









«Общій» журнал «Вѣст. сл. 1. 1.  
1909 г. № 1. и

31863.

70784



## Городскіе ломбарды въ Бельгіи.

Городскіе ломбарды въ Россіи стали развиваться сравнительно недавно, а потому, естественно, организація ихъ страдаетъ многими недостатками, изъ которыхъ наиболѣе существенными являются: высота процента, взимаемаго по ссудамъ, сложность процедуры залога, пересрочки и выкупа и, наконецъ, дороговизна администраціи. А, между тѣмъ, именно въ Россіи цѣлесообразное устройство и процвѣтаніе городскихъ ломбардовъ имѣетъ особенное значеніе, благодаря слабому развитію кредита для широкихъ слоевъ населенія.

По этимъ соображеніямъ мы считаемъ своевременнымъ ознакомить читателей съ организаціей городскихъ ломбардовъ въ Бельгіи, муниципалитетамъ которой удалось создать стройную и цѣлесообразную организацію этихъ полезныхъ народныхъ кредитныхъ учреждений.

### I.

Бельгійскіе ломбарды, по крайней мѣрѣ нѣкоторые,—учрежденія очень старинныя. Ломбарды въ Брюггэ, Гентѣ, Куртрэ существуютъ болѣе ста лѣтъ. При своемъ основаніи въ современной формѣ они замѣнили аналогичныя средневѣковыя учрежденія, одно изъ которыхъ—въ Брюггэ существовало, въ формѣ банка для залога товаровъ, еще во времена Великой Ганзы, такъ что въ немъ, пожалуй, кредитовались предприимчивые новгородскіе и псковскіе купцы. Въ коммунальномъ музеѣ г. Брюггэ, чрезвычайно любопытномъ съ археологической стороны, имѣются документы, свидѣтельствующіе, что Berg van Barmhartigheid—mont-de-piété этого города принималъ въ залогъ мѣха, металлы, ткани, всякіе новые товары и даже воскъ, такъ что, повидимому, къ его услугамъ обычно прибѣгали купцы.



Остальные 11 городских ломбардовъ Бельгіи—сравнительно недавняго происхожденія; они основаны, главнымъ образомъ, въ 40-хъ годахъ 19-го столѣтія и всѣ имѣютъ почти одинаковую организацію. Въ Бельгіи нѣтъ особаго закона о ломбардахъ, и каждое городское управленіе имѣетъ право своимъ постановленіемъ не только основать ломбардъ, но и регулировать его дѣятельность по собственному усмотрѣнію. Тѣмъ не менѣе, за малыми исключеніями, всѣ бельгійскіе городскіе ломбарды дѣйствуютъ на одинаковыхъ основаніяхъ, различаясь, главнымъ образомъ, только размѣромъ взимаемыхъ %<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, кстати сказать, при всемъ разнообразіи весьма незначительнымъ. Необходимо еще замѣтить, что во всей Бельгіи совершенно нѣтъ частныхъ ломбардовъ и даже, болѣе того, по бельгійскимъ законамъ, пріемъ частными лицами ручныхъ залоговъ и выдача подъ нихъ ссудъ является уголовно-наказуемымъ проступкомъ. Городскіе ломбарды, такимъ образомъ, пользуются фактической монополіей, а тамъ, гдѣ ихъ нѣтъ, населенію приходится обращаться въ сосѣдніе города, что при крайне незначительной величинѣ Бельгіи не является серьезнымъ затрудненіемъ.

Послѣ этихъ предварительныхъ замѣчаній перейдемъ къ фактическому описанію бельгійскихъ ломбардовъ, а затѣмъ остановимся на ломбардѣ въ Брюсселѣ, самомъ значительномъ въ странѣ.

Изученіе докладовъ коммунальныхъ управленій, послужившихъ основаніемъ для созданія городскихъ ломбардовъ въ Бельгіи, приводитъ къ заключенію, что учрежденіемъ ихъ города преслѣдовали вполне опредѣленную цѣль созданія общедоступныхъ и, вмѣстѣ съ тѣмъ, дешевыхъ кредитныхъ учрежденій. Ломбарды должны, по бельгійскому мнѣнію, обслуживать въ кредитномъ отношеніи тотъ обширный классъ народа, который, имѣя кое-какое движимое имущество, не имѣетъ возможности пользоваться кредитомъ въ банкахъ и другихъ кредитныхъ учрежденіяхъ, а, вмѣстѣ съ тѣмъ, по особенностямъ своей жизни и занятій, очень часто нуждается въ кредитѣ. Къ этому классу народа принадлежатъ рабочіе, ремесленники, мелкіе служащіе, владѣльцы небольшихъ мастерскихъ, небогатая интеллигенція, наконецъ, случайные кліенты, испытывающіе внезапную нужду въ деньгахъ.

