется:



а) устроить для изготовленія, храненія и продажи предметовъ потребленія и домашняго обихода собственные склады и заведенія или арендовать таковыя;

б) вступать въ договоры и обязательства съ посторонними лицами и учрежденіями о поставкѣ ими для общества разныхъ предметовъ потребленія и домашняго обихода, а равно относительно денежныхъ средствъ, нужныхъ для оборотовъ общества;

в) приобрѣтать въ собственность, на общихъ основаніяхъ, недвижимыя имущества, необходимыя для цѣлей общества, — и

г) входить, съ надлежащаго разрѣшенія, въ другія соотвѣтствующія цѣлямъ общества предпріятія.

§ 3. Продажа товаровъ и предметовъ потребленія членамъ общества производится на наличныя деньги или въ кредитъ, условія пользованія коимъ опредѣляются *общимъ собраніемъ*.

*Примѣчаніе.* Продажа означенныхъ въ семь § предметовъ допускается и постороннимъ лицамъ, но не иначе, какъ на наличныя деньги, на условіяхъ, опредѣляемыхъ *общимъ собраніемъ*.

§ 4. Общество, его заведенія, конторы и агенты подчиняются, относительно платежа гильдейскихъ повинностей, пошлинъ за право торговли, таможенныхъ, гербовыхъ и другихъ общихъ и мѣстныхъ сборовъ, всѣмъ правиламъ и постановленіямъ какъ общимъ, такъ и относительно предпріятій общества, нынѣ въ Имперіи дѣйствующимъ, равно тѣмъ, какія впредь будутъ на сей предметъ изданы.

§ 5. Общество имѣетъ печать съ изображеніемъ своего наименованія.

### **Средства общества.**

§ 6. Средства общества составляютъ капиталы: оборотный и запасный.

§ 7. Оборотный капиталъ образуется изъ: а) вступной платы (§ 13);

б) членскихъ паевъ (§ 13), — и

в) займовъ, заключаемыхъ правленіемъ общества въ размѣрахъ, опредѣляемыхъ *общимъ собраніемъ*.

*Примѣчаніе.* Общая сумма долговыхъ обязательствъ общества не должна превышать суммы вступныхъ взносовъ и паеваго капитала.

§ 8. Оборотный капиталъ служитъ для торговыхъ операцій и текущихъ расходовъ общества.

§ 9. Запасный капиталъ образуется изъ:

а) ежегодныхъ отчисленій отъ прибылей по операціямъ общества (§ 55);

б) суммъ, выручаемыхъ отъ продажи уставовъ общества и расчетныхъ книжекъ (§ 15);

в) дробей копеекъ, отбрасываемыхъ при распредѣленіи прибылей (примѣчаніе 4 къ § 55);

г) процентовъ на суммы запаснаго капитала (§ 11),—и

д) случайныхъ поступленій.

§ 10. Запасный капиталъ предназначается исключительно на пополненіе убытковъ, могущихъ произойти по операціямъ общества отъ непредвидѣнныхъ обстоятельствъ.

§ 11. Запасный капиталъ обращается, по постановленію *общаго собранія*, въ государственныя или гарантированныя Правительствомъ процентныя бумаги и хранится въ сберегательныхъ кассахъ, въ Государственномъ банкѣ, его конторахъ и отдѣленіяхъ или, съ надлежащаго разрѣшенія, въ казначействахъ. Расходованіе запаснаго капитала, согласно назначенію (§ 10), производится не иначе, какъ по опредѣленію *общаго собранія членовъ общества*.

### **Составъ общества, права и обязанности членовъ его.**

§ 12. Въ члены общества принимаются (служащія въ такомъ-то учрежденіи или проживающія тамъ-то) лица, изъявившія согласіе подчиниться настоящему уставу \*).

Примѣчаніе 1. Число членовъ не ограничивается никакою нормою.

Примѣчаніе 2. Въ составъ общества не принимаются:

а) воспитанники учебныхъ заведеній; б) состоящіе на дѣйствительной военной службѣ нижніе чины, и в) лица, подвергшіяся ограниченію правъ по суду.

Исключенія изъ пункта в допускаются лишь для обществъ, дѣйствующихъ въ районѣ мѣстностей, предназначенныхъ для водворенія на жительство означенныхъ въ этомъ пунктѣ лицъ.

§ 13. Вступающій въ члены общества вноситъ: а) вступную плату (въ размѣрѣ не свыше 3 р.) и б) пай (не свыше 10 р.).

Примѣчаніе. Пай можетъ быть внесенъ разомъ или по частямъ въ извѣстные сроки, по опредѣленію общаго собранія.

§ 14. Число паевъ, коими можетъ владѣть одно лицо, опредѣляется *общимъ собраніемъ*.

§ 15. Каждому члену при вступленіи въ общество выдается правленіемъ, за установленную *общимъ собраніемъ*

---

\*) Членами общества могутъ быть лица всѣхъ сословій безъ различія пола, а также всякаго рода общества, учрежденія, товарищества, артели, попечительства, школы и т. п.

плату, экземпляръ настоящаго устава и расчетная книжка, въ которую записываются сдѣланные членомъ денежные взносы, стоимость отпущенныхъ ему товаровъ и причитающіеся на его долю дивиденды на паи и премія на забраный товаръ, а также всѣ полученныя имъ изъ кассы общества выдачи.

**Примѣчаніе.** Для опредѣленія суммы сдѣланныхъ въ теченіе года каждымъ членомъ покупокъ въ заведеніяхъ общества должны вестись особыя книги, съ личными счетами членовъ.

§ 16. Каждый членъ пользуется въ общихъ собраніяхъ общества правомъ одного голоса, независимо отъ числа имѣющихся у него паевъ; право это никому не можетъ быть передано.

**Примѣчаніе 1.** Несовершеннолѣтніе члены общества не пользуются правомъ голоса въ общихъ собраніяхъ и не могутъ быть избираемы въ какія-либо должности по управленію дѣлами общества.

**Примѣчаніе 2.** Члены, непосредственно заинтересованные въ какомъ-либо вопросѣ, касающемся общества (по поставкѣ товаровъ, найму помѣщенія и разнаго рода торговымъ сдѣлкамъ), не участвуютъ при его рѣшеніи.

§ 17. Паи могутъ быть передаваемы, съ вѣдома правленія, какъ членамъ общества, такъ и постороннимъ лицамъ, не лишеннымъ права быть членами; въ случаѣ передачи пая постороннему лицу, послѣднее обязано внести вступную плату.

