

*27.53*  
ВЗАЙМНАЯ ПОМОЩЬ.

Подъ редакціей И. Горбунова-Посадова

ВЫПУСКЪ ОДИННАДЦАТЫЙ. \*

БИБЛІОТЕКА

Учебного Комитета Мин.

# МИРНЫЙ ПЕРЕВОРОТЪ ВЪ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ.

КООПЕРАЦІЯ ВЪ ВЕЛИКОБРИТАНИИ.

*33264*  
ОБЗОРЪ ИСТОРИИ, ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ  
КООПЕРАТИВНАГО ДВИЖЕНИЯ ВЪ АНГЛИИ,  
ШОТЛАНДІИ И ИРЛАНДІИ.

СОСТАВЛЕНО ЮЖНОЙ БРИТАНСКОЙ АССОЦІАЦІЕЙ КООПЕРАТИВНАГО ОБРАЗОВАНІЯ.

Редактировано Екатериной Веббъ.

Съ англійскаго перевель А. К.



Типо-литографія Т-ва И. Н. КУШНЕРЕВЪ и К°, Пименовская ул., соб. д.  
МОСКВА—1910.



Библиотека МИФ СССР

K

844321

## ОТЪ СОСТАВИТЕЛЕЙ.

Идеалъ коопераціи формулируется такъ:

Современная промышленная система, основанная на конкуренціи, замѣняется посредствомъ товарищеской ассоціаціи взаимной коопераціей для достиженія всеобщаго благосостоянія, которое должно служить основной цѣлью каждого общества.

Вся суть кооперативнаго вѣроисповѣданія заключается въ осуществлениі идее: «одинъ для всѣхъ, и всѣ для одного». Эгоистической инстинктъ человѣка чрезъ широкое примѣненіе принципа: «услуга за услугу» обращается на общее благо,—истина непреложная, хотя и кажется парадоксальной.

Но не одни личные интересы руководятъ кооператорами: у нихъ болѣе возвышенныя цѣли. Стремленіе къ «идеалу» выработало у нихъ истинно гуманное и въ извѣстномъ смыслѣ нравственное міросозерцаніе. Они заботятся не только о доброкачественности продаваемаго ими товара, но и объ условіяхъ его производства: о заработной платѣ, о количествѣ трудовыхъ часовъ и о санитарныхъ условіяхъ рабочихъ.

Кромѣ того, быстро возрастаєтъ число такихъ кооператоровъ, которые,—какъ и первые кооперативные піонеры,—видятъ въ организациіи кооперативныхъ лавокъ и фабрикъ зачатокъ новой общественной жизни, изъ котораго возникнетъ со временемъ полное всеобщее кооперативное благоденствіе.

При организациіи кооперативныхъ обществъ кооперація руководится извѣстными основными принципами. Основной принципъ коопераціи не просто ассоціація, но ассоціація *справедливая*: всѣ ея члены имѣютъ одинаковыя права, между тѣмъ какъ въ обычныхъ предпріятіяхъ значеніе каждого члена обусловливается количествомъ имѣющихъ у него паевъ или голосовъ.

Развитіе кооперативной дѣятельности не имѣеть предѣловъ; способы ея примѣненія неисчислимы, чemu немало способствуетъ демократической образъ управлениія предпріятіями и контроля надъ ними.

Кооперація отличается тѣмъ, что она служить общему благу: всѣ ея участники владѣютъ всѣмъ сообща. Пріобрѣтаемыя строенія и земли поступаютъ въ общую собственность всѣхъ членовъ. Всѣ сбереженія, всѣ усовершенствованія машинъ приносятъ одинаковыя выгоды всѣмъ участникамъ.

Съ нравственной же стороны кооперація требуетъ безусловной добросовѣстности и честности какъ въ экономическомъ, такъ и въ общественномъ отношеніи, что и привлекло въ ея ряды лучшихъ дѣятелей.

Подъ вліяніемъ коопераціи общественное мнѣніе, контролируемое общественною совѣстью, вліяетъ на промышленность. При системѣ конкуренціи торговцы извлекаютъ выгоду изъ убытковъ другихъ людей, членамъ же коопераціи невыгодно обманывать самихъ себя.

Требованія честности въ коммерческихъ дѣлахъ служать вѣрнымъ ручательствомъ успѣха коопераціи. Для удовлетворенія этихъ требованій ей необходимо умственное, физическое и нравственное развитіе ея членовъ. Прочныя основы кооперативного общества всецѣло зависятъ отъ ума и характера его членовъ. Образованіе должно лежать въ основѣ дѣятельности каждого члена: каждая единица этого живого организма обязана сознавать, что каждый ея поступокъ въ экономической или общественной области причиняетъ или пользу, или вредъ всѣмъ остальнымъ единицамъ, и что каждый членъ коопераціи—мужчина или женщина—имѣеть не только одни права, но и обязанности.

При изученіи кооперативного движенія слѣдуетъ помнить, что кооперація есть всякое добросовѣстное сотрудничество для всевозможныхъ полезныхъ общественныхъ цѣлей и что ея демократической образъ правлениія имѣеть своимъ предметомъ наложеніе добросовѣстности и честности въ экономической и общественной жизни.

## ОТЪ РЕДАКТОРА КНИГИ.

---

Эта книга представляетъ собой совмѣстный трудъ ревнителей коопераціи. Она составлена Южной Ассоціаціей Кооперативнаго Воспитанія и одобрена кооперативнымъ союзомъ въ качествѣ руководства для изученія исторіи, теоріи и практики коопераціи.

Авторы этой книги поставили себѣ главной задачей составить послѣдовательное и удобопонятное описаніе кооперативнаго движенія въ Англіи и Ирландіи, основанное на самыхъ достовѣрныхъ источникахъ и способствующее всестороннему ознакомленію съ этимъ движеніемъ.

Въ составленіи этой книги принимали участіе многіе сотрудники.

Помимо свѣдѣній, которыя авторы почерпали изъ сочиненій о коопераціи и изъ отчетовъ о кооперативномъ дѣлѣ, они прибѣгали къ содѣйствію многихъ кооперативныхъ дѣятелей, доставлявшихъ имъ свѣдѣнія о мѣстныхъ или случайныхъ фактахъ. Статистической и исторической отдѣлы этой книги составлены подъ наблюденіемъ м-ра Дента, члена Департамента Земледѣлія Министерства Торговли, статьи же о «Христіанскихъ соціалистахъ» и о «Земледѣльческомъ товариществѣ» написаны м-ромъ Уилліамомъ.

Новизна этого руководства заключается въ принятомъ авторами способѣ ознакомленія учащихся съ различными теоріями распределенія «денежнаго фонда», извѣстнаго подъ названіемъ «прибыли». Эти теоріи до сей поры раздѣляютъ кооператоровъ на двѣ партіи, но, къ счастью, не на два враждебныхъ лагеря.

Сторонники «Ассоціаціи Потребителей», признающей потребителя единицей кооператива и собственникомъ остающагося излишка «прибыли», и сторонники «Теоріи Сотоварищеской Ассоціаціи», которая предоставляетъ рабочему управлению предпрія-

тіемъ, занимающимъ рабочихъ, и полное участіе въ прибыли, найдутъ въ этой книгѣ изложеніе принциповъ, на которыхъ основаны обѣ теоріи. Авторы не пытались согласовать эти теоріи, но старались доказать, что онѣ могутъ и должны существовать, сливаясь въ одно общее цѣлое, и что, въ качествѣ соціальной силы, кооперативное движеніе составляетъ одно цѣлое, невзирая на различіе своихъ теорій и практики.

Вдумчивый читатель рѣшить самъ, которая изъ двухъ теорій болѣе жизнеспособна. И та и другая теорія одинаково соответствуютъ основному характеру нашего движенія, тому «объединяющему принципу, который имѣеть своимъ предметомъ всеобщее благосостояніе, а не благосостояніе одного человѣка.

Екатерина Веббъ.

---

## ЧАСТЬ I.

### Общій обзоръ развитія кооперацій въ Великобританії.

#### ГЛАВА I.

##### Введеніе въ исторический очеркъ.

Въ 1904 году, на рубежѣ 20-го столѣтія, всѣ мы съ воспоминаніемъ объ истекшемъ столѣтіи соединяемъ яркое представлѣніе о промышленной жизни нашего народа. Вѣрится съ трудомъ, что картина неугомонной городской дѣятельности, съ группою капиталистовъ, заправилъ промышленности, съ одной стороны, и необъятнымъ количествомъ конторщиковъ, ремесленниковъ, чернорабочихъ, съ другой,—съ роскошными виллами, представляющими рѣзкій контрастъ съ коттеджами фабричныхъ и мастеровыхъ,—картина совершенно новая, возникшая изъ недавно образовавшихся отношеній между людьми на почвѣ промышленности. Тѣмъ не менѣе эта картина изображаетъ собою жизнь только одного столѣтія: исторія «Англійской промышленности при системѣ конкуренціі» составляетъ новую эпоху исторіи Англіи,—начало котораго совпадаетъ съ началомъ девятнадцатаго вѣка.

Прежде чѣмъ дойти до главы «Исторія коопераціи» этой книги, необходимо ознакомиться съ предыдущей эпохой—«Періодомъ кустарной промышленности» въ восемнадцатомъ вѣкѣ, чтобы имѣть понятіе объ образѣ жизни большинства англичанъ въ теченіе трехъ-четырехъ столѣтій, ибо главныя условія жизни въ Англіи оставались совершенно такими, какими они были въ средніе вѣка.

Восемнадцатый  
вѣкъ. Кустар-  
ная промыш-  
ленность.

Города существовали и въ то время, но не были такъ густо населены, какъ теперь; главнѣйшія производства Англіи—прядильное и ткацкое—были распределены по деревнямъ. «Въ каждой избѣ, на каждой фермѣ можно было найти прядлку, въ каждой деревнѣ—ткацкій станокъ»<sup>1)</sup>. Такимъ образомъ жилище ткача или другого рабочаго было и его мастерской. Фермеръ и пахарь—въ деревнѣ, хозяинъ и рабочій—въ городѣ работали и часто жили вмѣстѣ, и трудолюбивый, бережливый рабочій дѣлался хозяиномъ въ свою очередь.

Въ половинѣ восемнадцатаго вѣка начался ростъ капиталовъ, вкладываемыхъ въ предпріятія. Небольшіе участки земли, принадлежавшіе фермерамъ, были скуплены крупными землевладѣльцами, общественныя деревенскія поля были загорожены; сельское хозяйство стали вести въ болѣе широкихъ размѣрахъ, при помощи усовершенствованныхъ орудій и методовъ.

Въ то же время былъ сдѣланъ цѣлый рядъ усовершенствованій въ области прядильного и ткацкаго производства. Изобрѣтенный Кеемъ въ 1733 году самоткацкій станокъ настолько увеличилъ быстроту работы ткачей, что прядильщики не могли поспѣвать за ними до тѣхъ поръ, пока не были изобрѣтены прядильные машины, въ свою очередь увеличившія быстроту работы прядильщиковъ. Затѣмъ появился паровой ткацкій станокъ и, благодаря усовершенствованіямъ въ metallurgi, были усовершенствованы машины и паровые двигатели.

Перевозка грузовъ, производившихся въ началѣ восемнадцатаго столѣтія лошадьми и тяжелыми фургонами по плохимъ дорогамъ, находилась въ полномъ несоответствіи съ быстро увеличившимся вывозомъ мануфактурныхъ товаровъ, и потому прорытіе каналовъ прибавило новое звено къ цѣпи развитія промышленности.

Наступило благопріятное время для помѣщенія капиталовъ, приобрѣтенныхъ въ Индіи и южныхъ моряхъ торговлей, получившей широкое развитіе, благодаря побѣдамъ Мальборо и Питта и продолжительному миру, установленному Вальполемъ.

Поселяне не могли ни покупать машины, ни работать у себя

<sup>1)</sup> „Industrial Revolution“. Toynbee.

на дому. Понадобились специальные постройки: были выстроены фабрики, и вокруг них стали возникать города.

Концомъ восемнадцатаго вѣка завершается періодъ простого образа жизни среднихъ вѣковъ: фермеры-собственники исчезаютъ; исчезаетъ и кустарный промыселъ. Какъ французская революція завершила собою паденіе феодальной системы, такъ и англійскій промышленный переворотъ положилъ начало новой эрѣ. Рушились послѣднія средневѣковыя преграды привилегій, хартій и установленій. Положеніе рабочаго измѣнилось: ему была предоставлена свобода передвиженія, свобода предъявленія условій найма. Ему предстояло испытывать новыя условія труда и свободу договоровъ.

Книга исторіи девятнадцатаго вѣка начинается мрачными страницами,—несмотря на то, что столѣтняя борьба Франціи изъ-за колоній завершается побѣдой англичанъ надъ Наполеономъ при Ватерлоо,—несмотря на то, что землевладѣльцы, фабриканты и купцы наживаютъ громадные капиталы, благодаря повышенню цѣнъ на хлѣбъ вслѣдствіе неурожаевъ и запретительному тарифу на привозный хлѣбъ,—несмотря на то, что англійскіе мануфактурные товары пріобрѣтаютъ монополію на всемірномъ рынкѣ.

Девятнадцатый  
вѣкъ. Періодъ  
отчаянія.

Начавшійся 1796 годомъ двадцатипятилѣтній періодъ времени былъ,—по словамъ Торольда Роджерса,—«самой злополучной эпохой въ исторіи англійскаго рабочаго класса» <sup>1)</sup>.

Въ деревняхъ цѣны на все стояли невѣроятно высокія, а заработка плата была до такой степени низкая, что ее приходилось дополнять изъ налоговъ въ пользу бѣдныхъ, но вскорѣ и кустарная промышленность прекратила свое существованіе. На фабрикахъ мужской трудъ часто замѣнялся женскимъ и дѣтскимъ трудомъ съ низкой заработной платой. Трудились дѣти бѣдняковъ, продаваемыя попечителями о бѣдныхъ для всякихъ цѣлей. Эти дѣти работали по двѣнадцати—четырнадцати и болѣе часовъ въ сутки, въ крайне плохой физической и нравственной обстановкѣ. Прочие рабочіе трудились за низкую плату при самыхъ тяжелыхъ условіяхъ, которыя были немногимъ лучше рабства: мужчины, женщины и дѣти одинаково страдали

1) „Six Centuries of Work and Wages“. Стр. 492.

отъ тираніи и несправедливости, понуждаемыя къ работѣ угрозами и ударами. Такое положеніе дѣлъ, казалось, не представляло никакого выхода. Законами 1799 и 1800 годовъ рабочимъ воспрещалось добиваться повышенія заработной платы путемъ взаимнаго соглашенія. Оставалась ли у нихъ надежда на возможность пользоваться дарованной «свободой»? Отвѣтомъ на это послужитъ ознакомленіе съ жизнью и дѣятельностью Роберта Оуэна, который, повидимому, только одинъ имѣлъ ясное представлениe о томъ положеніи, въ какомъ находилась вся промышленность страны.

Робертъ Оуэнъ. Робертъ Оуэнъ, проводившій <sup>1)</sup> всю молодость въ Манчестерѣ въ то время, какъ зарождалась промышленность этого города, ознакомился не только съ бумагопрядильнымъ производствомъ, но и съ материальными и нравственными результатами фабричной системы. Состоя владѣльцемъ фабрики въ Нью-Ланаркѣ въ теченіе первой четверти девятнадцатаго вѣка, онъ принималъ всѣ зависящія отъ него мѣры къ искорененію золъ фабричной системы, занимаясь цивилизаціей рабочихъ и обученіемъ ихъ дѣтей. Желая доставить тѣ же выгоды рабочимъ другихъ окрестовъ, онъ дѣятельно хлопоталъ о повсемѣстной организаціи ассоціацій, но старанія его не имѣли особаго успѣха.

Онъ былъ однимъ изъ первыхъ главарей движенія въ пользу фабричныхъ реформъ и во многомъ содѣйствовалъ изданію фабричного закона 1819 года, который подалъ рабочимъ надежду на улучшеніе условій ихъ жизни. Но главной заслугой Оуэна было, пожалуй, то, что онъ натолкнулъ рабочихъ на мысль самолично вести промышленныя предприятия. Съ его почины, съ 1820 года начали организоваться кооперативныя общества, общества трудового обмѣна, трэдъ-юніоны; появилась литература для рабочихъ, и хоть ни одно изъ этихъ обществъ долго не существовало, съмъ было посѣяно, направленіе успѣху указано, и право Роберта Оуэна на званіе «Отца коопераціи» установлено. Голіоакъ говоритъ, что Робертъ Оуэнъ создалъ кооперацію въ той же мѣрѣ, въ какой Джорджъ Стефенсонъ создалъ ту же железнодорожную систему, которая вызвала къ жизни тысячу непредвидѣнныхъ потребностей и способствовала развитію мно-

<sup>1)</sup> „History of Trade-Unionism“ Webb. Стр. 133.

тихъ тысячъ умовъ. «Какъ Стефенсонъ старшій сдѣлалъ возможнымъ передвиженіе при посредствѣ локомотива, такъ и Оуэнъ направилъ умы на путь коопераціи, а время, потребности, удачи, неудачи, вѣра, мышленіе, здравый смыслъ и самоотверженіе множества людей довели кооперацію до ея настоящаго положенія»<sup>1)</sup>.

Эпоха, наступившая за «періодомъ отчаянія» начала девятнадцатаго вѣка распадается на четыре періода, изъ которыхъ каждый длится 20 лѣтъ. Начало же каждого изъ трехъ первыхъ періодовъ ознаменовано выдающимся событиемъ.

Въ 1824 году отмѣна законовъ, изданныхъ противъ рабочихъ въ 1799 и 1800 гг., служитъ введеніемъ въ періодъ, который мы называемъ «періодомъ увлеченія».

Въ 1844 году организація союза Рочдэльскихъ піонеровъ положила начало «дѣятельности піонеровъ».

Учрежденіе въ 1864 году Кооперативнаго союза оптовой торговли начало собою періодъ «объединенія кооперативнаго движенія».

Послѣднія двадцать лѣтъ являются собою «эпоху развитія кооперативнаго дѣла». Она отмѣчена многими усовершенствованіями, но въ теченіе этого времени не произошло ни одного изъ тѣхъ выдающихся событий, какими отмѣчены болѣе ранніе періоды кооперативнаго дѣла.

Девятнадцатый  
вѣкъ. Коопера-  
ція въ теченіе  
восьмидесяти  
лѣтъ.

## ГЛАВА II.

### Періодъ I. 1824—1843. Увлеченіе опытами.

Періодъ этотъ отличался особою дѣятельностью въ области политики. Онъ начался въ 1824 году отмѣною рабочихъ законовъ 1799 и 1800 годовъ, вызвавшею къ жизни промышленные союзы или *клербы*, носящіе теперь название: *union* (юніонъ).

Увѣнчавшіяся въ 1832 году успѣхомъ требованія политическихъ реформъ занимали умы рабочихъ гораздо болѣе, чѣмъ

<sup>1)</sup> „History of Cooperation“. Т. I, стр. 70.

хлопоты Оуэна о фабричныхъ реформахъ и борьба Френсиса Плэса противъ рабочихъ законовъ. Преобразованный парламентъ быстро провелъ законъ объ уничтоженіи рабства, фабричный законъ 1833 года, исправленный законъ о бѣдныхъ и городскую реформу.

Однако вскорѣ нѣкоторые рабочіе стали сознавать, что имъ нужно нѣчто большее, чѣмъ пріобрѣтеніе политическихъ правъ третьимъ сословіемъ. Народная хартія, потребовавшая увеличенія политическихъ правъ и другихъ политическихъ реформъ, укрѣпила это сознаніе во многихъ умахъ рабочаго класса. Кромѣ того, промышленный классъ видѣлъ, насколько его интересы страдаютъ отъ пошлинъ на вывозъ и ввозъ и отъ высокихъ цѣнъ на пищевые продукты, обусловленныхъ запретительнымъ тарифомъ. Образовавшаяся въ 1838 году Лига повела сильную борьбу противъ установленныхъ тарифовъ. Ричардъ Остлеръ и графъ Шефтсбюри продолжали дѣло, начатое Оуэномъ, требуя пересмотра фабричного законодательства.

Такая же дѣятельность господствовала и въ области кооперации, которая въ это время еще не отдѣлялась рѣзко отъ трэдъ-юніоновъ.

Около 1828 года образовалось нѣсколько торговыхъ обществъ, небольшихъ потребительныхъ лавокъ, которыя по своему типу походили, вѣроятно, на предпріятія экономистовъ - кооператоровъ 1821 года <sup>1)</sup>). Очевидно, рабочіе быстрѣе, чѣмъ Робертъ Оуэнъ, дошли до сознанія, что улучшеніе ихъ жизненныхъ условій должно исходить отъ нихъ самихъ. Посредствомъ торговли колоніальными товарами, пищевыми продуктами, платьемъ и проч. они разсчитывали собрать капиталъ и осуществить грандіозные замыслы, на которые возлагали большія надежды. Имъ удалось организовать нѣсколько промышленныхъ предпріятій. Когда капиталъ нѣкоторыхъ обществъ увеличился, они открыли башмачныя и портновскія заведенія, уплачивая жалованье членамъ-сотрудникамъ и присоединяя прибыль къ капиталу. Этимъ путемъ многимъ изъ нихъ удалось собрать капиталы и открыть небольшія фабрики: тонкаго сукна, шелковыхъ, полотняныхъ, шерстяныхъ издѣлій, мастерскія: баш-

Потребительные  
и промышлен-  
ные общества.

1) См. главу VII.

мачныя и шляпныя, и начать производство ножей, мебели и проч.

Къ концу описываемаго нами двадцатилѣтняго періода кооперативныя общества этого типа—такъ называемыя союзныя мастерскія—окончили свое существованіе. Нѣкоторыя изъ нихъ обанкротились вслѣдствіе того, что не существовало закона, который бы ограждалъ общества отъ недобросовѣстности членовъ,—другія же распались вслѣдствіе бездѣйствія членовъ, быть-можетъ, разочарованныхъ медленностью пути къ улучшенію общественаго строя. Послѣднее затрудненіе было устраниено импульсомъ Рочдэльскихъ пionеровъ въ 1844 году, законъ же, ограждавшій общества отъ недобросовѣстности членовъ, былъ изданъ только въ 1852 году. Раннія попытки оказались преждевременными!

Между 1825 и 1830 годами стали выходить въ свѣтъ кооперативныя изданія. Голіоакъ перечисляетъ ихъ. То были: *The Cooperation Magazine*, *The Brighton*, *The Associate*, *The Co-operative Miscellany*, *The British Cooperator*, *The Cooperative Mirror*, *The Birmingham Cooperative Herald*, *The Magazine of Useful Knowledge and Cooperative Miscellany*, *The United Tradors Cooperative Journal*.

Нѣкоторыя изъ нихъ исчезали черезъ нѣсколько мѣсяцевъ, снова появляясь подъ другими названіями.

Робертъ Оуэнъ издавалъ послѣдовательно два журнала: «*The Crisis*» и «*The New Moral World*», посвященные распространенію трудового обмѣна, измѣненію общественаго строя и пропагандированію устройства общинъ съ организациею, болѣе или менѣе соотвѣтствовавшею удачнымъ опытамъ Оуэна въ Нью-Ланаркѣ <sup>1)</sup>.

Въ то время часто собирались кооперативные конгрессы. Первый изъ нихъ состоялся въ 1830 году въ Манчестерѣ, второй—въ 1831 году въ Бирмингамѣ, тогдашнемъ центрѣ кооперативной дѣятельности. Третій же конгрессъ, состоявшійся въ 1832 году въ Лондонѣ, былъ собраніемъ замѣчательнымъ. На немъ было постановлено, что «къ участію въ коопераціи допускаются всѣ, каковы бы ни были ихъ религіозныя вѣрованія или

Литература.

Конгрессы.

<sup>1)</sup> См. главу V.

политическія убѣжденія». Въ изданномъ же этимъ конгрессомъ циркулярѣ было объявлено, что «главная задача всѣхъ кооперативныхъ обществъ—«общинное землевладѣніе», и что для этой цѣли необходимо дѣлать еженедѣльные взносы отъ одного пенни (пенни 4 копейки) и выше, по соглашенію, до тѣхъ поръ, пока не будетъ собранъ достаточный капиталъ». При этомъ все Соединенное Королевство было раздѣлено на девять миссіонерскихъ кооперативныхъ участковъ, и въ каждомъ изъ нихъ былъ свой совѣтъ и свой секретарь.

Такая организація или подобная ей существовала, кажется, въ теченіе многихъ лѣтъ. Ллойдъ Джонсъ, одинъ изъ членовъ этой организаціи, говоритъ, что въ 1841 году «неустанно трудились восемнадцать миссіонеровъ и платныхъ лекторовъ».

Конгрессы собирались ежегодно и сливались съ разнообразными обществами, стремившимися къ обновленію общественного строя или, точнѣе говоря, съ однимъ обществомъ, которое видоизмѣнялось и преобразовывалось, менѣя отъ времени до времени название (пожалуй, даже средства и цѣли), но никогда не уклонялось отъ ученія Роберта Оуэна.

Въ 1833 году произошло движение, клонившееся, повидимому, къ образованію «общаго союза всѣхъ промысловъ». Въ началѣ 1834 года былъ основанъ «Великій національный трэдъ-юніонъ», о кратковременномъ преуспѣяніи которого будетъ упомянуто ниже. На конгрессѣ 1835 года была утверждена «Ассоціація всѣхъ классовъ, всѣхъ націй», и нѣсколько позже была основана «Национальная община Дружескаго общества». На Бирмингамскомъ конгрессѣ, состоявшемся въ 1839 году и продолжавшемся шестнадцать дней, оба эти общества слились въ универсальную общину религіозныхъ раціоналистовъ <sup>1)</sup>, основаніе которому было положено еще въ 1838 году.

---

<sup>1)</sup> „History of Cooperation“ G. J. Holyoake. Т. I, стр. 193.

### ГЛАВА III.

#### Періодъ II. 1844—1863. Труды піонеровъ.

Политика не занимала умовъ рабочихъ въ теченіе всего двадцатилѣтняго періода, о которомъ мы поведемъ рѣчь. Вызванная хлѣбнымъ закономъ агитація улеглась послѣ отмѣны этого закона въ 1846 году; требованія пересмотра фабричнаго законодательства были удовлетворены закономъ 1844 года и 10-ти часовымъ биллемъ 1847 года. Повидимому, большинство рабочихъ довольствовались полученіемъ извѣстныхъ правъ, и чартизмъ утратилъ свое значение. Интересы государства были всецѣло поглощены Всемірной выставкой 1851 года, военной горячкой Крымской кампаніи, перипетіями возстанія въ Индіи и наконецъ междуусобной войной изъ-за невольничества, разгорѣвшейся въ Америкѣ.

«Рочдэльская система» положила начало новой дѣятельности кооперативныхъ потребительныхъ обществъ. Узаконеніе кооперативныхъ обществъ закономъ о производительныхъ обществахъ было значительнымъ вкладомъ, внесеннымъ въ дѣло коопераціи христіанскими социалистами, которые принимали участіе въ образованіи народа и въ устройствѣ самостоятельно управляющихъ мастерскихъ.

Въ первомъ періодѣ кооперативнаго движенія, потребительные лавки имѣли быстрый, но непродолжительный успѣхъ. Дѣйствительно, рабочимъ было не подѣ силу бороться съ постигшими ихъ бѣдствіями. Ткачи не имѣли работы на ручныхъ станкахъ, такъ какъ машины, уже давно употреблявшіяся въ хлопчатобумажномъ производствѣ, были введены въ производства шерстяное и шелковое. Невзирая на рабочіе законы 1830—1831 годовъ, положеніе рабочихъ было чрезвычайно плохо: рабочій находился въ полной зависимости отъ хозяина, такъ какъ обязанъ былъ покупать у него плохіе пищевые продукты по назначаемой имъ цѣнѣ. При такомъ состояніи промышленности возможность для рабочихъ сдѣлаться хозяиномъ предприятия становилась все болѣе и болѣе неосуществимой. Тогда-то и возобновились попытки повторить прежніе опыты,

но эти попытки носили уже другой характеръ: онъ имѣли прочную, устойчивую организацію.

Рочдэльские  
пioneerы.

Съ 1840 года наступили тяжелыя времена для рочдэльскихъ ткачей фланели. Среди нихъ было много оуэнистовъ, чартистовъ и членовъ общества трезвости, которые, потерявъ надежду на упроченіе своего благосостоянія избраннымъ ими путемъ, примкнули къ коопераціи, считая ее не конечною цѣлью, а только средствомъ достиженія высшихъ замысловъ.

Тѣмъ не менѣе рочдэльскіе кооператоры изобрѣли новый методъ для устраненія бездѣятельности членовъ своего общества, которая могла повлечь за собою распаденіе предпріятія. Они затронули личные интересы членовъ, имъ удалось уничтожить то, что Робертъ Оуэнъ называлъ гибельной ловушкой, то-есть «прибыль на цѣнѣ». Они достигли этого тѣмъ, что платили только определенный процентъ на капиталъ, чистая же прибыль, остававшаяся за покрытиемъ всѣхъ расходовъ, считалась собственностью покупателя и возвращалась къ нему въ видѣ «дивиденда». Однако, эта собственность покупателя очень часто шла на увеличеніе общественного капитала въ виду пріумноженія капитала какъ этимъ путемъ, такъ и путемъ еженедѣльной подписки.

Основанное въ 1844 году Рочдэльское общество пionеровъ вело свои торговыя дѣла очень успѣшно. Постепенно открывались отдѣлы продажи колоніальныхъ товаровъ, мяса, суконъ<sup>1)</sup>. Съ 1852 года начали работать башмаки, калоши, одежду.

Въ 1850 году Общество принимало дѣятельное участіе въ устройствѣ мельницы въ Рочдэльскомъ округѣ. Это дѣло велось на тѣхъ же началахъ: чистая прибыль считалась собственностью покупателя, а не капиталиста. Покупатель считался акціонеромъ предпріятія, а на основной капиталъ шелъ определенный (5%) процентъ. Въ 1854 году члены Общества пionеровъ основали Рочдэльское кооперативное бумагопрядильное товарищество, сотоварищами которого были уже не покупатели, а рабочіе. Доходъ распредѣлялся между капиталомъ и трудомъ. Тѣмъ не менѣе эта фабрика вскорѣ попала въ руки капиталистовъ<sup>2)</sup>.

1) См. Holyoake's „History of Rochdale Pioneers“. Гл. III.

2) См. главу X, стр. 85.

Около 1855 года піонери задумали открыть торговый складъ для снабженія сосѣднихъ лавокъ. Это предпріятіе не удалось, но положило начало оптовому кооперативному дѣлу. Въ 1863 г. Авраамъ Гринвудъ, предсѣдатель Общества піонеровъ, задумалъ организовать агентство оптовой торговли посредствомъ объединенія всѣхъ кооперативныхъ обществъ. Новое товарищество оптовой торговли было зарегистрировано въ ноябрѣ подъ названіемъ «Промышленного и сберегательного Кооперативного Общества Съверной Англіи», и уставъ его былъ напечатанъ въ «The Cooperator» въ декабрѣ 1863 года. Впослѣдствіи оно было преобразовано въ «Кооперативный союзъ для оптовой торговли» <sup>1)</sup>.

Мы упомянемъ объ обществахъ Спасенія этого періода, хотя они являются скорѣе представителями отжившихъ взглядовъ, чѣмъ вожаками новаго движенія.

Лидское общество Спасенія возникло, повидимому, ранѣе Общества Спасенія. всѣхъ остальныхъ. Оно было основано для «улучшенія системы общинъ Роберта Оуэна посредствомъ устраненія разнородныхъ элементовъ, входящихъ въ составъ ея». Его цѣлью было «соединеніе совокупного труда для совокупной выгоды» <sup>2)</sup>. Капиталъ этого общества образовывался изъ еженедѣльныхъ взносовъ въ одинъ пенни (4 копейки) или болѣе. Говорять, что Маззини вносилъ по три пенни въ недѣлю.

Это общество оказало большое содѣйствіе устройству Лидской областной мельницы; оно уже основало ферму въ Уэльсѣ и открыло башмачную мастерскую, но недостатокъ средствъ не позволилъ ему завести портновскія и шляпныя мастерскія. Въ 1852 году нѣсколько членовъ общества Спасенія открыли лавки, доходы съ которыхъ шли на Уэльскую общину, но и эта поддержка оказалась недостаточной. Общество распалось въ 1855 г., пожертвовавъ Лидскимъ общественнымъ учрежденіямъ оставшійся за уплатою долговъ капиталъ. Торговый же складъ уцѣлѣлъ; онъ теперь одинъ изъ самыхъ обширныхъ складовъ въ Англіи и имѣетъ промышленные отдѣлы <sup>3)</sup>.

1) См. глава XIII.

2) „Cooperative Production“. B. Jones. Стр. 102.

3) Лидское товарищество, возникшее одновременно съ устройствомъ мельницы въ 1847 году, ко дню пятидесятилетняго юбилея, праздновавшагося въ 1897 г., насчитывало 37,000 членовъ, съ оборотнымъ капиталомъ въ 1,042,616 ф. с.,

Лидское товарищество имѣло отдѣленіе въ Пудсѣ, а общества «Освобожденія Труда» существовали въ Бери, Норвичѣ и Стокпортѣ.

Устройство  
мельницъ.

Вскрѣ послѣ промышленного переворота бѣднымъ людямъ пришлось изыскивать средства противъ непомѣрно высокихъ цѣнъ на хлѣбъ. Поэтому устройство мельницъ было однимъ изъ первоначальныхъ предпріятій коопераціи. Нѣкоторыя мельницы заслуживаютъ особаго вниманія, и мы перечислимъ ихъ, хотя и не въ строго послѣдовательномъ порядкѣ.

Въ концѣ восемнадцатаго вѣка многія мельницы были обращены въ хлопчатобумажныя фабрики, а тѣ, которыя уцѣлѣли, монополизировали «важнѣйшій жизненный продуктъ». Въ 1795 году нѣсколько бѣдныхъ обывателей города Булля обратились къ городскому головѣ и въ думу съ ходатайствомъ о вспомоществованіи для постройки мельницы, такъ какъ вслѣдствіе непомѣрно высокой цѣны на муку «они считали необходимымъ оградить себя отъ алчныхъ и немилосердныхъ людей». Деньги были выданы, и мельница выстроена <sup>1)</sup>). Она работала такъ успѣшно, что въ 1811 году городскіе мельники подали на нее жалобу, какъ на вредное учрежденіе, но ихъ жалоба осталась безъ послѣдствій.

Сооруженная по подпискѣ Булльская мельница начала работать въ 1801 году, а Девонпортская союзная мельница—въ 1817 г. Послѣдняя была построена потому, что всѣ негодовали на примѣсь къ продажной муки китайской глины <sup>2)</sup>.

Въ періодъ дѣятельности піонеровъ мельницы строились, очевидно, по тѣмъ же самымъ побудительнымъ причинамъ. Въ 1846 году, передъ открытиемъ мельницы Общества Спасенія, мука въ Лондонѣ доходила до 4 шиллинговъ (2 рублей) за 15 фунтовъ, была весьма плохого качества и съ болѣшою при-

---

прибылью въ 150,000 ф. с., основнымъ капиталомъ въ 485,000 ф. с. Оно ведетъ 13 предпріятій, занимающихъ 1,380 человѣкъ, годовая заработка плата которыхъ равняется 70,000 ф. с. Оно имѣетъ свыше 86 отдѣловъ въ городѣ Лидсѣ и окрестныхъ селеніяхъ; оно построило 650 домовъ и выдаетъ на дѣло образованія болѣе 1,000 ф. с. Муки продается около 100,000 мѣшковъ. „Jubily History of Leeds Society“ by G. J. Holyoake.

<sup>1)</sup> См. главу VII.

<sup>2)</sup> „Cooperator“, 1863.

мѣсью<sup>1)</sup>). Изъ 15  $\frac{1}{2}$  фунтовъ муки кооператоровъ выпекалось хлѣба 2 фунтами больше, чѣмъ у другихъ продавцовъ, и вскорѣ цѣна муки въ городѣ понизилась на 2 шиллинга за каждые 15  $\frac{1}{2}$  фунтовъ.

Въ 1847 году начала работать Галифакская мельница, выстроенная отдельомъ Лидского Товарищества. Въ мѣстной газетѣ за 1849 годъ былъ напечатанъ отчетъ объ успѣшной дѣятельности мельницъ Лидского и Галифакскаго товариществъ, которая сильно понизили цѣны на муку въ этихъ городахъ. Своихъ членовъ эти мельницы снабжали мукою хорошаго качества ниже рыночной цѣны, и доходъ съ нихъ дѣлился между участниками предпріятія<sup>2)</sup>.

Выработанная рочдэльцами организація мельницъ служить типичнымъ образцомъ разнообразныхъ кооперативныхъ предпріятій, пайщиками которыхъ считались покупатели.

Восемь обществъ мукомольного дѣла, существующихъ въ настоящее время (1904 г.), распределены въ отчетѣ о рабочихъ кооперативныхъ обществахъ Департамента Торговли за 1901 г. на слѣдующія категоріи: 1) Простые союзы, членами которыхъ состоятъ розничные потребительскія общества. 2) Общества, состоящія исключительно изъ отдельныхъ лицъ. 3) Смѣшанные, въ составѣ которыхъ входятъ какъ различные потребительскія общества, такъ и отдельные лица. 4) Мельницы, принадлежащія потребительнымъ обществамъ. 5) Мельницы англійскаго и шотландскаго союзовъ для оптовой торговли, производство которыхъ превышаетъ общее производство всѣхъ остальныхъ мельницъ. Это союзныя общества того же типа, какъ общества первой категоріи, но ихъ дѣятельность не ограничивается помоломъ муки, какъ дѣятельность обществъ трехъ первыхъ выше упомянутыхъ категорій (глава XIV).