Громадное большинство перечисленныхъ кліентовъ не имѣетъ ни времени, ни возможности отыскать кредитъ гдѣ-либо въ другомъ мѣстѣ. По мнѣнію бельгійцевъ, вполне основательно, разумному и сердечному, это еще не резонъ, чтобы взимать съ нихъ такіе проценты, которыхъ не въ состояніи былъ-бы выдержать ни одинъ милліардеръ. Въ этомъ отношеніи Бельгія—прямая противоположность Россіи, гдѣ съ крупныхъ помѣщиковъ,



биржевикомъ, банкиромъ и, вообще, богатыхъ людей взимаютъ въ банкахъ 6—8%, а съ бѣднаго углового жильца, притащившаго послѣдній самоваръ, пытаются взять 20—30, а въ нѣкоторыхъ городахъ—48%.

Было-бы, однако, неосновательно выводить отсюда, что бельгійскія городскія управленія поручаютъ своимъ ломбардамъ отчасти благотворительныя функціи. Ничуть не бывало. Большинство ломбардовъ, какъ это видно изъ помѣщаемой ниже сводной таблицы, не только сводятъ концы съ концами, но даютъ даже нѣкоторую, правда, весьма незначительную, чистую прибыль. Небольшое количество просроченныхъ и продаваемыхъ съ торговъ вещей въ большинствѣ ломбардовъ даетъ также небольшой чистый остатокъ. Наконецъ, тотъ фактъ, что наряду съ сотнями тысячъ мелкихъ выдачъ (минимумъ 2 франка—75 коп.) здѣсь выдаютъ ссуды въ десятки тысячъ франковъ и не отказываются выручать изъ бѣды заѣзжихъ принцевъ\*), лучше всего прочаго свидѣтельствуешь, что бельгійскіе городскіе ломбарды не преслѣдуютъ благотворительныхъ цѣлей. Основная задача ихъ, повторяю,—организация дешеваго и общедоступнаго кредита для всѣхъ, кто не пользуется другими видами и формами кредита. Этотъ здравый и цѣлесообразный принципъ проведенъ въ организацію бельгійскихъ ломбардовъ настолько послѣдовательно и даетъ такіе выгодные для населенія результаты, что бельгійцамъ не только стоитъ позавидовать изъ нашего непрекраснаго далека, но и перенять у нихъ все, что можетъ быть воспроизведено въ Россіи. Ниже мы увидимъ, что никакихъ неосуществимыхъ въ Россіи особенностей въ бельгійскихъ ломбардахъ не имѣется. Остановка пока только за ознакомленіемъ и добрымъ желаніемъ.

Всего городскихъ ломбардовъ въ Бельгіи 15, въ городахъ: Брюссель, Льежъ, Антверпенъ, Гентъ, Брюггэ, Куртрэ, Гюи, Малинъ, Монсъ, Льерръ, Намюръ, Остендэ, Сенъ-Николя, Тирлемонъ и Вервье. Изъ этихъ городовъ въ первыхъ четырехъ болѣе двухсотъ тысячъ жителей, въ остальныхъ—отъ 20 до 60 тыс. Опытъ нѣсколькихъ уже ликвидированныхъ ломбардовъ (въ Термондѣ, Алоствѣ, Нивеллѣ) показываетъ, что въ городахъ съ меньшимъ населеніемъ ломбарды не могутъ свести концовъ съ концами или принуждены взимать слишкомъ высокіе %%. Практичные бельгійцы предпочитаютъ ихъ лучше не учреждать при такихъ условіяхъ.

\*) Въ брюссельскомъ ломбардѣ нѣсколько лѣтъ хранилась драгоценная усыпанная брилліантами и другими камнями діадема и такой-же поясъ, заложенные однимъ изъ индійскихъ вассальныхъ принцевъ, посѣтившимъ Европу въ 1900 г. Діадема была выкуплена, а поясъ пришлось продать и переслать остатокъ въ 7 тыс. фр. неаккуратному властителю индузовъ.



По размѣру взимаемыхъ ‰, на первомъ мѣстѣ слѣдуетъ поставить ломбардъ въ Гентѣ, взимающій 4‰, затѣмъ въ Льежѣ—5‰, въ Брюсселѣ (4½‰ для выдачъ до 10 фр. и 6‰ для ссудъ выше 10 фр.), затѣмъ идетъ 5 ломбардовъ съ размѣромъ ‰ до 8, 4 не свыше 10‰ и всего три ломбарда отъ 10 до 12‰. Объ особыхъ процентахъ за храненіе здѣсь не имѣютъ и понятія. Равнымъ образомъ, ломбарды освобождены отъ взиманія какихъ-либо сборовъ (въ Россіи, какъ извѣстно, взимается гербовый сборъ со всѣхъ выдачъ свыше 5 р.). Но это еще не все. Въ большинствѣ ломбардовъ всѣ ссуды ниже 5 франковъ освобождены совершенно отъ уплаты ‰; а таковыхъ ссудъ, конечно, очень значительная часть (почти половина), въ чемъ можно убѣдиться изъ слѣдующихъ статистическихъ данныхъ, приводимыхъ официальнымъ Статистическимъ Ежегодникомъ Бельгіи. За послѣдній отчетный годъ (1906) всѣми Monts-de-piété Бельгіи выдано 819.789 ссудъ, на сумму 13.180.104 фр. По величинѣ, ссуды распредѣляются слѣдующимъ образомъ:

Ниже		5 франковъ . .	348.448	42,6‰
Отъ	5 до 10	» . .	210.509	25,7‰
»	10 » 50	» . .	209.181	25,5‰
»	50 » 100	» . .	32.275	3,9‰
»	100 » 500	» . .	17.478	2,1‰
Свыше	» 500	» . .	1.898	0,2‰

Изъ этой таблички, между прочимъ, ясно видно, какой классъ людей пользуется услугами бельгійскихъ ломбардовъ. Почти 80 проц. всѣхъ ссудъ не превышаютъ 10 фр., т. е. 3 р. 75 к., и только 6 проц. превышаютъ 50 фр., т. е. были выданы, видимо, людямъ побогаче. Но, не взирая на бѣдность клиентуры и на указанный уже крайне незначительный размѣръ взимаемыхъ ‰, общественные ломбарды дали въ 1906 г. чистаго дохода 77.251 фр., что составляетъ болѣе ½ проц. съ общаго оборота дѣль. За этотъ годъ—послѣдній, за который имѣется общій отчетъ чистый доходъ дали 10 ломбардовъ, два сбалансировали приходъ и расходъ и только три принесли небольшой убытокъ (ломбардъ въ Гюи—309 фр., ломбардъ въ Малинѣ—66 фр. и въ Тирлемонѣ—793 фр.).

Размѣры дѣятельности главнѣйшихъ бельгійскихъ городскихъ ломбардовъ и картина вообще главнѣйшихъ оборотовъ ломбардовъ всей страны хорошо видна изъ слѣдующей сводной таблицы, помѣщенной въ официальномъ Статистическомъ Ежегодникѣ.



Общая таблица дѣятельности бельгійскихъ городскихъ ломбардовъ:

	Антвер- пень.	Брюс- сель.	Льежъ.	Во всѣхъ 15-ти бельг. городск. ломбард.
<b>З а л о г ъ:</b>				
Количество ссудъ. . . . .	137313	320376	131943	819789
Сумма выданныхъ ссудъ . . . . .	2735637	661+221	1206611	12815132
Ссуды подъ новые товары:				
Количество ссудъ. . . . .	373	1624	617	4287
Сумма ссудъ. . . . .	86987	166294	24719	364172
<b>В ы к у п ъ:</b>				
Число выкупленныхъ залоговъ. . . . .	130179	308633	117675	782919
Итогъ уплоченныхъ суммъ. . . . .	2615806	6778375	1163379	12811371
Продажа просрочен. залоговъ:				
Количество проданныхъ залоговъ. . . . .	5299	10084	8877	34879
Вырученная отъ продажи сумма . . . . .	132896	227232	105168	610942
Излишекъ, выручен. отъ продажи . . . . .	33059	80920	18518	162170
<b>Эксплоатаціонные расходы:</b>				
Персональ . . . . .	57350	124629	46241	318247
Содержаніе зданій. . . . .	46442	18579	7043	91937
0/0, уплоченные ломбардами за оборот- ный капиталъ . . . . .	6707	99409	36756	153320
Прочіе расходы . . . . .	1733	3313	2573	23230
Чистая прибыль . . . . .	12438	35410	15092	77251

Чѣмъ же объясняется успѣшность операций бельгійскихъ городскихъ ломбардовъ при наличности очень незначительныхъ, какъ мы уже видѣли 0/0, взимаемыхъ по ссудамъ. Ниже я подробно разберу этотъ интересный вопросъ, пока же скажу, что бельгійскіе ломбарды сводятъ концы съ концами благодаря дешевизнѣ необходимыхъ для нихъ оборотныхъ капиталовъ, весьма цѣлесообразной внутренней организаци и крайне незначительнымъ расходамъ по управленію. Въ 1906 года общая сумма эксплуатационныхъ расходовъ во всѣхъ 15 ломбардахъ составила 586.734 фр., при оборотѣ свыше 13 милл., т. е. едва 4,5%. Расходы собственно на администрацію составили въ томъ числѣ 318.247 фр., т. е. едва 2,4%. Эта послѣдняя графа расходовъ въ теченіе послѣдняго десятилѣтія ни разу не превышала 3%



общаго движенія суммъ, при чемъ въ самыхъ крупныхъ ломбардахъ (Брюссель, Антверпенъ) она спускалась и до  $2\frac{1}{4}\%$ .