**Примѣчаніе.** Вступная плата членамъ общества не возвращается ни при добровольномъ выбитіи, ни при исключеніи ихъ изъ общества.

§ 18. Каждый членъ въ случаѣ убытковъ отвѣтствуетъ только принадлежащимъ ему въ кассѣ общества паевымъ капиталомъ и, сверхъ того, ни личной отвѣтственности, ни какому-либо обязательному дополнительному платежу по дѣламъ общества подвергаемъ быть не можетъ.

§ 19. Членъ, неисправный во взносѣ причитающихся съ него въ кассу общества платежей (§§ 3 и 13), можетъ быть, по представленію правленія, исключенъ *общимъ собраніемъ* изъ числа членовъ общества.

§ 20. Кромѣ неисправности въ платежахъ, причиною къ исключенію изъ членовъ можетъ служить упорное нарушеніе устава и вредъ, причиняемый интересамъ общества.

§ 21. Исключеніе членовъ можетъ послѣдовать лишь по приговору  $\frac{2}{3}$  голосовъ наличныхъ членовъ *общаго собранія* (§ 31), которое, по желанію исключаемаго, обязано предварительно выслушать всѣ приводимыя имъ въ свое оправданіе объясненія.

§ 22. Членамъ, какъ исключеннымъ, такъ и добровольно выбывающимъ изъ общества, а равно владѣющимъ нѣ

сколькими паями, принадлежащіе имъ въ кассѣ общества пай съ причитающимся имъ дивидендомъ и преміей на забраннй товаръ или паевыя ихъ доли возвращаются правленіемъ по поданному ими заявленію лишь по утвержденіи *общимъ собраніемъ* отчета за текущій операціонный годъ и не иначе, какъ по окончаніи всѣхъ расчетовъ съ обществомъ и по уплатѣ могущихъ пасть на выбывающихъ и вынимающихъ излишніе пай убытковъ общества. Срокъ выдачи опредѣляется *общимъ собраніемъ*, но не долженъ превышать 3-хъ мѣсяцевъ со дня утвержденія отчета.

§ 23. Члены, какъ добровольно выбывшіе, такъ и исключенные за неисправность въ уплатѣ слѣдующихъ съ нихъ денегъ, могутъ быть принимаемы вновь въ общество со взносомъ, согласно § 13, обязательнаго пая и вступной платы; исключенные же по другимъ причинамъ въ число членовъ вновь ни въ какомъ случаѣ не принимаются.

*Примѣчаніе.* Члены, исключенные за неисправность въ платежахъ, обязаны, кромѣ того, предварительно уплатить свои долги обществу.

§ 24. Въ случаѣ смерти члена всѣ принадлежащіе ему пай съ причитающимся на нихъ дивидендомъ и съ преміей на забраннй товаръ выдаются его наслѣдникамъ на тѣхъ же основаніяхъ, какъ и добровольно выбывающимъ членамъ (§ 22).

### Управление дѣлами общества.

§ 25. Дѣлами общества управляютъ: а) общее собраніе членовъ и б) правленіе.

#### Общее собраніе.

§ 26. *Общему собранію* предоставляется, если оно признаетъ необходимымъ, избрать, на ряду съ правленіемъ, особый контрольный органъ (совѣтъ или наблюдательный комитетъ), порядокъ дѣйствій котораго опредѣляется инструкціей, утверждаемой *общимъ собраніемъ*.

§ 27. *Общія собранія* бываютъ обыкновенныя и чрезвычайныя. Обыкновенныя собранія созываются правленіемъ ежегодно, не позже апрѣля мѣсяца, для разсмотрѣнія и утвержденія отчета и баланса за истекшій годъ, смѣты расходовъ и плана дѣйствій наступившаго года, а равно для избранія членовъ правленія (§ 36) и ревизіонной комиссіи (§ 53). Въ сихъ собраніяхъ обсуждаются и рѣшаются также и другія дѣла, превышающія власть правленія или тѣ, кои правленіемъ будутъ предложены *общему собранію*.

*Примѣчаніе.* Никто изъ членовъ общества не въ правѣ безъ особо уважительныхъ причинъ отказываться отъ исполненія возлагаемыхъ на него *общимъ собраніемъ* обязанностей.

§ 28. Чрезвычайныя *общія собранія* созываются правленіемъ по собственному его усмотрѣнію или по требованію ревизіонной комиссіи или (такой-то) \*) части всѣхъ *членовъ общества*. Такое требованіе ревизіонной комиссіи или *членовъ общества* о созваніи чрезвычайнаго *общаго собранія* приводится въ исполненіе правленіемъ не позже двухъ недѣль по заявленіи онаго.

§ 29. *Общее собраніе* разрѣшаетъ, согласно сему уставу, всѣ вопросы, до дѣлъ общества относящіеся, но непремѣнному вѣдѣнію его подлежатъ постановленія объ опредѣленіи предметовъ и размѣра операций общества, о приобрѣтеніи недвижимыхъ имуществъ для общества, о продажѣ, отдачѣ и аренду и залогѣ таковыхъ имуществъ, обществу принадлежащихъ, а равно о расширеніи предпріятія. *Общему собранію* представляется, при расширеніи предпріятія или приобрѣтеніи недвижимаго имѣнія, опредѣлить порядокъ погашенія произведенныхъ на это затратъ. Къ предметамъ занятій *общихъ собраній* относится также разрѣшеніе всѣхъ вообще дѣлъ, предлагаемыхъ правленіемъ, ревизіонной комиссіею, отдѣльными членами общества, губернаторомъ и министромъ Внутреннихъ Дѣлъ.

§ 30. О мѣстѣ и времени каждаго *общаго собранія*, а также о предметахъ, подлежащихъ его обсужденію, правленіе уведомляетъ членовъ заблаговременно; о томъ же правленіе заблаговременно доводитъ до свѣдѣнія начальника мѣстной полиціи и вывѣшиваетъ объявленія въ заведеніяхъ общества.

**Примѣчаніе.** Въ *общихъ собраніяхъ* могутъ быть обсуждаемы лишь вопросы, значащіеся въ приглашеніи на собраніе, имѣющее непосредственное отношеніе къ опредѣленной уставомъ дѣятельности общества и притомъ только тѣ, о коихъ доведено до свѣдѣнія начальника мѣстной полиціи.