Около 1848 года нѣсколько рьяныхъ чартистовъ и соціалистовъ, раздраженныхъ неуспѣхомъ своей дѣятельности, послѣдовали примѣру своихъ континентальныхъ товарищей и прибѣгли къ силѣ. Одновременно выдвинулась группа реформаторовъ, мечтавшихъ соединить соціализмъ съ христіанской религіей и

Христіанские  
соціалисты.

<sup>1)</sup> „Cooperative Production“. B. Jones. Ср. 177.

<sup>2)</sup> „History of Rochdale Pioneers“. Holyoake. Ст. 28.

пробудить въ духовенствѣ сознаніе соціального долга. Во главѣ ихъ стояли два духовныхъ служителя англиканской церкви, Морицъ и Кингслей, которые негодовали на чартизмъ только за то, что онъ не пошелъ дальше, и лица судебнаго вѣдомства: Гугъ, Ниль и Лёдлоу. Эти люди были представителями новаго типа въ исторіи коопераціи.

Дѣятельность христіанскихъ соціалистовъ была, повидимому, основана на первоначальной идеѣ Роберта Оуэна, который надѣялся, что фабриканты и праздные люди будутъ содѣйствовать улучшенію быта рабочихъ. Они, какъ Оуэнъ, придавали коопераціи большое значеніе какъ въ нравственномъ, такъ и въ экономическомъ отношеніи<sup>1)</sup>.

Ихъ дѣятельность сосредоточивалась главнымъ образомъ въ Лондонѣ, гдѣ они основали «Общество для содѣйствія ассоціаціямъ рабочихъ», оказывая этимъ ассоціаціямъ большую денежную поддержку. Они учредили двѣнадцать «самостоятельныхъ мастерскихъ», изъ которыхъ уцѣлѣли только немногія. Учредители долго шли по ложному пути: они предоставляли вести предпріятія только самимъ рабочимъ, разсчитывая, что неподготовленные и неопытные люди поведутъ дѣла успешно и единодушно.

Труды ихъ по дѣлу образованія были болѣе успешны. Народный университетъ, основанный ими для того, чтобы трудящійся классъ могъ получать хорошее образованіе, продолжаетъ свою благотворную дѣятельность и до сихъ поръ.

Самымъ же главнымъ содѣйствіемъ кооперативному движенію со стороны христіанскихъ соціалистовъ было то, что они добивались измѣненія дѣйствовавшаго закона; въ 1852 году былъ изданъ законъ о промышленныхъ и сберегательныхъ обществахъ. Въ прежнія времена товаръ считался собственностью участниковъ предпріятія, и каждый изъ нихъ считалъ себя въ правѣ присвоивать его себѣ. Законъ не ограждалъ отъ мошенничества, и нѣсколько первоначальныхъ предпріятій сильно пострадали отъ этого. Законъ 1852 года далъ кооперативнымъ обществамъ нормальный уставъ.

Десять лѣтъ спустя, въ 1862 году былъ изданъ второй законъ

1) См. главу X.

о промышленныхъ и сберегательныхъ обществахъ, имѣвшій для нихъ громадное значеніе. Этотъ законъ увеличилъ размѣръ участія, на которое каждый членъ имѣлъ право, съ 100 на 200 ф. с., призналъ за обществами права юридического лица съ отвѣтственностью, ограниченою взносомъ, и разрѣшилъ одному обществу участвовать въ предпріятіяхъ другого. Послѣднее разрѣшеніе дало кооперативному движенію возможность прогресировать. Различныя потребительныя общества соединились вмѣстѣ для кооперативной оптовой торговли и производства.

Въ послѣдующія сорокъ лѣтъ кооперація шла большими шагами по пути прогресса.

---

#### ГЛАВА IV.

### Періодъ III. 1864—1883. Объединеніе кооперативнаго дѣла.

Этотъ періодъ во всѣхъ отношеніяхъ наиболѣе знаменательный въ исторіи англійской демократіи. Билль 1867 года даровалъ городскимъ рабочимъ право засѣдать въ парламентѣ. Законъ о первоначальномъ обученіи 1870 года и выборный законъ 1872 года (подача голосовъ закрытой баллотировкой была однимъ изъ шести пунктовъ, утвержденія которыхъ добивались чартисты) еще болѣе упрочили участіе трудовыхъ слоевъ населенія въ законодательствѣ и т. п.

По прошествіи нѣсколькихъ лѣтъ и кооператоры добились того же самаго. Законъ о трэдъ-юніонахъ 1871 года призналъ за ними права самостоятельныхъ юридическихъ лицъ, а отмѣна въ 1875 году исправительнаго уголовнаго закона доставила имъ новое торжество. Такимъ образомъ настойчивыя усиля рабочихъ довели до конца дѣло, начатое отмѣнной рабочихъ законовъ 1799 и 1800 годовъ въ 1824 г. Фабричный же законъ 1878 года принесъ промышленности еще болѣе существенную пользу.

Въ началѣ семидесятыхъ годовъ торговля шла очень бойко, и, повидимому, все благопріятствовало рабочимъ. Дѣлались многочисленныя попытки основывать производительныя общества. Организація трэдъ-юніоновъ сильно подвинулась впередъ и, на-

конецъ, сами рабочіе стали глубже интересоваться экономическими вопросами.

Время было очень благопріятное для кооперативной дѣятельности. Начали организовываться союзы. Теперь наше вниманіе привлекаютъ уже не отдельные общества, а соединеніе этихъ обществъ въ большіе союзы. Союзы образовались или для практическихъ цѣлей, какъ, напримѣръ, Союзъ для оптовой торговли и Кооперативный союзъ для производства, имѣвшій своимъ девизомъ: «Держитесь вмѣстѣ», или же для цѣлей образованія, какъ, напримѣръ, кооперативная лига и женская гильдія, основанныя въ 1883 году.

Дѣятельность главныхъ обществъ, о которыхъ идетъ рѣчь въ этой главѣ, согласно официальнымъ даннымъ, распределена на слѣдующія категоріи:

А) Великобританскія коопераціи распредѣляются на категоріи <sup>1)</sup>:

1. Розничныхъ потребительныхъ обществъ.
2. Союзовъ для оптовой торговли.
- Б) Производство въ Великобританіи посредствомъ:
3. Мелкихъ (розничныхъ) потребительныхъ обществъ.
4. Союзовъ для оптовой торговли.
5. Ассоціацій для производства.
6. Мукомольныхъ обществъ.

Для болѣе удобнаго разсмотрѣнія этихъ обществъ мы пріѣгнемъ, однако, къ болѣе широкому распредѣленію ихъ на:

1. Ассоціаціи потребителей, совмѣщающія въ себѣ всѣ выше-приведенные категории, за исключеніемъ 5-й, и на:

2. Ассоціаціи производителей. Это распредѣленіе болѣе удобно и болѣе согласно съ положеніями политической экономіи, что торговля и производство взаимно дополняютъ другъ друга, составляя вмѣстѣ сущность промышленности.

*Ассоціаціи потребителей* походятъ на Рочдэльскія ассоціаціи тѣмъ, что не допускаютъ полученія такъ называемаго барыша, выдавая четыре или два раза въ годъ покупателю дивидендъ, который образуется за покрытіемъ всѣхъ расходовъ отъ разницы между розничной и оптовой цѣной.

<sup>1)</sup> „Board of Trade Report“, 1901, 12.

Снабжая исключительно участниковъ предпріятія, онъ являются какъ бы производителями, стремящимися скорѣе удовлетворять потребность извѣстнаго рынка, а не получать барыши <sup>1)</sup>.

*Ассоціаціи производителей* были первоначально организованы рабочими, которые, не отказываясь отъ полученія барышей, желали избавиться отъ необходимости имѣть предпринимателемъ капиталиста, для того, чтобы получить самимъ всю прибыль отъ своего труда <sup>2)</sup>.

Кромѣ рабочихъ, въ составъ этихъ ассоціацій входятъ и другія лица, хотя рабочіе и несутъ на себѣ отвѣтственность въ управлениі предпріятіемъ и участвуютъ въ барышахъ. Такія ассоціаціи продаютъ изготовленный ими товаръ преимущественно членамъ коопераціи, но пользуются также и общимъ рынкомъ <sup>3)</sup>.

Подобно союзнымъ кооперативнымъ лавкамъ, ассоціаціи потребителей прошли черезъ двѣ стадіи развитія: 1) распредѣленія и 2) производства.

Одно общество, въ одиночку, можетъ успѣшно вести только нѣкоторыя предпріятія, какъ, напримѣръ, розничную торговлю, мастерскія для изготовленія одежды, сапогъ, хлѣбопекарни; другія же предпріятія, какъ, напримѣръ, мельницы, машинное производство обуви, ткацкія фабрики, чайныя плантаціи, должны быть ведены нѣсколькими обществами, соединившимися вмѣстѣ. Такое производство нѣсколькихъ обществъ называется союзнымъ производствомъ.

Въ развитіи исторіи ассоціацій производителей мы видимъ:

1) Въ первомъ періодѣ этого развитія типъ самостоятельной мастерской;

2) Въ послѣдующемъ періодѣ стремленіе къ объединенію.

Скажемъ нѣсколько словъ о способѣ управлениі и завѣдыва-  
нія предпріятіями двухъ главныхъ типовъ: ассоціацій потреби-  
телей и ассоціацій производителей. Въ ассоціацію потребителей имѣютъ право вступать всѣ желающіе кооператоры. Стоимость пая 1 фунтъ стерлинговъ <sup>4)</sup>, но эта сумма образуется изъ диви-

<sup>1)</sup> См. главу X.

<sup>2)</sup> „Tracts on Christian Socialisme“. № 5. Стр. 9—21.

<sup>3)</sup> См. главы IX, XVI и XVII.

<sup>4)</sup> 10 рублей.

денда, получаемаго отъ торговли, вступительный же взносъ ограничивается однимъ шиллингомъ (50 к.).

Управлениe предпріятіемъ сосредоточивается въ рукахъ участниковъ оного, избирающихъ изъ своей среды членовъ совѣщательныхъ собраній и распорядительныхъ комитетовъ. Установлено общее правило: «одинъ человѣкъ—одинъ голосъ».

Характеръ этихъ обществъ чисто демократическій: во-1-хъ, потому что по уставу всѣ члены имѣютъ равныя права на управлениe предпріятіемъ, и во-2-хъ, потому что всякой можетъ вступать въ эти общества.

Въ ассоціаціяхъ же производителей управлениe предпріятіемъ сосредоточивалось въ рукахъ 1) коопераціи рабочихъ или 2) капиталистовъ, или 3) и тѣхъ и другихъ вмѣстѣ. Вначалѣ стремились примѣнять первый способъ, но впослѣдствіи управлениe переходило главнымъ образомъ, а иногда и всецѣло, въ руки капиталистовъ. Идеалъ послѣдняго времени, выражаемый терминомъ «соучастіе» («Co-partnership»), стремится объединить въ управлениi тѣхъ и другихъ, при чемъ степень вліянія участниковъ бываетъ различна въ различныхъ случаяхъ. Такія общества не имѣютъ демократического характера обществъ потребительныхъ, такъ какъ въ нихъ отношеніе рабочихъ къ числу капиталистовъ болѣе ограничено и права распределены неравнomoрно. Фабрика бываетъ демократической только тогда, когда рабочие или самолично, или черезъ синдикатъ служащихъ принимаютъ участіе въ управлениi предпріятіемъ и назначеніи заработной платы.

Объединеніе кооперативныхъ обществъ преимущественно въ союзы для оптовой торговли получаетъ все большее и большее развитие.

Союзъ кооперативныхъ обществъ для оптовой торговли, легализированный въ 1863 году закономъ 1862 года о промышленныхъ и сберегательныхъ обществахъ, началъ свою дѣятельность въ 1864 году въ качествѣ оптоваго агентства, продавая товары по фабричной цѣнѣ съ небольшою надбавкой для покрытия расходовъ. Вскорѣ однако союзъ этотъ сталъ слѣдоватъ роchedэльской системѣ и продавать товаръ по обыкновенной рыночной цѣнѣ, отдавая барышъ покупающимъ обществамъ пропорціонально ихъ забору. Такимъ образомъ, въ 1864 году въ

оптовую торговлю была введена та же рочдэльская система, которая была введена двадцать лѣтъ тому назадъ въ торговлю розничную, и эта система оказалась снова удачной.

Манчестеръ былъ тогда, какъ и теперь, центромъ дѣятельности союза кооперативныхъ обществъ для оптовой торговли, но вскорѣ союзъ расширилъ кругъ своихъ торговыхъ操作, перенося ихъ постоянно въ болѣе отдаленные мѣстности. Раньше всего союзъ открылъ складъ въ Ирландіи для закупки масла, потомъ завелъ склады для закупки разнообразныхъ товаровъ въ Нью-Йоркѣ, Гамбургѣ, Копенгагенѣ и т. д. Въ 1871 году были организованы торговые отдѣлы въ Ньюкаслѣ, въ 1872 году—въ Лондонѣ, а впослѣдствіи—во многихъ другихъ городахъ. Къ торговлѣ колоніальнымъ товаромъ была присоединена торговля сукномъ, утварью, сапогами и прочимъ.

Вначалѣ союзъ кооперативныхъ обществъ для оптовой торговли занимался только торговлей, но потомъ его дѣятельность перешла и на производство, и этотъ переходъ имѣлъ громадное значеніе. Благодаря этому, кооператоры сдѣлались не только потребителями, но и производителями. Въ 1872 году, въ Крѣмпсаллѣ, близъ Манчестера, была открыта фабрика бисквитъ и фабрика кондитерскихъ товаровъ, а въ Лейчестерѣ—мастерская обуви. Потомъ товарищество стало постоянно производить предметы первой необходимости: фланель, рубашки, одежду, мыло, свѣчи, крахмалъ, мебель, мармеладъ, пикули, сои, масла. Стали упаковывать яйца, выращивать хлѣбъ и плодовыя деревья.

Но мы забѣжали впередъ: въ описываемый нами періодъ производительная дѣятельность товарищества только начиналась.

Вскорѣ послѣ устройства первой фабрики кооператоры стали сами перевозить моремъ свои товары. Союзъ сперва зафрахтовалъ, а потомъ въ 1876 году купилъ пароходъ «Куликъ». Въ 1872 году имъ было основано «ссудо-сберегательное товарищество».

Мы только слегка упомянемъ о шотландскомъ союзѣ для оптовой торговли, такъ какъ исторія его организаціи въ главныхъ чертахъ сходна съ исторіею организаціи англійскаго.

Онъ былъ основанъ въ 1868 году и представлялъ собою ассоціацію потребителей, настолько проникнутую кооперативнымъ духомъ, что выдавалъ своимъ служащимъ преміи на жалованье,

равняючиа дивиденду, выдаваемому покупателямъ, и представлялъ имъ право пріобрѣтать опредѣленное число паевъ предпріятія черезъ посредство сберегательной кассы <sup>1)</sup>.

Ассоціації производителей. Въ то время эти ассоціаціи находились еще въ стадіи опыта, образцомъ для которыхъ служилъ типъ «самостоятельной мастерской», пропагандируемый христіанскими социалистами.

Пріобрѣтенная организаторами этихъ ассоціацій опытность была весьма плодотворна. Они узнали условія, при какихъ самоуправлениe рабочихъ, возведенное ими въ идеалъ, было бы возможно и въ какихъ предѣлахъ. Такимъ образомъ, теорія «самоуправляемой мастерской» немногимъ пережила описываемый нами періодъ.

Мы поговоримъ нѣсколько подробнѣе только о нѣкоторыхъ опытахъ.

Участіе въ прибыли было введено Шотландскимъ союзомъ для оптовой торговли въ 1870 году. Наиболѣе известный опытъ примѣненія этой системы сдѣланъ былъ въ 1865 году внѣ кооперативного движенія Генри Бриджемъ и К° въ Уайтвудскихъ и Метлейскихъ каменноугольныхъ копяхъ. Эта система примѣнялась до 1875 года.

Образованное въ 1870 году группой рабочихъ Гебденъ-Бриджское бумазейное товарищество перешло въ руки обществъ потребителей и капиталистовъ. Рабочіе участвуютъ въ прибыляхъ предпріятія, хотя въ 1875 году усиленно старались лишить ихъ этого <sup>2)</sup>. Однако рабочіе не пользуются правомъ участвовать въ комитетахъ, и ихъ участіе въ прибыли не даетъ имъ права голоса въ управлениi предпріятіемъ.

Въ теченіе этого періода дѣлались многочисленныя попытки организаций metallургическихъ производствъ, но ни одна изъ нихъ не имѣла успѣха. Въ 1873 году было основано въ Шеффільдѣ шесть обществъ, изъ которыхъ продержались до 1903 г. только Шеффільдское товарищество ножеваго производства и Уольсольская замочная мастерская. Кооператоры потерпѣли такую же неудачу и въ устройствѣ крупныхъ машино-строительныхъ предпріятій. Осборнскіе кооперативные заводы (1871—

1) См. главу XIV.

2) „The Story of the Formation of the Hebden Bridge Fustian Manufacturing Society“ by Joseph Greenwood. (Cooperative Union pamphlet.)

1877) потерпѣли неудачу, несмотря на денежную поддержку союза и многихъ потребительныхъ обществъ.

Учрежденное въ 1876 году Лейчестерское чулочное товарищество шло вначалѣ путемъ многихъ другихъ кооперативныхъ обществъ. Его поддерживали потребительные общества, закупая у него товаръ и снабжая его деньгами; въ 1903 году оно, такъ же какъ Литтльборосское мануфактурное товарищество (выдѣлка фланели и проч.), вошло въ составъ кооперативного союза для оптовой торговли <sup>1)</sup>.

Изъ числа учрежденныхъ въ то время обществъ продолжаютъ въ настоящее время свою дѣятельность слѣдующія: манчестерская кооперативная типографія (1869), Эрдельская мануфактура шерстяныхъ издѣлій (1872), Эдинбургская типографія (1873) и Нортгэмптонскія товарищества производства обуви (1881).

Стремленіе этого периода къ объединенію отдѣльныхъ кооперацій въ союзы охватываетъ собою не только область промышленности, но и область пропаганды. Ассоціація конгрессовъ Сѣверной Англіи уже существовала, когда былъ созданъ въ 1869 году конгрессъ въ Лондонѣ, состоявшійся подъ предсѣдательствомъ Томаса Гуза и положившій начало Кооперативному Союзу. За Лондонскимъ конгрессомъ послѣдовалъ непрерывный рядъ конгрессовъ; на немъ было рѣшено, что слѣдующій конгрессъ собирается въ Манчестерѣ въ 1870 году. На Манчестерскомъ конгрессѣ участвовали делегаты сѣверныхъ округовъ, но полное сліяніе сѣверныхъ организацій съ лондонскими произошло только въ 1873 году, такъ какъ, хотя ежегодные конгрессы и собирались подъ руководствомъ Центральнаго Совѣта, но этотъ Совѣтъ тогда проявлялъ свое двойственное происхожденіе, такъ какъ былъ избираемъ двумя округами: лондонскимъ и провинціальнымъ.

Ньюкастльская конференція 1873 года, реорганизовавъ Центральный Совѣтъ и уничтоживъ это различіе, довершила дѣло полнаго объединенія для цѣлей пропаганды и просвѣщенія. Кооперативный союзъ обнимаетъ собою кооперативныя предпріятія всѣхъ родовъ и видовъ; производительныя ассоціаціи—

Просвѣтель-  
ныя работы.

1) Литтльборосское товарищество куплено союзомъ въ то время, какъ оно ликвидировало свои дѣла; чулочное же товарищество пріобрѣтено на полномъ ходу; оно было кредитоспособное и давало доходъ.

самоуправляючіяся (Кеттерингскія мастерскія обуви) или основанныя на новыхъ принципахъ соучастія. Ассоціаціи потребителей, начиная отъ мелкихъ лавокъ и кончая Лидскимъ товариществомъ, имѣющимъ свои производительные отдѣлы: мельницы, портновскія и сапожныя мастерскія; и наконецъ, двѣ обширныя потребительныя ассоціаціи: Англійскій и Шотландскій союзъ обществъ потребителей для оптовой торговли.

Союзъ обнимаетъ собою, кромѣ того, самыя разнообразныя предпріятія: машиностроительство, земледѣліе, каменоломни, рыбныя ловли, переплетныя мастерскія, маслобойни, кооперативное строительное товарищество, кооперативное страховое товарищество, кооперативное газетное товарищество и областную ассоціацію отдѣла образованія.

Союзъ уничтожилъ географическія разграничения торгового міра Англіи и Шотландіи, вскорѣ и Ирландія примкнетъ къ общему объединенію.

Къ участію въ кооперативномъ союзѣ допущены всѣ корпораціи, преслѣдующія одинаковую съ нимъ цѣль, отдѣльныя же лица не принимаются<sup>1)</sup>.

Организація союза основана на тщательно выработанной системѣ выборнаго начала и на подачѣ голосовъ по группамъ; взносы и число голосовъ каждого общества пропорціонально числу его членовъ. По избраніи членовъ-распорядителей Центрального Совѣта этотъ совѣтъ управляетъ дѣлами преимущественно черезъ посредство Областныхъ Совѣтовъ и Комитетовъ, засѣдающихъ въ Манчестерѣ.

Хотя Центральный Совѣтъ состоитъ изъ выборныхъ лицъ, Кооперативный Союзъ имѣеть еще возможность выражать взглядъ своихъ членовъ посредствомъ ежегодныхъ конгрессовъ. На этомъ конгрессѣ являются избранные делегаты, число которыхъ приблизительно пропорціонально числу участниковъ каждого предпріятія. Конгрессъ обсуждаетъ дѣла, такъ сказать, вицъшняго свойства: отношенія кооператоровъ къ мѣропріятіямъ законодательнымъ, къ дѣлу образованія, къ вопросамъ этики и къ дѣятельности, не касающейся практической стороны дѣла. Центральный и Областные Совѣты получаютъ отъ ежегодного кон-

1) См. главу XXII.

гресса инструкції для веденія вв'ренного имъ дѣла и исполняютъ порученія обществъ, своихъ довѣрителей. Конгрессъ имъеть право „иниціативы“, и каждое отдельное общество, лишенное почему-либо возможности заставить себя выслушать на Областномъ Совѣтѣ, можетъ высказывать ежегодно свои мнѣнія передъ лицомъ всего кооперативнаго міра.

Хотя власть конгресса не распространяется на внутреннія дѣла обществъ, его вліяніе сказывается все сильнѣе и сильнѣе, даже въ вопросахъ коммерческихъ.

Лучшай тому иллюстраціей служить его противодѣйствіе системъ „перекрышки“, то-есть устройству одного кооперативнаго общества въ районѣ дѣйствій другого. Даже на вопросы о торговомъ кредитѣ и участіи въ прибыли конгрессъ вліяетъ гораздо сильнѣе, чѣмъ думаютъ нѣкоторые энтузіасты, ожидавши отъ него еще большаго. Конгрессъ, если и не увлекаетъ кооператоровъ впередъ, то во всякомъ случаѣ не позволяетъ имъ итти назадъ. Провозглашая взгляды передовыхъ кооператоровъ на нѣкоторые важные вопросы, онъ указываетъ кооператорамъ путь къ достиженію идеала.

Учрежденіе въ 1871 году Кооперативнаго Газетнаго Товарищества для изданія „Cooperative News“, органа кооперативнаго движенья, было шагомъ впередъ въ области образованія и естественнымъ результатомъ основанія кооперативнаго союза.

Остающаяся при изданіи газеты за уплатою 5% на капиталъ сумма поступаетъ или въ запасный капиталъ Товарищества, или же идетъ на улучшеніе газеты.

---

## ГЛАВА V.

### Періодъ IV. 1884—1903. Развитіе кооперативныхъ предпріятій.

Описывать современныя события четвертаго и послѣдняго періода нашего обозрѣнія довольно трудно вслѣдствіе ихъ близости къ намъ.

Въ обширной сферѣ парламентской дѣятельности обнаружи-

ваются два течениія, противоположныя другъ другу. Законъ 1884—5 гг. объ избирательныхъ правахъ и перераспределеніи завершили политическую реформу девятнадцатаго столѣтія. Въ двадцатомъ вѣкѣ можно ожидать уравненія женскихъ правъ <sup>1)</sup>.

Первое теченіе на пути къ усовершенствованію выразилось въ дарованіи самоуправлениія каждой отдельной мѣстности государства, что напомнило до известной степени доброе старое время саксовъ, когда каждое графство, каждый округъ, каждая деревня имѣли свое собственное управлениe. Эта реформа произведена закономъ о мѣстномъ управлениіи 1888 и 1894 гг., учредившимъ совѣты въ графствахъ, округахъ, большихъ мѣстечкахъ и совѣты приходскіе,—закономъ 1900 года о муниципальныхъ совѣтахъ и отчасти законами объ образованіи 1902—3 гг. Всѣ эти законы были проявленіемъ стремленія къ децентрализаціі.

Другое же теченіе, наоборотъ, стремилось къ объединенію. На юбилейныхъ празднествахъ 1887 и 1897 гг. стремленіе къ объединенію выразилось въ пожеланіяхъ слить воедино всѣ разрозненные части государства. То же стремленіе повело и къ Трансваальской войнѣ, и къ компаніи „протекціонистовъ“. Мы не будемъ входить въ обсужденіе этихъ спорныхъ вопросовъ.

Стремленіе къ объединенію проявляется также въ дѣлахъ внутренняго управления, какъ, напримѣръ, въ законахъ объ образованіи 1902—3 гг. Въ коммерческомъ же мірѣ фабриканту и купцу все болѣе и болѣе затруднительно вести дѣла единолично: акціонерныя общества поглощаютъ отдельныя личности; тресты же, въ свою очередь, поглощаютъ обособленныя общества. Обладающее энергией городское самоуправлениe замѣняетъ отдельныя личности въ удовлетвореніи многихъ потребностей. Трэдъ-юніоны познали необходимость сплотиться тѣснѣе не только между собою, но и съ кооператорами и другими, чтобы совмѣстно дѣйствовать въ парламентѣ.

Одновременно и кооператоры шли къ развитію тѣмъ же пу-

1) Правовые реформы Великобританіи. 1832—Уравненіе правъ средняго сословія. 1867—Уравненіе правъ городскихъ рабочихъ. 1884—Уравненіе правъ земледѣльцевъ.

темъ, какъ и всѣ остальные англійскіе граждане. Съ одной стороны среди нихъ все болѣе и болѣе увеличивалось мѣстное самоуправлѣніе, съ другой же стороны развивался все шире и шире интернаціонализмъ и уже не въ области торговли, а въ духѣ общности стремленій. Самоуправлѣніе дало возможность Кооперативному Союзу организовать многочисленныя ассоціаціи образованія, а стремленіе къ объединенію выразилось въ приобрѣтеніи Англійскимъ и Шотландскимъ союзомъ потребительныхъ обществъ для оптовой торговли цейлонскихъ чайныхъ плантацій и въ организаціи Международнаго Кооперативнаго Союза.

Даже и по отношенію къ Ирландіи, возбуждавшей въ то время общій интересъ, исторія коопераціи шла параллельно, хотя и противоположнымъ путемъ. Ирландія стала усиленно заниматься коопераціей, которая достигла почти полнаго развитія въ теченіе послѣднихъ двѣнадцати лѣтъ<sup>1)</sup>. Ирландскій союзъ (Ирландское товарищество земледѣльческой организаціи) и два союза оптовой торговли (Ирландское кооперативное агентство и Ирландское земледѣльческое товарищество) организовали многія молочныя и земледѣльческія общества).

Начало описываемаго нами періода ознаменовалось учрежденіемъ ассоціаціи рабочихъ для распространенія производительныхъ обществъ, основанныхъ на принципахъ сотоварпщества рабочихъ<sup>2)</sup>. Учредители ассоціаціи считаютъ ее знаменательнымъ событиемъ, которое будетъ стоять на ряду съ отмѣнной фабричныхъ законовъ 1799 и 1800 годовъ, учрежденіемъ Рочдэльского общества и союза кооперативныхъ товариществъ для оптовой торговли.

Въ розничныхъ потребительныхъ обществахъ особенно становится замѣтно стремленіе къ объединенію, къ расширенію. Число ихъ въ Соединенномъ Королевствѣ увеличилось немногимъ болѣе, чѣмъ на 38 процентовъ. Количество же участниковъ обществъ болѣе чѣмъ утроилось.

Это произошло какъ потому, что многія отдельно функционировавшія общества соединялись вмѣстѣ,—главнымъ же обра-

Ассоціаціи по-  
требителей.

<sup>1)</sup> Отчетъ министерства торговли за 1901 годъ.

<sup>2)</sup> Въ настоящее время оно называется: „Labour Copartnership Association“.

зомъ потому, что эти общества организовали многочисленныя отдѣленія.

Добавимъ, что торговля увеличилась почти втрое <sup>1)</sup>. Въ числѣ обществъ, способствовавшихъ расширенію торговли, промышленное Лидское товарищество торговало ежегодно на сумму 1,500,000 ф. с.; приблизительно на такую же сумму торговало и Эдинбургское товарищество,— торговый же оборотъ семи остальныхъ обществъ: пяти Сѣверо-Западнаго округа, Плимутскаго (Юго-Западнаго округа) и Нью-Кестльскаго—на Тайнѣ (Сѣвернаго округа) превышалъ 500,000 ф. с. въ годъ <sup>2)</sup>. Совмѣстный торговый оборотъ двухъ главныхъ товариществъ Южнаго округа: Вульвичскаго и Страйфордскаго, превышалъ 500,000 ф. с. <sup>3)</sup>.

Мы не въ состояніи точно опредѣлить стоимость товаровъ, производимыхъ въ теченіе этого періода мелкими потребительными обществами, но можемъ удостовѣрить, что стоимость ихъ утроилась, такъ какъ съ 1896 года по 1902 годъ она увеличилась на 98 процентовъ.

Производительная дѣятельность союзовъ для оптовой торговли быстро развивалась: Шотландскій союзъ, пріобрѣтя въ 1887 году обширное помѣстье Шильдголль, на берегу Клэйда, вблизи Глазго, выстроилъ въ немъ большинство своихъ фабрикъ: мастерскія одежды и обуви, мебельную фабрику, типографію, мастерскую щеточныхъ издѣлій, фабрику кондитерскихъ товаровъ, консервовъ, кофейной эссенціи и пикулей. Въ Глазго Союзъ имѣеть собственные мастерскія рубашекъ, ватерпруфовъ и газированныхъ водъ; во многихъ другихъ мѣстностяхъ онъ занимается разнообразными производствами: изготошеніемъ мыла, засоломъ рыбы, помоломъ муки.

---

<sup>\*</sup>) Извлеченіе изъ статистического отчета министерства торговли:

Обществъ <sup>*</sup> ).	Членовъ.	Среднее число членовъ.	Торговый оборотъ.
1883 г.—1,051	627,625	597	18,540,004 ф. с.
1893 „ —1,421	1,169,094	823	31,925,896 „
1902 „ —1,454	1,892,987	1,302	55,319,262 „

<sup>1)</sup> Не включая сюда четырехъ союзовъ для оптовой торговли.

<sup>2)</sup> Болтонъ, Бернслей, Пендалтонъ, Бредфордъ, Промышленный Ольдгэмъ.

<sup>3)</sup> См. докладъ Кооперативному конгрессу за 1902 годъ.

Годовой торговый оборотъ мѣстныхъ и заграничныхъ складовъ Англійского союза для оптовой торговли увеличился вчетверо, фабрикъ же прибавилось въ такомъ размѣрѣ, что количество производимаго ими товара увеличилось въ двадцать разъ<sup>1)</sup>). Пятая часть всего проданнаго Англійскимъ союзомъ въ 1902 году товара была изготовлена на его собственныхъ фабрикахъ. Въ Шотландскомъ же союзѣ товары собственного производства составляли болѣе четвертой части всего проданнаго товара. Въ каждомъ округѣ имѣлись всѣ отрасли производства, кромѣ производства машинъ, добыванія каменнаго угля и другихъ минераловъ.

Изъ всѣхъ предпріятій наибольшаго вниманія заслуживаетъ расширеніе торговли чаемъ, кофе и какао, ибо эта торговля иллюстрируетъ способъ веденія предпріятій и связанныя съ ними задачи. Въ 1882 году въ Лондонѣ было открыто отдѣленіе укупорки чая, жаренъя кофе и молки кофе, а въ 1887 году присоединена къ нему фабрика шоколада и какао. Это предпріятіе ведется сообща Англійскимъ и Шотландскимъ союзами для оптовой торговли. Здѣсь достигнуто наибольшее объединеніе потребителей въ Великобританіи. Покупка же этими союзами цейлонскихъ чайныхъ плантацій знаменательна въ томъ отношеніи, что она совершенно устранила посредниковъ и сдѣлала потребителей владельцами земли—первоисточника всячаго производства. При этомъ кооператоры стали лицомъ къ лицу къ одной изъ важнѣйшихъ современныхъ задачъ—пользованіемъ трудомъ чернокожихъ. Свѣдущіе люди обязались изслѣдовывать эту задачу тщательно и добросовѣстно.

Не менѣе знаменательнымъ событиемъ было перенесеніе фабрики какао изъ Леманъ-Стрита, находящагося въ густо заселенномъ лондонскомъ кварталѣ Истъ-Эндѣ, въ провинціальный городъ Летонъ. Этимъ перенесеніемъ затронутъ вопросъ о го-

Задачи кооперації.

<sup>1)</sup> Министерство торговли. *Labour Gazette*, январь 1904 года.

Союзы для оптовой торговли за 1902 г.

	Англійскія.	Шотландскія.
Общій торговый итогъ	18,397,559 ф. с.	6,059,119 ф. с.
Производство производительныхъ отдѣловъ.	3,442,358 ф. с.	1,657,207 ф. с.

родскомъ населеніи, сильно занимающій лицъ, мечтающихъ обѣ устройствъ городовъ-садовъ.

Кооператоры постоянно сталкивались съ вопросомъ о городской землѣ: то они не находили свободныхъ участковъ, то платили несоразмѣрную цѣну за необходимую для расширенія предпріятія землю, хотя цѣнность этой земли и обусловливалась самимъ предпріятіемъ. Со временъ первыхъ годовъ существованія общинныхъ предпріятій кооператоры рѣдко пріобрѣтали участки земли въ городовъ. Союзъ кооперативныхъ обществъ для оптовой торговли только въ 1896 году купилъ Роденское помѣстье въ Шропшайрѣ, гдѣ успешно занимается разведеніемъ плодовыхъ деревьевъ, а въ 1903 году—большую ферму плодоводства въ Герфордшайрѣ.

Нѣсколько потребительныхъ обществъ собираютъ деньги для совмѣстной покупки 8,000 акровъ земли и устройства кооперативной фермы<sup>1)</sup>. Шотландскій союзъ потребительныхъ обществъ пріобрѣлъ Калодервудское помѣстье съ замкомъ,—приналежавшее Максуэллямъ въ теченіе четырехъ столѣтій,—для разведенія скота и плодовыхъ деревьевъ. Вообще кооперативные общества заняты въ настоящее время вопросомъ о пріобрѣтеніи земли.

Относительно рабочаго вопроса въ Англіи приняты пока временные мѣры: заработка плата производится не ниже установленной трэдъ-юніонами нормы, и обращено особое вниманіе на санитарныя условія фабричнаго быта. Кооператоры полагаютъ, что «ни одно серьезное требованіе женщинъ не осталось неудовлетвореннымъ»<sup>2)</sup>. Но рабочій вопросъ будетъ окончательно разрѣшенъ только тогда, когда кооператоры будутъ производить все необходимое, занимая большинство своихъ членовъ; въ настоящее же время занятыхъ членовъ имѣется только по пяти членовъ на сто. Не всѣ служащіе кооператоры. Съ другой стороны, многіе члены кооперативныхъ обществъ, не состоя въ тѣсномъ смыслѣ слова на службѣ у кооперативныхъ обществъ, служатъ всему обществу въ обширномъ значеніи этого слова въ качествѣ муниципальныхъ служащихъ, учителей и проч.

1) Докладъ Кооперативному конгрессу за 1903 годъ.

2) Журналъ Кооперативныхъ союзовъ оптовой торговли за 1902 годъ.

Экономическая теорія о прибыли кристаллизировалась въ тече-  
ние послѣднихъ двадцати лѣтъ.

Въ 1886 году Англійскій союзъ для оптовой торговли отка-  
зался второй и послѣдній разъ отъ попытки примѣнить на  
практикѣ систему участія въ прибыляхъ. Шотландскій союзъ  
выдаетъ премію на трудъ, но большинство считаетъ это скорѣе  
подаркомъ привилегированному классу рабочихъ, но не разрѣ-  
шенніемъ задачи о размѣрахъ заработной платы и обѣ урегули-  
рованіи жизненнаго строя.