Къ числу наиболѣе цѣлесообразныхъ особенностей бельгійскихъ ломбардовъ слѣдуетъ отнести то, что всѣ ссуды въ нихъ выдаются срокомъ на одинъ годъ, чѣмъ уничтожается возня съ переоцѣнками и перезалогами и во много разъ уменьшается внутренняя канцелярская работа. Разумѣется, выкупать залогъ можно во всякое время, при чемъ проценты взимаются не за части мѣсяцевъ, аподенно и вовсе не взимаются за вещи, заложенные менѣе чѣмъ на недѣлю. Не слѣдуетъ полагать, будто долгимъ срокомъ ссудъ поощряется неаккуратность заемщиковъ: за невыкупомъ поступаетъ въ бельгійскихъ ломбардахъ въ продажу съ аукціона только ничтожная часть залоговъ; такъ, на примѣръ, въ 1906 г. было выдано ссудъ на 13 милліоновъ, а въ продажу съ аукціона поступило вещей всего на 446 тыс. фр., т. е.  $3\frac{1}{2}\%$ .

Бельгійскіе ломбарды устроены для того, чтобы предоставить бѣднотѣ не только потребительный, но и производительный кредитъ: художественныхъ вещей, рѣдкостей и мѣховъ они не принимаютъ; зато, за этими исключеніями, въ залогъ принимается буквально все, не исключая ношенago бѣлья и обуви. Самый обыкновенный видъ залоговъ здѣсь носильное платье и кое-какія доступныя бѣдному населенію ювелирныя вещи (часы, кольца). Случаи отказовъ въ выдачѣ ссуды со стороны оцѣнщиковъ (за малоцѣнностью залога) составляютъ всего 2%. Оригинальная черта бельгійскихъ ломбардовъ—это залогъ вещей на недѣлю, съ понедѣльника до субботы. Получивъ недѣльный заработокъ, рабочій выкупаетъ вечеромъ въ субботу свое праздничное платье, свои часы или кольцо, пользуется ими въ воскресенье, а въ понедѣльникъ снова закладываетъ. Это обходится даромъ, такъ какъ проценты за недѣлю не взимаются; приходится уплатить только 5 сантимовъ (меньше 2 коп.) за операцію и то лишь въ томъ случаѣ, если сумма ссуды превышаетъ 5 франковъ.

Въ виду всего сказаннаго, понятно, что бельгійскіе ломбарды играютъ въ борьбѣ съ ростовщичествомъ крупную роль.

Весьма важно въ дѣятельности ломбардовъ и то, что ими широко пользуются мелкіе самостоятельные производители, кооперативныя мастерскія, уличные продавцы и, вообще, мелкій трудящійся людъ, обладающій орудіями производства и кое-какими товарами. Закладывая часть своихъ товаровъ и платя за нихъ 4—5%, они пользуются такимъ образомъ недурнымъ производительнымъ кредитомъ.

Послѣ этихъ общихъ свѣдѣній перейду къ болѣе детальному разсмотрѣнію дѣятельности брюссельскаго городского ломбарда.



## II.

Въ первой главѣ я уже попутно отмѣтилъ главнѣйшія особенности, которыми бельгійскіе городскіе ломбарды выгодно отличаются отъ русскихъ. Среди этихъ отличительныхъ чертъ на первомъ мѣстѣ стоятъ:

1. Незначительность процентовъ, взимаемыхъ по ссудамъ.
2. Доведенная до крайнихъ предѣловъ упрощенность операціи.
3. Незначительность эксплуатаціонныхъ расходовъ и дешевизна администраціи.

Эти три основныя черты, благодаря которымъ городскимъ ломбардамъ Бельгіи удается оказывать неоцѣнимыя услуги населенію и въ значительной мѣрѣ удалось разрѣшить проблему общедоступнаго кредита, наиболѣе выпукло выражены въ организаціи и дѣятельности брюссельскаго ломбарда.

Какъ мы уже видѣли выше, онъ взимаетъ  $4\frac{1}{2}\%$  по ссудамъ до 10 фр. и  $6\%$  по болѣе крупнымъ ссудамъ, при чемъ всѣ ссуды на срокъ менѣе недѣли, а также ссуды до 5 фр. оказываются совершенно бесплатно. Такой, можно сказать, благодѣтельный для населенія режимъ достигнуть, не взирая на то, что ломбардъ оперируетъ на занятые капиталы. Правда, по этимъ занятымъ капиталамъ онъ платитъ всего  $2-3\%$ , черпая ихъ, главнымъ образомъ, изъ слѣдующихъ источниковъ:

По даннымъ на 31 декабря 1907 г.