§ 31. Для дѣйствительности *общихъ собраній* требуется, чтобы въ оныя прибыло (не менѣе  $\frac{1}{3}$ — $\frac{1}{3}$ ) \*\*) *всѣхъ членовъ общества* (имѣющихъ пребываніе въ мѣстѣ нахождения правленія общества), а для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи членовъ изъ общества, о расширеніи предпріятія, объ увеличеніи или уменьшеніи оборотнаго капитала, объ измѣненіи и дополненіи устава и ликвидаціи дѣлъ требуется

---

\*) Напримѣръ  $\frac{1}{10}$ . Часть эта опредѣляется уставомъ сообразно съ предполагаемымъ приблизительнымъ числомъ членовъ общества, но, во всякомъ случаѣ, требованіе созыва чрезвычайнаго *общаго собранія* должно быть заявлено по меньшей мѣрѣ тремя членами.

\*\*) Въ уставѣ проставляется въ указанныхъ въ семъ § предѣлахъ, необходимое для дѣйствительности *общаго собранія* число наличныхъ членовъ общества.

прибытіе ( $\frac{2}{5}$ — $\frac{2}{3}$ ) общаго числа членовъ общества. Дѣла въ общихъ собраніяхъ рѣшаются по большинству голосовъ наличныхъ участниковъ собранія, за исключеніемъ вышепоименованныхъ въ семь § вопросовъ, для рѣшенія коихъ необходимо большинство  $\frac{2}{3}$  голосовъ наличныхъ членовъ собранія. Въ случаѣ равенства голосовъ, при рѣшеніи вопросовъ простымъ большинствомъ ихъ, принимается то мнѣніе, съ которымъ согласенъ предсѣдатель.

**Примѣчаніе 1.** Всѣ выборы въ *общемъ собраніи* (§§ 36 и 53), а равно исключеніе кого-либо, на основаніи § 21, изъ членовъ, производятся закрытою баллотировкою; во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется самими *общими собраніями*.

**Примѣчаніе 2.** Одобренныя *общимъ собраніемъ*, съ соблюденіемъ требуемыхъ симъ § условій, предложенія объ измѣненіи или дополненіи настоящаго устава представляются на утвержденіе Правительства въ установленномъ порядкѣ, съ объясненіемъ причинъ и соображеній, вызывающихъ таковыя измѣненія или дополненія въ уставѣ.

§ 32. Если собраніе не будетъ удовлетворять въ отношеніи числа прибывшихъ въ оное членовъ, означеннымъ въ предыдущемъ § условіямъ, при которыхъ оно считается законно состоявшимся, то не ранѣе какъ чрезъ недѣлю дѣлается вызовъ во вторичное *общее собраніе*, которое считается законно состоявшимся, а рѣшеніе его окончательнымъ, не взирая на число членовъ, прибывшихъ въ собраніе, о чемъ правленіе обязано предварять членовъ въ самомъ приглашеніи на собраніе. Въ такомъ вторичномъ собраніи могутъ быть разсматриваемы лишь тѣ дѣла, которыя подлежали обсужденію въ первомъ *общемъ собраніи*, но остались въ ономъ не разрѣшенными, при чемъ особо поименованные въ предыдущемъ § вопросы рѣшаются большинствомъ  $\frac{2}{3}$  голосовъ наличныхъ членовъ собранія, а остальные вопросы простымъ большинствомъ голосовъ. Рѣшенія, принятыя *общимъ собраніемъ*, обязательны для всѣхъ членовъ, какъ присутствовавшихъ, такъ и отсутствовавшихъ.

§ 33. Дѣла, подлежащія разсмотрѣнію въ *общемъ собраніи*, поступаютъ въ оное не иначе, какъ чрезъ посредство правленія, почему члены, желающіе сдѣлать какое-либо предложеніе *общему собранію*, должны письменно обратиться съ онымъ въ правленіе не позже какъ за семь дней до общаго собранія. Если предложеніе сдѣлано  $\frac{1}{10}$  частью всѣхъ членовъ общества, то правленіе обязано представить такое предложеніе слѣдующему *общему собранію*, съ своимъ заключеніемъ.

§ 34. Для правильнаго хода дѣлъ въ *общемъ собраніи членовъ общества* избираютъ изъ среды своей предсѣдательствующаго, а для составленія протокола—секретаря. До избранія

предсѣдательствующаго, его замѣщаетъ въ *общемъ собраніи* предсѣдатель правленія.

§ 35. Постановленія *общихъ собраній* удостовѣряются протоколами, прочитываемыми вслухъ по окончаніи засѣданія и подписываемыми предсѣдательствовавшимъ въ собраніи, секретаремъ, всѣми наличными въ собраніи членами правленія и, по крайней мѣрѣ, тремя изъ присутствовавшихъ членовъ общества.

### Правленіе общества, права и обязанности его.

§ 36. Непосредственное завѣдываніе дѣлами общества принадлежитъ правленію, находящемуся (тамъ-то) и состоящему изъ трехъ (или болѣе) членовъ, избираемыхъ *общимъ собраніемъ изъ среды своей на три года*.

**Примѣчаніе 1.** Въ члены правленія могутъ быть избираемы лица, имѣющія по крайней мѣрѣ одинъ полный пай.

**Примѣчаніе 2.** Число членовъ правленія опредѣляется *общимъ собраніемъ* въ зависимости отъ размѣра торговопромышленныхъ операцій общества (для управленія каждою отдѣльною отраслью можетъ быть избранъ особый членъ правленія).

**Примѣчаніе 3.** Члены, поставляющіе для общества товары или ведущіе однородныя съ нимъ операціи, а равно состоящіе приказчиками общества, не могутъ быть избираемы въ члены правленія.

§ 37. Для замѣщенія кого-либо изъ членовъ правленія на время продолжительной отлучки или болѣзни, а равно въ случаѣ смерти или выбитія члена правленія до срока, выбираются *общимъ собраніемъ*, на тѣхъ же основаніяхъ, какъ и члены правленія, кандидаты въ соотвѣтственномъ числѣ, которые за время занятія должности члена правленія пользуются всѣми правами и преимуществами, сей должности присвоенными.

§ 38. По прошествіи одного года отъ первоначальнаго избранія членовъ правленія и кандидатовъ къ нимъ, опредѣленное *общимъ собраніемъ*, число тѣхъ и другихъ ежегодно выбываетъ сначала по жребію, а потомъ по старшинству вступленія, и на мѣсто выбывающихъ избираются новые члены правленія и кандидаты.