Теорія эта, вырабатывавшаяся шестидесятилѣтней практиче-  
ской дѣятельностью потребительныхъ обществъ съ 1814 года,  
напоминаетъ идеалъ Роберта Оуэна: уничтоженіе прибыли, по-  
лучаемой отъ цѣны. Кооперативный потребитель варенья, чая,  
сапогъ пользуется производствомъ фабрики, которой онъ вла-  
дѣетъ и завѣдуетъ (вмѣстѣ съ прочими кооператорами). Тутъ  
нетъ фабрикантовъ, купцовъ, коми-вояжеровъ, кроме самого  
потребителя и его служащихъ. Тутъ никто не покупаетъ товаръ  
по низкой цѣнѣ для того, чтобы перепродать его по возвышенной,  
что имѣеть мѣсто въ сдѣлкахъ фабрикантовъ съ розничными  
торговцами. Разница цѣны, назначаемой производящимъ обще-  
ствомъ, и суммой всѣхъ его расходовъ возвращается покупате-  
лю. Потребитель платить за все по рыночнымъ цѣнамъ и по-  
лучаетъ обратно въ видѣ дивиденда начетъ на оптовыя цѣны  
по продажѣ.

Такимъ образомъ въ кооперативныхъ предпріятіяхъ не су-  
ществуетъ прибыли въ общепринятомъ у экономистовъ значе-  
ніи этого слова <sup>1)</sup>.

Точно такъ же стремленіе къ пріобрѣтенію земли, проявившее-  
ся у кооперативныхъ обществъ послѣ шестидесяти лѣтъ жизни  
въ стадіяхъ потребительныхъ обществъ, союзовъ для оптовыхъ  
закупокъ и, наконецъ, производительныхъ ассоціацій, предста-  
вляетъ собой современное осуществленіе первоначальной идеи  
соціальныхъ реформаторовъ старыхъ временъ.

Земля, пріобрѣтаемая кооператорами для расширенія своихъ  
предпріятій, становится общественной землей въ настоящемъ  
значеніи этого слова: она свободна отъ конкуренціи и принад-

кооперативная  
теорія.

<sup>1)</sup> Журналъ Союза Общества Потребителей за 1902 г. См. также главу III.

лежить тѣмъ, которые участвуютъ въ ея улучшениі и пользуются ея плодами. Число же лицъ, могущихъ этимъ способомъ дѣлаться собственниками кооперативной земли, не имѣетъ предѣловъ.

Ассоціації производителей.

Мы уже упомянули о томъ, что этотъ періодъ начался съ организаціи въ 1884 году «ассоціаціи труда», которая занимается образованіемъ, подачей совѣтовъ и распространеніемъ идей о кооперативномъ производствѣ. Терминъ «соучастіе», «сотоварищество» вначалѣ служилъ только добавленіемъ къ названію: «ассоціація для распространенія кооперативного производства, основанного на соучастіи рабочихъ». Въ 1894 году этотъ терминъ былъ приложенъ къ названію органа ассоціаціи: «трудовая ассоціація», и наконецъ въ 1903 году сама ассоціація для распространенія идеи соучастія превратилась въ ассоціацію съ соучастіемъ труда. Эта эволюція служить иллюстраціей эволюціи производительныхъ обществъ, являющейся результатомъ двадцатилѣтняго опыта.

Конечная цѣль все болѣе и болѣе опредѣлялась; удачи или неудачи производимыхъ опытовъ все болѣе и болѣе выясняли причины неуспѣха, равно какъ и долю участія въ предпріятіяхъ рабочихъ, хозяина, директора.

Ассоціація труда преслѣдуетъ иную цѣль, чѣмъ «общество содѣйствія ассоціаціямъ рабочихъ»: она даетъ не денежныя средства, а совѣты, почерпнутые изъ опытовъ. Поэтому вновь учреждаемыя общества банкротятся рѣже.

Типъ обществъ нѣсколько видоизмѣнился: самоуправляемыя мастерскія и непосредственный контроль надъ дѣлами служащихъ исчезли во многихъ изъ ново-организованныхъ обществъ.

Способы веденія дѣла самые разнообразные, и общаго руководящаго устава не существуетъ, но тѣмъ не менѣе общество получаетъ право именоваться «сотовариществомъ» лишь только тогда, когда выполняетъ три главныхъ условія.

Всѣ рабочіе общества должны пользоваться:

1) участіемъ въ прибыли, независимо отъ вложеннаго или невложеннаго ими капитала; 2) участіемъ, хотя бы косвеннымъ, въ отвѣтственности и контролѣ предпріятія и 3) правомъ участвовать въ предпріятіи透过 приобрѣтеніе паевъ предпріятія.

Съ другой стороны, терминъ: «ассоціація производителей», утрачиваетъ свое первоначальное значеніе, такъ какъ ассоціаціи потребителей все чаще и чаще дѣлаются постоянными покупателями этихъ ассоціаций, производящихъ для одного известнаго рынка.

Въ такихъ случаяхъ потребительныя общества бывають участниками производительныхъ обществъ, выдающихъ дивиденды и покупателямъ и рабочимъ. Производители и потребители образуютъ изъ себя одну общую ассоціацію, состоящую очень часто изъ однихъ и тѣхъ же лицъ. Наглядными примѣрами такихъ кооперативныхъ общинъ служатъ Дебору и Кеттерингъ.

Дѣятельность обществъ описана далѣе подробно въ главѣ XVI, и мы ограничимся здѣсь только перечисленіемъ ихъ. Производство обуви занимаетъ первое мѣсто. Кроме кеглейскихъ желѣзодѣлательныхъ заводовъ (1885), лейчестерскихъ и лондонскихъ машиностроительныхъ заводовъ (1894), общества имѣютъ еще нѣсколько другихъ металлургическихъ заводовъ; три изъ нихъ начали свою дѣятельность въ семидесятыхъ годахъ: замочный заводъ въ Уольсаллѣ, часовая фабрика въ Ковентри и ножевая фабрика въ Шеффилдѣ. Къ числу другихъ производствъ относятся: производство иголокъ въ Алчестерѣ, производство гвоздей въ Бромстровѣ, производство ведеръ и рѣшетокъ въ Редлеѣ, производство жестяныхъ издѣлій въ Майлендѣ. Всѣ они начали свою дѣятельность болѣе пятнадцати лѣтъ тому назадъ и имѣютъ хорошій сбытъ.

Большинство успѣшно дѣйствующихъ ткацкихъ и прядильныхъ обществъ существуютъ уже давно: фабрика въ Экклозѣ—съ 1867 года; фабрика въ Песлеѣ—съ 1862 г.; чулочная фабрика въ Гебденѣ-Бридже—съ 1870 г.; фабрика шерстяныхъ издѣлій въ Эйрделѣ—съ 1872 г.; фабрика шелковой пряжи въ Ликѣ—съ 1874 г. Изъ числа же недавно открытыхъ фабрикъ самыя важныя три: фабрика шелковыхъ издѣлій въ Мекклѣс菲尔дѣ, «Самопомощь» въ Нельсонѣ и В. Томпсонъ съ сыновьями въ Геддерс菲尔дѣ. Послѣдняя фабрика особенно интересна въ томъ отношеніи, что ея владѣлецъ превратилъ свою собственность въ кооперативное общество. Побужденіемъ къ тому было не «чрезмѣрное усердіе дать участіе въ прибыли», а желаніе «по-

ступить справедливо и сообразно съ современными требованиями промышленности»<sup>1)</sup>.

Съверо-уэльское товарищество каменоломенъ было организовано въ 1903 году вслѣдствіе забастовки, такъ же какъ и уольсалльское замочное товарищество. Оно поддерживается многими английскими обществами, что служитъ утѣшительнымъ доказательствомъ единенія современного кооперативнаго движенія.

Изъ семи союзовъ, организованныхъ для цѣлей пропаганды и перечисленныхъ въ Отчетѣ министерства торговли за 1901 г.», три союза существовали еще въ 1884 году, остальные же четыре образовались въ теченіе разматриваемаго нами двадцатилѣтняго периода. Изъ упомянутыхъ трехъ союзовъ, кооперативный союзъ былъ уже прочно организованъ въ 1884 году, тогда какъ женская гильдія вступала только въ первый годъ своего существованія. Быстрое развитіе и дѣятельность этой гильдіи иллюстрируютъ кооперативное движеніе по содѣйствію образованію.

Производительный союзъ организованъ для взаимопомощи производительныхъ обществъ, состоящихъ его членами.

На ряду съ этими союзами стоять три слѣдующіе, основанные въ теченіе послѣднихъ двадцати лѣтъ: ирландское землемѣрческое товарищество, которое, будучи приспособлено къ мѣстнымъ условіямъ Ирландіи, до нѣкоторой степени замѣняетъ собою тамъ кооперативный союзъ; шотландская кооперативная женская гильдія и ассоціація труда, основанная въ 1884 году, какъ союзъ рабочихъ для распространенія производства, основанного на со участіи рабочихъ.

Описанію этихъ союзовъ отведено въ книгѣ особое мѣсто, и потому мы упомянемъ только объ организованномъ въ 1892 г. международномъ кооперативномъ союзѣ, ярко иллюстрирующемъ принципъ единенія этого периода. Онъ образовался такъ недавно и состоитъ изъ такихъ разнородныхъ элементовъ, что пока не далъ еще осязательныхъ результатовъ, но международные конгрессы уже сами собою способствуютъ развитію общаго дѣла. Два международныхъ конгресса состоялись въ

Дѣятельность  
по образованію  
и пропагандѣ.

<sup>1)</sup> Шлоссъ „Отчетъ министерства торговли объ участіи въ прибыли“.

Англії, два въ Парижѣ и одинъ—въ Дельфтѣ. По новому уставу этотъ союзъ является «союзомъ кооперативныхъ обществъ и организацій и представителемъ кооперативного движенія». Вначалѣ же въ составъ его входили отдельныя личности, не уполномоченные кооперативными организаціями.

Союзъ преслѣдуєтъ нижеслѣдующія ідейно-практическія цѣли:

- 1) знакомить между собою кооператоровъ всѣхъ странъ;
- 2) обсуждать совмѣстно способы и методы примѣненія: а) коопераціи; б) участія въ прибыли; в) совмѣщенія капитала съ трудомъ; г) вознагражденія рабочихъ и служащихъ, не навязывая никому однообразныхъ правилъ, системъ и установленій;
- 3) способствовать ускоренію введенія системы участія въ прибыли;
- 4) завязывать, ради взаимной выгоды, коммерческія сношеннія съ кооператорами другихъ странъ.

## ЧАСТЬ II. Организація.

### ГЛАВА VI.

#### Жизнь и труды Роберта Оуэна.

I. Юношеские  
годы.

Юношеские годы Роберта Оуэна подробно описаны имъ самимъ и однимъ изъ его сотрудниковъ Ллойдомъ Джонсомъ.

Отецъ Оуэна совмѣщалъ обязанности почтмейстера и шорника въ Ньютоунѣ (Монгомеришайрѣ). Оуэнъ развился очень рано: въ семь лѣтъ онъ былъ первымъ ученикомъ въ школѣ, а въ десять перечиталъ всѣ книги, какія могъ достать въ своей деревнѣ. Съ пятнадцати до девятнадцатилѣтняго возраста онъ служилъ приказчикомъ сначала у сосѣда въ Ньютоунѣ, потомъ у брата, шорника, въ Лондонѣ. Въ теченіе трехъ-четырехъ лѣтъ онъ занималъ мѣсто приказчика въ большомъ суконномъ магазинѣ въ Стамфордѣ, служилъ въ суконной лавкѣ въ Лондонѣ, въ рабочемъ кварталѣ, пососѣдству съ Бору. Въ восемнадцать лѣтъ онъ познакомился съ ремесленною промышленностью въ Манчестерѣ.

Девятнадцати лѣтъ Оуэнъ началъ свою карьеру фабриканта: сначала въ качествѣ компаньона на заводѣ, поставлявшемъ «мюли» для бумагопрядильенъ, а потомъ въ качествѣ самостоятельнаго хозяина фабрики, изготавлившей тонкую бумажную пряжу для кисеи. Но онъ вскорѣ оставилъ это дѣло, несмотря на то, что оно приносило ему 2,800 рублей ежегоднаго дохода, и сдѣлался директоромъ прядильной фабрики, а немногого спустя вступилъ компаньономъ въ большую бумагопрядильную фирму.

Состоя членомъ Манчестерского литературнаго и философскаго общества, онъ сблизился съ Дельтономъ и докторомъ Персилиемъ, авторомъ доклада о бытѣ фабричныхъ, положившаго начало агитациіи о пересмотрѣ фабричнаго законодательства.

Предпринятое Оуэномъ въ 1798 году путешествіе по торговымъ дѣламъ въ Шотландію имѣло два важныхъ послѣдствія: онъ познакомился въ Глазго съ миссъ Дель, своей будущей женой, и посѣтилъ Нью-Ланаркъ, деревню съ четырьмя бумагопрядильнями, красиво расположеннную на берегу рѣки Клейды и принадлежавшую его будущему тестю. Нью-Ланаркъ показался ему самимъ подходящимъ мѣстомъ для осуществленія давно задуманнаго опыта, и онъ явился къ Давиду Делю въ качествѣ покупщика этого имѣнія. Въ 1799 году онъ женился на миссъ Дель и сдѣлался директоромъ фабрикъ, принадлежащихъ Нью-Ланаркскому товариществу крученой пряжи, состоящему изъ него самого и двухъ манчестерскихъ компаньоновъ.

Для характеристики этого периода мы приведемъ подлинныя слова Оуэна, напечатанныя въ «New Moral World»:

II. Нью-Ланаркскій периодъ  
1800—1828.

«Любой общинѣ и даже всему человѣчеству можно придать какой угодно обликъ, начиная съ самаго возвышеннаго и кончая самымъ низкимъ, отъ самаго невѣжественнаго до самаго образованнаго, воздействиу надлежащими средствами, находящимися въ значительной степени въ распоряженіи и подъ контролемъ тѣхъ людей, которые имѣютъ вліяніе въ обществѣ».

Въ теченіе всего этого периода Оуэнъ заботился:

- а) О воспитаніи дѣтей;
- б) О нью-ланаркскихъ рабочихъ;
- в) Объ улучшениіи быта всѣхъ рабочихъ вообще посредствомъ
- 1) фабричной реформы и 2) устройства общинъ.

Оуэнъ засталъ нью-ланаркское «населеніе погрязшімъ въ лѣни, нищетѣ, всевозможныхъ порокахъ, слѣдствиемъ чего были долги, болѣзни и страшная бѣдность»<sup>1)</sup>). Пятьсотъ дѣтей шести—семи—восьмилѣтняго возраста, занятыхъ на фабрикахъ, доставлялись туда преимущественно изъ работныхъ домовъ или благотворительныхъ учрежденій Эдинбурга. Дѣти эти, хотя и

<sup>1)</sup> „Economist“. 1821. Т. I, стр. 228.

пользовались нѣкоторымъ уходомъ въ спеціально отведенномъ для нихъ помѣщеніи, но работали съ шести часовъ утра до семи вечера. Въ пятнадцатилѣтнемъ возрастѣ по окончаніи «выучки» они выглядѣли стариками, и ихъ угоняли въ Глазго или Эдинбургъ для того, чтобы пополнять ряды рабочихъ низшаго разряда или дѣлаться жертвами пороковъ.

Оуэнъ находилъ, что даже и съ экономической точки зрењія съ рабочими, «хрупкимъ, сложнымъ, человѣческимъ механизмомъ», слѣдуетъ обращаться гораздо бережнѣе, чѣмъ съ неодушевленной машиной. Онъ увеличилъ заработную плату, уменьшилъ число рабочихъ часовъ съ девятнадцати до десяти, улучшилъ жилища и продавалъ доброкачественные продукты по удешевленной цѣнѣ. У него было установлено ежедневное наблюденіе надъ работой каждого человѣка и дѣлались отмѣтки обѣя улучшеніи. Благодаря всему этому, Нью-Ланаркъ явился вскорѣ разительнымъ контрастомъ съ большинствомъ хлопчатобумажныхъ фабрикъ, этимъ «вмѣстилищемъ живыхъ человѣческихъ скелетовъ, почти лишенныхъ разума» <sup>1)</sup>.

Немного времени было употреблено на то, чтобы придать этому мѣстечку «промышленный, комфортабельный, здоровый, счастливый видъ». Посѣтившіе въ 1819 году Ланаркъ депутаты города Лідса пришли въ восхищеніе отъ наружности и поведенія его обитателей, отъ чистоты ихъ жилищъ, опрятности ихъ одежды, ихъ трезвости, веселости и общительности <sup>2)</sup>.

Для дѣтей было сдѣлано еще больше. Они уже не проводили на фабрикахъ цѣлые дни, но обучались въ хорошихъ школахъ. Тамъ были самыя разнообразныя занятія. Пѣніе, много движенія, даже танцы развлекали дѣтей между дѣломъ и способствовали ихъ развитію.

Имъ показывали картинки, географическія карты. Но Оуэнъ отрицалъ пользу книгъ для дѣтей ниже десятилѣтняго возраста. «Чтеніе и письмо не конечная цѣль, а только орудія распространенія знанія» <sup>3)</sup>.

Дѣтей никогда не били, не брали и внушали имъ, что

1) „Замѣтки о хлопчатобумажной промышленности“, 1815. „Жизнь Роберта Оуэна“. Т. I, стр. 17.

2) Ллойдъ Джонсъ, „Жизнь Роберта Оуэна“. Стр. 192.

3) „Economist“, 1821 г. Т. I, стр. 137.

«интересы и счастье каждой личности неразрывно связаны съ интересами и счастьемъ каждой другой личности».

Для малолѣткъ была своя школа. Дѣти же одиннадцати-двѣнадцати лѣтъ имѣли отдельную школу и обучались садо-водству съ часу дня до шести часовъ вечера.

Несмотря на то, что блестящіе результаты системы Оуэна были признаны Бентамомъ, лордомъ Бругемомъ, герцогомъ Кентскимъ и многими иностранными посѣтителями, ему было трудно найти подражателей. Когда дѣло шло о требованіи у правительства отмѣны пошлины на хлопокъ, фабриканты просили содѣйствія Оуэна. Когда же онъ потребовалъ принятія мѣръ къ улучшенію быта рабочихъ на хлопчатобумажныхъ фабрикахъ, они предоставили ему дѣйствовать одному. Но онъ все-таки добился изданія въ 1819 году фабричного закона, ограничивающаго работу дѣтей на хлопчатобумажныхъ фабрикахъ двѣнадцатью часами въ сутки.

Составъ фирмы измѣнялся два раза въ теченіе этого періода времени, но Оуэнъ все продолжалъ жить въ Нью-Ланаркѣ. Въ 1828 году фирма распалась вслѣдствіе того, что обученіе въ школахъ противорѣчило религіознымъ убѣжденіямъ лондонскихъ компаньоновъ.

Хотя дѣятельность Оуэна по устройству общинъ имѣла свое начало въ Нью-Ланаркѣ, но она находится въ связи съ его лондонской дѣятельностью 1821 г., подробно описанной въ «The Economist» (періодической газетѣ, посвященной разъясненію новой системы экономического строя, задуманной Робертомъ Оуэномъ), и съ проектомъ ассоціацій для улучшенія быта рабочаго класса.

Мы уже говорили, что Оуэнъ обращался къ правительству за содѣйствіемъ для осуществленія задуманной имъ фабричной реформы; онъ искалъ также поддержки высшихъ классовъ для выполненія своихъ обширныхъ замысловъ. Онъ отъ времени до времени представлялъ обширные доклады по поводу того, что успѣхъ нью-ланаркской системы долженъ содѣйствовать повсемѣстному устройству общинъ того же типа. Депутаты Лидскаго комитета попечительства о бѣдныхъ, посѣтившіе Нью-Ланаркъ въ 1819 году, вынесли самое благопріятное впечатлѣніе и, выразивъ свое сожалѣніе о томъ, что законъ не

III. „The Economist“.

дозволяетъ имъ примѣнить систему Оуэна вполнѣ, рѣшили примѣнить ее къ дѣтямъ сиротамъ. Въ томъ же году вліятельные люди учредили комитетъ для обсужденія предложенаго Оуэномъ плана устройства промышленныхъ деревень. Въ этомъ комитетѣ засѣдали: герцоги Кентскій, Суссекскій, Портлендскій и Бедфордскій, архіепископъ Кентерберійскій, Уильберфорсъ и шесть членовъ парламента.

Въ 1820 году Оуэнъ представилъ свой проектъ на разсмотрѣніе дворянъ, мировыхъ судей и административныхъ лицъ Ланаркскаго графства <sup>1)</sup>, присоединивъ къ нему аргументацію въ пользу копанья земли заступомъ, ради доставленія заработка людямъ, а не лошадямъ.

Британское и иностранное филантропическое общество обѣщало въ 1822 году выдать Оуэну 517 тысячъ рублей для примѣненія его проектовъ, но онъ не приступилъ къ дѣлу, зная, что для опытовъ нужна гораздо большая сумма.

Въ 1819 году онъ въ первый разъ обратился съ воззваніемъ къ рабочему классу, давая ему главнымъ образомъ наставленія, какъ поступать въ томъ случаѣ, когда, — какъ онъ все еще надѣялся, — къ рабочимъ придутъ на помощь богатые классы. Но рабочие уже начали интересоваться сами задуманными имъ предпріятіями, какъ это видно изъ еженедѣльной газеты «The Economist», выходившей въ 1821 году, и по образованію общества, описанного въ этой газетѣ. Въ главѣ VII мы увидимъ, что это лондонское общество осуществило на практикѣ идеи Оуэна сначала устройствомъ общежитія для нѣсколькихъ лондонскихъ семей, а потомъ устройствомъ торговли на кооперативныхъ началахъ.

Были основаны три колоніи: одна — въ Нью-Эрмони, въ Индианѣ, въ 1825 году, вторая — въ Орбистонѣ, около Глазго, въ 1826 году и третья — въ Релегайнѣ, вблизи Лимерика, въ 1830 г. Эти общины и не долго просуществовавшія разнообразныя мелкія торговыя предпріятія были главными результатами дѣятельности Оуэна въ этотъ періодъ времени.

Мы будемъ говорить о нихъ подробнѣе въ главѣ VII.

Событія этого періода изложены въ исторіи первыхъ временъ

<sup>1)</sup> Докладъ Роберта Оуэна Ланаркскому графству о проектѣ.

кооперації, о трудовомъ же обмѣнѣ будеть упомянуто въ главѣ VII.

Оуэнъ, по удаленіи своеи изъ Нью-Ланарка, сталъ обращаться непосредственно къ рабочему классу. Лондонскіе рабочіе начали постепенно усваивать себѣ его утопическія и практическія идеи. Онъ постоянно посѣщалъ комитеты, лекціи, конгрессы, участвуя во многихъ обществахъ и организаціяхъ. Онъ издавалъ также еженедѣльную газету «The Crisis», печатавшую отчеты объ его многосторонней дѣятельности.

Нѣсколько кооперативныхъ обществъ (въ 1832 году ихъ насчитывалось уже болѣе 400) завели небольшія фабрики, но затруднялись сбытомъ товаровъ. Британская ассоціація распространенія кооперативныхъ знаній стала хлопотать объ устройствѣ складовъ и базаровъ для обмѣна товаровъ. Такой складъ былъ устроенъ въ Лондонѣ въ 1830 году.

Для тѣхъ же цѣлей Оуэнъ основалъ въ 1832 году въ Лондонѣ большой складъ подъ названіемъ «Добросовѣстный трудовой обмѣнъ», дѣла которагошли успѣшно; но онъ просуществовалъ всего одинъ годъ.

Въ томъ же 1832 году Оуэнъ предсѣдательствовалъ въ Лондонѣ на третьемъ Кооперативномъ соціалистическомъ конгрессѣ, на которомъ было постановлено важное рѣшеніе объ устройствѣ «соціального миссіонерства» для цѣлей пропаганды новыхъ идей.

Въ 1834 году, по почину Оуэна, былъ организованъ «Большой національный трэдъ - юніонъ». Въ составъ его вошли сотни тысячи рабочихъ, но онъ распался вслѣдствіе несогласій примкнувшихъ къ нему обществъ. Съ большимъ успѣхомъ дѣйствовало «Общество національного обновленія», потребовавшее впервые восьмичасового рабочаго дня и начавшее агитацию, вынудившую изданіе въ 1847 году Закона о десятичасовомъ рабочемъ днѣ.

Мы перейдемъ теперь ко второму періоду коммерческой дѣятельности Оуэна и къ послѣдней стадіи его общественнаго поприща. Еженедѣльная кооперативная газета «The New Moral World», замѣнившая собою «The Crisis», вышла въ сентябрѣ 1834 года и стала заниматься разработкой вопросовъ о раціональной системѣ Общества. Въ ней печатались отчеты о кон-

IV. „The Crisis“. Періодъ 1832—4. Трэдъ-юніоны. Трудовой обмѣнъ.

V. „The New Moral World“. 1834—45.

грессахъ; эти конгрессы, собиравшіеся съ 1830 по 1846 годъ, служили выраженіемъ разностороннихъ проявленій прогрессивнаго движенія, основаннаго на ученіи Оуэна. Въ этой газетѣ было также помѣщено описание Квинвудской общинѣ, послѣдней попытки Оуэна.

Послѣдовательное измѣненіе названій этой газеты даетъ нѣкоторое понятіе объ ея направленіи. Въ 1835 году она появилась подъ названіемъ «Новый нравственный міръ и тысячелѣtie» (The New Moral World and Millenium) а въ 1836 году къ ней былъ прибавленъ отдѣль, озаглавленный «Глашатай Общины» (The Herald of Community). Въ концѣ того же года слово «Тысячелѣtie» (Millenium) было замѣнено словами «Научное Обозрѣніе» (Manuel of Science). Въ 1836 году она стала называться «Газета всемирной общинѣ религіозныхъ рационалистовъ, легализированная парламентомъ» (The Gazette of the Universal Community Society of Rational Religionists, enrolled under Acts of Parliament).

Название «Тысячелѣtie»<sup>1)</sup> (Millenium) указываетъ на то, что Оуэнъ, продолжалъ вѣрить въ наступленіе вѣка съ новымъ порядкомъ вещей, который замѣнить отжившую систему конкуренціи. Онъ излагаетъ способы достижения цѣли<sup>2)</sup>.

Первый шагъ уже сдѣланъ, такъ какъ пріобрѣтенія и открытия прошлого вѣка «дали людямъ возможность удовлетворять съ избыткомъ всѣмъ своимъ потребностямъ, не прибѣгая къ помощи рабовъ и слугъ». «Вторымъ шагомъ будетъ усовершенствованіе человѣчества; всѣ люди должны сдѣлаться просвѣщенными, милосердными и добрыми по отношенію другъ къ другу». Изъ остальныхъ десяти шаговъ мы упомянемъ только о шестомъ, который состоитъ въ «уничтоженіи безнравственной и гибельной системы дешевой покупки и дорогой перепродажи ради денежныхъ выгодъ».

VII. Старость. Послѣднія тринацдцать лѣтъ своей жизни Оуэнъ провелъ довольно уединенно. Его другъ и біографъ Ллойдъ Джонсъ говоритъ, что онъ относился сочувственно къ дѣятельности хри-

1) Слово „тысячелѣtie“ англичане употребляютъ для обозначенія необыкновенного благополучія, которое по древнему пророчеству настанетъ когда-нибудь на землѣ и будетъ продолжаться тысячу лѣтъ.      Прим. перев.

2) „New Moral World“, 1841. Стр. 6 и 11.

стіанскихъ соціалистовъ, которымъ до извѣстной степени самъ подготовилъ путь. Въ глубокой старости онъ сдѣлался спиритомъ, ища сочувствія у умершихъ людей.

Въ 1858 году, произнося рѣчъ на конгрессѣ Ассоціації Соціальныхъ Наукъ, онъ не въ силахъ былъ окончить ее. Остатокъ своихъ дней онъ провелъ на родинѣ, въ Ньютоунѣ. Онъ похороненъ въ одной могилѣ со своими родителями. Въ 1902 г. кооператоры воздвигли ему памятникъ, на открытии которого произнесъ рѣчъ послѣдній представитель «соціальныхъ міссіонеровъ», кооператоръ-ветеранъ Джорджъ Джекобъ Голіоакъ.

---

## ГЛАВА VII.

### Первые кооперативные опыты.

Первый опытъ коопераціи былъ произведенъ въ 1795 году, но онъ не представлялъ собою практическаго примѣненія какой-либо опредѣленной теоріи ассоціацій, а былъ просто-на-просто группировкой людей, соединившихся вмѣстѣ для изысканія способовъ избавить себя отъ нищеты, грозившей имъ вслѣдствіе повышенія цѣнъ на пищевые продукты.

Благодаря неурожаю 1795 года, цѣна на хлѣбъ поднялась сначала до 36 рублей за квартеръ въ 6 пудовъ, т.-е. до 6 руб. за пудъ, а потомъ дошла до 6 гиней<sup>1)</sup>, т.-е. до 9 руб. пудъ. Поэтому легко себѣ представить положеніе бѣднѣйшихъ классовъ.

Это положеніе заставило несчастныхъ обывателей города Гулля обратиться къ городскому головѣ и членамъ думы съ слѣдующимъ исторически-достопамятнымъ прошеніемъ:

«Мы, бѣдные обыватели печального города, испытали много треволненій и огорченій какъ за себя, такъ и за свои семьи вслѣдствіе непомѣрно высокихъ цѣнъ на муку, и хотя цѣны теперь сильно понизились, мы тѣмъ не менѣе считаемъ необходимымъ принять мѣры къ огражденію себя отъ алчныхъ и

Гулльская  
мельница 1795 г.

<sup>1)</sup> „The Progress of the Nation“. J. R. Porter, 1898 г. Отд. III. Гл. XIV.

немилосердныхъ людей. Поэтому мы устроили подписку: каждый подписчикъ будетъ вносить еженедѣльно по 52 копейки въ теченіе четырехъ недѣль и еще добавочныхъ 24 коп. въ теченіе того же времени, такъ что взносы каждого подписчика будутъ равняться 3 рублямъ и пойдетъ на постройку мельницы, которая будетъ собственностью на вѣчныя времена подписчиковъ и ихъ наслѣдниковъ; но мы убѣдились, что эта подписка не покроетъ расходовъ, и потому молимъ уніженно вашу милость подать намъ совѣты и помошь въ этомъ большомъ предпріятіи, дабы не только мы, но и наши дѣти и будущія поколѣнія благословляли васъ».

Многіе члены думы дали денегъ на это предпріятіе, и изъ 1,400 человѣкъ образовалось Гулльское Мукомольное Товарищество, дѣла которого шли съ перемѣннымъ успѣхомъ до 1895 года. Въ этомъ году оно распалось, просуществовавъ почти цѣлое столѣтіе.

Примѣръ гулльскихъ обывателей нашелъ себѣ послѣдователей въ другихъ округахъ, между прочимъ въ двухъ портовыхъ городахъ: Девенпортѣ и Чирнессѣ. Въ послѣднемъ изъ нихъ организовалось въ 1816 году товарищество хлѣбопековъ, которое продолжаетъ понынѣ свое существованіе подъ названіемъ «Чирнесскаго экономического кооперативнаго товарищества»<sup>1)</sup> и занимается хлѣбопашествомъ и печеніемъ хлѣба.

Въ 1821 году рабочіе впервые осуществили идею Оуэна объ устройствѣ ассоціацій. Собравшійся въ январѣ того года комитетъ изъ людей рабочаго класса, послѣ обсужденія принциповъ ученія Оуэна, рѣшилъ организовать «Кооперативное и экономическое товарищество».

Кооперативное  
и экономическое  
товарищество  
1821 г.

Проекты этого комитета выражаютъ собою современные стремленія. Онъ постановилъ организовать общину въ центрѣ Лондона, не дожидаясь устройства деревенскихъ общинъ, о которыхъ такъ усердно хлопоталъ Оуэнъ.

Эта община состояла изъ 250 семей, занимающихъ отдельные помѣщенія. Каждый мужчина обязывался вносить въ

<sup>1)</sup> Чирнесское кооперативное товарищество состояло въ 1902 году изъ 1892 членовъ, имѣло 22,826 ф. с. паевого капитала; его торговый оборотъ—40,152 ф. с., доходъ—3,915,57 ф. с.; служащимъ выдавалась ежегодная премія въ 47 ф. с.

общую кассу по гинеѣ (9 р. 40 к.) въ недѣлю; этимъ фондомъ предполагалось оплачивать пищу и одежду его самого и его семьи, воспитаніе дѣтей и все необходимое для совмѣстной жизни: общія столовую и кухню, содержаніе въ чистотѣ помѣщеній. Община должна была имѣть хорошія школы и поставлять учебные пособія. Предположено было имѣть попеченіе о дряхлыхъ и больныхъ членахъ общини и избавлять родителей отъ опасенія за будущность дѣтей, возлагая на общину заботы о прокормленіи, воспитаніи и обученіи сиротъ.

Члены общини будутъ производить сами большинство предметовъ потребленія; тѣ же члены, въ которыхъ община не будетъ нуждаться, останутся при прежнихъ занятіяхъ.

Составлена была нижеслѣдующая интересная таблица: 1) расходы общини за годъ на помѣщеніе, пищу и одежду 250 семей; 2) стоимость всего этого при обыкновенныхъ условіяхъ жизни и 3) экономія, получающаяся при общежитіи и достигающая 73 т. р. (до 8.000 ф. с.) въ годъ.

#### Плата за наемъ помѣщенія.

	Сколько буде- тъ платить община.	Сколько пла- тятъ семьи теперь.	Экономія.
Комитетъ разсчиталъ, что, принимая въ соображеніе среднія лондонскія цѣны на квартиры, каждая семья рабочихъ платить за свое помѣщеніе 94 р. (10 ф. с.) въ годъ, что для 250 семей составить . . . . .		(2.500 ф. с.) 23.500 р.	
Плата же за наемъ общаго помѣщенія и проч. для 250 семей не превысить . . . . .	(900 ф. с.) 8.460 р.		
Экономія по найму помѣщенія .		(1.600 ф. с.) 15.040 р.	
Хлѣбъ. 150 четырехфунтовыхъ хлѣба ежедневно. Цѣна каждого хлѣба въ булочной 42 к. ( $10\frac{1}{2}$ d).		(2.394 ф. с.) 22.504 р.	

	Сколько будеть платить община.	Сколько платятъ семьи теперь.	Экономія.
Стоимость 644 мѣшковъ муки для изготоленія 54.750 хлѣбовъ (1.608 ф. с.) 15.115 р.			
Топливо, дрожди, соль (135 ф. с.) 1.269 р.			
Непредвидѣнныя расх. (30 ф. с.) 282 р. . . . .	(1.863 ф. с.) 17.512 р.		
Содержаніе 2-хъ пекарей (90 ф. с.) 846 р.			
Экономія на хлѣбѣ . . . . .			(531 ф. с.) 4.992 р.
Обувь. Три пары покупной обуви въ годъ каждому мужчинѣ, ребенку и женщинѣ. Каждая пара обуви вмѣстѣ съ починкой въ среднемъ стоитъ (7 шиллинговъ) 3 р. 35 к. . . . .		(1.050 ф. с.) 9.800 р.	
Стоимость кожи и пр. (300 ф. с.) 2.820 р.			
Башмачникамъ (210 ф. с.) 1.874 р.	(560 ф. с.) 5.364 р.		
Случайные расходы (50 ф. с.) 470 р.			
Экономія на обуви . . . . .			(490 ф. с.) 4.436 р.
Отопленіе. Каждая семья платить за топливо (2 шиллинга) 95 к. въ недѣлю. 250 семей платятъ за топливо . . . . .		(1.300 ф. с.) 12.215 р.	
Отопленіе общей кухни, прачечной, пивоварни и всего помѣщенія . . . . .	(400 ф. с.) 3.760 р.		

	Сколько будеть платить община.	Сколько платить семьи теперь.	Экономія.
Экономія на отоплениі . . . .			(900 ф. с.) 8.455 р.
Мясо покупаемое, 400 фунтовъ говядины или баранины ежедневно. Фунтъ, въ среднемъ, стоитъ 26 к. ( $6\frac{1}{2}$ d). Итого . . . . .		(3.943 ф. с.) 37.000 р.	
Стоимость мяса при собственномъ скотоводствѣ: каждый фунтъ обойдется въ 16 коп. (4 d) и 145.600 фунтовъ въ годъ составлять (2.427 ф. с.) 22.800 р.			
Содержаніе двухъ работниковъ (90 ф. с.) 846 р.			
Непредвидѣнныя расх. (40 ф. с.) 375 р . . . . .	(2.557 ф. с.) 24.021 р.		
Экономія сравнительно съ покупнымъ мясомъ . . . . .			(1.386 ф. с.) 12.979 р.
Пиво. 60 галлоновъ пива ежедневно, по 20 d за галлонъ . . .		(1.825 ф. с.) 17.150 р.	
За вычетомъ барышей содржателей пивныхъ и тавернъ, плата за помѣщеніе, содержаніе прислуги и лошадей, патенты, страховки и проч. (900 ф. с.) 8.455 р. . . . .	(925 ф. с.) 8.695 р.		
Экономія на пивѣ . . . . .			(900 ф. с.) 8.455 р.
Чай и сахаръ. 2.080 фунтовъ чаю по 4 р. (8 шил.) за фунтъ и 19.500 фунтовъ сахару по 24 к. (7 d) за фунтъ . . . . .		(1.399 ф. с.) 13.150 р.	
Оптовая цѣна чая и сахара . .	(1.257 ф. с.) 11.815 р.		