1. Долгосрочные займы изъ госпитальнаго капитала городского управленія . . . . .	2.110.000 фр.
2. Займы изъ городскихъ капиталовъ благотворительнаго характера . . . . .	642.162 »
3. Залоги служащихъ ломбарда . . . . .	173.000 »

Сверхъ того, благодаря постепенному накопленію чистыхъ прибылей, ломбардъ обладаетъ собственнымъ капиталомъ въ 1.327.130 фр. въ процентныхъ бумагахъ. Бумаги эти лежатъ на особомъ онкольномъ счету въ національномъ банкѣ и подъ ихъ залогъ ломбардъ пользуется  $2\%$ -мъ кредитомъ.

Финансовый оборотъ брюссельскаго ломбарда очень ясно виденъ изъ слѣдующей таблицы, содержащей его отчетъ за 1907 годъ.

## Поступленія:

Наличность въ кассѣ на 31 декабря 1906 г.	67.440 фр. 81 сант.
Суммы, полученныя отъ выкуповъ . . . .	6.752.513 » — »



Суммы, полученныя отъ уплаты процентовъ по ссудамъ. . . . .	226.014 фр. 86 сант.
Продажа залоговъ . . . . .	147.959 » 60 »
Проценты, полученные при этомъ . . . . .	10.416 » 44 »
Излишекъ сверхъ ссудъ. . . . .	93.294 » 61 »
5% аукціонныхъ. . . . .	12.530 » 05 »
Доходы отъ капиталовъ ломбарда. . . . .	9.840 » — »
Доходы отъ сдачи части зданія въ наемъ. . . . .	1.200 » — »
Займы . . . . .	340.000 » — »
Залоги служащихъ . . . . .	31.600 » — »
Займы въ банкахъ. . . . .	422.270 » 71 »
Мелкіе доходы отъ пролажи старыхъ матеріаловъ и проч. . . . .	824 » 09 »
	<hr/>
	8.117.903 » 57 »

## Расходы:

Ссуды подъ залоги. . . . .	7.328.380 » — »
Излишекъ сверхъ ссудъ, возвращенный заемщикамъ. . . . .	74.512 » 31 »
Убытокъ отъ продажи нѣкоторыхъ залоговъ. . . . .	1.069 » 65 »
Расходы по продажѣ залоговъ. . . . .	1.569 » 23 »
Проценты по займамъ для операций ломбарда:	
а) благотворительному бюро. . . . .	19.712 » 64 »
б) госпитальнымъ учрежденіямъ . . . . .	66.455 » 27 »
в) по залогамъ служащихъ. . . . .	6.872 » 66 »
г) національному банку. . . . .	10.125 » 54 »

## Персональ и эксплуатационные расходы:

Жалованье служащихъ. . . . .	108.449 » 94 »
Особое вознагражденіе за работу по воскреснымъ днямъ. . . . .	5.075 » — »
Пособія, пенсіи . . . . .	10.266 » 95 »
Канцелярскія принадлежности. . . . .	4.238 » 49 »
Отопленіе, освѣщеніе. . . . .	2.492 » 73 »
Покупка и подд. мебели и мелк. расходы. . . . .	5.183 » 75 »
Ремонтъ помѣщенія. . . . .	7.279 » 96 »
Налоги. . . . .	2.434 » 87 »
Страхованіе залоговъ и помѣщенія . . . . .	2.485 » 40 »

## Возвратъ занятыхъ капиталовъ:

Выдача залога служащему. . . . .	35.600 » — »
----------------------------------	--------------



Взносъ капиталовъ въ банкъ на текущій счетъ. . . . .	364.840 фр. — снт.
Непредвидѣнные расходы. . . . .	222 » 32 »
Расходы юридическаго характера. . . . .	31 » 50 »
	<hr/>
	8.057.298 фр. 21 снт.
Остатокъ въ кассѣ на 31 декабря 1907 г.	60.605 » 36 »
Въ таблицѣ поступлений--эксплоатаціонныхъ доходовъ имѣется . . . . .	276.664 » 44 »
Въ таблицѣ выдачъ — эксплоатаціонныхъ расходовъ на сумму. . . . .	253.965 » 90 »
Чистая прибыль за 1907 г. . . . .	22.698 » 54 »
Имущество ломбарда заключалось на 31 де- кабря 1907 г. въ слѣдующемъ:	
Собственный капиталъ ломбарда въ про- центныхъ бумагахъ и наличныхъ день- гахъ. . . . .	1.327.130 фр. 19 снт.
Разница между реальной стоимостью про- центныхъ бумагъ, заложенныхъ въ На- ціональномъ банкѣ, и выданной подъ нихъ ссудой. . . . .	68.000 » — »
Въ Національн. банкѣ на текущемъ счету.	17.168 » 30 »
Наличныя въ кассѣ. . . . .	60.605 » 36 »
Главное зданіе. . . . . 564.705 фр. 89 снт. }	591.329 » 86 »
Зданіе отдѣленія . . . . . 26.623 » 97 » }	
	<hr/>
	2.064.233 фр. 71 снт.