**Примѣчаніе.** Выбывшіе члены правленія и кандидаты могутъ быть избираемы вновь, если изъявятъ на то согласіе.

§ 39. Кандидатъ, поступившій на мѣсто выбывшаго члена правленія, остается въ составѣ правленія до окончанія срока, на который избранъ былъ выбывшій членъ правленія, но не свыше срока, на который избранъ самъ кандидатъ.

§ 40. Члены правленія ежегодно, послѣ годичнаго *общаго собранія*, избираютъ изъ среды своей предсѣдателя и заступающаго его мѣсто, а также казначея и секретаря.

Примѣчаніе. Должности казначея и секретаря могутъ быть совмѣщены въ одномъ лицѣ.

§ 41. Члены правленія за труды свои по завѣдыванію дѣлами общества могутъ получать или опредѣленное содержаніе, или процентное изъ прибылей общества вознагражденіе, по назначенію *общаго собранія членовъ общества*.

§ 42. Правленіе распоряжается всѣми дѣлами и капиталами общества. Къ обязанности его относятся:

а) приемъ, выдача, храненіе суммъ и процентныхъ бумагъ, опредѣленнымъ *общимъ собраніемъ* порядкомъ;

б) устройство счетоводства и веденіе отчетности, а также составленіе, на основаніи §§ 5:—53, годовыхъ отчета, баланса, смѣты и *плана дѣйствій*;

в) опредѣленіе необходимыхъ для службы по обществу лицъ, съ назначеніемъ имъ предметовъ занятій и содержанія, а равно ихъ увольненіе;

г) покупка, продажа, храненіе различныхъ предметовъ потребленія и домашняго обихода и наблюденіе за ихъ доброкачественностью;

д) опредѣленіе качества товаровъ, подлежащихъ заготовкѣ, и способа пріобрѣтенія ихъ (на наличныя деньги или въ кредитъ);

е) организація предпріятій общества и управленіе ими.

ж) изысканіе мѣръ къ улучшенію и удешевленію предметовъ потребленія и домашняго обихода;

з) наемъ складовъ, квартиръ и другихъ помѣщеній, необходимыхъ для операцій общества;

и) страхованіе имуществъ общества;

і) выдача и принятіе къ платежу векселей и другихъ срочныхъ обязательствъ въ предѣлахъ, установленныхъ *общимъ собраніемъ*;

к) заключеніе отъ имени общества договоровъ и условій о поставкѣ товаровъ для общества;

л) снабженіе довѣренностями лицъ, опредѣляемыхъ правленіемъ на службу общества, не исключая и тѣхъ, которыя будутъ назначены на такую службу *общимъ собраніемъ*.

м) совершеніе законныхъ актовъ на пріобрѣтеніе и стечужденіе недвижимой собственности;

н) приемъ въ общество новыхъ членовъ и

о) созваніе *общихъ собраній членовъ общества* и вообще завѣдываніе и распоряженіе всѣми безъ исключенія дѣлами,



до общества относящимися, въ предѣлахъ, установленныхъ *общимъ собраніемъ*.

Ближайшій порядокъ дѣйствій правленія, предѣлы правъ и обязанности его опредѣляются инструкціей, утверждаемою и измѣняемою *общимъ собраніемъ членовъ общества*.

§ 43. Правленіе производитъ расходы по смѣтамъ, ежегодно утверждаемымъ *общимъ собраніемъ* членовъ общества. Собранію *предоставляется* опредѣлить, какую сумму правленіе можетъ расходовать сверхъ смѣтнаго назначенія въ случаяхъ, нетерпящихъ отлагательства; о каждомъ такомъ расходѣ должно быть представляемо на усмотрѣніе ближайшаго *общаго собранія*.

§ 44. Правленіе особенно заботится о томъ, чтобы оборотный капиталъ общества не оставался безъ обращенія; съ этою цѣлью, наблюдая за торговлею, члены правленія составляютъ замѣтки о спросѣ на товары, неимѣющіеся въ продажѣ въ складахъ общества, и свободныя деньги немедленно употребляютъ на покупку ихъ; если же покупка товаровъ, по обстоятельствамъ, признается несвоевременною и невыгодною, то свободныя деньги должны быть обращаемы въ процентныя бумаги или помѣщаемы на текущій счетъ въ одно изъ мѣстныхъ, по усмотрѣнію *общаго собранія*, кредитныхъ учрежденій.

§ 45. Продажа товаровъ изъ заведеній общества должна производиться безъ запроса и торга всѣмъ по одной цѣнѣ, за чѣмъ строго слѣдитъ правленіе. Для продажи товаровъ по опредѣленной цѣнѣ, правленіе составляетъ преись-курантъ, который долженъ быть подписанъ членами правленія и вывѣшивается въ заведеніяхъ общества на видномъ мѣстѣ. Если, по разнообразію и многочисленности сортовъ товара, окажется неудобнымъ помѣщеніе его въ преись-курантъ, то обозначеніе цѣнъ дѣлается на самыхъ предметахъ.

§ 46. Переписка по дѣламъ общества производится отъ имени правленія, за подписью предсѣдателя или одного изъ членовъ правленія.

§ 47. Векселя, довѣренности, договоры, условія, купчія крѣпости и другіе акты, равно требованія на обратное полученіе суммъ общества изъ кредитныхъ установленій должны быть подписываемы не иначе, какъ половиною *общаго* числа членовъ правленія. Для полученія съ почты денежныхъ суммъ, посылокъ и документовъ достаточно подписки одного изъ членовъ правленія, съ приложеніемъ печати общества.

§ 48. Правленіе собирается по мѣрѣ надобности, но, во всякомъ случаѣ, не менѣе одного раза въ мѣсяцъ, въ дни, назначаемые по взаимному членовъ правленія соглашенію, о коихъ члены общества поставляются въ извѣстность. Въ засѣданія правленія, кромѣ членовъ онаго, могутъ быть допускаемы, съ разрѣшенія общаго собранія, и члены общества, но безъ права рѣшающаго глоса. Для дѣйствительности рѣшеній правленія необходимо присутствіе большинства членовъ правленія.

Засѣданіямъ правленія ведутся протоколы, которые подписываются всѣми присутствовавшими членами.

§ 49. Рѣшенія правленія постановляются по большинству голосовъ, а когда не состоится большинства, то спорный вопросъ переносится на рѣшеніе общаго собранія, которому представляются также всѣ тѣ вопросы, по коимъ правленіе или ревизіонная комиссія признаютъ необходимымъ дѣйствовать съ общаго согласія членовъ общества или кои, на основаніи устава и утвержденной общимъ собраніемъ инструкціи, не подлежатъ разрѣшенію правленія.