	Сколько буде- тъ платить община.	Сколько пла- тятъ семьи теперь.	Экономія.
Экономія на чаѣ и сахарѣ . . . . .			(142 ф. с.) 1.335 р.
Одежда безъ обуви. Обходится каждой семье (10 ф. с.) въ годъ 94 руб. . . . .		(2.500 ф. с.) 23.500 р.	
Оптовая цѣна материала и стои- мость работы . . . . .	(1.650 ф. с.) 15.500 р.		
Экономія на одеждѣ . . . . .			(850 ф. с.) 8.000 р.
Всякая всячина. Рыба, пудинги, соль, мыло, овощи, молоко, масло и проч. 3 р. въ недѣлю (по 6 шил.) на семью . . . . .		(3 925 ф. с.) 36.895 р.	
Оптовая цѣна всего этого . . . . .	(2.944 ф. с.) 27.670 р.		
Экономія на всякой всячинѣ . . . . .			(981 ф. с.) 9.225 р.
Итого . . . . .	(13.056 ф. с.) 122.797 р.	(20.836 ф. с.) 195.714 р.	(7.780 ф. с.)
Общій выводъ. Ежегодная эко- номія въ . . . . .			(7.780 ф. с.) 73.000 р.

Далѣе комитетъ высказался въ такомъ смыслѣ: «Если ка-  
ждый взрослый мужчина будетъ вносить въ общую кассу еже-  
недѣльно по одной гинеѣ, то образуемая изъ этихъ взносовъ  
сумма будетъ достаточна не только чтобы удовлетворять обще-  
житіе предметами первой необходимости и достаточными удоб-  
ствами, но будетъ также доставлять средства для организаціи  
производствъ и открытия торговли, благодаря чему мы сдѣ-  
лаемся со временемъ независимыми»<sup>1)</sup>.

1) „The Economist“ 1821. Стр. 15.

Но этотъ проектъ оказался, повидимому, неудобоисполнимъ, и на состоявшемся черезъ четыре мѣсяца собраніи общества была выработана болѣе скромная программа и составленъ цѣлый рядъ проектовъ обѣ открытіи торговли приблизительно на такихъ же принципахъ, на какихъ основаны нынѣшнія кооперативныя общества.

Мы приведемъ дословно эти любопытные проекты:

«Наше общество поставило себѣ задачей покупать по оптовой цѣнѣ доброкачественные предметы домашняго обихода. Для того, чтобы покупать ихъ на наличныя деньги, необходимо имѣть капиталъ, который будетъ составленъ изъ паевъ. Каждый пай будетъ въ 5 шиллинговъ (2 р. 50 к.), и каждый членъ общества возьметъ, по меньшей мѣрѣ, одинъ пай или сколько ему угодно.

«Если на рукахъ будетъ находиться сумма, превышающая то, что необходимо на оборотъ, то будутъ постепенно погашаться паи и уплачиваться причитающіеся на нихъ проценты.

«Для облегченія раздачи товаровъ и выполненія другихъ требованій общины ея члены должны по возможности скорѣе, оставивъ прежнія жилища, селиться поблизости другъ къ другу.

«Продавецъ или выбранные имъ помощники обязаны находиться постоянно въ домѣ или въ лавкѣ, нанятыхъ Обществомъ для приема и выдачи товаровъ. Для покрытія расходовъ по лавкѣ, жалованья продавцу и проч. и для образованія фонда, 5% будуть наложены на заготовительную стоимость товаровъ, отпускаемыхъ изъ лавки.

«Послѣ того, какъ все будетъ организовано, къ покупкѣ товаровъ въ лавкѣ будетъ допущена и посторонняя публика.

«Во избѣжаніе возбужденія чувствъ зависти и несправедливости торговля въ лавкѣ будетъ производиться тѣмъ же способомъ, какъ и обыкновенная торговля, то-есть члены Общества будутъ пользоваться правомъ покупать товаръ такого качества и въ такомъ количествѣ, какое имъ заслугоразсудится. Продавецъ долженъ внести въ Общество залогъ въ размѣрѣ, определенномъ комитетомъ. Часть капитала, которая не потребуется немедленно для оборотовъ Общества, имѣть быть положена въ Сберегательный Банкъ.

«Продавецъ, при содѣйствіи тѣхъ членовъ Общества, которые

найдутъ нужнымъ сопровождать его, будеть закупать товаръ, платежъ же за товаръ по счетамъ и векселямъ будеть производиться комитетомъ.

«Когда Общество достигнетъ полнаго состава, оно сдѣлаетъ публикаціи о заключеніи контрактовъ на поставку необходимыхъ предметовъ и будетъ содержать на свой счетъ портныхъ и башмачниковъ.

«Члены должны всячески способствовать благосостоянію своего Общества и соблюдать его интересы, побуждая своихъ женъ и членовъ семьи заботиться о благосостояніи и удобствахъ не только своихъ, но и всѣхъ остальныхъ членовъ ассоціаціи.

«Для этого члены Общества, живущіе въ близкомъ сосѣдствѣ, помогаютъ другъ другу въ домашнемъ хозяйствѣ и въ воспитаніи дѣтей.

«Приняты будутъ мѣры къ учрежденію въ ближайшемъ будущемъ періодическихъ собраній, на которыхъ будутъ обсуждаться способы взаимнаго обученія, развлеченій и различнаго отдыха.

«Общество считаетъ одною изъ своихъ главныхъ задачъ, на ряду съ развитіемъ и распространеніемъ принциповъ единенія, основаніе такого предпріятія, въ которомъ оно могло безпрепятственно осуществить проектъ соціальной организаціи, задуманный великимъ благодѣтелемъ человѣчества Оуэномъ изъ Нью-Ланарка».

Составлены были и другія постановленія относительно веденія предпріятія, безопасности имущества, назначенія членовъ Комитета. Каждый членъ Общества, присутствующій на собраніяхъ Комитета (всѣ члены пользуются этимъ правомъ), имѣть голосъ наравнѣ съ членами Комитета».

До насъ дошло очень мало свѣдѣній объ этихъ первоначальныхъ опытахъ, но мы знаемъ навѣрное, что они пользовались большою популярностью среди рабочихъ и что въ теченіе послѣдующихъ десяти лѣтъ было устроено нѣсколько сотъ потребительныхъ и производительныхъ Обществъ этого типа.

Въ 1828 году въ періодической газетѣ «The Cooperator», издаваемой въ Брайтонѣ д-ромъ Кингомъ, послѣ описанія цѣлей и способовъ веденія предпріятій вышеупомянутыхъ Обществъ, вѣрно охарактеризована будущая дѣятельность потребительныхъ Обществъ:

«Потребности членовъ ограничены, и поэтому наступить время, когда капиталъ превзойдетъ потребности его въ торговлѣ. Тогда Общество спроситъ себя: куда намъ дѣвать излишній капиталъ? Отвѣтъ будетъ таковъ: пускай одинъ изъ членовъ займется ремесломъ башмачника, другой ремесломъ портного и т. д. Общество будетъ платить имъ обычное жалованье, а барышъ присоединять къ капиталу. По мѣрѣ приращенія капитала члены Общества будутъ производить различные необходимые предметы, продавая ихъ членамъ Общества или постороннимъ лицамъ. Вначалѣ они будутъ работать на свое Общество, такъ что сбыть товаровъ будетъ вполнѣ обеспечено. Когда же увеличившійся капиталъ дастъ имъ возможность расширить производство, они должны заняться производствомъ тѣхъ товаровъ, которые наиболѣе въ спросѣ вообще».

По мѣрѣ размноженія Обществъ вожаки движенія начали устраивать собранія и совѣщанія для цѣлей взаимной помощи и поддержки. Въ 1832 году въ Лондонѣ состоялся при участіи делегатовъ кооперативныхъ Обществъ Великобританіи и Ирландіи третій конгрессъ, на которомъ выработаны основныя правила руководства Обществъ. Мы приведемъ нѣсколько выдержекъ изъ нихъ для охарактеризованія цѣлей и идеаловъ, выработавшихся изъ идеаловъ 1821 года.

Основные правила обществъ  
1832 г.

Первое правило устанавливаетъ:

Само собою разумѣется, что общественное владѣніе землей является главной и конечной цѣлью всѣхъ кооперативныхъ Обществъ: потребительныхъ, производительныхъ, земледѣльческихъ.

Указавъ на разнообразные способы пріумноженія капиталовъ, правила совѣтуютъ Обществамъ покупать по оптовой цѣнѣ самые доброкачественные предметы первого потребленія и перепродавать ихъ въ розницу по рыночной цѣнѣ.

Состоялось нижеслѣдующее постановленіе:

«Собравшіеся делегаты рѣшили единогласно, что пріобрѣтаемый ассоціаціями капиталъ ни въ какомъ случаѣ не долженъ подлежать раздѣлу, и что если какія-либо торговые Общества будутъ копить свои барыши съ тѣмъ, чтобы обращать ихъ въ дивидендъ, конгрессъ не будетъ ихъ считать принадлежащими кооперативному міру и не допустить ихъ въ великую

соціальну семью, идущую быстрыми шагами къ образованію изъ себя независимой, равноправной общинѣ».

Тѣмъ не менѣе ни одно изъ этихъ Обществъ не имѣло полнаго, долговременного успѣха. Организація ассоціацій встрѣчала въ тѣ времена непреодолимыя затрудненія. Недостаточное развитіе рабочихъ, отсутствіе законовъ, охраняющихъ общественные капиталы, необходимость вести торговлю при посредствѣ не подлежащихъ отвѣтственности агентовъ, полное отсутствіе у рабочихъ торговой техники при закупкѣ и продажѣ товаровъ на ряду съ противодѣйствіемъ купцовъ,—все это вело къ тому, что только немногія Общества продолжали свое существованіе, и ни одному изъ нихъ не удалось образовать изъ себя самостоятельной, материально обеспеченной общинѣ.

Причины неудачъ.

Были и другія причины неудачъ. Эти причины существуютъ и въ наше время. Одинъ изъ руководителей кооперативнаго движения перечислилъ эти причины въ своемъ докладѣ Конгрессу 1832 года:

«Главная причина—отсутствіе единодушія и дѣятельной взаимопомощи участниковъ предпріятія. Они не являлись на собранія, не интересовались ходомъ и цѣлями предпріятія, предоставляемымъ завѣданіе имъ нѣсколькимъ лицамъ.

«Вторая причина неудачъ—эгоизмъ этихъ лицъ, развитію котораго содѣйствовали, пожалуй, даже сами Общества. Торговля не развиваетъ нравственности. Общество не провѣряло счетовъ довѣренныхъ лицъ, не наблюдало ни за покупкой товаровъ, ни за тратой общественныхъ суммъ.

«Помимо того, члены не наблюдали даже за торговлей въ собственныхъ лавкахъ. Нельзя ожидать успѣха отъ торговли, брошенной хозяиномъ.

«Гибли Общества еще и отъ того, что полная отвѣтственность введенія предпріятія возлагалась на такихъ лицъ, которыхъ не были ничѣмъ связаны съ членами Общества. Довѣренныя лица несли на себѣ отвѣтственность по уплатѣ всѣхъ счетовъ и векселей Общества. Члены же не несли никакой отвѣтственности, и когда дѣла Общества начинали плохо итти, они уходили прочь, представляя довѣреннымъ лицамъ ликвидировать предпріятія. Неспособность и недобросовѣстность довѣренныхъ лицъ причиняли также не малые убытки и губили предпріятія».

Выражение: члены «уходятъ прочь», когда дѣла начинаютъ итти плохо, очень мѣткое и не устарѣло и по наши дни.

Несмотря на то, что ни одно Общество не могло осуществить завѣтной цѣли—устройства самостоятельной общинѣ, многіе послѣдователи Оуэна продолжали неуклонно стремиться къ организаціи общинъ, устраивая для этой цѣли комитеты для сбора денегъ въ различныхъ мѣстностяхъ Англіи. Они выработали проекты общинъ. На многочисленныхъ митингахъ и собраніяхъ они нетерпѣливо выражали неудовольствіе по поводу задержки вслѣдствіе медленнаго поступленія денегъ. Зная, что для прочной организаціи общинѣ требуется большой капиталъ, Оуэнъ желалъ имѣть по меньшей мѣрѣ 200,000 ф. с., но его пылкіе, менѣе опытные послѣдователи рѣшили, что опытъ долженъ быть произведенъ въ небольшомъ масштабѣ, что быстрый успѣхъ дѣла привлечетъ капиталы и что всѣ послѣдуютъ ихъ примѣру.

Изъ разнообразныхъ попытокъ организаціи общинъ наиболѣе извѣстны: Орбистонская община, вблизи Глазго, Релегайнская—въ Ирландіи, въ графствѣ Клеръ, и Гринвудская—въ Гемпширѣ.

Основателемъ Орбистонской общинѣ былъ Авраамъ Комбъ. При участіи нѣсколькихъ друзей онъ учредилъ товарищество съ основнымъ капиталомъ въ 50.000 ф. с. (470.000 рублей), образовавшемся изъ паевъ по 2.260 рублей (250 ф. с.) каждый, вносимыхъ по частямъ. Община была основана на религіозныхъ началахъ, но ея основатели, величавшіе себя «носителями Божественного откровенія», не навязывали своихъ убѣжденій лицамъ, вступившимъ въ общину. Въ девяти миляхъ отъ Глазго былъ купленъ участокъ земли въ 290 акровъ (112 десятинъ) и 18 марта 1825 года приступлено было къ постройкамъ. Организація и управлѣніе подавали мало надежды на успѣхъ общинѣ: ея члены съ легкимъ сердцемъ подписывались подъ изреченіемъ: «равномѣрное распределеніе», но не такъ охотно примѣняли его на дѣлѣ. Возникло множество затрудненій, и община распалась въ августѣ 1827 года, три мѣсяца спустя послѣ смерти Авраама Комба.

Въ 1823 году Оуэнъ прошелъ въ Дублинѣ цѣлый рядъ лекцій, которые произвели такое впечатлѣніе на ирландскаго зе-

Ідея организації общинъ.

Орбистонъ.  
1825—1827.

Релегайнъ.  
1830—1833.

млевладѣльца Джона Скотта Ванделёра, что онъ, познакомившись съ Оуэномъ, рѣшилъ примѣнить его идеи на практикѣ. У Ванделёра было въ Релегайнѣ, въ графствѣ Клеръ, два помѣстья: одно въ 270, другое въ 240 десятинъ. Въ послѣднемъ изъ нихъ онъ жилъ самъ, а за полевыми работами надзиралъ его управляющій.

Нѣсколько лѣтъ протекло въ переговорахъ съ семейными и друзьями, которые оказывали сильное противодѣйствіе затѣѣ Ванделёра, и онъ приступилъ къ дѣлу только въ 1830 году. Началась постройка удобныхъ каменныхъ коттеджей, общей спальни для женщинъ, спальни для мужчинъ, лавки, школы, обширной столовой и залы собраній. Умы окрестныхъ жителей находились въ то время въ сильномъ броженіи; происходили частыя свалки, убийства, и въ то время, какъ постройки уже сильно подвинулись, управляющій Релегайна, грубо обращавшійся съ рабочими и придиравшійся ко всяkimъ мелочамъ, былъ застрѣленъ ночью въ присутствіи молодой жены. Это убийство побудило Ванделёра поторопиться введеніемъ новой системы и, такъ какъ никто изъ окружающихъ не раздѣлялъ его взглядовъ и не могъ стать во главѣ предпріятія, онъ поѣхалъ въ Англію и въ Манчестерѣ разыскалъ м-ра Крега, молодого послѣдователя Оуэна, хорошо знакомаго съ кооперативной колонизаціей. Ванделёръ предложилъ ему принять на себя должность секретаря и организатора. Когда Крегъ весною 1831 года прїехалъ въ Релегайнѣ, положеніе дѣлъ не предвѣщало ничего хорошаго. Крестьяне относились ко всему съ подозрѣніемъ и негодованіемъ, и прїездъ Крега только усилилъ ихъ недоброжелательство. Пришлось употребить нѣсколько мѣсяцевъ на внушеніе имъ довѣрія и на ознакомленіе съ ихъ нуждами и потребностями.

Въ ноябрѣ созваны были всѣ мѣстные и окрестные землепашцы и ремесленники. Ванделёръ объяснилъ имъ систему предпріятія, и они приступили къ избранію членовъ ассоціаціи посредствомъ баллотировки. Выбрано было пятьдесятъ два члена, при чёмъ ни одинъ изъ обывателей Релегайна не былъ забаллотированъ. Изъ числа избранныхъ членовъ оказалось только восемнадцать трудоспособныхъ; была избрана даже старуха-вдова, которая могла только развѣ водить домашнюю

птицу и имѣвшая шесть человѣкъ дѣтей. Ванделёръ не протестовалъ, имѣя въ виду произвести опытъ надъ всѣмъ населеніемъ вообще.

Задачи ассоціаціи сводились къ слѣдующему:

Цѣли и законы  
ассоціації.

- 1) Пріобрѣтенію общаго капитала.
- 2) Взаимопомощи въ случаяхъ бѣдности, болѣзни, увѣчья и старости.
- 3) Улучшенію материальнаго быта рабочихъ.
- 4) Умственному и нравственному усовершенствованію взрослыхъ членовъ.
- 5) Образованію ихъ дѣтей.

Составленъ былъ длинный перечень правилъ или законовъ, предусматривавшихъ всѣ подробности веденія предпріятія и поведенія членовъ, которымъ, между прочимъ, строго воспрещалось: употребленіе спиртныхъ напитковъ, куреніе и нюханье табаку, карточная игра. Заработка плата была назначена согласно мѣстному сельскохозяйственному рабочему обычаю: мужчинѣ 32 (восемь пенсовъ), женщинѣ 20 копеекъ (пять пенсовъ)—въ день; конторщикъ, продавецъ въ лавкѣ, кузнецы, столяры и проч. получали немногимъ больше. Предполагалось, что заработка тратится на покупку товаровъ изъ общественной лавки или производимыхъ обществомъ. Мужчины и женщины могли заниматься тѣмъ, что имъ по душѣ и по силамъ, но безполезные члены могли быть удалены по постановленію общаго собранія. Всѣмъ членамъ была предоставлена полная свобода совѣсти, убѣжденій и вѣроисповѣданія.

Ванделёръ заключилъ съ тремя довѣренными отъ общества лицами годовой контрактъ на аренду его земли, въ силу котораго общество обязано было доставлять ему 320 бочекъ пшеницы, 240 — ячменя, 50 — овса, 10 — масла и другіе продукты по рыночной цѣнѣ,—всего на 700 ф. с. (6,580 р.) въ годъ.

Въ контрактѣ входило условіе, что въ случаѣ если по истеченіи года, за покрытиемъ всѣхъ расходовъ, получится прибыль, то заработка плата должна быть повышена: мужчинамъ до 40 копеекъ (десяти пенсовъ), женщинамъ до 24 (шести пенсовъ), а остальная прибыль должна обращаться въ запасный фондъ, пока не будетъ сполна уплачено Ванделёру капиталъ, затраченный имъ на устройство и обзаведеніе ассоціаціи; до

погашенія же долга Ванделёръ будетъ получать 6% годовыхъ на свой капиталъ.

Дѣла колоніи пошли очень успѣшно. Лишь только ея члены убѣдились, что назначеніе работъ зависитъ отъ комитета, состоящаго изъ рабочихъ, и что они не должны подчиняться ненавистнымъ распоряженіямъ властолюбиваго управляющаго, въ нихъ произошла разительная перемѣна. Лѣнивые, угрюмые, молчаливые рабочіе стали усердно трудиться ради общаго блага. Недовѣріе исчезло; водворилось полное согласіе, и дѣла общинъ преуспѣвали. Она вскорѣ сдѣлалась известной и оказывала удивительное вліяніе на окрестныхъ жителей <sup>1)</sup>.

Община аккуратно уплачивала землевладѣльцу арендныя и процентныя деньги, рабочіе же пользовались такими удобствами, довольствомъ и счастіемъ, какія никогда не снились имъ.

Кромѣ того, деньги въ общинѣ замѣнены были трудовыми билетами, употреблявшимися почти во всѣхъ внутреннихъ сдѣлкахъ ассоціаціи. Плата рабочимъ выдавалась этими билетами, а въ лавкѣ ихъ принимали въ обменъ на товаръ или на деньги и т. д.

Тѣмъ не менѣе преуспѣвшая община окончила въ концѣ 1833 года свое существованіе совершенно неожиданнымъ образомъ. М-ръ Перъ, дѣятельный сотрудникъ Оуэна въ Англіи, описываетъ эту катастрофу слѣдующимъ образомъ:

«Въ октябрѣ 1833 года я поѣхалъ въ сопровожденіи владельца Релегайна въ Ирландію, чтобы осмотрѣть эту колонію, существовавшую уже третій годъ. Я желалъ получить на мѣстѣ добытыя практикою свѣдѣнія, которыя могли бы помочь мнѣ и другимъ душеприказчикамъ исполнить волю нашего покойнаго друга Томпсона <sup>2)</sup>. Я прогостила у м-ра Ванделёра довольно долго, имѣя такимъ образомъ возможность изучить во всѣхъ подробностяхъ основанную имъ ассоціацію и, въ виду вышеупомянутой цѣли, относился ко всему критически. На обратномъ пути въ Англію я заѣхалъ въ Лимерикъ и

1) „Cooperative Agriculture in Ireland“ by W. Rafe.

2) Томпсонъ завѣщалъ свое ирландское помѣстье на устройство общинъ.

прочелъ тамъ лекцію о «биржахъ труда», которыя въ то время прощѣвали въ Англіи... Тамъ я встрѣтилъ м-ра Ванделёра, находившагося въ веселомъ расположеніи духа. Поэтому легко представить себѣ мое изумленіе, когда, вернувшись въ ноябрѣ домой, преисполненный чувствомъ восхищенія передъ благодѣтельной Релегайнской общиной и благодарностью къ ея учредителю, я прочелъ въ дублинской газетѣ: «Бѣгство Джона Скотта Ванделёра». Этотъ любезный и уважаемый человѣкъ предавался пагубной страсти, о которой не подозрѣвали ни я, ни многіе его друзья: онъ былъ игрокъ».

Эта страсть довела Ванделёра до того, что онъ, заложивъ все свое имущество, бѣжалъ въ Америку и скрылся безъ вѣсти. Его объявили банкротомъ, и, за отсутствиемъ легальнаго арендатора, законъ не признавалъ за рабочими ассоціаціями правъ арендовать землю,— ферма была продана на удовлетвореніе иска.

«Извѣстіе о томъ,—повѣствуетъ м-ръ Крегъ,—произвело на рабочихъ угнетающее впечатлѣніе. Мужчины и женщины горько рыдали, какъ бы оплакивая потерю ближайшаго родственника. Мы съ женою помѣщались наверху, а подъ нами жили двѣ семьи членовъ общины; тамъ всю ночь раздавались рыданія, раздиравшія душу»<sup>1)</sup>.

Прощаясь съ Крегомъ, всѣ члены общины единогласно заявили ему, что они подъ руководствомъ его и м-ра Ванделёра, наслаждались «довольствомъ, спокойствіемъ и счастіемъ» и что всему этому наступилъ конецъ не по винѣ ассоціації<sup>2)</sup>.

Квинвудская община продержалась немногимъ долѣе пяти лѣтъ. 1-го октября 1839 года было приобрѣтено 205 десятинъ земли (533 акр.). Для быстро набравшихся членовъ общины были выстроены временные помѣщенія, и Оуэнъ, послѣ долгихъ упрашиваній, принялъ на себя званіе «правителя» общины. Онъ съ самаго начала говорилъ, что собранный капи-

Квинвудъ.  
1839—1844.

1) „Cooperative Agriculture in Ireland“ by W. Pare.

2) Англійскіе рабочіе были сильно заинтересованы этой общиной и до самой смерти Крега, послѣдовавшей въ 1894 году, называли его м-ромъ Крегомъ Релегайнскимъ. Когла старость и болѣзнь довели Крега до нищеты, кооперативный союзъ выдавалъ ежегодное пособіе Крегу, а потомъ его вдовѣ, умершей въ 1897 году.

talъ слишкомъ малъ для осуществленія задуманного проекта, и время доказало справедливость его словъ. Основные принципы общины сулили ей полный успѣхъ, если бъ не встрѣтилось денежныхъ затрудненій при организаціи устройствъ жизни такого множества людей на новыхъ началахъ. Этими началами общины должны были быть: «самостоятельность, самоуправлѣніе и независимость отъ вѣшняго контроля» <sup>1)</sup>. Постройка Гармони-Голла,—такъ называлось помѣщеніе для общины,—произвела большую брешь въ капиталѣ ея учредителей; фермы не давали дохода; разнообразныя промышленныя предпріятія приносили большіе убытки; многіе ушли изъ общины, и въ октябрѣ 1844 года ея дѣла были ликвидированы довѣренными лицами <sup>2)</sup>.

Способъ обмѣна, въ которомъ обычная монета замѣнена бумагами или трудовыми билетами, долгое время увлекалъ умы рабочихъ, занимавшихся политической и національной реформой.

Этотъ способъ давалъ возможность рабочимъ снабжать всѣмъ необходимымъ другъ друга и обходиться безъ помощи капиталиста. Напримѣръ, почему башмачнику и портному не работать одному на другого? Башмачникъ будетъ шить обувь портному, портной — одежду башмачнику. Торговля должна быть основана на такомъ именно способѣ обмѣна товаровъ, а не на покупкѣ ихъ на наличныя деньги. Для чего искусственнымъ рабочимъ оставаться безъ занятій при застоѣ торговли, когда сами они имѣютъ нужду въ томъ, что можетъ производить каждый изъ нихъ, если его снабдятъ сырьемъ материаломъ? Такъ казалось рабочимъ.

Въ 1830 году бѣдственное положеніе не находившихъ работы людей дошло до крайнихъ предѣловъ. Оуэнъ, представившій въ 1820 году проекѣ трудиного обмѣна на разсмотрѣніе обывателей Ланаркскаго графства, не переставалъ въ послѣдующіе годы указывать на него, какъ на способъ, bla-

<sup>1)</sup> „Herald of Progress“. Стр. 17 (Выдержка изъ „Cooperative Production“. Стр. 76).

<sup>2)</sup> Для болѣе подробныхъ свѣдѣній см. „Жизнь Роберта Оуэна“ Ллойда Джонса, „Кооперативное производство“ Б. Джонса и „Исторію Релегайна“ Крега.

годаря которому рабочія руки могутъ постоянно трудиться, исполняя заказы тѣхъ, кто находится въ одинаковомъ положеніи съ ними. Люди не будутъ терпѣть лишеній, если будутъ производить все то, въ чемъ имѣютъ нужду.

Для приведенія въ исполненіе проекта такого обмѣна было необходимо устроить склады сырого материала фабричныхъ издѣлій, сѣбѣстныхъ припасовъ и проч. Поставщикъ каждого продукта получаетъ взамѣнъ его «трудовой билетъ» по расчету за часы труда, вложенного въ продуктъ. Послѣ того онъ получаетъ право забирать изъ общаго склада все необходимое для себя, уплачивая за заборъ трудовыми билетами, съ приплатой небольшого процента на покрытие расходовъ по складу.

Устроено было нѣсколько биржъ трудового обмѣна; главная изъ нихъ находилась въ Лондонѣ, въ даровомъ помѣщеніи, уступленномъ Оуэну и его сотрудникамъ нѣкіимъ горячимъ поборникомъ трудового обмѣна. Дѣло пошло въ ходъ, и вскорѣ еженедѣльный оборотъ товаровъ достигъ до 9.500 р. (1.000 ф. с.). Успѣхъ возбудилъ корыстолюбіе владѣльца, потребовавшаго 16.000 руб. (1,700 ф. с.) ежегодной арендной платы. Распорядители отказались вносить ее, и такъ какъ контракта заключено не было, ихъ выбросили на улицу. Биржа была переведена сначала въ одно помѣщеніе, потомъ въ другое; вызванный перемѣщеніями перерывъ въ дѣлахъ и недостатокъ средствъ для веденія такого обширнаго предпріятія привели биржу къ банкротству.

Всѣ эти ничтожныя попытки преобразованія соціальныхъ, коммерческихъ и промышленныхъ отношеній способствовали пріобрѣтенію опыта, который создалъ наше движеніе съ его превосходной организацией и блестящимъ успѣхомъ, а вмѣстѣ съ тѣмъ и наклонностью забывать горькую нужду, вызывавшую первоначальные опыты, и вѣру, руководившую ими.

На періодъ наружнаго бездѣйствія, смѣнившій періодъ попытокъ, мы смотримъ какъ на неизбѣжную жизненную пріостановку, во время которой людскія мысли и надежды накапливаются молча съ тѣмъ, чтобы проявиться въ обновленномъ и созрѣвшемъ видѣ. Закваска кооперативной вѣры, какъ бы дискредитированная и обезсиленная неудачею первоначальныхъ опытовъ и ото-

двинутая на задній планъ воинствующей силой соціализма, продолжала бродить въ умахъ людей, подготовляя путь для новаго опыта, который описанъ въ слѣдующей главѣ. На этомъ опыте зиждется прочное зданіе нашего современнааго кооперативнаго благосостоянія.

## ГЛАВА VIII.

### Рочдэльскіе піонеры и ихъ труды.

Исторія дѣятельности рочдэльскихъ піонеровъ должна быть достояніемъ каждого кооператора.

М-ръ Голіоакъ описалъ ее въ яркихъ поэтическихъ краскахъ въ своей «Исторіи рочдэльскихъ піонеровъ», изъ которой мы заимствуемъ слѣдующее описание:

«Въ концѣ 1843 года, въ одинъ изъ сырыхъ, мрачныхъ, унылыхъ, непривѣтливыхъ дней, которые не придутся по вкусу ни одному французу, когда солнце отказывается свѣтить, нѣсколько несчастныхъ, безработныхъ, голодающихъ ткачей сошлились вмѣстѣ для обсужденія способовъ улучшенія своего экономического положенія. У фабрикантовъ есть капиталы, у купцовъ—товары, а у нихъ нѣтъ ни того, ни другого, не подчиниться ли имъ закону о бѣдныхъ? Но они тогда утратятъ свою независимость. Не эмигрировать ли имъ? Но эмиграція равносильна ссылкѣ за преступленіе, именуемое бѣдностью. Что же имъ дѣлать? Имъ бы хотѣлось вступить въ борьбу съ жизнью на свои собственные средства. Имъ желательно бы стать на мѣстѣ коммерсантовъ, миллионеровъ, сдѣлаться купцами или фабрикантами. Подписной листъ ходилъ по рукамъ. Фондовая биржа не очень интересовалась этой подпиской. Двѣнадцать капиталистовъ лилипутовъ обязались вносить по 8 коп. (два пенса) въ недѣлю; да и эта сумма затрудняла рочдэльскихъ Ротшильдовъ».

Эти «несчастные ткачи» работали до того на фланелевой фабрикѣ. Въ 1843 году рабочіе этой фабрики потребовали повышенія заработной платы. Начались волненія, безрезультатные переговоры съ фабрикантомъ, забастовка. Фабрика была закрыта,

и рабочие очутились въ безвыходномъ положеніи. Отчаяніе и тяжелое сознаніе общественнаго неравенства сокрушили бы сердца наиболѣе твердыхъ людей, но двадцать восемь ткачей, образовавшихъ собою ядро общества піонеровъ, были люди здраваго смысла и твердаго закала. Они часто собирались вмѣстѣ, повѣствуетъ м-ръ Голіоакъ.

Въ концѣ концовъ комитетъ ткачей фланели рѣшился послѣдовать совѣту приверженцевъ коопераціи, пришедшихъ ему на помощь... Собрانъ былъ «громадный» капиталъ въ 28 ф. с. (260 р.), и они вступили въ новый міръ съ этимъ капиталомъ.

Они открыли лавку, въ нижнемъ этажѣ, на прославившейся впослѣствіи улицѣ Toad Lane, въ Рочдэлѣ. Мы заимствуемъ у м-ра Голіоака живое описание этого событія:

«Піонеры начали свою торговлю 21 декабря 1844 года, въ одинъ изъ самыхъ долгихъ, унылыхъ вечеровъ. Городскіе купцы просыпали, что ихъ конкуренты выступаютъ на поле битвы и съ любопытствомъ выслѣживали появленіе непріятеля, который струсилъ. Нѣсколько кооператоровъ пробрались тайкомъ поглядѣть на развязку затѣяннаго дѣла и, стоя въ низкомъ, неудобномъ помѣщеніи своей лавки, подобно заговорщикамъ Гая Фокса въ парламентскомъ погребѣ, препирались о томъ, который изъ нихъ возьметъ на себя смѣлость открыть ставни и обнаружить ихъ скромныя приготовленія.

«Одинъ отказывался отъ этого, другой не хотѣлъ, чтобъ его увидѣли въ лавкѣ. Но такъ какъ они зашли уже очень далеко, то имъ пришлось продолжать путь, и одинъ отважный малый, равнодушный къ послѣствіямъ своего поступка, распахнулъ ставни. Черезъ нѣсколько минутъ улица огласилась громкимъ хохотомъ.

«Въ вечеръ открытія лавки мальчики прибѣжали на Toad Lane, назойливо выглядывая изъ-за угловъ, громко высказывая свои мнѣнія и нагло оглядывая выставленный товаръ, состоявшій изъ масла и овсяной муки. Наконецъ они крикнули разомъ: «Ага! ткачи открыли-таки наконецъ свою лавку!»

Первоначальные «законы», составленные піонерами для определенія ихъ «цѣлей» и проектовъ, состояли въ слѣдующемъ:

«Для улучшенія материальнаго, семейнаго и общественнаго положенія своихъ членовъ Общество собираетъ капиталъ паями

Проектъ ассо-  
ціації піоне-  
ровъ.

стоимостью въ одинъ фунтъ, дабы при помощи этого капитала осуществить нижеслѣдующіе проекты:

Открыть торговлю съѣстными припасами, одеждой и проч.

Построить или купить нѣсколько домовъ для тѣхъ членовъ Общества, которые пожелаютъ улучшать сообща свое семейное и общественное положеніе.

Организовать продажу такихъ предметовъ, которымъ обеспеченъ сбытъ для того, чтобы дать занятіе тѣмъ членамъ, которые не имѣютъ заработка или пострадали отъ пониженія заработной платы.

Для выгода и обезпеченія своихъ членовъ Общество будетъ покупать или арендовать участки земли. Обрабатывать ее будуть тѣ члены Общества, которые или не имѣютъ работы, или не получаютъ достаточной за нее платы.

Общество принимаетъ всѣ зависящія мѣры къ организаціи производства, торговли, къ развитію образованія, самоуправленія,—словомъ, всего того, что можетъ способствовать устройству семейной колоніи, а также содѣйствуетъ другимъ обществамъ устраивать такія колоніи.

Для отвлеченія отъ пьянства Общество откроетъ гостиницу безъ употребленія спиртныхъ напитковъ».

Относительно религіи и политики піонерами постановлены были слѣдующія правила:

«1) Не освѣдомляться о политическихъ и религіозныхъ убѣжденіяхъ лицъ, желающихъ войти въ составъ какъ нашего Общества, такъ и другихъ кооперативныхъ городскихъ обществъ.

2) Принимая во вниманіе различіе политическихъ и религіозныхъ убѣжденій членовъ нашего Общества, мы на нашихъ собраніяхъ и въ нашихъ поступкахъ должны избѣгать всего, что можетъ клониться къ выгодѣ той или другой секты, тѣхъ или другихъ политическихъ убѣжденій» <sup>1)</sup>.

Въ альманахѣ рочдэльскихъ піонеровъ за 1860 годъ напечатано слѣдующее:

«Нынѣшнее кооперативное движеніе не принимаетъ никакого участія въ политическихъ и религіозныхъ вопросахъ, преслѣ-

дяя исключительно цѣль организаціи общаго союза, основаннаго на личной выгодѣ каждого члена и принесенія пользы каждому отдельному лицу совокупной энергіей, совокупными средствами и дарованіями».

Долговременная успѣшная дѣятельность піонеровъ обусловливалась главнымъ образомъ соблюденіемъ выработанныхъ ими Торговая пра- правилъ, заключавшихся въ слѣдующемъ: вила.

«1) Члены должны сами составить капиталъ, на который начисляется опредѣленный процентъ.

2) Отпускаемые членамъ продукты должны быть высшаго качества.

3) Вѣсъ и мѣра должны быть точны.

4) Цѣна продуктовъ назначается по рыночной цѣнѣ, продажа и покупка въ кредитъ не допускается.

5) Прибыль распредѣляется пропорціонально стоимости покупокъ каждого члена.

6) Въ дѣлѣ управлениія слѣдуетъ руководиться принципомъ: «Одинъ членъ—одинъ голосъ», и равноправіемъ мужчинъ и женщинъ.

7) Управление дѣлами должно сосредоточиваться въ рукахъ выборныхъ лицъ и выборнаго комитета.

8) Опредѣленный процентъ отъ прибыли долженъ отчисляться на дѣло образованія.

9) Члены обязаны какъ можно чаще провѣрять отчеты и приходо-расходныя книги».

Для распредѣленія прибыли между членами каждому изъ нихъ выдавался металлическій жетонъ или чекъ съ обозначеніемъ стоимости его покупки. Чеки эти отбирались въ опредѣленный срокъ, по нимъ подводился итогъ стоимости покупокъ каждого члена, и «прибыль» распредѣлялась пропорціонально количеству фунтовъ стерлинговъ, затраченныхъ покупателемъ. Такъ, напримѣръ, членъ, затратившій на покупки 20 ф. с. въ годъ, получалъ дивидендъ вдвое больше, чѣмъ тотъ членъ, который затратилъ на нихъ 10 ф. с.