Нѣтъ надобности быть специалистомъ, чтобы изъ приведенной таблицы, заключающей въ себѣ финансовый и бюджетный отчетъ ломбарда за годъ, тотчасъ же замѣтить указанная уже выше основныя черты внутренней организациі учрежденія и хода его хозяйственной жизни. Тѣмъ, кто имѣлъ случай знакомиться съ отчетами русскихъ городскихъ ломбардовъ, не можетъ не броситься въ глаза значительная обезпеченность брюссельскаго ломбарда капиталами и незначительность его эксплуатационныхъ расходовъ. Тотъ фактъ, наконецъ, что чистый остатокъ годовыхъ операций ломбарда обращается въ специальный его капиталъ, свидѣтельствуемъ, что городское управленіе Брюсселя не задается цѣлью полученія доходовъ отъ этого учрежденія, обслуживающаго важную нужду населенія. Даже болѣе того, муниципалитетъ передаетъ въ пользованіе ломбарда имѣющіеся въ его распоряженіи специальные капиталы на очень льготныхъ условіяхъ.

Многія русскія городскія управленія имѣютъ полную фактическую возможность послѣдовать этому благому примѣру и усво-



ить здравую политику города, имѣющаго богатый дѣловой опытъ. Въ Бельгіи города отказались отъ стремленія извлекать, во что-бы то ни стало, доходы изъ каждаго городского предпріятія; Тамъ привыкли къ мысли, что на городахъ лежатъ, кромѣ заботъ о народномъ просвѣщеніи и народномъ здоровіи, много другихъ не менѣе важныхъ соціальныхъ обязанностей. И среди нихъ, при современныхъ тяжелыхъ условіяхъ жизни широаихъ слоевъ, на одно изъ первыхъ мѣстъ давно уже поставлена нужда городского населенія въ достаточномъ и дешевомъ кредитѣ. Задача городского управленія не только обезпечить гражданамъ города нормальныя условія общественной и частной жизни, задача его не только сдѣлать жизнь горожанъ культурной, здоровой, чистой, красивой, способной къ прогрессу, задача его также способствовать справедливому распредѣленію богатствъ, помогать неимущимъ, защищать бѣдныхъ и обездоленныхъ. Извлечение дивидендовъ изъ нужды бѣднѣйшей части населенія не можетъ быть никоимъ образомъ примирено съ колоссальными соціальными задачами, лежащими на городахъ. Являясь представителями интересовъ всего населенія, городскія управленія не только не должны извлекать выгодъ изъ вопіющей нужды населенія въ дешевомъ кредитѣ, а, наоборотъ, обязаны еще понизить размѣры процентовъ по ссудамъ, чтобы облегчить нужду заемщиковъ, и, что самое главное, заставить частныя ломбарды понизить размѣръ взимаемыхъ ими процентовъ, достигающій въ настоящее время, страшно сказать, — 24%.

Какое громадное поле дѣятельности открыто въ этомъ отношеніи также передъ русскими городскими управленіями видно хотя-бы изъ того, что всѣ русскіе городскіе ломбарды нуждаются въ оборотныхъ средствахъ. Казалось-бы, совершенно ясно, что постоянная нужда въ деньгахъ можетъ доказать только то, что городскіе ломбарды удовлетворяютъ своему назначенію, и что населеніе въ нихъ крайне нуждается.

Но вернемся къ брюссельскому ломбарду. Какъ сказано выше, онъ отличается отъ своихъ русскихъ собратьевъ не только дешевизной ссудъ, но и упрощенностью операций и крайней дешевизной и малочисленностью администраціи. Насколько просты и несложны операціи залога и выкупа видно изъ слѣдующихъ расчетовъ.