*Примѣчаніе.* Если членъ, не согласившійся съ постановленіемъ правленія, потребуетъ занесеніе своего несогласія въ протоколъ, то съ него слагается отвѣтственность за состоявшееся постановленіе.

§ 50. Члены правленія исполняютъ свои обязанности на основаніи общихъ законовъ и постановленій, въ семъ уставѣ заключающихся, и въ случаѣ распоряженій законопротивныхъ, превышенія предѣловъ власти, бездѣйствія и нарушенія какъ сего устава, такъ и постановленій общихъ собраній членовъ общества, подлежатъ отвѣтственности на общемъ основаніи законовъ.

*Примѣчаніе.* Члены правленія могутъ быть смѣняемы, по опредѣленію общаго собранія членовъ общества и до окончанія срока ихъ службы.

### **Отчетность по дѣламъ общества, распредѣленіе прибыли и выдача дивиденда.**

§ 51. Операціонный годъ общества считается съ 1-го января по 1-е января. За каждый минувшій годъ правленіемъ составляется, для представленія на разсмотрѣніе и утвержденіе обыкновеннаго годового общаго собранія членовъ общества, подробный годовой отчетъ объ операціяхъ общества и балансъ его оборотовъ.

*Примѣчаніе.* За двѣ недѣли до годового общаго собранія открываются членамъ общества книги правленія, со всѣми счетами, документами и приложеніями относящимися къ отчету и балансу.

§ 52. Отчетъ долженъ содержать въ подробности слѣдующія главныя статьи: а) состояніе капиталовъ: оборотнаго и запаснаго; б) общій приходъ и расходъ за то время, за которое отчетъ представляется, какъ по заготовкѣ и покупкѣ предметовъ потребленія, такъ и по сбыту ихъ; в) счетъ издержекъ на жалованье служащихъ въ обществѣ и на прочіе расходы по управленію; г) счетъ наличнаго имущества общества и принадлежащихъ ему запасовъ; д) счетъ долговъ общества на другихъ лицахъ и сихъ послѣднихъ на самомъ обществѣ; е) счетъ доходовъ и убытковъ и ж) счетъ чистой прибыли и примѣрное распределеніе оной.

§ 53. Для повѣрки отчета и баланса *общее собраніе* назначаетъ за годъ впередъ ревизіонную комиссію изъ трехъ или болѣе членовъ общества, не состоящихъ ни членами правленія ни въ другихъ должностяхъ по управленію дѣлами общества. Комиссія эта собирается обязательно не позже, какъ за мѣсяць до слѣдующаго годичнаго *общаго собранія*, и, по обревизованіи отчета и баланса за истекшій годъ, всѣхъ книгъ, счетовъ, документовъ и приложений, а равно дѣлопроизводства правленія отдѣленій общества, вноситъ отчетъ и балансъ, съ своимъ заключеніемъ, въ *общее собраніе*, которое и постановляетъ по онымъ окончательное рѣшеніе. Комиссіи этой предоставляется, если она признаетъ нужнымъ или *общимъ собраніемъ* ей будетъ поручено, производить также осмотръ и ревизію всего имущества общества на мѣстахъ и повѣрку произведенныхъ въ теченіе года операций, а равно сдѣланныхъ расходовъ по храненію сего имущества и вообще производить всѣ необходимыя изысканія для заключенія о степени пользы и своевременности, а равно выгодности для общества, какъ произведенныхъ операций и сдѣланныхъ расходовъ, такъ и всѣхъ оборотовъ общества. Для исполненія вышеизложеннаго правленіе обязано предоставить комиссіи всѣ необходимыя способы. На предварительное той же комиссіи разсмотрѣніе представляются смѣта и планъ дѣйствій на наступившій годъ, которые комиссія вноситъ, также съ своимъ заключеніемъ, въ *общее собраніе членовъ общества*. Независимо отъ сего комиссіи предоставляется требовать отъ правленія, въ случаѣ признанной ею необходимости, созыва чрезвычайныхъ *общихъ собраній* (§ 28).

**Примѣчаніе.** Ревизія дѣлъ общества можетъ быть произведена и по распоряженію мѣстнаго губернатора (или градоначальника), если имъ будутъ получены свѣдѣнія о безпорядкахъ по обществу или нарушеніи устава.

§ 54. Годовой отчетъ и балансъ, по утверждени *общимъ собраніемъ*, представляются въ трехъ экземплярахъ въ хозяйственный департаментъ Министерства Внутреннихъ Дѣлъ и мѣстному губернатору (или градоначальнику) и, кромѣ того, по усмотрѣнію *общаго собранія*, могутъ быть печатаемы въ повременныхъ изданіяхъ.

§ 55. По утверждени отчета *общимъ собраніемъ*, изъ годового чистаго дохода, т. е. суммы, остающейся за покрытіемъ всѣхъ расходовъ и убытковъ, если таковая сумма окажется, отчисляется не менѣе 10<sup>0</sup>/<sub>0</sub> въ запасный капиталъ, и такая сумма въ дивидендъ на паи, чтобы на каждый паевой рубль приходилось не болѣе 10<sup>0</sup>/<sub>0</sub> годовыхъ. Остальная затѣмъ сумма, за выдачею изъ нея процентнаго вознагражденія членамъ правленія, если таковое будетъ имъ полагаться по назначенію *общаго собранія* (§ 41), распредѣляется между членами общества пропорціонально стоимости сдѣланныхъ каждымъ изъ нихъ въ обществѣ закупокъ.

*Примѣчаніе 1.* *Общему собранію* предоставляется обращать часть прибыли на полезныя для членовъ общества дѣла (§ 1 прим.).

*Примѣчаніе 2.* По достиженіи запаснымъ капиталомъ размѣра паеваго капитала, дальнѣйшее отчисленіе въ составъ запаснаго капитала процентовъ изъ прибылей общества можетъ быть, по постановленію *общаго собранія*, прекращено. Обязательное отчисленіе въ запасный капиталъ возобновляется, если часть его будетъ израсходована.

*Примѣчаніе 3.* Дивидендъ исчисляется только на полные паи и за полные мѣсяцы.

*Примѣчаніе 4.* Дроби копеекъ въ дивидендѣ, причитающемся къ выдачѣ членамъ, отбрасываются и причисляются къ запасному капиталу.