Слѣдуетъ замѣтить при томъ, что распредѣленіе «прибыли» пропорціонально покупкамъ ведеть свое начало не отъ роч-дэльскихъ піонеровъ. Нѣсколько обществъ, въ томъ числѣ Спрингбёрнское и нѣкоторыя западныя товарищества, примѣняли

Происхожденіе  
„дивиденда“.

его въ тридцатыхъ годахъ. Мельтемское мукомольное товарищество—въ 1827 году; одно шотландское общество—въ 1822 году. Но рочдэльскимъ пionерамъ мы обязаны введеніемъ системы, основанной на самыхъ прочныхъ началахъ.

Въ декабрѣ 1902 года торговыя дѣла товарищества Рочдэльскихъ пionеровъ находились въ самомъ блестящемъ положеніи, о чёмъ свидѣтельствуютъ слѣдующія цифровыя данныя:

Членовъ . . . . .	12,239
Капитала въ паяхъ . . . . .	{ 262,882 ф. с. 2,451,000 р.
Запаснаго капитала . . . . .	{ 7,981 ф. с. 75,000 р.
Годовой оборотъ . . . . .	{ 277,242 ф. с. 2,606,000 р.
Выдано дивиденда . . . . .	{ 31,768 ф. с. 299,000 р.
На образованіе . . . . .	{ 827 ф. с. 7,800 р.

Производство:

Пекарни и друг. . . . .	{ 40,524 ф. с. 381,000 р.
Рабочихъ, занятыхъ въ производствѣ . . . . .	123
Рабочихъ, занятыхъ въ торговлѣ . . . . .	200
Оклады и жалованье . . . . .	{ 12,093 ф. с. 113,000 р.

Успѣхъ дѣла свидѣтельствуетъ о цѣлесообразности введеній ими съ самаго начала правилъ.

Справедливый, удобопримѣнимый къ торговымъ дѣламъ и достигшій быстраго успѣха планъ ассоціаціи, выработанный рочдэльскими пionерами въ 1844 году, сдѣлался образцомъ для потребительныхъ обществъ. Ему присвоено название «Рочдэльской системы». И каждое потребительное общество находится въ истинномъ единеніи съ британскимъ кооперативнымъ движениемъ только въ томъ случаѣ, когда его правила и дѣйствія находятся въ соотвѣтствіи съ образцомъ.

## ГЛАВА IX.

### Христіанскіе соціалисты.

Послѣ Роберта Оуэна на судьбы коопераціи всего сильнѣе повліяла кооперація людей, извѣстная подъ именемъ христіанскихъ соціалистовъ 1848 года. Самое имя указываетъ на чисто религіозный характеръ ихъ движенія. Мы не обсуждаемъ религіозныхъ вопросовъ, но для уясненія себѣ дѣятельности Фридриха Денизона, Морица, Джона Ледлоу, Ванситтарта Нила, Чарльза Кингслея, Томаса Бра и ихъ единомышленниковъ необходимо имѣть ясное представление о тѣхъ религіозныхъ цѣляхъ, которыя вдохновляли этихъ людей.

Мы уже говорили о печальномъ положеніи Англіи въ теченіе 30 — 40 лѣтъ, послѣдовавшихъ за наполеоновскими войнами 1815 года. Государство, правда, сильно разбогатѣло; въ области механики было сдѣлано множество открытій, но большинство населенія бѣствовало, впадая въ крайнюю нищету во время застоевъ въ торговлѣ. Народъ пьянствовалъ и предавался преступленіямъ: бунты, поджоги, воровство, грабежи были дѣломъ обыкновеннымъ. Рабочій классъ не имѣлъ никакой организаціи. Эгоистическая же общественная философія сводилась къ двумъ главнымъ принципамъ: частныя лица руководились принципомъ свободной конкуренціи, заботясь исключительно о личныхъ и семейныхъ интересахъ, а государство имѣло своимъ принципомъ: *laissez faire, laissez passer*, то-есть не вмѣшивалось въ торговыя и промышленные дѣла.

Противъ такой философіи въ Англіи возставали только Оуэнъ и его единомышленники и за границей Фурье, Сень-Симонъ, Кабеть и другіе. Они проповѣдавали, что благо каждого отдельного лица можетъ быть достигнуто только стремленіемъ этого лица къ достижению всеобщаго блага и что прогрессъ заключается въ организаціи, а не въ борьбѣ слабаго съ сильнымъ. Этихъ людей называли въ то время соціалистами, — мы же называемъ ихъ скорѣе кооператорами, хотя ихъ ученіе (по крайней мѣрѣ, ученіе Оуэна) заключало въ себѣ въ неопределѣвшейся еще формѣ и добровольную кооперацію, и то воз-

Оуэниты-соціалисты.

дѣйствіе на государство и на управлениѣ, которое въ настоящее время называется соціализмомъ. Оуэнитовъ считали почти революціонерами и атеистами вслѣдствіе ихъ мнѣній о семье и собственности. Поэтому въ тогдашнихъ клерикалахъ они возбуждали ужасъ, а въ собственникахъ и въ политико-экономахъ—страхъ и отвращеніе. Конечно, и среди клерикального міра появлялись отъ времени до времени люди самоотверженные и милосердные, а евангелическій союзъ во многомъ способствовалъ преобразованію тюремъ, освобожденію рабовъ и другимъ добрымъ дѣламъ; но въ общемъ тогдашній клерикальный міръ въ лучшемъ случаѣ заботился о благочестіи и спасеніи отдѣльныхъ лицъ, а въ худшемъ ограничивался узкими условностями, формализмомъ, огражденіемъ сословныхъ привилегій, теологическими сентенціями, и всегда противодѣйствовалъ прогрессу и просвѣщенію.

Вслѣдствіе такого положенія дѣль образовалась кооперація людей, пришедшихъ къ убѣжденію, что существующій общественный строй является насмѣшкой надъ христіанскимъ братствомъ. Бѣдствія людей они считали несомнѣстыми съ Божьей благодатью и относили ихъ не къ Его Промыслу, а къ грѣхамъ и ошибкамъ людей. Они видѣли, что общество зиждется на открытомъ принципѣ эгоизма, находящемся въ рѣзкомъ противорѣчіи съ христіанствомъ, которое въ земной жизни играетъ роль слуги, залѣчивающаго раны, нанесенные торжествующимъ противникомъ. Они рѣшили сближаться съ народомъ, посѣщая его жилища и принимая участіе въ его мысляхъ, надеждахъ и опасеніяхъ. Потомъ они стали проповѣдывать, что собственность есть не что иное, какъ даръ, ввѣряемый Богомъ для содѣйствія общему благу, что цѣль христіанства—улучшать земную жизнь людей, подготавляя ихъ вмѣстѣ съ тѣмъ къ жизни будущей, что обязанности человѣка не ограничиваются семьей, но простираются на все человѣчество, и что развитіе и образованіе должны быть достояніемъ общимъ, безъ различія званія и состоянія. Основываясь на словахъ апостола Павла о неразрывномъ единеніи людей, они утверждали, что если страдаетъ одна половина ихъ, то должна страдать и другая, заявляя, что такъ какъ современное имъ государство дозволяло однимъ сильнымъ міра сего захватывать все богатство въ свои

руки, то такой строй и такая промышленность— учреждения антихристіанскія.

Каково бы ни было ученіе христіанскихъ соціалистовъ и что бы ни проповѣдалось ими подъ названіемъ соціализма, они все-таки признавали, что корень соціального ученія—ассоціація, то-есть совмѣстная дѣятельность для общаго блага, и что этотъ корень—гнѣздится въ христіанствѣ, выражаясь знаменательными словами: «Возлюби ближняго, какъ самого себя». Поэтому они заявили, что съ гордостью принимаютъ на себя ненавистное другимъ название «соціалистовъ». Но на ряду съ этимъ они заявляли, что они не только христіане, но и ревностные служители церкви, отвергающіе многое изъ ученія какъ соціалистовъ, такъ и всякихъ другихъ школъ. Они призваны для приданія соціализму христіанского характера, ибо только христіанство способно внушать самоотреченіе, на которомъ зиждется ассоціація. Не отвергая вліянія обстоятельствъ на человѣка, они всецѣло отвергаютъ оппортунизмъ оуэнитовъ, убѣжденныхъ въ томъ, что свойства человѣка—продуктъ лишь его жизненныхъ условій и что съ улучшеніемъ однихъ этихъ условій уничтожается самъ собою эгоизмъ. Они придаютъ никакъ не менѣе важное значение христіанскому нравственному улучшенію человѣка и общества. Поэтому они и называютъ себя «христіанскими соціалистами».

Наставникомъ и вожакомъ этихъ людей былъ Морицъ, пасторъ и профессоръ нравственной философіи въ Кембриджскомъ университѣтѣ.

Ледлау, провозвѣстникъ идеи «о приданіи соціализму характера христіанства» и о неразрывной связи христіанства съ соціализмомъ, былъ законовѣдъ и знатокъ кооперативнаго движения. Онъ, Гугъ и Ниль были адвокатами. Кингслей, пасторъ и профессоръ Кембриджского университета, былъ общественнымъ дѣятелемъ: онъ проповѣдалъ, писалъ возванія, повѣсти, стихотворенія. Въ теченіе сорока лѣтъ онъ былъ постояннымъ, самоотверженнымъ вожакомъ кооперативнаго движения, тратя на него свое состояніе и всѣ свои силы.

Юзъ, въ высшей степени прогрессивный человѣкъ, оставилъ по себѣ самое свѣтлое воспоминаніе, былъ нѣсколько лѣтъ представителемъ христіанскихъ соціалистовъ въ парламентѣ и

принималъ горячее участіе въ основаніи ими народнаго университета.

Ихъ всѣхъ пережилъ Ледлоу, который, восьмидесяти лѣтъ отъ роду, въ качествѣ представителя двухъ миллионовъ членовъ на кооперативномъ конгрессѣ 1904 года ратовалъ въ пользу принятія предложенія о международномъ мирѣ и третейскомъ судѣ.

Эта группа реформаторовъ впервые выразила свои идеи въ печати 6-го мая 1848 года. Морицъ и Ледлоу начали издавать еженедѣльную газету «Polities of the People» («Народная политика»), въ которой они вмѣстѣ съ многими прославившимися впослѣдствіи людьми проповѣдовали изложенные выше идеи.

Издание хри-  
стіанскихъ  
соціалистовъ.

Но газета эта не имѣла успѣха у рабочихъ и черезъ три мѣсяца прекратила свое существованіе по недостатку денежныхъ средствъ. Въ 1850 году они издавали газету «Christian Socialist» («Соціалистъ - христіанинъ»), гдѣ проводили тѣ же взгляды и вели ожесточенную борьбу съ ужасной системой законтрактовыванія и выпотѣнія, введенной въ мастерскихъ готоваго платья и въ другихъ производствахъ. Они также издавали множество брошюръ о христіанскомъ соціализмѣ, а Кингслей, популяризовавшій въ 1848 году новыя идеи въ своей повѣсти «Востокъ», въ 1850 году написалъ повѣсть «Alton Locke» (Алтонъ Локъ), примѣнивъ эти идеи къ портновскому ремеслу. Во всѣхъ своихъ сочиненіяхъ они стояли за трэдъ-юніонизмъ, расширение фабричнаго законодательства, примирительныя камеры и третейскій судъ. Не ограничиваясь промышленными реформами, они требовали также реформъ политическихъ, но главнымъ образомъ въ областяхъ, ихъ близко касающихся: изданія законовъ объ улучшеніи санитарныхъ условій, законовъ, касающихся народнаго образованія и преслѣдующихъ поддѣлки. Они указывали на непомѣрную стоимость распределенія товаровъ; нѣкоторые считали даже безнравственной всякую прибыль. Главную свою надежду они возлагали на добрую волю людей, возмущаясь тѣмъ насильственнымъ отображеніемъ чужого имущества, которое нѣкоторыми считается отличительнымъ признакомъ соціализма. Они возставали противъ духа насилия чартистовъ и не вѣрили, что законодательство обладаетъ силой исцѣлить всѣ бѣдствія и реорганизовать общество. Во всѣхъ

случаяхъ они проповѣдывали, какъ главное средство, ассоціацію и уничтоженіе конкуренціи.

Это ученіе возбудило жестокія нападки со всѣхъ сторонъ, и церковники и нонконформисты, люди старого суроваго склада, называли ихъ революціонерами, стремившимися разрушить божеское распределеніе людей на богачей и бѣдняковъ, слугъ и господъ; политики и политико-экономы считали ихъ легкомысленными невѣждами, возставшими противъ естественныхъ законовъ богатства народовъ. Свободомыслящіе же соціалисты, обратно, видѣли въ христіанскихъ соціалистахъ запоздалыхъ толкователей отжившихъ суевѣрій, становившихся въ концѣ концовъ защитниками частной собственности, привилегій и религіозной зависимости. Народъ же, почти не обращавшій на нихъ вниманія, былъ того мнѣнія, что люди состоятельные и занимающіе извѣстное положеніе, не могутъ ни сочувствовать труженикамъ и бѣднякамъ, ни вызывать ихъ довѣрія.

Но такое отношеніе къ нимъ продолжалось не долго: рабочій классъ научился цѣнить ихъ и довѣрять имъ, а духовенство и политико-экономы частью начали раздѣлять ихъ мнѣнія, частью отдѣльывались молчаніемъ.

М-ръ Ледлоу имѣлъ много связей во Франціи и хорошо изучилъ ее. Во время своего пребыванія въ Парижѣ, въ 1848 году, онъ нашелъ тамъ много кооперативныхъ мастерскихъ, устроенныхъ рабочими при содѣйствіи государства. Эти мастерскія казались ему практическимъ осуществленіемъ великихъ принциповъ ассоціаціи.

По возвращеніи въ Англію онъ сталъ горячо убѣждать своихъ единомышленниковъ, что устройство кооперативныхъ мастерскихъ—единственное практическое средство врачеванія постоянно увеличивающихся золъ, вызываемыхъ конкуренціей и выпотѣніемъ. Вслѣдствіе этого въ началѣ 1850 года была организована рабочая ассоціація портныхъ, и въ газетѣ «Christian Socialist», начавшей выходить въ ноябрѣ того же года, уже упоминалось о существованіи въ Лондонѣ слѣдующихъ ассоціацій: женской ассоціаціи швей, ассоціаціи типографовъ, ассоціаціи булочниковъ, двухъ ассоціацій строителей и двухъ ассоціацій башмачниковъ; вслѣдъ за этими ассоціаціями были организованы и другія. Кромѣ производительныхъ Обществъ, въ

Послѣдствія  
ученія.

Практические  
опыты.

Лондонѣ были и кооперативные магазины; тамъ же находилось и главное учрежденіе движенія—Товарищество содѣйствія рабочимъ ассоціаціямъ.

Товарищество  
содѣйствія  
рабочимъ  
ассоціаціямъ.

Почти всѣ деньги на устройство вышеупомянутыхъ мастерскихъ были ссужены изъ 4% христіанскими соціалистами и главнымъ образомъ м-ромъ Нилемъ. Согласно уставу, членами ассоціаціи могли быть только рабочіе, которые избирали изъ своей среды распорядителя, сами завѣдывали мастерской и, дѣля взносы въ общій фондъ, предназначенный на общія нужды, пользовались всею чистою прибылью <sup>1)</sup>). Такая организація пріобрѣла потомъ общую извѣстность подъ названіемъ самоуправляемой мастерской. Конечно, учредители знали, что такая организація не примѣнна къ промышленности всякаго рода и что нѣкоторые ея отрасли требуютъ большого оборотнаго капитала, которымъ рабочіе не сумѣютъ распорядиться, и поэтому Товарищество содѣйствія рабочимъ ассоціаціямъ не ограничивалось самоуправляемыми мастерскими, содѣйствуя открытію и такихъ обществъ, которые состояли изъ рабочихъ и капиталистовъ.

Члены Товарищества содѣйствія видѣло на нижнихъ ступеняхъ общественной лѣстницы великое множество людей, столь обезличенныхъ существующей системой промышленности, что они были неспособны къ самоуправленію. Они знали или, точнѣе, предугадывали, что между этими людьми можно найти искусныхъ рабочихъ, которые поведутъ свои предпріятія съ очень небольшимъ капиталомъ и которые сумѣютъ руководить ассоціаціей людей одного ремесла съ ними. Этихъ-то стоящихъ на средней ступени людей они и ввели въ кругъ своей дѣятельности, осторожно предоставляя стоящихъ на верхнихъ и нижнихъ ступеняхъ людей дѣятельности будущихъ поколѣній.

Въ главахъ VII и VIII мы говорили о томъ, что многія потребительныя и производительныя общества существовали въ Англіи еще до христіанскихъ соціалистовъ и продолжали свое

1) Тѣмъ не менѣе Товарищество содѣйствія рабочимъ ассоціаціямъ сохранило за собою право не утверждать избраннаго распорядителя и правиль, опредѣляющихъ кругъ его правъ и обязанностей, до тѣхъ поръ, пока ассоціація не выплатитъ взятаго у него заемообразно капитала.

существование въ ихъ времена. Всѣ эти общества были первоначальными опытами осуществленія идеи Оуэна о самостоятельныхъ общинахъ; цѣлью же мастерскихъ христіанскихъ соціалистовъ было производство для публики. Въ Лондонѣ и въ провинціи было организовано много ассоціацій этого типа. Нѣкоторые изъ нихъ организовались самостоѧтельно, другія—подъ непосредственнымъ вліяніемъ христіанскихъ соціалистовъ. Многія ассоціаціи пользовались успѣхомъ въ теченіе нѣсколькихъ лѣтъ. Основанное въ Лондонѣ въ 1858 году производство рамокъ и по- золоты просуществовало тридцать три года, порой торгуя свыше чѣмъ на 75.000 рублей (8.000 ф. с.) въ годъ, порой мужественно борясь съ неудачами. Оно было закрыто только въ 1891 году вслѣдствіе преклоннаго возраста Роберта Ньютона, его учре- дителя, и смерти главныхъ сотрудниковъ.

Мастерскія пользовались общимъ сочувствиемъ. Лучшіе люди Англіи заказывали себѣ одежду и обувь въ кооперативныхъ мастерскихъ. Скалой, о которую разбивались эти ассоціаціи, былъ не недостатокъ въ деньгахъ,—христіанские соціалисты дѣлали ссуды по мѣрѣ надобности,—и не недостатокъ въ дѣ- ловой опытности, а скорѣе недостатокъ внутренней дисциплины, безусловной честности и довѣрія во взаимныхъ отношеніяхъ и ссоры, которые трудно предотвратить между паемными людьми, воспитанными подъ кнутомъ конкуренціи.

Принято утверждать, что движеніе христіанскихъ соціалистовъ по устройству мастерскихъ было неудачнымъ,—но его можно считать неудачнымъ только въ томъ смыслѣ, что мастерскія эти банкротились. Въ смыслѣ же движенія онъ не были неудачными. Онъ возбудили надежду на избавленіе отъ золъ промышленности, дали сильный толчокъ всѣмъ отраслямъ коопераціи, а особенно неопределеннымъ (хотя давнимъ) уси- ліямъ англійскихъ рабочихъ работать на себя, а не на хозяина. По ихъ примѣру стали постоянно возникать новыя производи- тельные общества, продолжающія размножаться въ наше время съ полнымъ успѣхомъ.

Съ теченіемъ времени эти общества утрачивали свой перво- начальный типъ, допуская въ свою среду какъ лицъ, не при- надлежащихъ къ рабочему классу, такъ и кооперативныя по- требительные общества. Такимъ образомъ это были уже не Самоуправля- мая мастер- ская. Ея ви- доизмѣненіе и уничтоженіе.

самоуправляемая мастерскія, ибо управлениe ими не находилось исключительно въ рукахъ рабочихъ. Тѣмъ не менѣе, какъ мы это увидимъ въ главѣ XVII, многія производительныя общества до сихъ поръ руководятся ихъ основными принципами: рабочіе имѣютъ паи предпріятія, несутъ за него отвѣтственность, завѣдуютъ ходомъ дѣлъ, избираютъ распорядителя и получаютъ прибыль. Но, вообще говоря, стремленіе къ самоуправляемой мастерской слилось съ стремленіемъ къ основанію мастерскихъ, въ которыхъ рабочіе имѣютъ долю участія.

При основаніи въ 1883 году Трудовой ассоціаціи для оказанія содѣйствія совѣтами и руководствомъ мастерскихъ видоизмѣненного типа, Ниль, Ледлоу, Гугъ и многіе другіе приняли въ ней участіе на ряду съ кооператорами школы Оуэна, направляя и поддерживая организующіяся предпріятія.

Въ 1854 году будущіе успѣхи коопераціи только смутно предугадывались людьми, вѣровавшими въ нее. Число ассоціацій увеличивалось, но прежній духъ эгоизма все еще преобладалъ въ нихъ. Поэтому люди, основывавшіе идею всеобщаго обновленія на развитіи альтруизма, были не только не удовлетворены, но впали почти въ отчаяніе. Въ торговыхъ предпріятіяхъ духъ эгоизма вызывалъ погоню за дивидендомъ, не принося ущерба предпріятію,—но въ мастерскихъ онъ проявлялъ себя въссорахъ, неподчиненіи дисциплинѣ, доводя многія ассоціаціи до банкротства. Даже ремесленники не были достаточно подготовлены къ участію въ предпріятіяхъ, основанныхъ на добровольной ассоціації.

Съ другой стороны, Сѣверная кооперативная рабочія товарищество и существовавшія въ то время мастерскія созвали Труды въ дру- въ 1850 году по собственной ініціативѣ и при содѣйствіи гихъ напра- христіанскихъ соціалистовъ конгрессъ, на которомъ было решено не оказывать прямого воздѣйствія на открытие новыхъ вленіяхъ. мастерскихъ. Поэтому христіанские соціалисты перенесли свою дѣятельность на воспитаніе и образованіе рабочаго класса. Но они уже и прежде устраивали лекціи и открывали начальныя школы.

Въ 1854 году они основали народный университетъ; въ которомъ были устроены вечерніе классы подъ руководствомъ даровыхъ учителей. Этотъ университетъ процвѣтаетъ до сихъ

поръ, и его примѣръ вызвалъ много подражаній. Многіе ученики его перешли въ другую сферу дѣятельности; тысячи же образованныхъ ремесленниковъ продолжаютъ заниматься своимъ ремесломъ. Въ числѣ преподавателей было много выдающихся людей нашего времени.

Народный  
университетъ.

Въ юбилейный 1904 годъ этотъ университетъ былъ переведенъ въ собственное обширное помѣщеніе.

Кромѣ неподготовленности рабочихъ, камнемъ преткновенія коопераціи было тогдашнее законодательство. До 1852 года законъ въ лучшемъ случаѣ признавалъ за кооперативнымъ обществомъ права полнаго товарищества, въ которомъ каждый членъ расплачивался за долги товарищества своимъ послѣднимъ грошемъ, при чёмъ членъ, расхитившій имущество товарищества, безпрепятственно владѣлъ имъ. Если же товарищество состояло болѣе чѣмъ изъ двадцати пяти членовъ, законъ совсѣмъ не признавалъ его (за исключеніемъ тѣхъ случаевъ, когда это товарищество превращалось въ компанію на паяхъ, уплачивая громадные расходы за свою легализацію). У товарищества не было практическаго средства заставлять распорядителей относиться добросовѣстно къ своимъ обязанностямъ; вложенный въ дѣло общій капиталъ оставался безъ охраны; не имѣлось способовъ заставлять членовъ соблюдать уставы товарищества. Это отсутствіе законовъ тормозило прогрессъ коопераціи. Удивительно еще, какъ могли влечь свое существованіе организовавшіяся въ громадномъ количествѣ товарищества.

Христіанскіе соціалисты оказали величайшую услугу рабочему классу, настаивая на измѣненіи дѣйствующихъ законовъ. Они добились изданія закона о потребительныхъ и производительныхъ обществахъ, о зарегистрированіи ихъ и о регламентаціи ихъ уставовъ. Въ 1852 году былъ изданъ законъ, ограждавшій собственность обществъ и придававшій обязательную силу уставамъ. Англія была первымъ государствомъ, даровавшимъ законныя права рабочимъ кооперативнымъ асоціаціямъ.

Въ 1862 году былъ изданъ второй важный законъ, который ограничивалъ отвѣтственность членовъ размѣромъ ихъ паевого участія. Оба эти закона были дѣломъ рукъ христіанскихъ соціалистовъ, и Ледлоу, редактирувшій первый законъ, занялъ мѣсто главнаго регистратора производительныхъ и потребитель-

ныхъ обществъ, наблюдая въ теченіе многихъ лѣтъ за исполненіемъ законовъ, составленныхъ главнымъ образомъ имъ самимъ.

Въ то время какъ мастерскія христіанскихъ соціалистовъ продолжали организоваться по преимуществу въ Лондонѣ и бороться съ препятствіями, видимо терпя неудачи, но, въ сущности, совершая великое дѣло, въ Ланкаширѣ и Іоркширѣ стали организоваться въ большомъ количествѣ торговыя предпріятія рочдэльского типа. Христіанскіе соціалисты давно участвовали въ этомъ оуэнитскомъ движеніи, которымъ въ началѣ руководилъ Ллойдъ Джонсъ. Вскорѣ они пріобрѣли сильное вліяніе на всю кооперативную эволюцію и принимали участіе въ первыхъ кооперативныхъ конгрессахъ. М-ръ Ниль взялъ на себя должность секретаря и юрисконсульта кооперативнаго союза. Онъ составилъ для него образцовые уставы обществъ и много лѣтъ неустанно трудился, защищая интересы обществъ, переѣзжая съ мѣста на мѣсто и оказывая сильное и благодѣтельное вліяніе на разраставшееся движение.

Не входя въ оцѣнку религіозныхъ убѣждений христіанскихъ соціалистовъ, мы признаемъ за ними неотъемлемыя права на выдающееся значеніе въ промышленной и общественной исторіи Англіи и, въ особенности, въ прогрессѣ кооперативнаго дѣла. Во-первыхъ, они принесли ему громадную пользу организаціей кооперативныхъ мастерскихъ и, во-вторыхъ, оказали ему неоцѣненную услугу содѣйствіемъ изданію законовъ, утвердившихъ права производительныхъ и потребительныхъ обществъ. Помимо того, они приводили людей богатыхъ и стоящихъ у власти къ сознанію возложенныхъ на нихъ обязанностей, противодѣйствовали опасному антагонизму классовъ, изобличали ужасы системы выпотѣнія, содѣйствовали образованію и организаціи рабочихъ классовъ, устраивали совѣщанія съверныхъ и южныхъ кооператоровъ, положившія начало ихъ объединенію въ союзы, и поддерживали высокіе идеалы среди постоянно умножающихся сторонниковъ нашего движенія.

## ГЛАВА X.

### Ассоціаціи потребителей. Экономическая теорія.

Всѣ англійскіе рабочіе слѣдили за дѣятельностью рочдэльскихъ піонеровъ; образовывались многія ассоціаціи, преимущественно въ Ланкаширѣ и Іоркширѣ. Главной цѣлью этихъ ассоціацій была продажа и производство предметовъ потребленія для выгода потребителя, который въ то же время является и капиталистомъ, вслѣдствіе чего вошло въ общее употребленіе правило, что получаемая «прибыль» должна поступать въ пользу потребителя.

Несомнѣнной причиной, побудившей рочдэльскихъ ткачей вступить въ ряды коопераціи, было желаніе улучшить свое промышленное положеніе въ качествѣ рабочихъ, снабжая самихъ себя продуктами и работая на самихъ себя, и потомъ образовать изъ себя независимыя колоніи.

Снабженіе себя продуктами встрѣчало наименьшія затрудненія на пути къ достижению желанной цѣли, и поэтому они начали съ торговли. «Благосостояніе не создается, а только накапливается посредствомъ распредѣленія»<sup>1)</sup>, но при распредѣленіи посредствомъ кооперативныхъ учрежденій благосостояніе накапливается съ такимъ успѣхомъ, что, по крайней мѣрѣ, рабочимъ это накопленіе представляется созданіемъ богатствъ, о которомъ имъ не снилось при прежней системѣ конкуренціи.

«Прибыль» въ экономическомъ смыслѣ «денежной выгоды», что есть при получаемой отъ торговыхъ сдѣлокъ между двумя лицами, не можетъ имѣть мѣсто въ потребительной коопераціи, гдѣ продавецъ и покупщикъ совмѣщаются въ одномъ лицѣ. Разница между первоначальной цѣною предмета и цѣною, которую платить за него потребитель, устанавливается самимъ потребителемъ, какъ членомъ корпораціи, черезъ посредство выбранныхъ или оплачиваемыхъ имъ представителей, и идетъ на расходы, тоже утвержденные потребителемъ.

Эти расходы заключаются въ слѣдующемъ:

<sup>1)</sup> Joseph Smith on „Some of the Weakness of Cooperation“.

«1) Въ неизбѣжныхъ во всякой торговлѣ расходахъ: арендной платѣ (или чемъ-либо соотвѣтствующемъ), жалованьѣ, налогахъ, податяхъ и проч., со включеніемъ опредѣленнаго процента на капиталъ.

2) Въ поддержкѣ живого и мертваго инвентаря, страховкѣ и проч.

3) Въ разнообразныхъ взаимныхъ обезпеченіяхъ, каковы, напримѣръ: образованіе запаснаго капитала и отчисленія на пониженіе цѣнъ.

4) Въ нѣкоторыхъ условленныхъ затратахъ: на образованіе, на дѣла благотворительности, сборы на союзныя дѣла, подписка на журналъ «Кооперативный Союзъ».

Въ хорошо управляемомъ обществѣ за всѣми вышеупомянутыми расходами остается нѣкоторая разница, которая, согласно правиламъ, установленнымъ кооперативнымъ союзомъ, составляетъ чистую «прибыль». По законамъ политической экономіи «прибыль», въ обычномъ значеніи этого слова <sup>1)</sup>, обусловливается не «цѣною», а тѣмъ, что «трудъ производить болѣе, чѣмъ требуется на содержаніе самого труда». Это опредѣленіе подходитъ только отчасти къ кооперативнымъ предпріятіямъ.

Членъ потребительной коопераціи совмѣщаетъ въ себѣ и продавца и покупателя. Обязанности ассоціаціи по отношенію къ нему заключаются въ слѣдующемъ:

Во-первыхъ, въ устраниеніи всего того, что можетъ стоять между нимъ и первоначальной цѣной главныхъ элементовъ, способствующихъ приличному образу жизни человѣка: доброкачественныхъ пищевыхъ продуктовъ, приличной одежды, порядочной домашней обстановки, разумнаго воспитанія, соответственныхъ развлеченій, обезпеченія старости и,

Во-вторыхъ, въ достижениіи этой главной цѣли «честностью и добросовѣстностью» <sup>2)</sup>.

Основной принципъ Рочдэльской системы, состоящей въ возвращеніи капитала, извѣстнаго подъ названіемъ «прибыли», тому, кто вносилъ его, платя за товаръ, признанъ всѣми справедливымъ, правильнымъ и удобопримѣнимъ.

1) См. Mill's „Principles of Economies“. 1885. Кн. II, гл. XV.

2) „Правила Вульвичскаго Потребительного Товарищества“, 1851 г.

Размѣръ дивиденда <sup>1)</sup> очень часто, но вполнѣ ошибочно, считается мѣриломъ успѣха или неуспѣха отдельного товарищества. Дивидендъ находится въ полной зависимости отъ обстоятельствъ; на него могутъ вліять какъ какая-либо одна, такъ и всѣ нижеслѣдующія причины:

«Умѣніе или неумѣніе покупать товаръ по оптовой цѣнѣ; радѣніе или нерадѣніе по продажѣ товара; правильное или неправильное опредѣленіе спроса и предложенія; цѣлесообразное или нецѣлесообразное употребленіе капитала; экономія, бережливость или же несоразмѣрно высокая плата служащимъ и слишкомъ большое количество ихъ; правильное или неправильное соразмѣреніе расходовъ по торговлѣ съ получаемымъ отъ нея доходомъ».

Дивидендъ можетъ быть неправильно *увеличиваѣмъ*:

«Непомѣрно высокими цѣнами, недоброкачественностью товаровъ, непринятіемъ мѣръ къ взаимному обезпеченію, каковы, напримѣръ, достаточная оцѣнка товаровъ и большой запасный капиталъ, недостаточнымъ окладомъ жалованья, такъ называемымъ способомъ: «молотить рожь на обухѣ» <sup>2)</sup>.

Дивидендъ можетъ быть неправильно *уменьшаемъ*:

«Понижениемъ цѣнъ, чрезмѣрною убылью <sup>3)</sup>, нечестностью служащихъ, недобросовѣстностью членовъ <sup>4)</sup> или неизбѣжными случайностями, какъ, напр., внезапнымъ повышениемъ

1) Терминъ „дивидендъ“, равно какъ и терминъ „profit“, не совсѣмъ точное слово для опредѣленія прибыли, которая подлежитъ раздѣленію между всѣми покупателями наличными деньгами, въ извѣстномъ процентѣ на заборный рубль: въ коммерческихъ дѣлахъ этотъ терминъ примѣнимъ только къ доходамъ съ капитала. Обычай и неимѣніе болѣе подходящаго термина заставляютъ употреблять слово „дивидендъ“ и въ настоящемъ случаѣ.

2) Выраженіе „погоня за дивиденномъ“ прекрасно характеризуетъ общества, примѣняющія эти способы для полученія высокаго дивиденда.

3) Убыль. Убыль неизбѣжна при развѣшиваніи и разрѣзываніи продуктовъ розничной торговли, какъ, напримѣръ, при разрѣзываніи на тонкіе ломти окорока ветчины. Неумѣлое или небрежное обращеніе съ продуктами, подвергающее ихъ порчу и уменьшенію стоимости, приноситъ громадную убыль. Обыкновенную утерю принято считать  $1\frac{1}{4}\%$  (3 п. на 1 ф. с.).

4) „Недобросовѣстностью“ считается то, когда члены занимаются посторонними дѣлами, не наблюдая за торговлей и за тѣмъ, чтобы расходы по ней не превышали ассигнованной суммы.

оптовыхъ цѣнъ, или же неожиданными бѣдствіями, въ родѣ на-  
водненія или кражи».

Пренія на Донкастерскомъ конгрессѣ 1903 года «о преиму-  
ществахъ высокаго и низкаго дивиденда» закончились слѣдую-  
щимъ единогласнымъ рѣшеніемъ:

«Мнѣніе конгресса таково, что ненормальное повышеніе диви-  
денда вредить прогрессу кооперативнаго движенія, потому что  
выдача повышенного дивиденда требуетъ большого повышенія  
цѣнъ, что ведетъ къ уменьшенію оборота и лишенню выгоды  
коопераціи тѣхъ лицъ, интересы которыхъ представляютъ глав-  
ный предметъ ея заботъ. Поэтому дивидендъ общества не дол-  
женъ превышать  $12\frac{1}{2}$  процентовъ».

Мы не будемъ обсуждать вопроса о правѣ рабочихъ на  
участіе въ дивидендѣ,—будь онъ большой или малый.

Участіе въ при-  
были. «Участіе въ прибыляхъ» сопровождается обильными пото-  
ками устныхъ и письменныхъ аргументовъ за и противъ съ  
той поры <sup>1)</sup>, какъ Рочдэльское Мануфактурное Товарищество  
большинствомъ голосовъ пайщиковъ отказалось выдавать «пре-  
міи за трудъ».

Всѣ эти аргументы изложены въ произведеніяхъ м-ра Голіоака,  
съ одной стороны, и Беатрисы Поттеръ (м-ссъ Сидней Уэббъ)—  
съ другой, въ безчисленныхъ очеркахъ, брошюрахъ и въ рѣ-  
чахъ выдающихся кооператоровъ. Въ этой главѣ, а также въ  
главѣ XV и XVII можно найти достаточно свѣдѣній для озна-  
комленія съ примѣненіемъ на практикѣ различныхъ теорій  
«распределенія прибылей», принятыхъ представителями глав-  
ныхъ теченій кооперативнаго движенія.

Таковыми можно считать:

а) Ассоціаціи  
потребителей. 1) Общества, образованныя изъ потребителей-пайщиковъ для  
цѣлей покупки продуктовъ и продажи ихъ въ розницу самимъ  
себѣ. Эти общества нанимаютъ рабочихъ для взвѣшиванья и  
продажи товаровъ, для конторской и бухгалтерской работы и  
завѣдыванья торговли. 2) Общества, занимающіяся, кромѣ  
вышеупомянутой розничной торговли, производствомъ необхо-  
димыхъ для потребителей предметовъ. Помимо рабочихъ, заня-  
тыхъ въ торговлѣ, они держать еще другихъ рабочихъ: булоч-

<sup>1)</sup> Въ мартѣ 1862 г.

никовъ, башмачниковъ, портныхъ и проч. 3) Общества, образующія собою союзы потребительныхъ обществъ и снабжающія оптовыми товарами общества розничной торговли. Эти союзы пользуются рабочими для торговли во всѣхъ ея видахъ: счетоводства, управлениія и производства. 4) Общества, состоящія или изъ однихъ рабочихъ, или изъ коопераціи ихъ съ отдѣльными потребителями, или сообществами потребителей, владѣющіхъ паями, или съ тѣми и другими вмѣстѣ, и занимающія самихъ себя и постороннихъ лицъ производствомъ и продажей производимыхъ продуктовъ».