Въ главномъ зданіи ломбарда работаютъ два оцѣнщика: одинъ принимаетъ драгоценныя и металлическія вещи, другой — платье, галантерею и новые товары. Ломбардъ открытъ съ 9 часовъ утра до 3 час. дня, т. е. всего 360 минутъ въ день; за это время два оцѣнщика успѣваютъ удовлетворить около двухъ тысячъ кліентовъ. Написаніе квитанціи и выдача денегъ занимаетъ



не болѣе полуминуты. При осмотрѣ мною ломбарда передъ окошкомъ оцѣнщика драгоцѣнныхъ вещей стоялъ хвостъ въ 23 чело-вѣка. Мы съ директоромъ наблюдали за ними съ часами въ рукахъ и убѣдились, что послѣдній получилъ деньги черезъ 8 минутъ. Быстрота эта зависитъ отъ того, что на квитанціи (величиною не больше игральной карты) пишется только одно слово для каждой вещи. Никакихъ «молью порчено» и «въ дырахъ» не пишется, ибо практичные бельгійцы давно убѣдились въ полной безцѣльности и ненужности всѣхъ такихъ эпитетовъ и опредѣленій. Всѣ залого принимаютъ на 12 мѣсяцевъ и продаются по истеченіи 13-го, проценты вычисляются поденно, по особымъ таблицамъ. Выкупъ вещей занимаетъ не болѣе 2—3 минутъ. Выкупающіе проходятъ мимо одного окна, въ которое подаютъ квитанцію; буквально черезъ 5—6 секундъ они получаютъ, вмѣсто нея, билетикъ съ обозначеніемъ суммы, подлежащей уплатѣ, а квитанція на ихъ глазахъ подымается наверхъ, въ складъ, на особой движущейся цѣпи. Въ слѣдующемъ окнѣ уплачивается должная сумма, а затѣмъ едва выкупающій успѣетъ дойти до окошка выдачи вещей, какъ безконечная опускная цѣпь и подастъ ему его вещь.

Наслышавшись въ Россіи о томъ, что подробная квитанція будто-бы гарантируетъ заемщика и ломбардъ отъ взаимныхъ претензій, я, при осмотрѣ ломбарда, конечно, интересовался узнать, насколько практична лаконичность квитанціи. Полученный отвѣтъ, вѣроятно, поразитъ всѣхъ знакомыхъ съ русской ломбардной практикой. По словамъ директора брюссельскаго ломбарда, случаи претензій публики необычайно рѣдки, не болѣе 5—6 разъ въ году, и притомъ чаще всего онѣ объясняются очевидными ошибками, неизбежными въ человѣческихъ дѣлахъ. До судебного разбирательства дѣло доходитъ такъ рѣдко, что за послѣдніе 10 лѣтъ на эту часть израсходовано около 400 фр., т. е. менѣе 150 руб. За этотъ же періодъ было два случая пропажи залоговъ на сумму 613 фр. во время перевозки ихъ изъ отдѣленія и нѣсколько случаевъ ошибочной выдачи одной вещи вмѣсто другой. Что касается «моли», то на этотъ счетъ приняты столь рѣшительныя мѣры, какія едва-ли принимаются гдѣ либо въ другомъ мѣстѣ, и, благодаря имъ, эта забота, въ Россіи приносящая столько хлопотъ и убытковъ, совершенно изгнана изъ здѣшняго обихода. Сохранность всѣхъ мягкихъ залоговъ обеспечивается тѣмъ, что они принимаютъ отъ публики только въ ея собственныхъ упаковкахъ и оберткахъ: простыняхъ, салфеткахъ, кускахъ матеріи и т. п. Обернуты должны быть всѣ неметаллическія вещи; металлическія же укладываются оцѣнщикомъ въ особыя коробки разныхъ величинъ и форматомъ и съ приколо-



тыми номерками уносятся въ складъ, гдѣ и ставятся по порядку номеровъ. Такимъ образомъ, при выкупѣ служащимъ кладовой приходится отыскать лишь номеръ свертка или коробки и спустить ихъ внизъ.

Какъ невеликъ составъ служащихъ ломбарда видно изъ слѣдующаго перечисленія:

## Жалованье.

Первоначальное. Максимумъ.

Директоръ ломбарда. . . . .	5.000 фр.	7.000 фр.
-----------------------------	-----------	-----------

(Сверхъ того онъ получаетъ прекрасную квартиру, отопленіе, освѣщеніе и 700 фр. въ годъ за работу по воскресеньямъ).

## Секретаріатъ:

Секретарь . . . . .	4.300 фр.	5.300 фр.
Главный бухгалтеръ. . . . .	3.900 »	4.200 »
2 его помощника (каждый) . . . . .	3.500 »	3.800 »
Старшій писецъ . . . . .	3.100 »	3.400 »
3 младшихъ писца (каждый). . . . .	1.400 »	2.400 »
Разсыльный . . . . .	1.200 »	2.000 »

## Отдѣленіе выдачи ссудъ:

Главный оцѣнщикъ драгоц. вещей. . . . .	4.500 »	5.500 »
Старшій его помощникъ . . . . .	4.000 »	4.500 »
Младшій помощникъ . . . . .	3.500 »	3.900 »
Главный оцѣнщикъ платья и мягкихъ вещей . . . . .	3.900 »	4.200 »
Его помощникъ . . . . .	3.500 »	3.800 »
Кассиръ . . . . .	4.300 »	4.700 »
5 писцовъ (каждый). . . . .	1.400 »	2.400 »