§ 56. Дивидендъ выдается въ теченіе трехъ мѣсяцевъ по утверждени *общимъ собраніемъ* годового отчета правленія.

§ 57. Дивидендъ можетъ быть, по желанію владѣльца, оставленъ въ кассѣ общества для составленія новыхъ паевъ. Дивидендъ, не взятый въ срокъ, означенный въ предыдущемъ §, считается поступившимъ на составленіе новыхъ паевъ.

*Примѣчаніе.* Когда сумма паеваго капитала члена достигла определенной *общимъ собраніемъ*, согласно § 14, нормы, на оставленный въ кассѣ общества сверхъ означенной нормы дивидендъ проценты не начисляются.

## **Разборъ споровъ по дѣламъ общества, отвѣтственность и прекращеніе дѣйствій его.**

§ 58. Всѣ споры по дѣламъ общества между членами и между ними и членами правленія, а равно споры между членами правленія и между прочими выборными по обществу и частными лицами рѣшаются или въ *общемъ собраніи*,

если обѣ спорящія стороны будутъ на это согласны, или разбираются общимъ судебнымъ порядкомъ.

§ 59. Отвѣтственность общества ограничивается принадлежащимъ ему движимымъ и недвижимымъ имуществомъ и капиталами.

§ 60. Если по сведеніи счетовъ, вслѣдствіе какихъ-либо непредвидѣнныхъ обстоятельствъ, окажется убытокъ, то таковой пополняется изъ запаснаго капитала; въ случаѣ же недостатка онаго—изъ членскихъ паевъ въ обратномъ капиталѣ. При уменьшеніи, такимъ образомъ, размѣра каждаго пая, члены, у коихъ не окажется ни одного полного пая, обязаны пополнить свои пай до нормальнаго размѣра, въ срокъ, опредѣляемый каждый разъ *общимъ собраніемъ членовъ общества*.

§ 61. Срокъ существованія общества не назначается. Если по ходу дѣлъ закрытіе общества признано будетъ необходимымъ, то дѣйствія его прекращаются по постановленію *общаго собранія членовъ общества* въ двухъ послѣдовательныхъ чрезвычайныхъ засѣданіяхъ онаго, если предъ вторичнымъ засѣданіемъ выясненные на первомъ засѣданіи поводы къ закрытію общества не будутъ устранены.

**Примѣчаніе.** Если общество не откроетъ своихъ дѣйствій въ теченіе года по полученіи учредителями разрѣшенія на открытіе онаго, то оно считается несостоявшимся.

§ 62. Въ случаѣ прекращенія дѣйствій общества, *общее собраніе членовъ общества* избираетъ изъ своей среды не мене трехъ лицъ въ составъ ликвидационной комиссіи и опредѣляетъ порядокъ ликвидаціи дѣлъ общества. Комиссія эта принимаетъ дѣла отъ правленія. Ликвидаторы вызываютъ чрезъ повѣстки и публикацію кредиторовъ общества, принимаютъ мѣры къ полному ихъ удовлетворенію, производятъ реализацію имущества общества и вступаютъ въ соглашенія и мировыя сдѣлки съ третьими лицами, на основаніи и въ предѣлахъ, указанныхъ *общимъ собраніемъ*. Суммы, слѣдующія на удовлетвореніе кредиторовъ, а равно необходимыя для обезпеченія полного удовлетворенія спорныхъ требованій, вносятся ликвидаторами за счетъ кредиторовъ въ одно изъ государственныхъ кредитныхъ установленій; до того времени не можетъ быть приступлено къ удовлетворенію членовъ общества соразмѣрно остающимся въ распоряженіи общества средствамъ. О дѣйствіяхъ своихъ ликвидаторы представляютъ *общему собранію* отчеты въ сроки, собраніемъ установленные, и, независимо отъ сего, по окончаніи ликвидаціи, представляютъ общій отчетъ.

§ 63. По утвержденіи *общимъ собраніемъ членовъ общества* общаго отчета (§ 62) ликвидаторовъ, членамъ возвращаются ихъ пай съ причитающимся дивидендомъ и премією или съ вычетомъ могущихъ пасть на нихъ убытковъ (§ 60); остальное же имущество общества, если таковое окажется, употребляется на общепользныя цѣли по постановленію *общаго собранія*, входящему въ силу съ утвержденія мѣстнаго губернатора (или градоначальника); въ случаѣ несогласія губернатора (или градоначальника), вопросъ сей передается на окончательное рѣшеніе министра Внутреннихъ Дѣлъ.

§ 64. Какъ о приступѣ къ ликвидациі, такъ и объ окончаніи оной, съ объясненіемъ послѣдовавшихъ распоряженій, въ первомъ случаѣ правленіемъ, а въ послѣднемъ ликвидаторами, доводится до свѣдѣнія Министерства Внутреннихъ Дѣлъ чрезъ посредство губернатора (или градоначальника), а также дѣлаются надлежащія публикаціи, для свѣдѣнія членовъ общества и всѣхъ лицъ, къ дѣламъ общества прикосновенныхъ.

§ 65. Если бы, независимо отъ присвоеннаго губернаторамъ и градоначальникамъ права (ст. 321 и 863, т. II св. зак., изд. 1892 г., общ. губ. учр.) закрывать общественныя собранія при обнаруженіи въ нихъ чего-либо противнаго государственному порядку и общественнымъ безопасности и нравственности, губернаторъ (или градоначальникъ) признавалъ необходимымъ закрыть общество по другимъ причинамъ, то онъ представляетъ объ этомъ на усмотрѣніе Министерства Внутреннихъ Дѣлъ.

*Примѣчаніе.* При закрытіи общества по распоряженію губернатора (или градоначальника), отъ послѣдняго зависитъ назначить время и порядокъ созыва общаго собранія для разрѣшенія вопроса о ликвидациі дѣлъ общества или же непосредственно избрать изъ числа членовъ общества комиссію для ликвидациі дѣлъ онаго.

## 2.

**Какія измѣненія сдѣланы въ напечатанномъ выше нормальномъ уставѣ для тѣхъ случаевъ, когда общія собранія членовъ общества удобнѣе замѣнить собраніями уполномоченныхъ.**

1) § 25 составленъ такъ:

§ 25. Дѣлами общества управляютъ: браніе  
членовъ, б) собраніе уполномоченныхъ и в)

2) § 26 сдѣланъ 27, а на его мѣсто вставлено слѣдующее правило:

§ 26. Общее собраніе созывается правленіемъ для выбора уполномоченныхъ, а также для разсмотрѣнія и рѣшенія вопроса о закрытіи общества (§ 69) и принятія мѣръ по ликвидаціи дѣлъ общества (§§ 70—72).