Теорія «созданія прибыли» въ потребительныхъ ассоціаціяхъ превосходно охарактеризована м-ромъ Мекрости<sup>1)</sup>.

«Нѣсколько мужчинъ и женщинъ, соединившихся вмѣстѣ, открываютъ кооперативную лавку для того, чтобы продавать другъ другу свой товаръ по той цѣнѣ, по какой его продаетъ лавочникъ, и потомъ распредѣлять между собою излишекъ пропорціонально сдѣланнымъ покупкамъ. Въ ихъ пользу остается барышъ розничника, и они получаютъ товаръ по оптовымъ цѣнамъ съ прибавленіемъ къ нимъ расходовъ по продажѣ.

«Нѣсколько лавокъ, соединяясь вмѣстѣ, организуютъ оптовое агентство для того, чтобы получать товаръ отъ фабриканта или производителя изъ первыхъ рукъ. Онѣ избѣгаютъ всѣхъ расходовъ на посредниковъ, но не обращаютъ ихъ въ свою личную пользу. Конечный результатъ получается такой, какъ если бъ онѣ продавали товаръ по заготовительной цѣнѣ».

Теорія, признающая за потребителемъ право на весь «барышъ», примѣняется громаднымъ большинствомъ обществъ 1 и 2-го типа и нѣкоторыми обществами 3 и 4-го типа по вышеприведенной схемѣ.

Мы покажемъ въ XVII главѣ, что теорія, признающая за рабочимъ право участія въ прибыляхъ возбуждалъ и, вѣроятно, будетъ еще возбуждать сильныя пререканія между обществами.

Вопроſъ объ участіи въ прибыляхъ возбуждалъ и, вѣроятно, будетъ еще возбуждать сильныя пререканія между обществами.

б) Ассоціації производителей.

Теорія „барыша потребителей“.

1) „Productive Cooperation; Its Principles and Methods“. Cooperative Wholesale Society's Annual. 1902, стр. 183.

Разрешеніе задачъ коопераціи въ области производства гораздо сложнѣе и затруднительнѣе, чѣмъ въ области торговли. Очень многіе долго придерживались взглядовъ экономистовъ старой школы, утверждавшихъ, что производитель болѣе полезенъ для общества, чѣмъ торговецъ. Экономисты же новой школы значительно измѣнили эту оцѣнку труда, и только въ очень рѣдкихъ случаяхъ<sup>1)</sup> кооперація дѣлаетъ практическое различіе между обоими видами труда. Въ потребительныхъ обществахъ, примѣняющихъ теорію участія въ прибыляхъ служащихъ, всѣ рабочіе поголовно имѣютъ участіе въ прибыли, независимо отъ рода ихъ занятій. Тѣмъ не менѣе прежняя оцѣнка труда играетъ большую роль въ пререканіяхъ относительно разрѣшенія этой задачи.

Мы упомянули обѣ этихъ двухъ противорѣчивыхъ теоріяхъ потому, что онѣ имѣютъ громадное значеніе для дальнѣйшаго развитія движенія.

Повидимому, рочдэльцы съ самаго начала признавали различіе между торговлей и производствомъ, но не между торговцемъ и производителемъ, ибо въ то время, какъ они рѣшили устроить мельницу, они образовали для этой цѣли отдельное товарищество подъ названіемъ Рочдэльского Областного Мукомольного Товарищества, и рочдэльскіе піонеры взяли паевъ этого товарищества на сумму 400—600 ф. с.<sup>2)</sup>. Въ немъ даже не поднималось вопроса обѣ участіи въ прибыли рабочихъ, — при устройствѣ же въ 1854 году бумагопрядильной мануфактуры, основанной преимущественно на средства піонеровъ, но совершенно обособленной отъ потребительного товарищества, уставомъ Рочдэльского Кооперативнаго Мануфактурнаго Товарищества было утверждено, что прибыль, которая останется за уплатою 5% на капиталъ, должна распредѣляться между членами въ одинаковой пропорціи на основной капиталъ и на заработную плату. Въ 1862 году, по настоянію постороннихъ пайщиковъ-капиталистовъ, это распределеніе прибыли было отменено; прибыль стала поступать цѣликомъ въ пользу капиталистовъ, и предпріятіе сдѣлалось акціонерной компаніей.

1) Наприм., Шотландское Кооперативное Товарищество. См. гл. XIV.

2) „Исторія рочдэльскихъ піонеровъ“. Голіоака. Стр. 29.

Въ потребительныхъ обществахъ участіе въ «прибыли» рабочихъ выражается иногда въ видѣ преміи на заработную плату, иногда въ предоставлениі имъ опредѣленного процента съ суммы «прибыли», но всего чаще рабочіе получаютъ съ каждого фунта стерлинговъ своей заработной платы такой же процентъ, какой члены получаютъ съ каждого фунта ст. стоимости сдѣланныхъ ими покупокъ.

Преміи

Слѣдующая таблица извлечена изъ статистического отчета объ обществахъ конгресса 1903 года <sup>1)</sup>:

Число обществъ, возвращающихъ прибыль . . . . .	1,476
Число обществъ, выдающихъ преміи . . . . .	241
Число рабочихъ, занятыхъ въ торговлѣ . . . . .	11,722
Число рабочихъ, занятыхъ въ производствѣ . . . . .	3,663
Сумма выдаваемыхъ премій . . . . . (38,226 ф. с.)	360,000 р.

## ГЛАВА XI.

### Цѣли и уставы розничныхъ обществъ.

До изданія закона 1852 года о производительныхъ и потребительныхъ обществахъ каждое кооперативное общество носило болѣе или менѣе индивидуальный характеръ, который отражался въ изложеніи его цѣлей и правилъ и до нѣкоторой степени въ его способахъ торговли, примѣнительныхъ къ мѣстнымъ условіямъ.

Первоначальная  
правила.

Развитіе же кооперативнаго дѣла, введеніе охранительныхъ мѣръ и соблюденіе извѣстныхъ требованій закона внесло болѣе однообразія въ конкретныя осуществленія кооперативной вѣры посредствомъ правилъ и уставовъ. Приведемъ для примѣра правила Очпербайскаго товарищества, учрежденнаго въ 1829 г.<sup>2)</sup>:

«Это Товарищество поставило себѣ цѣлью собирать капиталъ для того, чтобы каждый изъ его членовъ могъ заниматься сво-

<sup>1)</sup> Въ составъ этой таблицы вошли только розничные потребительные общества.

<sup>2)</sup> Очпербайское кооперативное товарищество существуетъ и понынѣ, но число его членовъ никогда не превышало 100. Оно занималось исключительно торговлей колоніальными и прочими товарами.

имъ ремесломъ для взаимной пользы, распространять принципы единенія и коопераціи и образовать общину независимыхъ тружениковъ. Ассоціація должна состоять изъ людей добронравныхъ, желающихъ трудомъ и хорошимъ поведеніемъ способствовать предоставлению всѣмъ членамъ одинаковыхъ удобствъ и внушенію своимъ дѣтямъ принциповъ коопераціи».

Излюбленная формула обществъ, основанныхъ въ пятидесятихъ годахъ, заключалась въ слѣдующемъ:

«Цѣль обществъ — улучшеніе общественныхъ и домашнихъ условій жизни членовъ и развитіе въ нихъ честности и добросовѣстности посредствомъ совмѣстной торговли печенымъ хлѣбомъ, колоніальными товарами, мукой и припасами»<sup>1)</sup>.

Послѣ изданія закона 1852 года рочдэльскіе піонеры составили свои образцовые правила и обратились съ воззваніемъ къ кооператорамъ. Воззваніе<sup>2)</sup> начинается съ перечисленія выгодъ, предоставленныхъ этимъ закономъ кооперативнымъ ассоціаціямъ и продолжается такъ:

«Обратимъ вниманіе на важное значеніе дарованныхъ правъ. Можно смѣло утверждать, что будущее благосостояніе британскихъ рабочихъ будетъ всецѣло зависѣть отъ нихъ самихъ, если они будутъ руководиться слѣдующими простыми правилами:

1) Покупайте у себя все необходимое для вашего обихода: пищу, напитки, обувь, одежду, для того, чтобы составлять изъ сбереженій капиталъ.

2) Этотъ капиталъ употребляйте на организацію предпріятій.

3) Употребляйте пользу, получаемую отъ вашего труда на то, чтобы получить справедливое участіе въ прибыляхъ, получаемыхъ отъ всего капитала.

4) Всю получаемую вами прибыль употребляйте на достиженіе могущества общими силами, если не можете его достичь личнымъ усилиемъ».

Послѣ изданія закона 1876 года громадное большинство обществъ стало руководиться правилами стереотипнаго характера. Послѣ же того, какъ Кооперативный Союзъ составилъ

1) Rules of Price's Workmen's, Stores, now the Battersea and Wandsworth Cooperative Society, established 1854.

2) „Cooperator“. Мартъ 1869 г.

образцовые уставы, вновь образуемыя общества руководятся этими уставами безо всякаго въ нихъ измѣненія.

Многія изъ ранѣе организованныхъ обществъ замѣнили свои прежніе уставы новыми, которые не служать уже выраженіями стремленій къ достиженію совершенства и болѣе согласованы съ требованіями общаго закона.

Уставы Рочдэльского товарищества піонеровъ подведены теперь подъ дѣйствующій законъ, и его задачи выражены въ слѣдующихъ словахъ:

«Товарищество задалось цѣлью торговатъ оптомъ и въ розницу, производить все то, чѣмъ товарищество торгууетъ и въ чемъ имѣеть нужду, заниматься строительствомъ, страховать отъ огня; товарищество пользуется правомъ покупать, продавать, брать и отдавать въ аренду землю, строить, ломать, чинить,—словомъ, заниматься всѣмъ тѣмъ, что имѣеть отношеніе къ строительному дѣлу».

Духъ пропаганды первыхъ піонеровъ все-таки проявилъ себя въ двѣнадцати параграфахъ «Совѣтовъ членамъ товарищества», помѣщенныхъ въ концѣ свода его уставовъ (см. Прилож. Б.).

Мы сообщимъ теперь нѣкоторыя подробности, характеризующія современную потребительную кооперацію.

Въ главѣ IX мы упомянули о правахъ, предоставленныхъ кооперативнымъ обществамъ законами 1852 и 1862 гг. Законы эти были основные. Законы 1876 и 1893 гг. только расширили предѣлы огражденія правъ.

За немногими исключеніями, всѣ кооперативныя общества Соединенного Королевства дѣйствуютъ по закону 1893 г. Немногія общества дѣйствуютъ по закону о компаніяхъ, — большинство же ирландскихъ кооперативныхъ земельныхъ банковъ дѣйствуетъ по закону о товариществахъ (Friendly Societies Act).

Регистрація по тому или другому изъ вышеупомянутыхъ законовъ производится по желанію обществъ и бесплатно. Въ отличіе отъ товарищества общество, зарегистрированное по закону о промышленныхъ обществахъ 1893 года, представляетъ собою юридическое лицо, съ ограниченной ответственностью членовъ, имѣеть свою печать и имѣеть право вести въ судѣ тяжбы отъ своего имени.

Современная  
потребительная  
кооперація.

Регистрація.

Несколько лицъ, но не менѣе семи, могутъ обращаться съ требованіемъ о зачисленіи ихъ какъ общества, занимающагося «промышленностью, промыслами или торговлею». Въ эти понятія входитъ и сельскохозяйственная дѣятельность. При соблюденіи требованій закона общество получаетъ право заниматься и банковыми операциями.

Законъ ограничиваетъ количество паевъ, которые можетъ имѣть каждый членъ общества (1900 р.), но на текущемъ счету каждый членъ можетъ имѣть неограниченную сумму, и вообще размѣръ капитала, который общество можетъ принимать для оборотовъ, неограниченъ. Поэтому паи, стоимость которыхъ обыкновенно не превышаетъ 1 ф. с. (9 р. 40 к.), всегда стоятъ *al pari* и могутъ быть взяты обратно.

Тѣмъ не менѣе общество имѣетъ право помѣщать неограниченное количество своихъ денегъ въ другія общества и принимать въ свой составъ всякое зарегистрированное общество.

Уставъ общества долженъ удовлетворять извѣстнымъ условіямъ относительно названія и печати общества, поступленія въ члены, веденія собраній и выбора комитетовъ, капитала, прибыли, отчетности и проч. Никакія статьи устава не могутъ быть уничтожены, и никакія новыя правила не могутъ быть введены безъ согласія большинства (которое въ новыхъ обществахъ опредѣлено двумя третями) всѣхъ имѣющихъ право голоса членовъ, присутствующихъ на созванномъ собраніи.

Большое значеніе имѣетъ обозначенный лит. С. и Д. законъ (Отд. 24), избавляющій общества отъ подоходнаго налога.

Пока количество паевъ общества не ограничено ни правилами, ни установившимися обычаями, иначе сказать, пока общество принимаетъ въ свой составъ всѣхъ тѣхъ, кто у него покупаетъ, пользуясь прибылью общества какъ дивидендомъ на сумму своего забора, оно освобождается отъ платежа подоходнаго налога. Если же общество отказывается принимать въ члены своихъ покупателей и не выдаетъ имъ причитающуюся имъ долю барыша отъ торговли, подоходный налогъ взимается со всего дохода общества <sup>1)</sup>.

1) „Кооперативные Общества и подоходный налогъ“. Брошюра Кооперативного Союза, составленная Грееемъ.

Однако освобождение от подоходного налога не распространяется на членов общества, годовой доход которых превышает 1500 рублей (160 ф. с.), считая в том числе и доход, который они получают от своего участия в кооперативе. Известно, впрочем, что 95 процентов лиц, входящих в состав общества, не получают такового дохода.

Весьма важно выяснить значение этой статьи закона ввиду того, что торговцы уже делали и, вероятно, будут делать снова попытки к ея отмене и принуждению кооперативных обществ уплачивать подоходный налог с «прибыли», которая, какъ они уверяют, происходит от торговых операций кооператоров.

Основания, которыми кооператоры справедливо приводят в пользу освобождения их от налогов, следующие:

«1) Торговля кооперативных обществ не приносит имъ коммерческаго барыша.

2) Лица, освобожденные от налога каждое въ отдельности, не могутъ быть обложены имъ коллективно».

Хотя кооперативное общество и по существу принимает въ свой состав каждого желающего вступить въ него, но оно пользуется правомъ ограничивать свой составъ:

«Включениемъ въ уставъ а) параграфа о недопущении въ члены лицъ, принадлежащихъ къ известной категории.

б) Постановлениемъ комитета или собрания о непринятии лицъ, желающихъ вступить въ члены общества.

в) Ограничениемъ числа паевъ, продаваемыхъ отдельнымъ лицамъ, или установленiemъ известного минимума покупокъ, которые обязательно должны быть, или требованиемъ вступительной платы, или же какими-либо другими условиями».

Способъ, обозначенный лит. а), применился тѣми обществами, которые: 1) допускают въ свой составъ одного члена семьи, 2) считаютъ мужа и жену однимъ нераздельнымъ членомъ общества, или же 3) принимаютъ въ общество или мужа или жену (но не того и другого вмѣстѣ) со взрослыми детьми<sup>1)</sup>.

<sup>1)</sup> Женская Кооперативная Гильдія получила следующія свѣдѣнія объ условіяхъ вступленія въ члены въ 205 обществахъ: 45 обществъ не подвергаютъ вступление въ члены никакимъ ограничениямъ; 28 принимаютъ только одного

Ограничение въ принятіи членовъ имѣетъ главнымъ образомъ цѣлью ограничить паевой капиталъ, но цѣлесообразность такого ограничения сомнительна еще и потому, что она главнымъ образомъ ведетъ къ недопущенію въ члены женщинъ.

Иногда ограничение введено не уставомъ общества, но постановлениемъ членскихъ собраній.

Нагляднымъ примѣромъ пункта б) служитъ уставъ Л... Общества:

«Подробные списки именъ, мѣсторожденія и рода занятій тѣхъ лицъ, кои желаютъ войти въ составъ общества, должны поступить на утвержденіе ближайшаго собранія Распорядительного Комитета, и если лицо, обозначенное въ спискѣ, отвержено большинствомъ голосовъ членовъ Комитета, оно вычеркивается изъ списка. Эти списки вывѣшиваются на стѣнахъ... за три дня до собранія членовъ... и если большинство присутствующихъ членовъ откажется принять въ составъ общества какое-либо изъ значащихся въ спискѣ лицъ, это лицо или эти лица—не могутъ вступить въ члены общества,—всѣ же остальные лица, поименованныя въ спискѣ, считаются принятыми въ общество».

Система, обозначенная лит. в), примѣняется тѣми обществами, которые требуютъ, чтобы вступающія въ него лица брали по два, по три и даже по пяти паевъ. Въ большинствѣ обществъ вступительный взносъ равняется одному шиллингу. Нѣкоторые общества, какъ М... общество, руководятся еще слѣдующимъ правиломъ:

«Общество исключаетъ изъ своей среды тѣхъ членовъ, которые не покупаютъ у него товаровъ по меньшей мѣрѣ на 38 р. (4 ф. стерл.) въ годъ».

Стоимость покупокъ должна часто превышать и эту сумму.

Эти ограничительныя правила препятствуютъ неимущимъ рабочимъ вступать въ члены обществъ. По настоянію Женской Кооперативной гильдіи, общества стали отмѣнять эти правила.

Примѣромъ неограниченного допущенія въ члены общества служатъ слѣдующія правила У... Общества:

---

члена семьи; 12 считаютъ мужа и жену за одного члена; 16 принимаютъ или мужа или жену со взрослыми дѣтьми; 2 вовсе не принимаютъ женъ и 2 не принимаютъ болѣе двухъ человѣкъ изъ семьи. 19-й годовой отчетъ Женской Кооперативной Гильдіи за 1901—2 г.

«Кромъ своего наличнаго состава, общество должно принимать въ члены всякаго, кто заявить письменно желаніе пріобрѣсти, по меньшей мѣрѣ, одинъ пай, внести въ депозитъ не менѣе одного шиллинга (50 коп.) и будетъ одобренъ Распорядительнымъ Комитетомъ. Непринятое Комитетомъ лицо можетъ жаловаться на это общему собранію, которое имѣть право принять его.

«Замужняя женщина, вступившая въ члены общества, пользуется такимъ же правомъ распоряжаться своимъ паемъ и доходами, какъ и женщина незамужняя, на основаніи закона 1882 года.

«Членомъ общества можетъ быть и несовершеннолѣтній, достигшій шестнадцатилѣтняго возраста; онъ исполняетъ всѣ возлагаемыя на него уставомъ обязанности, но не можетъ быть ни членомъ комитета, ни распорядителемъ общества».

---

## ГЛАВА XII.

### Управлениe, администрацiя и положенiе служа- щихъ въ обществахъ розничной торговли.

Управлениe кооперативнымъ обществомъ сосредоточено въ рукахъ его членовъ, собирающихся въ общія собранія въ определенные уставомъ сроки. Большинство обществъ устраиваетъ собранія четыре раза, а нѣкоторыя общества два раза въ годъ. Кромъ того, многія общества устраиваютъ дополнительныя ежемѣсячныя собранія, имѣющія исполнительную власть только въ предѣлахъ, установленныхъ общимъ собраніемъ. Ежемѣсячныя собранія полезны тѣмъ, что даютъ возможность членамъ обсуждать подробности, хозяйственныя дѣла, правила и уставы общества, приготовлять доклады на утвержденіе комитета и рекомендовать ему лицъ, желающихъ поступить на службу общества.

Обычныя дѣловыя собранія занимаются принятиемъ новыхъ членовъ, избраніемъ членовъ комитета и другихъ отвѣтственныхъ лицъ, разсмотрѣніемъ докладовъ о текущихъ дѣлахъ,

представляемыхъ комитетомъ и служащими, и вообще всѣми дѣлами общества.

Чрезвычайныя общія собранія созываются для обсужденія какого-либо спеціального вопроса, какъ, напримѣръ, вопроса объ измѣненіи устава, но они не имѣютъ права рѣшать другія дѣла, кромѣ тѣхъ, по поводу которыхъ они созваны, при чемъ этотъ поводъ не долженъ итти въ разрѣзъ съ установленными правилами. Каждое обычное собраніе можетъ принять характеръ чрезвычайного, если оно извѣщено о причинѣ, вызвавшей такое собраніе; но для этого оно должно сначала окончить свои обычныя занятія и потомъ уже приступать къ обсужденію того, чѣмъ вызвано чрезвычайное собраніе.

Право голосо-  
ванія.

Всѣ потребительныя общества руководствуются демократическимъ правиломъ: «одинъ членъ — одинъ голосъ». Но правомъ голоса члены пользуются только при личномъ присутствіи на собраніи, кромѣ развѣ тѣхъ случаевъ, когда происходитъ баллотировка шарами, какъ при выборахъ членовъ комитета. Поэтому каждому члену, какъ мужчинѣ, такъ и женщинѣ, вмѣняется въ обязанность присутствовать на собраніяхъ и принимать участіе въ завѣдываніи дѣлами общества; нѣкоторыя изъ первоначально основанныхъ обществъ штрафуютъ членовъ, не посѣщающихъ собраній безъ уважительныхъ на то причинъ.

Распорядитель-  
ный комитетъ.

Дѣлами общества завѣдуютъ выборные члены комитета, которые трудятся или безвозмездно, или за ничтожное вознагражденіе; но при установлении размѣра вознагражденія слѣдуетъ избѣгать того, чтобы плата была единственную цѣлью лицъ, вступающихъ въ комитетъ. Это представляетъ опасность, которую кооперативное движение должно устранить всѣми способами<sup>1)</sup>). Съ другой стороны, мы смѣло утверждаемъ, что ни одно движение не вызывало такъ много усердныхъ и безкорыстныхъ услугъ добровольныхъ дѣятелей, какъ движение кооперативное.

При избраніи членовъ комитета<sup>2)</sup> должны приниматься въ

1) „Рабочіе кооператоры“ Экландъ и Джонсъ. Глава III. Исправленное изданіе.

2) Большинство обществъ избираетъ въ члены одинаково какъ мужчинъ, такъ и женщинъ.

расчетъ честность и здравый смыслъ людей болѣе, чѣмъ ихъ блестящія способности; тѣмъ не менѣе люди опытные въ финансовыхъ оборотахъ и въ торговлѣ, съ тактомъ и тонкимъ пониманіемъ людей неоцѣнимы.

Способы выборовъ практикуются самые разнообразные; наиболѣе распространена система избранія открытымъ голосованіемъ на общихъ собраніяхъ, но эта система признана неудо- Выборная си-  
вляетворительной. Донкастерскій конгрессъ 1903 года совѣтуетъ стема.  
избирать членовъ комитета закрытой баллотировкой, такъ какъ «усвоенная многими обществами система предложенія и избранія членовъ распорядительного комитета на одномъ и томъ же собраніи открытымъ голосованіемъ не обезпечиваетъ обдуман-  
наго и свободнаго выбора отвѣтственныхъ представителей,— словомъ, достиженію наилучшихъ результатовъ».

А потому конгрессъ совѣтуетъ: «составлять въ промежуточное между обычными собраніями время списки кандидатовъ, зару-  
чаться ихъ согласиемъ и баллотировать шарами».

Большимъ же обществамъ съ філіальными отдѣлами конгрессъ предлагаетъ:

«Усвоить систему областного представительства, такъ какъ она возбуждаетъ большій интересъ, болѣе справедлива, даетъ болѣе подробныя свѣдѣнія о предполагаемыхъ кандидатахъ и способствуетъ болѣе тщательному наблюденію за дѣлами общества».

Часто выборы въ общій комитетъ производятся посредствомъ закрытой баллотировки, тогда какъ выборы въ комитетъ по дѣлу образованія производятся открытымъ голосованіемъ; поэтому послѣдній комитетъ остается какъ бы въ пренебреженіи, и избраніе этихъ представителей возбуждаетъ уже меньшій интересъ.

Предсѣдатель избирается или членами общества, или членами комитета изъ ихъ среды.

Большинство обществъ избираетъ членовъ комитета на одинъ годъ; замѣщеніе удалившихся въ теченіе года членовъ происхо-  
дить на общихъ дѣловыхъ собраніяхъ.

Уставъ нѣкоторыхъ обществъ требуетъ, чтобы члены коми-  
тета, прослуживъ два—три года, удалялись отъ дѣлъ, и они  
могутъ быть избраны вновь не ранѣе истеченія года. Но цѣле-  
сообразность этой системы подлежитъ сомнѣнію.

Препятствиемъ къ вступлению въ члены комитета многихъ обществъ служить или одна или совокупность нижеслѣдующихъ причинъ: возрастъ ниже двадцати одного года; доходная должность, занимаемая въ обществѣ; неимѣніе требуемаго количества паевъ; выбираемый въ комитетъ долженъ состоять членомъ общества дольше опредѣленного срока; онъ не долженъ имѣть родственниковъ среди находящихся на службѣ у общества, онъ долженъ покупать у общества товаровъ болѣе установленного минимума.

Обанкротившагося члена всегда удаляютъ изъ комитета.

Многія общества не принимаютъ въ члены комитета тѣхъ лицъ, которыя или сами или ихъ жены ведутъ такой же родъ торговли, какъ само общество.

Подвластный общимъ собраніямъ комитетъ наблюдаетъ за Полномочіе комитета. всѣми дѣлами общества, выдаетъ и принимаетъ денежныя обязательства, завѣдуетъ покупкой, продажей, назначеніемъ цѣнъ, заключаетъ всѣ необходимые для цѣлей общества контракты, включая контракты на покупку и на аренду земли.

Комитетъ приглашаетъ и увольняетъ служащихъ, опредѣляетъ ихъ обязанности и назначаетъ имъ жалованье. Короче сказать, онъ дѣйствуетъ за общество въ предоставленныхъ ему предѣлахъ; за его дѣйствія отвѣчаетъ каждый членъ общества, какъ будто эти дѣйствія были поставлены большинствомъ членовъ общества на общемъ собраніи,—за исключеніемъ извѣстныхъ дѣйствій, которыя могутъ быть совершены только членами общества <sup>1)</sup>.

Кромѣ комитета, общество имѣеть и другихъ отвѣтственныхъ лицъ: секретаря, дѣлопроизводителя или дѣлопроизводителей и иногда казначея.

Секретаря избираютъ иногда члены общества изъ своей среды, особенно въ тѣхъ случаяхъ, когда вновь учрежденное общество нуждается въ безвозмездныхъ или мало оплачиваемыхъ служащихъ. Выборъ непосредственно изъ членовъ общества служащаго, получающаго плату, ослабляетъ по отношенію къ нему власть комитета, на обязанности котораго лежитъ надзоръ за нимъ и распоряженіе его дѣйствіями.

<sup>1)</sup> Измѣненіе устава или распаденіе общества.

Многие кооператоры считают эту систему неразумной, такъ какъ отрѣшеніе отъ должности комитетомъ непригоднаго къ дѣлу секретаря почти всегда сопряжено съ разногласіемъ и партійными ссорами между членами <sup>1)</sup>.

Секретарь общества составляетъ записи и протоколы, а въ небольшихъ обществахъ исполняетъ должность бухгалтера и счетовода. Избраніе или назначеніе честныхъ, дѣльныхъ, но неопытныхъ въ счетоводствѣ и торговлѣ секретарей,—одна изъ главныхъ причинъ банкротствъ обществъ.

По счастію, въ кооперативномъ дѣлѣ встрѣчается мало нерадивыхъ секретарей,—нечестныхъ же и того меньше.

Въ большихъ обществахъ счетоводы и кассиры назначаются всегда комитетомъ.

Казначай избирается или членами, или комитетомъ, но теперь эта должность упразднена, благодаря размноженію банковъ и упрощенію банковыхъ операцій <sup>2)</sup>.

Законъ о промышленныхъ и благотворительныхъ обществахъ требуетъ, чтобы счета общества провѣрялись по меньшей мѣрѣ одинъ разъ въ годъ. Обществами принято за правило провѣрять ихъ два—четыре раза въ годъ.

Дѣлопроизводители могутъ быть избираемы изъ членовъ общества. Въ такомъ случаѣ избираютъ одновременно двоихъ дѣлопроизводителей, которые и чередуются между собою. Должность дѣлопроизводителя весьма отвѣтственная; неопытные и недобросовѣстные люди не должны заниматься. Небрежность и неспособность дѣлопроизводителей погубили такъ много обществъ, что конгрессы отъ времени до времени указываютъ обществамъ на опасность ввѣрять веденіе дѣлъ не имѣющимъ аттестатовъ дѣлопроизводителямъ <sup>3)</sup>.

Лица, желающія занять должность дѣлопроизводителя, держать экзаменъ на званіе кооперативныхъ служащихъ и получають аттестатъ отъ Кооперативнаго Союза. Кооперативный Союзъ для оптовой торговли имѣть у себя списки лицъ, получившихъ аттестаты, и многія общества обращаются къ нему. Казначейство также имѣть дѣловыхъ людей, изъ которыхъ

<sup>1)</sup> „Рабочіе кооператоры“. Глава III, стр. 52. Исправленное изданіе.

<sup>2)</sup> См. гл. XX.

<sup>3)</sup> Отчетъ о конгрессѣ 1903 года, стр. 338.

многіе кооператоры; такіе люди получають званіе офіціальнихъ дѣлопроизводителей. Общества, им'ющія офіціального дѣлопроизводителя, ограничиваются имъ однимъ, не назначая второго.

Дѣлопроизводитель есть представитель пайщиковъ; онъ провѣряетъ предъявляемый пайщикамъ балансъ и отвѣтаетъ за его вѣрность. Онъ не принимаетъ товара,—это обязанность или комитета, или избираемыхъ комитетомъ приемщиковъ,—но долженъ удостовѣриться, что товаръ принятъ надлежащимъ образомъ. Онъ не ведеть торговыхъ книгъ, не сводить баланса,—это обязанность секретаря или счетовода. Дѣлопроизводитель долженъ провѣрять итоги прихода и расхода, кредитъ и дебетъ общества, наблюдать за строгимъ соблюдениемъ правилъ погашенія имущества, за тѣмъ, чтобы расчетныя книги членовъ и выданная имъ квитанціи были въ полномъ соотвѣтствіи со взятыми ими паями, за тѣмъ, чтобы всѣ денежные фонды общества, какъ, напримѣръ, фонды мелкаго кредита, запасной капиталъ и проч., поступали аккуратно въ банкъ; за тѣмъ, чтобы всѣ документы находились въ полномъ порядкѣ, и за тѣмъ, чтобы расчеты съ банкомъ велись правильно. Онъ также обязанъ наблюдать за тѣмъ, чтобы предъявляемый членомъ балансъ былъ выведенъ надлежащимъ образомъ, и чтобы получаемая ими «прибыль» была распределена правильно.

Законъ требуетъ, чтобы дѣлопроизводитель провѣрялъ и скрѣплялъ своею подписью годовой отчетъ, представляемый въ регистратуру, и чтобы онъ подписывалъ свое имя подъ балансомъ, въ удостовѣреніе того, что онъ провѣрялъ книги и документы общества. Свою подписью дѣлопроизводитель не только удостовѣряетъ членовъ, что дѣла общества идутъ правильнымъ ходомъ, но и ручается за это своею честью и свою честностью. Малѣйшая неточность въ скрѣпленномъ его подписью документѣ признается закономъ проступкомъ, наказуемымъ штрафомъ не свыше (50 фунтовъ стерлинговъ) 500 рублей.

За исключеніемъ случаевъ, когда должности секретаря и Главный управляемый. управляемаго исполняются однимъ и тѣмъ же лицомъ, главный управляемый назначается комитетомъ и находится въ полной отъ него зависимости. Характеръ, способности и вліяніе управ-

вляющаго на членовъ, съ которыми онъ имѣетъ дѣло гораздо чаще, чѣмъ комитетъ, сильно отражаются на преуспѣяніи или неудачахъ общества.

Отвѣтственность комитета остается въ полной силѣ даже и тогда, когда управляющій проявляетъ себя человѣкомъ «властнымъ», такъ какъ комитетъ, а не управляющій или другіе, состоящіе на жалованыи служащіе, отвѣтственъ передъ обществомъ за правильный ходъ предпріятія, установление размѣровъ «прибыли», упорядоченіе расходовъ, покупку достаточнаго, но не чрезмѣрнаго количества товара и содержаніе товара и лавокъ въ приличномъ видѣ.

Большинство большихъ обществъ держать управляющихъ філіальными отдѣлами, состоящихъ въ прямой зависимости отъ комитета.

Недобросовѣстные поставщики часто соблазняютъ управляющихъ и закупщиковъ обществъ взятками и другими мошенническими продѣлками, такъ что комитетамъ приходится имѣть неослабное наблюденіе и неослабный надзоръ за всѣми мелочами торговаго дѣла. Съ другой стороны, имъ слѣдуетъ щедро оплачивать труды отвѣтственныхъ управляющихъ.

Для огражденія себя отъ нерадѣнія, мошенничествъ и другихъ злоупотребленій отвѣтственныхъ служащихъ, общества берутъ съ нихъ «денежный залогъ», который конфискуется при доказанности злоупотребленія. Залогъ можетъ быть внесенъ или паями, или долговыми обязательствами обществу на условіяхъ обоюднаго соглашенія, или же полисомъ страхового общества <sup>1)</sup>.

Кромѣ того, въ обезпеченіе «убыли» управляющій и продавецъ въ лавкѣ вносятъ отдѣльный денежный залогъ, который конфискуется въ тѣхъ случаяхъ, когда утеря продуктовъ превышаетъ установленную норму.

Въ видахъ предупрежденія расхищенія общественной собственности, большія и малыя общества замѣнили систему расплаты наличными деньгами изъ выручки системой выдачи чековъ, которая не допускаетъ злоупотребленій со стороны

Обязательства  
и мѣры обез-  
печения.

Чеки.

1) Кооперативное страховое общество принимаетъ на себя такія страхованиія, которые въ большомъ употребленіи.

нечестныхъ служащихъ и охраняетъ служащихъ честныхъ. Эта система настолько разнообразна, что мы не будемъ описывать ее <sup>1)</sup>.

Покупателямъ также выдаются чеки для распределенія при-читающагося имъ дивиденда. Металлические чеки съ оттискомъ монетъ различной стоимости, врученые покупателю пропор-ционально стоимости его покупки, пока еще въ употребленіи, но будутъ скоро замѣнены бумажной системой, имѣющей двоя-кое назначеніе: записей покупокъ членовъ и сумму продажи каждого приказчика.

«Выясненіе причинъ финансовыхъ затрудненій нѣсколькихъ обществъ можетъ принести пользу другимъ кооперативнымъ обществамъ и не повредить ни одному изъ нихъ» <sup>2)</sup>, писалъ Куперъ, кассиръ и секретарь Рочдэльского товарищества пio-неровъ и, пожалуй, самый мудрый и опытный въ кооператив-номъ дѣлѣ совѣтчиковъ, какие только въ этомъ движениі уча-ствовали.

Причины эти, по мнѣнію Купера, слѣдующія:

«1) Стремленіе директоровъ подавать членамъ отчеты, въ ко-рыхъ выведены большие барыші.

2) Стремленіе членовъ, недавно организованныхъ обществъ получать одинаковый дивидендъ съ членами давно существу-ющіхъ обществъ и

3) Отсутствие практической опытности и знаній, препят-ствующее директорамъ, секретарямъ и дѣлопроизводителямъ составлять правильные отчеты, въ которыхъ выведенный ди-видендъ служилъ бы выражениемъ дѣйствительныхъ барышей».

Куперъ, между прочимъ, указываетъ на одинъ изъ главней-шихъ способовъ упроченія финансового положенія: «Товаръ на остаткахъ слѣдуетъ ставить по дѣйствительной или по су-ществующей рыночной цѣнѣ, то-есть лучше по цѣнѣ, которая ниже, а не выше заготовительной стоимости».

«Если бъ секретари и служащіе имѣли надлежащее понятіе о томъ, каковъ именно долженъ быть отчетъ, могущій содѣство-

<sup>1)</sup> См. „Руководство къ чековой системѣ“. Издание Кооперативного Союза. Цѣна 4 пенни.

<sup>2)</sup> „The Cooperator“. Ноябрь 1862 г.

вать преуспѣянію общества, имъ, я полагаю, было бы не трудно составлять правильные, обоснованные отчеты.

«Юнымъ обществамъ труdnѣе всего справляться съ запасомъ и кредитомъ. Поэтому они должны главнымъ образомъ заботиться о томъ, чтобы товары, проданные или находящіеся на складѣ, но неоплаченные своевременно, считались бы за обществомъ».

Это мудрый, полезный совѣтъ; не слѣдуетъ забывать его.

Лица, желающія занять должность соотвѣтственныхъ служащихъ въ обществѣ, должны сначала изучать кооперативную бухгалтерію въ школахъ, учрежденныхъ Кооперативнымъ Союзомъ, по доставляемымъ союзомъ руководствамъ<sup>1)</sup>.

Способы счетоводства самые разнообразные. Мы не будемъ ни перечислять ихъ, ни указывать на способы составленія баланса, но ограничимся пожеланіемъ, чтобы былъ принятъ наиболѣе простой и удобопонятный способъ счетоводства по главнымъ предметамъ, а именно: 1) Счетъ кассы. 2) Счетъ прибылей и убытковъ. 3) Счетъ капитала и фондовъ.

Желательны также слѣдующіе счета: 4) Счетъ торговли и 5) Счетъ расходовъ, съ подробнымъ изложеніемъ дѣйствительнаго положенія дѣлъ во всѣхъ отрасляхъ и отдельахъ общества.