## Отдѣленіе выкупа:

Кассиръ . . . . .	4.300 »	4.700 »
Завѣдующій отдѣленіемъ . . . . .	3.500 »	3.800 »
3 писца (каждый) . . . . .	1.400 »	2.400 »

## Складъ драгоцѣнныхъ залоговъ:

Завѣдующій. . . . .	4.300 »	4.700 »
Главный хранитель . . . . .	3.500 »	3.800 »
3 помощника . . . . .	1.400 »	2.400 »

## Складъ платья и т. п. вещей:

Завѣдующій. . . . .	3.900 »	4.000 »
Главный хранитель . . . . .	3.100 »	3.400 »
4 помощника (каждый). . . . .	1.400 »	2.600 »
Швейцаръ (сверхъ того, — квартира, отопленіе и освѣщеніе) . . . . .	600 »	1.400 »



Итого 36 служащихъ, разсылный и швейцарь,—всѣ они, сверхъ жалованья, получаютъ небольшое вознагражденіе за работу по воскресеньямъ. Нетрудно замѣтить, однако, что, сравнительно съ обычными русскими окладами въ большихъ городахъ, служащіе брюссельскаго ломбарда получаютъ вдвое, для нѣкоторыхъ должностей втрое меньше. Правда, они работаютъ всего  $6\frac{1}{2}$ —7 часовъ въ сутки и положеніе ихъ совершенно обезпечено въ смыслѣ прочности. Среди служащихъ 3 служатъ отъ 35 до 40 лѣтъ, 5—отъ 25 до 35 лѣтъ, 12—отъ 20 до 25 лѣтъ, 4—отъ 15 до 20 лѣтъ, 7—отъ 10 до 15 лѣтъ и всего 7—меньшее количество времени.

**Н. Корсаковъ.**

Брюссель, 23 декабря 1908 года.



## Реформа общинныхъ финансовъ въ Голландіи <sup>1)</sup>.

Въ Голландіи, какъ и въ другихъ странахъ, вопросы мѣстнаго хозяйства все болѣе занимаютъ общественное вниманіе; въ частности—ростъ городовъ и городскихъ потребностей ставитъ на очередь реформу общинныхъ финансовъ. Голландія насчитываетъ 1.100 «автономныхъ» общинъ, имѣющихъ самостоятельный бюджетъ; ихъ расходы особенно быстро возрастаютъ за послѣднее десятилѣтіе: за шесть лѣтъ (1898—1904) они поднялись въ важнѣйшихъ городахъ на 20—30% на жителя; расходы на народное образованіе, общественное призрѣніе, полицію, пожарное дѣло, народное здравіе, управленіе и пенсіи составляли въ 1904 г. въ нѣкоторыхъ городахъ до 20,33 гульденовъ на жителя (г. Камкенъ), что для Голландіи является высокой цифрой.

Доходы не поспѣваютъ за этимъ ростомъ, что доказывается значительною задолженностью городовъ. Правда, большая часть займовъ имѣетъ производительное назначеніе—устройство или выкупъ городскихъ предпріятій, доходы съ которыхъ играютъ въ бюджетѣ крупную роль: Амстердамъ получилъ съ нихъ (главнымъ образомъ, съ городскихъ трамваевъ) около 5 м. г. Главнымъ источникомъ доходовъ служатъ, конечно, налоги, давшіе въ Амстердамѣ 8 м. и составляющіе, въ общемъ,  $\frac{3}{8}$  обыкновенныхъ доходовъ общинъ (доходы за вычетомъ займовъ и остатковъ). Сборы (портовый и др.) имѣютъ значеніе только въ Роттердамѣ и Амстердамѣ; въ остальныхъ общинахъ, особенно въ мелкихъ, третьимъ крупнымъ элементомъ бюджета служатъ пособія казны; въ общинахъ съ числомъ жителей менѣе 20 тыс. ихъ сумма превышаетъ поступления налоговъ <sup>2)</sup>.

*Субсидіи* общинамъ были установлены въ 1865 году, въ качествѣ вознагражденія за лишеніе права взимать акцизы (оставленнаго государствомъ за собой), въ размѣрѣ  $\frac{4}{5}$  поступленийъ государственнаго «личнаго» налога; въ 1885 году, эта субсидія

<sup>1)</sup> I. H. Blankert (Insp. d. Gem-fin v. Amsterdam). Een blik op de financiën der gemeenten in Verband met het rapport der staats-commissie voor de gemeentefinanciën. Zwolle—W. E. I. Tjeenk Willink. 1908.

<sup>2)</sup> См. приложение № 2.