*Примѣчаніе.* Къ общимъ собраніямъ примѣняются постановленія § 35 прим. 2, § 38 и прим., § 39 и прим. 1, §§ 40, 42 и 43.

3) § 27 сдѣланъ 35, § 28—36 и т. д. до конца всѣ параграфы отодвинуты на 8 нумеровъ и на мѣстѣ параграфовъ 24—34 вставлены слѣдующія правила:

### Собраніе уполномоченныхъ.

§ 28. Въ число уполномоченныхъ можетъ быть избираемъ каждый членъ общества, не состоящій ни членомъ правленія или ревизіонной комиссіи (§ 61), ни въ какихъ-либо иныхъ должностяхъ по управленію дѣлами общества.

§ 29. Уполномоченные по одному отъ (—————)\*) членовъ и ихъ кандидаты избираются всѣми членами общества на (—————) \*). Кандидаты вступаютъ въ права уполномоченныхъ по старшинству избранія и лишь въ случаѣ выбытія изъ состава общества уполномоченныхъ.

§ 30. Избраніе уполномоченныхъ производится по запискамъ.

§ 31. Каждая записка должна заключать въ себѣ имена, отчества и фамиліи лицъ, избираемыхъ въ уполномоченные.

§ 32. Въ избирательныхъ запискахъ члены общества пишутъ столько фамилій, сколько членовъ подлежатъ избранію въ уполномоченные и кандидаты къ нимъ. За мѣсяць до избранія уполномоченныхъ въ заведеніяхъ общества, на видномъ мѣстѣ, долженъ быть вывѣшенъ правленіемъ списокъ всѣхъ членовъ общества.

§ 33. На основаніи избирательныхъ записокъ въ общемъ собраніи составляется списокъ лицъ, избранныхъ въ число уполномоченныхъ, производится счетъ полученныхъ каждымъ голосовъ, при чемъ первые изъ получившихъ большинство голосовъ считаются избранными въ уполномоченные, а слѣдующіе за ними — въ кандидаты къ нимъ. Въ случаѣ полученія нѣсколькими лицами равнаго числа го-

\*) Въ уставѣ проставляется процентное отношеніе числа уполномоченныхъ и кандидатовъ къ нимъ къ общему числу членовъ общества, въ предѣлахъ отъ 5% до 25%, а также срокъ, на который избираются уполномоченные и кандидаты къ нимъ, въ предѣлахъ отъ 1 до 3 лѣтъ.

лосовъ выборы производятся предсѣдательствовавшимъ въ собраніи по жребію.

§ 34. О состоявшемся выборѣ уполномоченныхъ, независимо занесенія результатовъ его въ протоколъ засѣданія, каждый членъ, избранный въ уполномоченные и кандидаты, увѣдомляется правленіемъ.

4) Слова: „общее собраніе“ или „общее собраніе членовъ общества“ — замѣнены словами: „собраніе уполномоченныхъ“, во всѣхъ параграфахъ и всѣхъ примѣчаніяхъ къ нимъ, кромѣ §§ 61, 62 и 63.

5) Въ § 28 (кромѣ примѣчанія къ нему внизу, на память), а также въ §§ 31, 34, 35 и 48 слова: „члены общества“ замѣнены во всѣхъ случаяхъ словомъ — „уполномоченные“. Въ примѣчаніи же къ § 28 слова: „тремя членами“ — замѣнены: „тремя уполномоченными“.

6) Въ § 31 выкинуты слова: „имѣющихъ пребываніе въ мѣстѣ нахождения правленія общества“.

7) Сдѣланы слѣдующія вставки:

Къ § 27 прибавлено: *Примѣчаніе 2.* На собраніяхъ уполномоченныхъ каждый уполномоченный пользуется правомъ лишь одного голоса и передавать это право никому не можетъ.

Въ § 29 послѣ словъ: „всѣ вопросы до дѣлъ общества относящіяся“ вставлено: „кромѣ ликвидаціи“.

Въ § 33 послѣ словъ: „всѣхъ членовъ общества“ — вставлено: „или уполномоченныхъ“.

---

### 3.

#### Объясненіе нѣкоторыхъ словъ нормальнаго устава.

§ 1 и § 9, а). *Операции*, это значитъ—дѣйствія, предпріятія.

§ 1. *Примѣчаніе. Матеріальныя условія*—все это то, что относится къ жизни тѣла, напримѣръ: ѣда, одежда, жилище, мускульный трудъ и орудія труда и прочее. *Нравственныя условія*—это все то, что относится къ жизни духа, что нужно для его жизни (напримѣръ: школа, хорошая книжка) и что вредно (напримѣръ: грѣхъ, невѣжество, пьянство) \*).

---

\*) Свѣдѣнія о разныхъ полезныхъ общественныхъ учрежденіяхъ и о порядкѣ полученія разрѣшенія на нихъ можно найти между прочимъ въ указанномъ уже нами выше „Русскомъ Сельскомъ календарѣ“. Напримѣръ, въ календарѣ на 1896 годъ есть о складахъ сельскихъ ремесленныхъ издѣлій, объ учебныхъ мастерскихъ, о народныхъ чтеніяхъ по сельскому хозяйству. Въ календарѣ на 1897 г. есть о томъ,



§ 2, г. „Входить въ другія предпріятія“, т. е. заводить другія дѣла.

§ 6. в. „Долговья обязательства“, т. е. долги.

§ 11. „Процентныя бумаги, гарантируемыя Правительствомъ“, т. е. такія процентныя бумаги, за которыя правительство ручается казной.

§ 12. „Норма“ здѣсь значитъ—предѣлъ.

§ 12, а. „Въ районѣ мѣстностей“, т. е. въ предѣлахъ мѣстностей.

§ 15. „Экземпляръ“, т. е. образецъ.

§ 26. „Избрать контрольный органъ“, т. е. выбрать изъ себя повѣрщиковъ, контролеровъ.

§§ 31, 62—65. „Ликвидация“, т. е. сведеніе счетовъ, продажа имущества и вообще всѣ дѣйствія, какія слѣдуетъ произвести за прекращеніемъ предпріятія.— Въ §§ 62—64 всѣ эти дѣйствія и перечислены. — „Ликвидаторы“ — тѣ лица, которымъ общество поручить эти дѣйствія.