Образовательный комитетъ долженъ вести особый счетъ ассигнуемымъ на него суммамъ. Такъ же долженъ поступать и строительный комитетъ.

Члены обязаны ясно сознавать слабыя стороны своего общества и усматривать способы къ устраниенію ихъ. Для этого необходимо, чтобы составленный балансъ былъ удобопонятенъ для людей средняго умственного уровня. Балансы многихъ обществъ являются таинственнымъ смѣшаніемъ цифръ, изумляющимъ людей опытныхъ и непонятныхъ большинству.

Помимо финансовыхъ, обществу приходится преодолѣвать еще многія другія затрудненія.

Въ каждомъ фазисѣ эволюціи возникаютъ особые затрудненія. Мы упомянемъ только о тѣхъ, которыя имѣютъ тѣсную связь съ коопераціей потребителей. Другія же затрудненія, какъ, напримѣръ, кредитъ, имѣютъ такое важное значеніе,

<sup>1)</sup> См. главу XXIII.

что должны быть отнесены къ числу нерѣшенныхъ еще задачъ кооперації <sup>1)</sup>.

Общество ни въ какомъ случаѣ не должно допускать у себя раскола, который ослабляетъ его. Расколъ можетъ возникать во всякое время и по всякому поводу: удаленія популярнаго служащаго, несогласій распорядительного комитета съ образовательнымъ, партійныхъ интригъ при выборѣ членовъ комитета.

Слишкомъ большое количество построекъ или открытія отдѣловъ, предпринятыхъ не успѣвшимъ еще окрѣпнуть обществомъ, влекутъ за собою большія затрудненія.

Учрежденіе новаго общества въ районѣ дѣятельности другого является источникомъ зловредной конкуренціи, ослабляетъ самый принципъ коопераціи и приносить материальный ущербъ. Конгрессы отъ времени до времени порицаютъ такой образъ дѣйствія, настаивая на разграничениіи районовъ третейскимъ судомъ <sup>2)</sup>.

Помимо этихъ внутреннихъ причинъ, препятствующихъ полному развитію движенія и вызывающихъ временные, а иногда и неудачъ, и постоянные распаденія обществъ въ извѣстномъ районѣ, существуютъ еще причины внѣшнія, препятствующія развитію движения. Мы только вкратцѣ укажемъ на нихъ.

Въ послѣдней главѣ своего «Кооперативнаго движенія» м-съ Сидней Уэббъ перечисляетъ нѣкоторыя препятствія, созданныя общественными и экономическими условіями государства. Эти препятствія, по мнѣнію наиболѣе ревностныхъ поборниковъ коопераціи, могутъ быть устранины только постепеннымъ и медленнымъ ходомъ прогресса.

Вотъ нѣкоторыя изъ этихъ препятствій:

«1) Рѣзкое раздѣленіе классовъ общества на бѣдныхъ и богатыхъ. Препятствиемъ къ достижению демократического самоуправленія служатъ бѣдность и лѣнь — съ одной стороны, и пренебреженіе и индифферентизмъ, вытекающій изъ роскоши, — съ другой стороны <sup>3)</sup>.

1) См. главу XXV.

2) Отчетъ о конгрессѣ 1904 года.

3) „Кооперативное движение“. Беатрисы Поттеръ. Стр. 226.

2) Административные границы, установленные ради национальных и областных предпринятий, препятствуют ведению демократической промышленности в области передвижения, снабжения предметами самой первой необходимости, как-то: водой, светом и проч.

3) Удобства международного обмена продуктовъ<sup>1)</sup>.

4) Ограничения, налагаемые старой системой землепользования, гораздо сильнее прививаются въ промышленныхъ городахъ и областяхъ, занимающихся твердо укоренившейся промышленностью, чѣмъ въ такихъ густо населенныхъ центрахъ, какъ Лондонъ. Кооперативное движение давно изыскиваетъ способы преодолѣнія затрудненій, вызываемыхъ кочевыми наклонностями городского населения».

Главнымъ результатомъ усилий, имѣвшихъ цѣлью приспособленіе коопераціи къ условіямъ лондонской жизни, было учрежденіе въ 1895 году Народнаго Товарищества. Кооперативная лига и союзъ для оптовой торговли занялись разслѣдованіемъ причинъ неудачъ коопераціи въ Лондонѣ. Учрежденный для этой цѣли комитетъ далъ отзывъ, что некоторые изменения въ Рочдэльской системѣ могутъ благопріятствовать росту коопераціи на лондонской почвѣ.

Поэтому решено было организовать общество на нижеслѣдующихъ основаніяхъ:

1) «Общество будетъ собирать денежный фондъ, предназначенный на пропаганду коопераціи въ близлежащихъ мѣстностяхъ.

2) На основаніи устава, кооперативный союзъ для оптовой торговли будетъ завѣдывать всѣми дѣлами общества и служить порукой за капиталы, вложенные въ общество.

3) Лавки общества должны открываться въ сосѣднихъ мѣстностяхъ, и управление ими должно сосредоточиваться въ рукахъ центрального представительного Комитета. Предполагается также учредить наблюдательный и образовательный комитеты.

4) Торговые отдельнія, которые пожелаютъ вести самостоятельно торговлю, имѣютъ право брать обратно свои паевые капиталы и организовать отдельныя общества».

Предполагаемые преимущества такой системы заключались

Народное товарищество.

въ слѣдующемъ: въ большей устойчивости управлениія, въ распределеніи между всѣми торговыми предпріятіями однообразнаго дивиденда и въ предоставлениі членамъ возможности переселяться изъ одной части Лондона въ другую, не выходя изъ членовъ общества и не прерывая съ нимъ сношеній.

Вначалѣ эта система подвинула дѣло впередъ: набралось болѣе 3,000 человѣкъ и было открыто въ различныхъ мѣстностяхъ Лондона двѣнадцать торговыхъ заведеній; общій торговый оборотъ Народнаго Товарищества достигъ 180.000—240.000 р. (20,000 — 25,000 ф. с.). Этотъ опытъ производился подъ неослабнымъ наблюденіемъ, но не привелъ къ желаннымъ результатамъ, и Товарищество распалось въ 1900 году. Изъ двѣнадцати предпріятій восемь закрылись, а четыре организовались въ отдѣльные общества. Дѣла одного изъ этихъ обществъ (Willesden and District) идутъ хорошо: оно торговало въ 1903 году на 2800 р. (300 ф. с.) въ недѣлю, остальныя же три общества ликвидировали дѣла по прошествіи нѣсколькихъ мѣсяцевъ.

Главными причинами неуспѣха Народнаго Товарищества были: недостаточная устойчивость его основателя, Союза для Оптовой Торговли, и пререканія между членами и мѣстными комитетами, которые стали во главѣ дѣла, не усвоивъ себѣ основного принципа демократического самоуправлениія: «благо каждого должно быть общимъ благомъ всѣхъ».

Тѣмъ не менѣе Народное Товарищество было полезно лондонской коопераціи въ томъ отношеніи, что оно возбудило и продолжаетъ возбуждать дѣятельность и рвеніе къ дѣлу въ ранѣе основанныхъ обществахъ.

Положеніе слу-  
жащихъ.

Положеніе служащихъ въ потребительныхъ обществахъ привлекало на себя отъ времени до времени вниманіе, вызывая строгіе, критическіе отзывы. Это положеніе—несомнѣнно слабая сторона кооперативной организаціи, но есть непремѣнная его принадлежность и требуетъ только болѣе внимательного разслѣданія и принятія болѣе дѣйствительныхъ мѣръ.

Мы не имѣемъ подробныхъ свѣдѣній о положеніи кооперативныхъ служащихъ, такъ какъ этотъ предметъ никогда не подвергался всестороннему изслѣдованію и примѣненію добытыхъ свѣдѣній на практикѣ.

Въ 1902 году служебный персоналъ потребительныхъ Обществъ состоялъ изъ 52,470 человѣкъ, распределенныхъ на слѣдующія группы <sup>1)</sup>:

«а) *Секретари*, обязанные понимать значеніе принциповъ кооперациі.

«б) *Управляющіе и помощники управляющихъ*.

«Матеріальный процессъ движенія преимущественно зависить отъ добросовѣстнаго исполненія этими лицами своихъ обязанностей. Ихъ недобросовѣстность—главная причина неудачъ кооперативныхъ предпріятій.

«Эти группы въ свою очередь состоятъ изъ многочисленныхъ дѣльныхъ работниковъ, усвоившихъ кооперативное дѣло и всецѣло преданныхъ ему или по природному влечению ума и сердца, или же вслѣдствіе долговременной службы, и изъ еще болѣе многочисленныхъ дѣльныхъ работниковъ и хорошихъ служащихъ, но совершенно несвѣдущихъ въ кооперативныхъ вопросахъ и вполнѣ къ нимъ равнодушныхъ, и наконецъ, изъ такихъ людей, которые ни дѣльные работники, ни хорошіе кооператоры.

«в) *Приказчики и писцы*. Изъ этой группы вырабатываются завѣдующіе отдѣлами, секретари и управляющіе. Изъ кого же состоитъ эта группа? Преимущественно изъ юношей и дѣвицъ, находящихся на службѣ нѣсколько мѣсяцевъ или нѣсколько лѣтъ. Вся эта молодежь занята исключительно личными интересами въ видѣ сокращенія рабочихъ часовъ и проч., думая постоянно о томъ, что ея связь съ кооперативнымъ движеніемъ можетъ прекратиться по полученіи недѣльной платы.

«г) *Младшіе приказчики и служащи*.

«Вся эта молодежь состоитъ изъ подростковъ—мальчиковъ и дѣвочекъ—съ самыми разнообразными свойствами и характерами. Всѣ они предпочитаютъ смѣхъ размышенію и ненавидятъ суhiе факты, какъ ядъ. Со временемъ они будутъ главными распорядителями. Они сырой матеріалъ, изъ котораго кооперативное движеніе можетъ создать все, что для него желательно».

За исключеніемъ секретарей и нѣсколькихъ управляющихъ,

1) „Обязаны ли кооперативные служащи понимать значеніе принциповъ кооперациі?“ Брошюра Кооперативного союза Екатерины Уэббъ.

всѣ они могутъ быть увольняемы съ предупрежденіемъ за недѣлю.

«Кооперативное дѣло требуетъ, чтобы служащіе были люди добросовѣстные, способные, вѣжливые, чтобы изъ ихъ среды по первому призыву являлись дюжинами оптовые управляющіе и распорядительницы, сотнями, даже тысячами подручные исполнители и исполнительницы, чтобы они чувствовали глубокую признательность за то, что имъ даютъ полупраздники и сокращаютъ рабочіе часы, и чтобы они за небольшое вознагражденіе раздѣляли труды неопытныхъ членовъ комитета. Если эти условія имъ не подходятъ, то пусть идутъ, куда хотятъ<sup>1)</sup>.

«Въ большинствѣ случаевъ служащими состоять сыновья и дочери членовъ общества, но известный ихъ процентъ, въ особенности служащіе опытные, приглашаются со стороны, изъ контингента лицъ, занятыхъ въ конкурентной торговлѣ.

«Въ число служащихъ часто попадаютъ бывшіе члены комитетовъ, люди безусловно честные, но не знакомые съ торговой техникой.

«Кооперативные служащіе часто подвергаются нареканіямъ за то, что они не такъ расторопны и не такъ внимательны, какъ служащіе въ конкурентной торговлѣ».

М-ръ Вудъ, указавъ въ прочитанной имъ въ собраніи секретарей статьѣ<sup>2)</sup> на небрежное отношение служащихъ къ своему дѣлу, продолжаетъ такъ:

«Мы должны вселять въ служебный персоналъ сознаніе его долга, если желаемъ водворить порядокъ и благоустройство и развить въ служащихъ безкорыстіе и честность. Распущенность и нерадѣніе не терпимы въ конкурентной торговлѣ: тамъ личный интересъ тѣсно связанъ съ дѣломъ, надъ которымъ учрежденъ строгій надзоръ. Въ кооперативныхъ же обществахъ, въ силу ихъ представительной организаціи, не существуетъ непосредственной побудительной власти и надзоръ менѣе строгъ; поэтому намъ необходимо создать, — если можно такъ выразиться, — *esprit de corps*, добросовѣстность добровольную, не

1) Тамъ же.

2) Апрѣль 1904 года. „Expenses and Depreciation, and Their Application to Cooperative Societies“. М-ра Томаса Вуда. Брошюра Кооперативного союза.

вынуждаемую строгимъ надзоромъ. Принужденіе вызываетъ раболѣпство, добровольное же исполненіе обязанностей — признакъ истиннаго достоинства».

Въ докладѣ Бристольскому конгрессу 1903 года<sup>1)</sup> Мексуэлль безпристрастно обсуждаетъ вопросъ о рабочихъ часахъ, платѣ и положеніи служащихъ въ кооперативныхъ обществахъ, указывая на слабыя стороны дѣла и на способы предупрежденія грозящей опасности.

«Я хотѣлъ сначала,—говорить онъ, — принять въ основаніе моего доклада требованіе участія въ прибыли для всѣхъ служащихъ, какъ средство возбужденія въ нихъ интереса къ нашему дѣлу. Но, несмотря на свою заманчивость, хотя въ этомъ отношеніи это можетъ быть и великолѣпное средство, но многимъ оно, пожалуй, покажется насмѣшкой, пока они не добились болѣе короткаго рабочаго дня и лучшей оплаты труда. Я не забываю, что наши служащіе трудятся четырьмя-пятью часами въ недѣлю менѣе служащихъ въ частныхъ предпріятіяхъ, и многія (хотя не всѣ) наши общества даютъ имъ лишнюю недѣлю каникулъ. Я слышалъ отъ многихъ служащихъ, что они довольны своимъ положеніемъ, но тѣмъ не менѣе не видѣлъ у нихъ проявленія особаго интереса къ кооперативному дѣлу. Молодые люди жалуются, что имъ рѣдко даютъ повышенія. Система назначенія главныхъ управляющихъ и начальниковъ отдѣловъ со стороны обезкураживаетъ, даже, пожалуй, деморализируетъ нашихъ служащихъ.

«Наши учрежденія должны бы подготовлять людей къ занятію любой должности въ нашемъ дѣлѣ. Если мы приведемъ въ исполненіе эту идею, то будемъ имѣть не только свѣдущихъ и дѣльныхъ людей, но и горячихъ приверженцевъ коопераціи. Не слѣдуетъ забывать, что распространеніе нашего движенія уменьшаетъ шансы нашихъ продавцовъ добиться, подобно приказчикамъ обычныхъ магазиновъ, возможности открыть свою торговлю, и что нашъ успѣхъ такъъ установилъ купцовъ противъ насъ, что многіе изъ нихъ не принимаютъ къ себѣ на службу нашихъ бывшихъ служащихъ. И такъ успѣхъ нашего дѣла не обеспечиваетъ будущности нашихъ служащихъ.

<sup>1)</sup> „Отношеніе служащихъ къ кооперативному движению“. Брошюра Кооперативного союза.

«Несомнѣнно, что стремленіе большинства нашихъ приказчиковъ къ торговлѣ на общихъ основаніяхъ главнымъ образомъ зависитъ отъ того, что они не проникнуты кооперативными идеями, но отчасти и отъ того, что они очень высокаго мнѣнія о себѣ. Они убѣждены, что ихъ знанія и административныя способности не могутъ себя проявить подъ управлениемъ комитета, желающаго, чтобы всѣ блага доставались путемъ кооперации.

«Такіе люди часто вносятъ большія смуты. Когда они оскорбляютъ какого-либо члена комитета, въ комитѣтѣ возникаетъ расколъ: одни члены берутъ ихъ сторону, другіе — сторону оскорбленного товарища, и все это происходитъ только потому, что служащіе не проникнуты кооперативнымъ духомъ.

«Комитеты же, въ свою очередь, ставятъ иногда служащихъ въ затруднительное положеніе. Члены его иногда мнятъ себя въ день своего избранія опытными продавцами, булочниками, финансистами. Опытность въ дѣлѣ не цѣнится этими (по счастью, немногочисленными) администраторами. Если бъ дѣло не представляло собой такой серьезной важности, можно бы потѣшаться, глядя на то, какъ люди выступаютъ въ роли продавцовъ, ни разу не прорепетировавъ своей роли».

Эвіттъ, секретарь Объединенного Союза Кооперативныхъ Служащихъ<sup>1)</sup>, писалъ въ 1903 году, что «вышеприведенные слова пробудили въ комитетахъ сознаніе ихъ обязанностей по отношенію къ служащимъ» и повели къ постепенному сокращенію рабочихъ часовъ, увеличенію количества полупраздниковъ и каникуль и повышенію заработной платы.

Изъ составленной м-ромъ Эвіттомъ таблицы о минимумѣ и максимумѣ заработной платы служащихъ въ возрастѣ свыше 21 года видно, что въ 165 обществахъ, состоящихъ изъ 900,000 членовъ и занимающихъ 19,000 человѣкъ, минимумъ недѣльной заработной платы возчиковъ составлялъ (24 шиллинга  $\frac{3}{4}$  пенса) 12 рублей, а максимумъ (25 шиллинговъ  $8\frac{1}{2}$  пенсовъ) 12 руб. 36 коп.

Минимумъ еженедѣльной заработной платы счетоводовъ (23 шиллинга,  $1\frac{1}{2}$  пенса) 12 рублей, максимумъ (30 шиллинговъ

1) См. гл. XXI.

$4\frac{1}{2}$  пенса) 15 руб. 20 коп.; минимумъ заработной платы управляющихъ отдѣлами (30 шиллинговъ, 1 пенсъ) 15 руб., максимумъ (38 шиллинговъ 3 пенса) 19 руб. 12 коп.

Въ шестнадцати обществахъ недѣльная заработка плата служащихъ въ возрастѣ свыше 21 года колеблется между (25 и 29 шиллингами) 12 р. 50 к.—14 р. 50 к., а въ 64 обществахъ этотъ минимумъ составляетъ (24 шиллинга) 12 рублей.

М-ръ Эвиттъ отмѣтъаетъ, что 514 потребительныхъ обществъ даютъ или всѣмъ, или нѣкоторымъ служащимъ недѣлю каникулъ съ сохраненіемъ жалованья. Наше движение давно установило обычай закрывать рано лавки одинъ разъ въ недѣлю.

Скряжничанье общества въ отношеніи служащихъ вліяетъ неблагопріятно на ходъ предпріятія, вселяетъ въ служащихъ недовольство и равнодушіе, доводя ихъ до рѣзкихъ и порой до нечестныхъ поступковъ. Для искорененія этого зла необходимо принимать мѣры дѣйствительнѣе однихъ возваній къ добросовѣстности и самоотверженію служащихъ, хотя и эти возванія не совсѣмъ безполезны. Въ будущую программу движенія должны обязательно войти слѣдующіе пункты: а) у становленіе минимума заработной платы; б) сокращеніе по мѣрѣ возможности рабочихъ часовъ; в) введеніе опредѣленной, практической системы обученія юныхъ служащихъ торговой техникѣ и принципамъ коопераціи; г) привлеченіе въ ряды кооператоровъ способныхъ мужчинъ и женщинъ и д) водвореніе полнаго согласія между комитетами и служащими.

Мы отмѣтили главныя черты развитія потребительной коопераціи съ 1844 года. Статистическія данныя о числѣ членовъ, капиталѣ и торговлѣ помѣщены въ таблицахъ Приложенія.

Изъ таблицы I видно, что съ 1883 по 1903 годъ процентъ кооператоровъ къ народонаселенію Соединенного Королевства возросъ съ 1,8 до 4,9. Хотя дѣйствительное число кооператоровъ вчетверо больше обозначенного въ таблицѣ числа, но процентъ кооператоровъ по отношенію къ населенію все еще невеликъ, и развитію коопераціи предстоитъ обширное поле дѣйствія.

## ГЛАВА XIII.

### Кооперація для оптовой торговли. Исторический обзоръ.

Размноженіе изолированныхъ предпріятій, которыя подвергались нападкамъ завистливой конкурентной торговли, не могло бы продолжаться безъ дальнѣйшаго распространенія коопераціи на оптовую торговлю, по мѣрѣ кооперативнаго прогресса.

Хотя союзы обществъ были воспрещены закономъ до изданія закона 1862 года, необходимость покупать товаръ оптомъ для снабженія сотенъ существовавшихъ обществъ была настолько велика, что въ 1835 году было организовано оптовое агентство. Оно погибло главнымъ образомъ оттого, что въ то время законъ препятствовалъ развитію кооперативныхъ обществъ<sup>1)</sup>.

На Рождество 1862 года (вскорѣ послѣ изданія закона 1862 года) въ Ольдгэмѣ состоялось собраніе представителей кооперативныхъ обществъ, на которомъ м-ръ Гринвудъ изложилъ свой проектъ организаціи «оптоваго агентства».

Прежде чѣмъ приступить къ изложенію проекта, м-ръ Гринвудъ ознакомилъ делегатовъ съ организованнымъ христіанскими соціалистами (въ Лондонѣ, въ 1850 году) Центральнымъ кооперативнымъ Агентствомъ для противодѣйствія преобладающей въ торговлѣ системѣ подмѣсей и мошенничества и для снабженія кооперативныхъ лавокъ доброкачественнымъ товаромъ<sup>2)</sup>. Это агентство также потерпѣло неудачу, и въ числѣ понесшихъ убытки распорядителей были: Ниль, Ллойдъ Джонсъ и Вудинъ.

Въ 1852 году рочдэльскіе піонеры устроили «оптовый отдѣлъ»<sup>3)</sup> для снабженія товаромъ ланкаширскія и юркширскія лавки. Упомянувъ о томъ, что зависть, равнодушіе и отсутствіе поддержки погубили это предпріятіе, м-ръ Гринвудъ добавляетъ:

«По - моему, кромѣ вышеприведенныхъ причинъ, главной

1) „Ежегодникъ Товариществъ оптовой торговли“ за 1893 годъ.

2) „Cooperator“. Мартъ 1863 года.

3) См. „Ежегодникъ Кооперативныхъ Товариществъ оптовой торговли“ и „Cooperator“. Мартъ 1862 г.

причиной неуспѣха Центрального кооперативнаго агентства и оптоваго отдѣла Рочдэльскихъ піонеровъ было то, что ихъ преждевременное устройство не находилось въ соотвѣтствіи съ развитіемъ кооперативнаго дѣла»<sup>1)</sup>.

Въ октябрѣ 1862 года «The Cooperator» напечаталъ списокъ свыше 300 кооперативныхъ обществъ, которые торговали пищевыми продуктами, одеждой и проч., платили проценты на капиталъ и выдавали дивидендъ на заборную сумму своимъ членамъ, а равно и постороннимъ лицамъ. Изъ ихъ числа 120 обществъ могли образовать проектируемое агентство.

Проектъ м-ра Гринвуда состоялъ въ слѣдующемъ:

- 1) «Торговля должна быть начата на наличныя деньги.
- 2) Къ участію допускаются только кооперативныя общества. Съверо-Англій-скій союзъ для оптовой торговли 1864 года.
- 3) Каждое торговое заведеніе должно выдать ручательство, что будетъ покупать необходимый для себя товаръ не иначе, какъ въ агентствѣ.
- 4) Небольшой комиссіонный процентъ будетъ взиматься съ суммы оборота.
- 5) Капиталъ будетъ собираться пропорціонально числу членовъ, входящихъ въ составъ агентства.
- 6) Доставка товаровъ должна производиться средствами торговыхъ заведеній».

Третій и четвертый пунктъ были вскорѣ отмѣнены; всѣ же остальныя правила ассоціаціи неуклонно соблюдаются до настоящаго времени. Сочли неудобнымъ требовать ручательства въ добросовѣстности, но просьбы о «добросовѣстной поддержкѣ нашей собственной оптовой торговли» постоянно повторяются всѣми ревнителями коопераціи.

Съверо - Англійское Кооперативное Общество для оптовой торговли, промышленности и взаимопомощи было зарегистрировано въ 1863 году и открыло свое дѣйствіе въ Манчестерѣ въ 1863 году.

Романтизмъ оптоваго движенія обусловливается не возникновеніемъ его, но изумительнымъ его ростомъ, развитіемъ и широкой будущностью. Его возникновеніе хотя и было озарено

<sup>1)</sup> „Cooperator“. Мартъ 1862 г.

духомъ коопераціи и энтузіазмомъ его учредителей, но оно можетъ быть признано обыкновенной эволюціей обоснованного коммерческаго опыта. Было бы нѣсколько преувеличено утверждать, что учредители Оптоваго Агентства имѣли полное представление о современномъ «идеалѣ федерализма» и что рочдэльскіе піонеры ясно сознавали значеніе теоріи, примѣняемой ими на практикѣ, но во всякомъ случаѣ одно изъ первоначальныхъ постановленій комитета Сѣверо-Англійскаго общества для оптовой торговли выражаетъ стремленіе къ тому идеалу, который сдѣлался символомъ вѣры большинства кооператоровъ. Въ этомъ постановленіи сказано:

«Огражденіемъ юныхъ и неопытныхъ обществъ отъ обмановъ и предоставленіемъ крупнымъ обществамъ возможности покупать товаръ по удешевленной цѣнѣ мы обеспечиваемъ развиціе и укрѣпленіе нашего движенія» <sup>1)</sup>.

Послѣднія слова служать руководящимъ нитью для уразумѣнія оптоваго движенія и идеала Федерации, ясно формулированнаго впослѣдствіи въ учебникѣ «Кооператива рабочихъ» слѣдующими словами:

«Цѣль общества заключается... не въ доставленіи выгодъ какому-либо одному лицу и не въ обогащеніи кого-либо, но въ доставленіи одинаковыхъ выгодъ всѣмъ, и рабочимъ и потребителямъ, посредствомъ снабженія ихъ предметами первой необходимости» <sup>2)</sup>.

Черезъ полгода система комиссіоннаго обложенія товаровъ была замѣнена системою продажи товаровъ по рыночной цѣнѣ, примѣняемой потребительными торговыми заведеніями. Была также введена рочдэльская система распределенія прибыли пропорціонально покупкамъ, какъ наиболѣе соответствующая понятіямъ вошедшихъ въ составъ союза членовъ.

«Вначалѣ общества, не взявши паи, не имѣли участія въ прибыли; съ 1865 года они стали получать половинный дивидендъ на определенныхъ условіяхъ, а съ 1867 года они получаютъ его безо всякихъ условій» <sup>3)</sup>.

Въ 1873 году Сѣверо-Англійскій Кооперативный Союзъ для

1) „Ежегодникъ Кооперативнаго Союза для оптовой торговли“ за 1896 годъ.

2) „Кооператива рабочихъ“, гл. I, стр. 9—10.

3) „Кооператива рабочихъ“, стр. 89.

оптовой торговли былъ переименованъ въ «Кооперативный Союзъ для оптовой торговли», и мы удержимъ за нимъ это название, хотя нѣкоторыя события, о которыхъ мы будемъ говорить, произошли раньше, чѣмъ союзъ былъ переименованъ.

Переименование кооперативного союза для оптовой торговли.

Въ 1866 году въ Типперари былъ открытъ отдѣлъ торговли масломъ, ознакомившій Ирландію съ коопераціей и установившій непосредственную торговлю ирландскаго фермера съ британскимъ потребителемъ.

Въ 1868 году былъ учрежденъ Шотландскій Союзъ для оптовой торговли, который воспользовался опытомъ Англійскаго. Между обоими союзами образовалась связь, не оформленная закономъ, но связь сердца и ума, все болѣе и болѣе сближавшая ихъ. Англичанинъ помогалъ шотландцу, а шотландецъ открыто признавалъ эту помощь. «The Scottish Cooperator» говоритъ:

Учрежденіе Шотландскаго Кооперативнаго союза для оптовой торговли 1868 г.

«Шотландскій союзъ пользуется при началѣ своего дѣла преимуществами, которыхъ не имѣло Сѣверо-Англійскій. Директора Сѣверо-Англійскаго союза съ истинно-кооперативнымъ духомъ и самоотверженіемъ предложили обучать настъ приемамъ покупки и продажи, и это неоцѣненное предложеніе, выразившее довѣріе общества къ нашему предпріятію, служить вѣрнымъ залогомъ его успѣха»<sup>1)</sup>.

Съ того времени,—по убѣждению кооператоровъ,—оба союза идутъ рука объ руку къ полному осуществленію идеала федераціи. Въ теченіе многихъ лѣтъ покойный Митчель, предсѣдатель Англійскаго союза и мистеръ Мэксуэлль, предсѣдатель Шотландскаго союза, обмѣнивались на ежегодныхъ конгрессахъ оструумными шутками по поводу того, что «союзъ сердца» ведетъ къ упроченію Британской коопераціи.

Но союзы образуютъ собою одно цѣлое только въ смыслѣ взаимной симпатіи, такъ какъ Шотландскій Союзъ усвоилъ теорію участія въ прибыли, а Англійскій отвергъ ее, да и вслѣдствіе нѣкоторыхъ другихъ конституціонныхъ особенностей каждого изъ нихъ они должны быть строго раздѣляемы изучающими.

Оба союза ведутъ торговыя дѣла исключительно съ зареги-

<sup>1)</sup> Изъ „Ежегодника Товариществъ оптовой торговли“ за 1896 годъ.

Различіе между  
Англійскимъ и  
Шотландскимъ  
союзомъ для  
оптовой тор-  
говли.

строванными обществами и торгуютъ на капиталы, собираемые съ своихъ членовъ—потребительныхъ обществъ, но Шотландскій союзъ допускаетъ къ участію въ дѣлѣ совершеннолѣтнихъ служащихъ, изъ которыхъ каждый долженъ имѣть пай въ 470 р. (50 ф. с.).

Способъ управлениія обоихъ Союзовъ демократический, основанный на подачѣ голосовъ, но въ Англійскомъ подача голосовъ распредѣляется пропорціонально количеству членовъ, а въ Шотландскомъ—пропорціонально дѣлаемой каждымъ членомъ покупкѣ.

Въ Англійскомъ союзѣ «система выдачи премій служащимъ» была введена въ 1874 году и отмѣнена въ 1876 году. Въ Шотландскомъ же эта система примѣняется съ 1870 года съ разнообразными видоизмѣненіями.

Мы уже упоминали о томъ, что изумительная быстрота развитія оптовой кооперативной дѣятельности въ области торговли и производства является самymъ выдающимся фазисомъ движенія. Въ 5 и 6 таблицахъ Приложенія обозначена цифрами дѣятельность обоихъ союзовъ, а въ главѣ XVI перечислены открытые ими філіальныe отдѣлы—и описано дѣятельное участіе кооперативной торговли и промышленности въ міровой торговлѣ и промышленности.

«Самое скромное кооперативное предпріятіе должно переходить къ производству и къ пріобрѣтенію земли» <sup>1)</sup>), сказалъ Гольмсъ, одинъ изъ самыхъ доблестныхъ піонеровъ коопераціи,— и союзы для оптовой торговли быстро перешли къ производству».

При организаціи производства союзами противоположныя теоріи организаціи производства возбудили живой интересъ въ розничной и оптовой кооперативѣ. Многолѣтнія горячія пререканія воплотились въ двѣ обосабленныя теоріи, о которыхъ мы часто упоминаемъ въ этой книгѣ. Теорія «сотоварищескаго производства» описана въ главѣ XVII; теорія «производства потребителей»—въ главѣ XV. Эта теорія примѣняется по преимуществу въ федеративныхъ торговыхъ предпріятіяхъ Англійского союза для оптовой торговли.

<sup>1)</sup> „The Cooperator“, Май 1862 года.

## ГЛАВА XIV.

### Оптовая кооперація. Ея развитіе и современное положеніе. Условія жизни ея служащихъ<sup>1)</sup>.

Согласно уставу, дѣятельность Кооперативнаго союза для оптовой торговли заключается въ оптовой торговлѣ, банковыхъ операцийъ, транспортированіи товаровъ по сухимъ и воднымъ путямъ, въ торговлѣ, производствѣ товаровъ, въ горной промышленности, въ страхованіи жизни и имущества.

Центръ дѣятельности союза Манчестеръ. Его склады снабжаютъ товаромъ все государство. Въ 1871 г. былъ открытъ отдѣлъ въ Ньюкастлѣ на Тайнѣ, а въ 1876 году — Лондонскій отдѣлъ для снабженія товаромъ обществъ съверныхъ и южныхъ окраинъ Англіи и для облегченія торговыхъ сношеній съ центральными областями государства. Всльдъ затѣмъ стали открываться одинъ за другимъ склады за границей и въ самой Англіи. Въ Манчестерѣ, Ньюкастлѣ на Тайнѣ и Лондонѣ были выстроены обширныя помѣщенія для собраній и съездовъ кооператоровъ.

Въ нижеслѣдующей таблицѣ отмѣчены главные события дѣятельности Союза:

Года.

- 1863. Зарегистрированіе союза.
- 1864. Начало операцій.
- 1866. Открытие отдѣла въ Типперари.
- 1871. Открытие отдѣла въ Ньюкастлѣ на Тайнѣ.
- 1872. Начало банкирской дѣятельности.
- 1873. Покупка Крёмсалльской фабрики.
- 1873. Покупка Лейчестерской фабрики.
- 1874. Открытие отдѣла въ Лондонѣ.
- 1876. Открытие отдѣла въ Нью-Йоркѣ.
- 1876. Покупка «Кулика».
- 1879. Открытие отдѣла въ Руанѣ.
- 1881. Открытие отдѣла въ Копенгагенѣ.

<sup>1)</sup> Свѣдѣнія, сообщаемыя въ этой и слѣдующей главахъ, почерпнуты преимущественно изъ офиціальныхъ документовъ обоихъ союзовъ.

1882. Открытие торговли чаемъ и кофе въ Лондонѣ<sup>1)</sup>.
1884. 21 юбилей товарищества.
1884. Открытие отдѣла въ Гамбургѣ.
1884. Открытие склада въ Бристолѣ.
1885. Открытие страхованія отъ огня при Лондонскомъ отдѣлѣ.
1887. Начало производства какао и шоколада.
1888. Открытие страхованія отъ огня при Ньюкастльскомъ отдѣлѣ.
1891. Устройство мельницы въ Денстонѣ.
1891. Открытие отдѣла въ Аарѣ.
1894. Открытие отдѣла въ Монреалѣ.
1895. Открытие типографіи.
1895. Открытие отдѣла въ Готенбургѣ.
1895. Устройство мыловарни въ Айрлемѣ.
1896. Покупка Роденского помѣстья.
1896. Первый выпускъ газеты «Wheatsheaf Record».
1897. Открытие склада въ Сиднеѣ.
1897. Открытие молочной въ Гоенбёри.
1898. Покупка Литтльборосской фланелевой фабрики.
1901. Покупка завода сала въ Сиднеѣ.
1901. Открытие убѣжища для выздоравливающихъ въ Роденѣ.
1902. Открытие производства какао въ Лётонѣ<sup>2)</sup>.
1902. Покупка чайныхъ плантацій на Цейлонѣ<sup>2)</sup>.

Главная дѣятельность оптовой торговли заключается въ томъ, что приказчики союза покупаютъ за границей товаръ, который потомъ отпускается изъ складовъ союза розничнымъ обществамъ. Въ случаѣ же большого скопленія товара общества получаютъ его или прямо отъ фабрикантовъ, или изъ тѣхъ портовъ, куда доставленъ товаръ.

Въ Манчестерѣ, Ньюкастлѣ и Лондонѣ имѣются громадные склады колоніальныхъ, сѣастныхъ, суконныхъ, шерстяныхъ товаровъ, обуви и утвари, исполняющіе заказы всѣхъ обществъ этихъ районовъ.

<sup>1)</sup> Эта торговля ведется обоими союзами сообща.

<sup>2)</sup> И то и другое предпріятие составляютъ общую собственность обоихъ союзовъ.

Доставляемые изъ Америки консервы, ветчина и копченое свиное сало хранятся въ обширныхъ складахъ портовыхъ городовъ и, по полученіи ордеровъ изъ Манчестера, Ньюкастля и Лондона, крупные заказы высылаются прямо, а мелкіе и разнообразные исполняются мѣстными складами.

Основной принципъ союза—покупать все изъ первыхъ рукъ, какъ въ Англіи, такъ и за границей, не прибѣгая ни къ посредникамъ, ни къ агентамъ.

Но при покупкѣ нѣкоторыхъ предметовъ, какъ, напримѣръ, чая, кофе, шерсти и кожи, продажей которыхъ завѣдуютъ маклера, приказчикамъ Союза приходится подчиняться общимъ торговымъ правиламъ.

Англійскіе производители обыкновенно присылаютъ приказчикамъ образцы своихъ товаровъ; за нѣкоторыми же товарами приказчикамъ приходится ъздить на извѣстные рынки. За моднымъ товаромъ они ъздаютъ въ Парижъ и Лондонъ, за сушеными плодами осенью—въ Грецію, где они покупаютъ ихъ въ садахъ собственниковъ и расплачиваются на мѣстѣ.

Товарищество имѣетъ склады: въ Нью-Йоркѣ, Монреалѣ, Сиднеѣ, Испаніи, Аарѣ, Копенгагенѣ, Гамбургѣ, Готенбургѣ. Живущіе тамъ приказчики скупаютъ на мѣстѣ и отправляютъ въ Англію товаръ.

Прибывшій на мѣсто товаръ распредѣляется между складами: манчестерскимъ, ньюкастльскимъ, лондонскимъ, ливерпульскимъ и бристольскимъ.