§ 62. „Реализация“ имущества, т. е. продажа имущества.

---

какъ завести книжную торговлю. Въ обоихъ календаряхъ есть много указаній о сельскихъ бібліотекахъ (читальняхъ), а также о пьянствѣ и о способахъ общественной борьбы съ пьянствомъ и т. д.—Больше подробныя указанія о народныхъ читальняхъ изложены въ книжкахъ: „Указанія къ устройству читаленъ“ изд. 3 (1895 г.), бывшаго С.-ПВ. Комитета Грамотности (цѣна 10 к.) и „Первое дополненіе къ 3 изданію указаній...“ (п. 10 к.); складъ изданія находится въ С.-Петербургѣ, 4 рота Измайловскаго полка, домъ Императорскаго Вольно-Экономическаго Общества, № 1.—Подобныя же книжки изданы Комитетами Грамотности: Московскимъ („Какъ открыть и устроить народную бібліотеку и читальню“) и Харьковскимъ („Руководство къ устройству бесплатныхъ народныхъ бібліотекъ и читаленъ“. Ц. 20 коп.).—Книжекъ съ указаніями объ устройствѣ народныхъ театровъ и концертовъ, насколько извѣстно, не существуетъ. — Разрѣшеніе на театральныя представленія и концерты зависитъ отъ мѣстной полиціи. Законы, касающіеся ихъ, изложены: 1) въ томѣ XIV Свода Законовъ, изд. 1890 г.: въ Уставѣ о предупрежденіи и пресѣченіи преступленій“ (статьи: 128, 130—136, 138—148); 2) въ Законахъ гражданскихъ (томъ X Свода Законовъ, ч. I, изд. 1890 г.), въ статьяхъ 420 (п. 43, 45, 48 и 49 приложеній къ этой статьѣ) и 1185; 3) Въ Уложеніи о наказаніяхъ (ст. 1684) и въ Уставѣ о наказ., налаг. Мир. Судьями (ст. 40).

## СОДЕРЖАНІЕ:

---

	Стр.
1. Какъ возникаютъ и какъ устраиваются общества потребителей и общественныя лавки. — Совѣты опытныхъ людей о выборѣ товаровъ, о продажныхъ цѣнахъ, о кредитѣ и о распредѣленіи прибыли .	3
2. Объ Уставѣ. — Куда обращаться за утвержденіемъ Устава — Примѣрный Уставъ Общества потребителей . . . . .	28
3. Въ какихъ книжкахъ находятся законы о торговлѣ. — Какіе торговые документы надо взять для общественной лавки, и сколько они стоятъ . . .	62
4. Объ отчетности. — Какія указанія имѣются о ней въ законахъ и краткое объясненіе о томъ, какъ ведутся записи въ счетныхъ книгахъ . . . . .	70
<i>Приложеніе.</i> Какъ обнаруживать поддѣлки и примѣси въ различныхъ товарахъ . . . . .	98
<i>Добавленіе.</i> . . . . .	109

---

# ВЯТСКАЯ ГАЗЕТА.

*(Издание вятскаго губернскаго земства).*

Съ марта 1894 года вятская губернская земская управа издаетъ газету, въ которой печатаются разнообразныя свѣдѣнія и совѣты по сельскому хозяйству и земледѣлію, по огородничеству, садоводству и пчеловодству, а также и по разнымъ крестьянскимъ кустарнымъ ремесламъ и производствамъ. Въ газетѣ этой помѣщаются также правительственныя распоряженія и статьи о хозяйственной жизни губерніи и Россіи, о земскомъ дѣлѣ, о продовольственномъ дѣлѣ и страховомъ, а также статьи по медицинѣ и ветеринаріи и о народномъ образованіи. Крестьянинъ извлечетъ изъ этой газеты много для него любопытнаго и полезнаго. Выходитъ эта газета четыре раза въ мѣсяцъ. Кто хочетъ ее получать весь годъ, долженъ выслать 2 рубля въ г. Вятку, въ вятскую губернскую земскую управу, прося высылать ему „Вятскую газету“ въ такую-то губернію, уѣздъ, волость и село.

ВЪ КНИЖНЫХЪ МАГАЗИНАХЪ

**Т-ва И. Д. СЫТИНА,**

въ Москвѣ, Петербургѣ, Кіевѣ, Варшавѣ и на Нижегородской ярмаркѣ

**ПРОДАЮТСЯ:**

**„РУССКІЙ СЕЛЬСКІЙ КАЛЕНДАРЬ“**

съ полезными свѣдѣніями для хлѣбопашцевъ, огородниковъ, садоводовъ и пчеловодовъ.

Подъ редакціей И. Горбунова-Посадова.

ВЫХОДИТЬ СЪ 1894 Г. КАЖДЫЙ ГОДЪ.

**Цѣна календарю 20 коп.**

Въ календарѣ этомъ помѣщаются, кромѣ общекалендарныхъ свѣдѣній, разнообразныя статьи и свѣдѣнія о земледѣліи, о полеводствѣ, луговодствѣ, травостѣяніи, огородничествѣ, садоводствѣ, пчеловодствѣ, о несгораемыхъ постройкахъ; списки полезныхъ книгъ по сельскому хозяйству, ремесламъ и производствамъ; свѣдѣнія о разныхъ полезныхъ сельскихъ учрежденіяхъ; свѣдѣнія о народномъ образованіи; статьи противъ пьянства и куренія; свѣдѣнія о первой помощи въ несчастныхъ случаяхъ и прочее и прочее. При календарѣ приложена карта Россіи.

Календарь удостоенъ похвального отзыва отъ Московскаго комитета грамотности на IV-ой Всероссийской сельскохозяйственной выставкѣ.

**Бесѣды объ обработкѣ земли и объ ея удобреніи.**  
Составилъ А. Новиковъ. Ц. 12 к. Изданіе редакціи «Русскаго сельскаго календаря».

*Письма и рукописи, относящіяся до редакціи „Русскаго Сельскаго календаря“, просимъ адресовать такъ: Москва, Тверская ул., близъ Страстнаго монастыря, д. Чиждова, книжный магазинъ М. Е. Конусова, въ редакцію „Русскаго Сельскаго календаря“.*

СЕМЬСНІЯ И ГОРОДСКІЯ ОБЩЕСТВА ПОКРЕБЪИМЪ