Образцы товаровъ выставляются въ помѣщеніяхъ союза въ Манчестерѣ, Ньюкастлѣ, Лондонѣ, Бристолѣ, Кардиффѣ, Лидсѣ, Геддерс菲尔дѣ, Блекбёрнѣ, Нортгемптонѣ и Ноттингемѣ. По нимъ приказчики розничныхъ обществъ выбираютъ и заказываютъ товаръ.

Въ теченіе 1902 года Союзъ вывезъ изъ-за границы товара на сумму (5,562,010 ф. с.) 52.282,806 р. Онъ распредѣляется слѣдующимъ образомъ:

	P.	Фунтовъ с.	
Америка . . . . .	10,574,900	1,124,990	{ Сыръ, ветчина, свиное сало, мука.
Австралия . . . . .	1,123,400	119,502	{ Масло, пшеница, консервы, сало, кожа.
Канада . . . . .	3,026,600	321,978	Сыръ, масло, кожа.

Заграничная  
торговля.

## Р. Фунтовъ с.

Данія . . . . .	24,549,058	2,611,602	Масло, ветчина, яйца.
Франція . . . . .	1,220,241	204,281	{ Сахаръ, сушеныe пло- ды, модные товары.
Германія . . . . .	3,344,190	361,084	{ Сахаръ, масло, яйца, модные товары.
Греція и Турція . . . . .	1,398,983	148,828	Сушеныe плоды.
Голландія . . . . .	1,171,785	124,658	{ Рисъ, какао, сыръ, дрожди, маргаринъ.
Швеція . . . . .	4,083,700	434,436	Масло, яйца, ящики.

## Пароходство.

Союзу вскорѣ понадобились суда для перевозки товаровъ. Въ 1871 г. оно купило пароходъ «Куликъ», а въ 1879 г. былъ спущенъ «Піонеръ». Въ настоящее время семь пароходовъ союза дѣлаютъ рейсы между Гулемъ, Гамбургомъ и Кале, Манчестеромъ и Руаномъ, Герстономъ и Руаномъ.

Союзъ завелъ собственные пароходы, во-первыхъ, потому, что перевозка товаровъ на нихъ обходится дешевле и, во-вторыхъ, потому, что фрахтованіе судовъ производится по болѣе сходной цѣнѣ. Континентальная пароходная компанія много разъ удерживались отъ чрезмѣрного увеличенія провознаго тарифа изъ опасенія конкуренціи кооператоровъ, имѣющихъ небольшой флотъ, денежныя средства и твердую волю.

Изо всѣхъ другихъ портовъ товаръ перевозятъ или сухимъ путемъ, или на судахъ, зафрахтованныхъ союзомъ,—словомъ, кооператоры, благодаря своей федеральной организаціи, имѣютъ прямая сообщенія съ торговыми портами всего міра.

Общій чайный  
отдѣлъ.

Оба союза для Оптовой Торговли открыли отдѣль чая, кофе и какао, купивъ на общія средства чайныя плантаціи на островѣ Цейлонѣ. Эти плантаціи обрабатываются кули подъ наблюдениемъ агентовъ союзовъ. Дѣлаются попытки къ улучшенію положенія и облегченію труда служащихъ изъ мѣстныхъ жителей.

Всльдъ за учрежденіемъ отдѣловъ торговли масломъ въ Ирландіи оба союза стали устраивать тамъ молочные хозяйства. Хозяйства Англійского союза находятся на юго-западѣ Ирландіи; дѣятельность же Шотландскаго союза сосредоточена на съверѣ Ирландіи.

Въ теченіе —903 года молочные Англійского союза дали свыше

125.000 пуд. масла, приблизительно на сумму 2,350,000 руб. (250,000 ф. с.). Это количество масла было добыто изъ 14,000,000, галлоновъ молока, за которые заплачено ирландскимъ фермеромъ свыше 210,000 ф. с.

Въ 1903 году торговый оборотъ молочныхъ хозяйствъ и маргаринового масла Шотландскаго союза равнялся 75,931 ф. с., т.-е. 713,750 рублей.

Расчетъ съ поставщиками молока производится черезъ двѣ недѣли на деньги по рыночнымъ цѣнамъ, или по расчету, на основаніи цѣны, устанавливаемой мѣстной конкуренціей на масло.

Союзы для оптовой торговли и учредители общественныхъ фермъ (см. главу XVII) не очень ладили между собою. Желавшія организовать самостоятельный ирландскія ассоціаціи, лица противились устройству въ Ирландіи фермъ, составлявшихъ собственность британскихъ кооператоровъ. Это противодѣйствие, имѣющее своимъ источникомъ национальную рознь, прекратится съ теченіемъ времени, когда кооператоры обѣихъ странъ сблизятся и поймутъ другъ друга.

Союзы приступали къ устройству своихъ молочныхъ хозяйствъ не иначе, какъ съ согласія фермеровъ и по просьбѣ поставщиковъ молока. Всѣмъ известно, что Союзы охотно продадутъ свои молочные хозяйства, если фермеры захотятъ образовать ассоціаціи и заплатить то, что слѣдуетъ. Въ 1903 году союзы продали Кооперативнымъ Ассоціаціямъ Фермеровъ три центральныхъ молочныхъ фермы и одинъ подотдѣлъ.

За исключеніемъ молочныхъ хозяйствъ и колбаснаго завода въ Ирландіи, колбаснаго завода въ Даніи и завода сала Производство. и растительного масла въ Австраліи, большинство фабрикъ и заводовъ Англійскаго Союза сгруппировано вокругъ его главныхъ центровъ: Манчестера, Ньюкастля и Лондона.

Нѣкоторыя главныя производства: производство обуви (въ Лейчестерѣ и Гемондѣ), производство одежды въ Броутонѣ и Лидсѣ, производство какао (въ Летонѣ), устроены въ этихъ мѣстностяхъ вслѣдствіе удобства доставки сырого материала, быстраго сбыта товара, близости розничныхъ обществъ или наличности искусствныхъ рабочихъ рукъ.

Фабрики снабжены всѣми новѣйшими машинами и приспо-

соблениями. Красивыя въ архитектурномъ отношеніи и соотвѣтствующія своему назначенію постройки ихъ расположены на обширномъ пространствѣ. Точное соблюдение, предписанныхъ фабричнымъ закономъ санитарныхъ условій касательно количества воздуха, вентиляціи, отопленія и освѣщенія, устройство столовыхъ, кухонь и другихъ приспособленій для комфорта рабочихъ, заставляютъ видѣть въ союзахъ самыхъ добросовѣстныхъ работодателей.

Рабочіе часы,  
заработка  
плата и усло-  
вія труда.

Въ 1903 году Женская Кооперативная Гильдія собирала подробныя свѣдѣнія о рабочихъ часахъ, заработной платѣ и условіяхъ жизни рабочихъ, занятыхъ на фабрикахъ союза, и докладомъ Годичному Конгрессу Гильдіи <sup>1)</sup>, основаннымъ на этихъ свѣдѣніяхъ, удостовѣreno, что условія труда вполнѣ удовлетворительныя.

О рабочихъ часахъ въ докладѣ сказано, что «изъ тридцати пяти осмотрѣнныхъ фабрикъ девятнадцать работаютъ менѣе 48 часовъ, пять—48 часовъ и одиннадцать—свыше 48 часовъ. Ни одна фабрика не работаетъ свыше  $55\frac{1}{2}$  часовъ».

О заработной платѣ докладъ говоритъ, что «на всѣхъ тѣхъ фабрикахъ, гдѣ существуютъ трэдъ-юніоны, заработная плата не только не ниже установленной ими нормы, но иногда и выше. Заработанная плата неискусныхъ рабочихъ тоже удовлетворительная. Штрафовъ не полагается. Около половины (45 на сто) работницъ зарабатываютъ 7 р. 50 к. и болѣе (15 и болѣе шиллинговъ) въ недѣлю. Болѣе одной трети женщинъ зарабатываютъ 6— $7\frac{1}{2}$  рублей (12—15 шиллинговъ) въ недѣлю, такъ что большинство (болѣе чѣмъ четыре пятыхъ) женщинъ зарабатываютъ (12 шиллинговъ) 6 рублей въ недѣлю».

Стараются всячески избавлять рабочихъ отъ непосильного сверхурочного труда, переутомленія и гнета, обусловливаемыхъ современной фабричной организацией.

Краткій перечень главныхъ производствъ союза для оптовой торговли даетъ общее представление о томъ, насколько это производство удовлетворяетъ потребностямъ кооперативныхъ обществъ:

<sup>1)</sup> „Кооперативные союзы Оптовой Торговли съ точки зрењія женской Кооперативной Гильдіи“. Брошюра гильдіи.

Пища.	Одежда.	Разные разности.
Печенье.	Шерстяная матерія.	Мыло.
Конфеты.	Фланель.	Свѣчи.
Кексы.	Верхняя одежда.	Посуда.
Варенье.	Пиджаки.	Утварь.
Пикули.	Рубашки.	Типографія.
Мармеладъ.	Верхняя одежда.	Литографія.
Цукаты.	Жакеты.	Переплетное ма-
Мука.	Полные костюмы.	стерство.
Свиное сало.	Блузы.	
Ветчина.	Рубашки.	
Масло.	Фартуки.	
Выращивание, сор- тировка и упако- вка чая.	Нижнее платье.	
Кофе.	Сапоги.	
Какао.	Башмаки.	
	Туфли.	

Союзъ помимо производства вышеозначенныхъ предметовъ, ведеть еще много другихъ предпріятій, которыми завѣдуютъ потребительные отдѣлы. Эти предпріятія слѣдующія: Ирландскія молочные хозяйства и ихъ подотдѣлы, Тремеская колбасная фабрика, Гернингская (въ Даніи) колбасная фабрика, Лонгтонская посудная и фарфоровая фабрика. Въ Манчестерѣ: производство рубашекъ, корсетовъ, верняго и нижняго платья, перца; шорныя издѣлія и копченые ветчины; въ Ньюкастлѣ: аптекарскіе товары, типографскія, шорныя издѣлія, копченые ветчины и проч., производство платья, рубашекъ и нижняго бѣлья. Въ Лондонѣ: производство постельного бѣлья, обойное мастерство, производство щетокъ, портновская мастерская, Роденская ферма плодовыхъ деревьевъ. Банкъ. Учрежденный товариществомъ въ 1872 году банковый отдѣлъ имѣетъ важное значеніе для его торговыхъ сдѣлокъ. Въ 1903 году 668 розничныхъ обществъ имѣли дѣла съ банкомъ, который при оборотѣ въ (ф. с. 89,089,055) 837.437.117 рубл. далъ 185.810 р. (19,767 ф. с.) прибыли. Дѣла съ банкомъ ведутъ многіе трэдъ-юніоны, многія строительныя и производительныя общества (см. гл. XX).

Зарегистрованный и начавшій свою дѣятельность въ 1868 году Шотландскій союзъ шелъ неуклонно по пути прогресса. Его склады въ Глазго оказались недостаточными для быстро разраставшейся торговли, и въ 1873 году пришлось прикупить Шотландскій кооперативный союзъ для оп-

участки земли, на которыхъ были возведены громадныя постройки.

Вначалѣ союзъ продавалъ обществамъ только колоніальный товаръ и пищевые продукты, но въ 1873 году былъ открытъ отдѣль торговли сукномъ, который въ 1875 году былъ отдѣленъ отъ колоніальной торговли, получивъ самостоятельное управлениe.

Въ 1877 году былъ открытъ отдѣль колоніальныхъ и пищевыхъ продуктовъ въ Лейтѣ, и въ 1878 г. такой же отдѣль въ Кильмарнокѣ. Этотъ центральный отдѣль скапаетъ земледѣльческие продукты, снабжая ими югъ и западъ Шотландіи, и ведетъ также обширную торговлю картофелемъ.

Изумительно быстрый ростъ центральной торговли потребовалъ быстрого увеличенія складовъ. Скуплены были сосѣдніе участки земли и постройки, возведено много новыхъ строеній, и въ настоящее время товарищество владѣеть нѣсколькими самыми красивыми торговыми складами въ городѣ Глазго. Съ 1875 по 1881 годъ были открыты отдѣлы обуви и утвари, а въ Денди—отдѣль для снабженія обществъ съверныхъ округовъ Шотландіи. Союзъ снабжаетъ своихъ членовъ всѣми предметами первой необходимости, за исключеніемъ весьма немногихъ.

Шотландскій союзъ «перешелъ къ производству» въ 1881 году, открывъ «съ надлежащею осмотрительностью и вѣрнымъ обезпеченіемъ» необходимую мастерскую рубашекъ и портновское заведеніе, а въ 1882 году обойныя и столярныя заведенія, тоже на самыхъ скромныхъ началахъ. Въ 1884 г. была открыта столярная мастерская, въ 1885 г.—мастерская обуви. Открытый въ томъ же году въ Шотландіи складъ для покупки и продажи ирландскихъ продуктовъ объединилъ обѣ страны.

Всльдѣ затѣмъ были открыты: чулочная фабрика—въ 1886 г.; типографія—въ 1887 г.; производство щетокъ, заготовленіе консервовъ, мастерская шитья одѣжды для рабочихъ—въ 1890 г., мастерскія верхней готовой одѣжды—въ 1891 г. заготовка кофейной эссенціи, химическая лабораторія, механическій отдѣль и фабрика сосисекъ—въ 1892 г., производство оловянныхъ издѣлій и фабрика пикулей—въ 1893 году.

Въ этотъ періодъ времени почти всѣ производительныя предпріятія союза были сгруппированы около Глазго; большин-

ство находилось въ Шильдголлѣ, въ окрестностяхъ Глазго, гдѣ для этой цѣли было куплено въ 1887 г. (12 акровъ) 4 десятины земли, и только немногія заведенія помѣщались въ самомъ городѣ.

Въ 1894 году эта система централизаціи была нарушена устройствомъ мельницы въ Эдинбургѣ и въ 1896 г. покупкой фабрики шерстяныхъ пледовъ и одѣяль въ Селькиркѣ. Въ 1897 г. союзъ купилъ крупчатую мельницу въ Лейтѣ, устроилъ мыловаренный заводъ въ Гренджмоусѣ и заведеніе газированныхъ водъ въ Глазго. Въ 1898 г. было заведено молочное хозяйство въ Энаскилленѣ и подотдѣлы въ окрестныхъ мѣстностяхъ; въ 1899 г. былъ открытъ отдѣлъ солки рыбы.

Въ 1901 г. была открыта мастерская полотняныхъ рубашекъ въ Лейтѣ и куплена вторая мельница въ Глазго.

Всѣ эти предпріятія пользуются полнымъ успѣхомъ съ перваго дня своего основанія. Они ведутся на слѣдующихъ началахъ. Промышленное предпріятіе несетъ на себѣ всѣ расходы по производству; расчетъ предпріятія ставится погашеніе построекъ и машинъ, а также интересы на затраченный капиталъ изъ такихъ же процентовъ, какіе приходится платить союзу. Изготовленный товаръ передается торговому отдѣлу по той цѣнѣ, какую получаютъ за него посторонніе производители. Въ тѣхъ случаяхъ, когда до открытия мастерскихъ и заводовъ союза постороннія фирмы, у которыхъ оно забирало товаръ, дѣлали ему скидку, та же скидка дѣлалась ему и открывшимися мастерскими и заводами.

Каждый отдѣлъ производства состоитъ подъ управлениемъ распорядителя, назначаемаго комитетомъ.

Въ 1891 г. союзъ арендовалъ большую ферму въ Кербрукѣ, но въ 1901 г. отказался отъ этой аренды и взялъ въ аренду въ Ланаркѣ 44 десятины (130 акровъ) земли, на которыхъ выращиваетъ скотъ и проч. Шотландскій союзъ занималъ въ сентябрѣ 1903 года 6,615 человѣкъ, изъ нихъ 3,295 совереннолѣтнихъ мужчинъ, 2,355 совереннолѣтнихъ женщинъ, 302 юноши ниже 18-ти лѣтнаго возраста и 603 девушки ниже 18-ти лѣтнаго возраста. Въ 1902 году заработная плата этихъ лицъ составляла 331,980 ф. с.

Фермы.

Отношеніе къ  
труду.

Всѣ служащіе союза пользуются наиболѣе благопріятными

условіями. Они заняты не болѣе 44—48 часовъ въ недѣлю, и ихъ заработка плата часто превышаетъ мѣстную заработную плату.

Союзъ заботится объ удобствахъ и благосостояніи рабочихъ, занятыхъ въ его производствѣ, въ особенности женщинъ: оно устраиваетъ столовыя, продаетъ доброкачественные пищевые продукты по удешевленной цѣнѣ, снабжаетъ рабочихъ, въ случаѣ надобности, одеждой. Союзъ въ точности исполняетъ фабричные законы и считается вообще образцовымъ работодателемъ.

Шотландскій союзъ такъ же, какъ и англійскій, избѣгаетъ усиленной сезонной работы, предоставляя рабочимъ постоянный заработокъ, что не сопряжено съ затрудненіями, вслѣдствіе быстраго развитія дѣятельности союза и большого обеспеченаго сбыта товаровъ.

Постановленіе Шотландскаго союза <sup>1)</sup> описываетъ прошлую и настоящую систему выдачи «премій».

Установленная въ 1870 году выдача премій за трудъ производилась тремя различными способами:

«До 1884 года служащіе получали съ рубля заработной платы вдвое больше того, что члены получали съ рубля своихъ покупокъ. Въ 1884 г. эта система была замѣнена другой: служащимъ перестали выдавать двойной дивидендъ и установили различіе между рабочими потребительного и производительного отдѣловъ. Служащіе въ потребительномъ отдѣлѣ стали получать премію, равную дивиденду, получаемому членами отъ покупокъ,—премія же рабочихъ, занятыхъ въ производствѣ, соотвѣтствовала чистому барышу, получаемому отъ производительного предпріятія. Въ 1892 г. система подверглась новому измѣненію. До того времени премія выдавалась сполна, но по новой системѣ, установившей одинаковыя преміи въ потребительномъ и производительномъ отдѣлахъ, половина причитающейся рабочему преміи кладется на его имя въ такъ называемый кредитный фондъ; рабочій получаетъ на этотъ капиталъ 4% въ годъ и, въ случаѣ оставленія имъ службы, можетъ взять этотъ капиталъ только черезъ три мѣсяца, если не получитъ особыго разрѣшенія комитета».

Одновременно съ введеніемъ новой системы выдачи премій

Премія за  
трудъ въ  
Шотландскомъ  
союзѣ.

1) „Ежегодникъ кооперативныхъ союзовъ для оптовой торговли“ за 1904 г.

служащіе получили право пріобрѣтать пай союза. Каждый Служащія пай-  
служащій можетъ имѣть отъ пяти до пятидесяти десятирублевъ паевъ и получаетъ годовыхъ 5%, на вложенный капиталъ. Согласно уставу, всѣ служащіе-пайщики имѣютъ одного представителя на собраніяхъ союза и, кроме того, одного представителя на 150 служащихъ. Въ настоящее время 367 служащихъ-пайщиковъ имѣютъ трехъ представителей на собраніяхъ союза <sup>1)</sup>.

У союза нѣтъ спеціального фонда для образовательныхъ цѣлей, но оно оказываетъ щедрую поддержку образовательной дѣятельности всякаго рода. Оно всячески содѣйствуетъ образованію своихъ служащихъ, жертвуетъ деньги на фондъ конгрессовъ, на Женскую Кооперативную Гильдію и на другія общества пропаганды. Оба союза всегда представляютъ свои залы въ полное распоряженіе кооперативныхъ дѣятелей.

Слѣдующія таблицы обозначаютъ количество и назначеніе суммъ, выдаваемыхъ изъ запасныхъ капиталовъ на дѣла благотворительности, человѣколюбія и общественной пользы.

#### *Англійский союзъ для оптовой торговли.*

Суммы, выданныя изъ запасныхъ капиталовъ съ 1893 по 1903 годъ.	
1) На благотворительныя цѣли . . . . .	103.766 р. (11,039 ф. с.).
2) На вспомоществованіе лицамъ, лишеннымъ за- работковъ вслѣдствіе забастовокъ и застоя въ торговлѣ . . . . .	67.895 р. (7,224 ф. с.).
3) Выдано Британской ассоціаціи воздѣлыванья хлоп- ка, конгрессамъ и проч. лицамъ, пострадав- шимъ отъ взрыва копей, кораблекрушений, голода въ Индіи и проч. . . . .	109.322 р. (11,630 ф. с.).
Итого . . .	280.984 р. (29,893 ф. с.).

#### *Шотландскій союзъ для оптовой торговли.*

Суммы, выданныя изъ запасныхъ капиталовъ съ 1893 по 1903 годъ.	
1) На благотворительныя цѣли . . . . .	135.190 р. (14,382 ф. с.).
2) На вспомоществованіе лицамъ, лишеннымъ за- работковъ вслѣдствіе застоя въ торговлѣ . .	24.346 р. (590 ф. с.).
3) Выдано обществамъ, попавшимъ въ затруднитель- ное положеніе, голодающимъ въ Индіи, техни- ческому училищу въ Глазго и въ Оксфордѣ. 12.850 р. (1,367 ф. с.).	
Итого . .	172.386 р. (18,339 ф. с.).

1) „Ежегодникъ Кооперативныхъ союзовъ для оптовой торговли“ за 1902 годъ.

Англійскій Союзъ содержитъ на свой счетъ Роденское убѣжище для выздоравливающихъ членовъ кооперативныхъ обществъ, а Шотландскій даетъ средства на содержаніе двухъ убѣжищъ для выздоравливающихъ въ Шотландіи.

Въ числѣ разнородныхъ услугъ, оказываемыхъ Англійскимъ союзомъ обществамъ, входящимъ въ составъ его, находится изданіе ежемѣсячного журнала «The Wheatsheaf», въ которомъ печатаются различные кооперативныя извѣстія и статьи.

## ГЛАВА XV.

### Оптовая кооперація. Ея организація, управлениe и теорія.

Организація Англійского кооперативнаго союза для оптовой торговли представляетъ собою союзъ потребительныхъ ассоціацій, который принимаетъ въ свой составъ только одни зарегистрированныя общества или корпораціи. Его демократическое управлениe сосредоточено всецѣло въ рукахъ членовъ союза, имѣющихъ своихъ представителей на общихъ основаніяхъ.

Нижеслѣдующая выдержка изъ «The Wholesale of To-day» характеризуетъ основные принципы дѣятельности Англійского союза для оптовой торговли <sup>1)</sup>:

«Нельзя обсуждать экономический характеръ союза отдельно отъ всей схемы англійской коопераціи такъ, какъ мы можемъ обсуждать экономический характеръ всякаго обособленнаго торгового общества. Дѣятельность такого общества ограничена небольшой сферой и направляется независимо комитетомъ изъ членовъ, отвѣтственность котораго исключительно нравственная; такое общество можетъ существовать независимо, союзъ же для Оптовой Торговли находится въ совершенно новыхъ условіяхъ: сфера его дѣятельности не ограниченная въ смыслѣ расширенія торговыхъ операций, ограничена характеромъ этихъ операций, ибо союзъ не можетъ существовать особнякомъ, находясь въ полной зависимости отъ всего движенія.

<sup>1)</sup> „Ежегодникъ Кооперативныхъ союзовъ оптовой торговли“ за 1902 годъ.

«Служа въ равной степени всѣмъ кооперативнымъ обществамъ государства, подвергаясь всеобщему обсужденію, составляя общую собственность и подчиняясь общему контролю, союзъ воплощаетъ въ себѣ идеи всѣхъ англійскихъ кооператоровъ. Его образъ дѣйствій служитъ показателемъ экономическихъ теорій всѣхъ кооперативныхъ обществъ.

«Современная англійская кооперація состоитъ изъ миллионовъ людей, сплотившихся между собою для того, чтобы снабжать себя необходимыми продуктами и ограждать себя отъ потерь и убытковъ, которымъ они могли подвергаться, если бъ разнообразная дѣятельность по снабженію продуктами была въ рукахъ людей, не подлежащихъ ответственности за свои дѣйствія. Подобно тому, какъ мѣстныя ассоціаціи нанимаютъ людей, распредѣляющихъ товары изъ лавокъ и складовъ общинъ, для снабженія ихъ товарами оптомъ, нанимаются люди, закупающіе товары въ Англіи и за границей и занимающіеся доставкой и распредѣленіемъ ихъ».

Доклады, отчеты, дѣловые вопросы, подлежащіе обсужденію общихъ собраній, обсуждаются сперва отдѣлами на «собраніяхъ общія собранія. отдѣловъ», различныхъ центрахъ и потомъ представляются на утвержденіе центральному собранію, засѣдающему въ Манчестерѣ. Подсчитываются голоса, поданные на различныхъ собраніяхъ, и подлежащее обсужденію дѣло решается большинствомъ голосовъ. Введеніе новыхъ, уничтоженіе или измененіе старыхъ правилъ должны быть утверждены большинствомъ голосовъ двухъ третей членовъ на общемъ собраніи союза.

Управлениe союза сосредоточено въ рукахъ главнаго комитета директоровъ, засѣдающаго въ Манчестерѣ, и въ комитетахъ отдѣловъ или подкомитетахъ, собирающихся у себя на мѣстѣ одинъ разъ и болѣе въ недѣлю и представляющихъ доклады главному комитету. Полный совѣтъ состоитъ изъ тридцати двухъ членовъ: шестнадцати манчестерскихъ, восьми ньюкастльскихъ и восьми лондонскихъ. Шестнадцать манчестерскихъ членовъ и два представителя другихъ отдѣловъ—по одному представителю отъ каждого отдѣла—образуютъ собою главный комитетъ, который распоряжается всѣми дѣлами союза, опредѣляетъ, увольняетъ служащихъ, назначаетъ имъ жалованье. Главный

Совѣтъ директоровъ и ихъ власть.

комитетъ пользуется такими же правами, какими пользуются комитеты розничныхъ обществъ<sup>1)</sup>.

Замѣтимъ при этомъ, что всѣ довѣренные служащіе союза, стоящіе во главѣ его обширной организаціи,—кооператоры-рабочіе, долго служившіе дѣлу коопераціи и проникнутые къ нему уваженіемъ и довѣріемъ и что избранныхъ директоровъ рѣдко смѣняютъ на слѣдующихъ выборахъ. Иногда директоръ превращается въ служащаго, а служащій въ директора<sup>2)</sup>.

Покойный Митчелль, одаренный необычайной силой воли и состоявшій 21 годъ предсѣдателемъ Англійскаго союза (1874—95), поставилъ занимаемую имъ должность на ту высоту, къ которой долженъ стремиться каждый кооператоръ. Онъ родился въ 1828 году въ бѣдной семье, и его молодость прошла въ борьбѣ съ житейскими невзгодами. Въ 1854 г. онъ вступилъ въ Рочдэльское товарищество, гдѣ былъ сначала членомъ комитета, а впослѣдствіи секретаремъ. Онъ состоялъ также членомъ комитета по дѣлу образованія и все свободное время посвящалъ развитію кооперативнаго движенія, заботамъ о воскресныхъ школахъ и обѣ обществѣ трезвости. Онъ былъ глубоко вѣрующимъ христіаниномъ и проводилъ въ жизнь основы христіанской религіи: «Искренность, усиленный трудъ, любовь къ дѣтямъ, чистота побужденій, любовь къ Богу и состраданіе къ ближнему были отличительными чертами его благородной жизни»<sup>3)</sup>.

Теорія производства потребителей.

Въ главѣ XIII мы говорили о важномъ значеніи «Теоріи производства потребителей», примѣняемой союзомъ для Оптовой Торговли. Для полнаго уясненія этой теоріи мы приведемъ выдержки изъ «Ежегодника кооперативныхъ союзовъ для оптовой торговли» за 1902 годъ:

«Такъ какъ кооператоры занимаются торговлей и производствомъ исключительно для удовлетворенія собственныхъ потребностей, и такъ какъ они не ведутъ торговли ни съ открытымъ рынкомъ, ни съ чужими странами, то на нихъ слѣдуетъ смотрѣть какъ на обособленную общину, покупающую и про-

1) См. главу XII.

2) М-ръ Строунъ въ 1882 г. и мистеръ Мортъ въ 1904 г.

3) Препод. Голлуэль. „Ежегодникъ кооперативныхъ союзовъ для оптовой торговли“ за 1896 г.

изводящую товаръ для самой себя. Кооператоры, покупающіе товаръ, не имѣютъ права перепродавать его другимъ лицамъ ради извлеченія отъ этой продажи барышей; предоставленное же постороннимъ лицамъ право покупать товаръ въ ихъ различныхъ лавкахъ признается кооператорами лучшей системой пропаганды и средствомъ привлекать покупателей въ свои ряды.

«Мы охарактеризуемъ нѣсколькими словами производства союза для Оптовой Торговли. Кооператоры стали заниматься производствомъ исключительно для удовлетворенія собственныхъ потребностей. Союзъ производить товаръ не ради извлеченія изъ того барыша, но для снабженія товаромъ собственниковъ того заведенія, на которомъ онъ производится. Хотя и говорятъ, что союзъ покупаетъ, продаетъ товаръ и извлекаетъ изъ того барыша, но мы должны твердо помнить, что ни союзъ для Оптовой Торговли, ни торговыя заведенія никогда не «продаютъ» товаръ своимъ членамъ для «барыша» въ томъ смыслѣ, въ какомъ этимъ терминамъ придаются въ дѣлахъ, основанныхъ на конкуренціи. Когда союзъ отсылаетъ обществу спичные въ Лейчестерѣ сапоги, а общество передаетъ ихъ одному изъ своихъ членовъ, то это не «продажа» въ экономическомъ значеніи слова, а просто процессъ распределенія.

«Развитіе производства союза для Оптовой Торговли не встрѣчало особыхъ затрудненій. Капиталъ его членовъ вкладывался въ предпріятія, которыя имѣли наибольшіе шансы на успѣхъ. Союзъ занимается производствомъ только такихъ предметовъ, на которые имѣется самый большой спросъ, а также тѣхъ, которые производятся въ мелкой промышленности, гдѣ страдаютъ интересы какъ потребителей, такъ и производителей.

«При этомъ мы скажемъ нѣсколько словъ о преимуществахъ контроля производства общиной...

«Эти преимущества имѣютъ одинаковое значеніе какъ для производителя, такъ и для потребителя. Потребитель получаетъ товаръ такого рода и свойства, какой ему нуженъ. Если онъ потребуетъ у союза чистаго какао, то получаетъ чистое какао; если же пожелаетъ имѣть какао съ примѣсью, то заплатить за него низшую цѣну, обусловленную низшею стоимостью производства.

Контроль производствъ общиной.

«Производящій товаръ рабочій находится въ лучшихъ усло-віяхъ, и его заработка плата выше, чѣмъ на сторонѣ. Его трудъ болѣе регуляренъ и болѣе постояненъ, такъ какъ сбытъ товара обеспеченъ заранѣе. Въ промышленныхъ предпріятіяхъ союза заработка плата и условія труда являются результатомъ прямого соглашенія организованной корпораціи потребите-лей, нуждающейся въ рабочихъ рукахъ для производства, съ организованной трэдъ-юніонами корпораціей рабочихъ...»

Владѣніе производительными предпріятіями и управлениe ими должны быть предоставлены «потребителямъ» въ силу того, что община составлена изъ нихъ, и что ихъ дѣйствія имѣютъ своею цѣлью общее благо» <sup>1)</sup>.

На принципѣ, выраженномъ словами, что «владѣніе и управлениe производительными предпріятіями должны быть предоставлены «потребителямъ» въ силу того, что вся община со-стоитъ изъ нихъ», основанъ и Шотландскій союзъ для Опто-вой Торговли, съ тою лишь разницей, что онъ допускаетъ рабочихъ къ участію въ прибыли и управлениі. Во всемъ остальномъ уставы и управлениe Англійского и Шотландского союзовъ для Оптовой Торговли вполнѣ сходны между собою, въ чемъ можно наглядно убѣдиться изъ прилагаемой таблицы:

### О т л и ч і я.

*Англійскаго Кооперативнаго Сою-  
за для Оптовой Торговли.*

Составъ Союза.

Общества или корпораціи, заре-  
гистрованныя по закону о про-  
изводительныхъ и потребительныхъ  
обществахъ или по закону объ  
акціонерныхъ товариществахъ, съ  
ограниченной отвѣтственностью,  
или же по законамъ всѣхъ другихъ  
государствъ, предоставляющимъ право  
торговли коопераціямъ съ огра-  
ниченной отвѣтственностью.

Капиталъ. Общества, состоящія  
членами, должны брать не менѣе

*Шотландскаго Кооперативнаго  
Союза для Оптовой Торговли.*

Составъ Союза.

Общества, зарегистрированныя по  
закону о производительныхъ и по-  
требительныхъ обществахъ и совер-  
шеннолѣтніе служащіе, допущенные  
комитетомъ.

Исключеніе. Торгующія крѣпки-  
ми спиртными напитками общества  
не допускаются.

Капиталъ. Общества, состоящія  
членами, должны брать не менѣе

1) „Ежегодникъ кооперативныхъ союзовъ Оптовой Торговли“ за 1902 годъ.

одного пая въ (1 ф. с.) 9 р. 40 к. на каждого изъ своихъ членовъ и увеличивать ежегодно число паевъ пропорционально увеличенію числа членовъ. При вступленіи въ союзъ каждое общество обязано внести по одному шиллингу (50 к.) на каждый пай; дивидендъ и проценты не выдаются до тѣхъ поръ, пока всѣ пай не будутъ оплачиваться сполна.

Служащіе членами быть не могутъ.

*Голосование.* Одинъ голосъ на 500 членовъ.

#### *Распределеніе барышей.*

Дивидендъ выдается членамъ пропорционально ихъ покупкамъ. Лицамъ, не состоящимъ членами союза, выдается половинный дивидендъ; на дѣла благотворительныя, человѣколюбивыя, на цѣли общественной пользы, имѣющія и не имѣющія прямого отношенія къ цѣлямъ союза, назначаются суммы общимъ собраніемъ.

*Управление.* Комитетъ, избираемый голосованіемъ членовъ и состоящей изъ 32 членовъ:

Членовъ отъ Манчестера . . . 16

одного пая въ 1 ф. с. (9 р. 40 к.) на каждого изъ своихъ членовъ и увеличивать ежегодно число паевъ пропорционально увеличенію числа членовъ. При вступленіи въ Союзъ, каждое общество обязано внести по одному шиллингу (50 к.) на каждый пай; дивидендъ и проценты не выдаются до тѣхъ поръ, пока всѣ пай не будутъ оплачены сполна. Вступающіе въ члены служащіе должны брать отъ пяти до пятидесяти паевъ въ 1 ф. с. Каждый служащий имѣеть право на пять паевъ и вносить не менѣе одного шиллинга (50 к.) на каждый пай. Премія принимается въ уплату за пай.

*Голосование.* Одинъ голосъ по праву члена союза, одинъ голосъ за первые 1,000 ф. с. купленнаго товара, и одинъ голосъ за каждые 2,000 ф. с. товара, купленнаго въ течение полугода.

Всѣ члены-служащіе имѣютъ только одинъ голосъ и одинъ добавочный на 150 служащихъ-пайщиковъ.

#### *Распределеніе барышей.*

Дивидендъ выдается членамъ пропорционально ихъ покупкамъ. Половинный дивидендъ выдается лицамъ, не состоящимъ членами союза. Служащимъ выдается премія въ такомъ же процентѣ къ ихъ жалованью, въ какомъ дивидендъ выдается на сумму покупокъ. Половина причитающейся каждому рабочему преміи удерживается и вносится въ „Кредитный фондъ“<sup>1)</sup>.

*Управление.* Комитетъ, избираемый голосованіемъ членовъ и состоящей изъ 12 членовъ.

<sup>1)</sup> См. Приложеніе. Таблица 12.

Членовъ отъ Ньюкастльск.	
отдѣла . . . . .	8
" " Лондонска-	
го отдѣла . . . . .	8
Итого . . .	32

Исполнительная власть принадлежитъ Главному Комитету, состоящему изъ 20 членовъ:

Отъ Манчестера . . . . .	16
Ньюкастля. . . . .	2
Лондона. . . . .	2
Итого . . .	20

*Различные Подкомитеты.*

Предсѣдатель, избираемый Комитетомъ.

*Различные Подкомитеты.*

Предсѣдатель и секретарь, избираемые голосованіемъ членовъ.

*Преграды и слабыя стороны.* Организація такого обширнаго союза имѣть несомнѣнно свои слабыя стороны и встрѣчаетъ на своемъ пути тѣ же преграды, какія препятствуютъ развитію потребительныхъ обществъ.

Какъ розничныя общества страдаютъ отъ конкуренціи мѣстныхъ торговцевъ, такъ и союзы для оптовой торговли страдаютъ отъ конкуренціи купцовъ, прибѣгающихъ иногда къ средствамъ, приносящимъ ущербъ и той и другой сторонѣ. Громадныя средства и выдающееся коммерческое положеніе союза побуждаютъ ихъ завязывать сношенія съ міровой конкурентной торговлей, при чемъ побужденія покупателя иногда повидимому имѣютъ большую силу, чѣмъ идеалы коопераціи, какъ, напримѣръ, покупая у завѣдомаго выпотѣльщика дешевый товаръ, требуемый розничными обществами.

Вліяніе и власть союза для Оптовой Торговли подвергаются иногда критическимъ обсужденіямъ: опасаются, что самовластная официальность будетъ оказывать давленіе на свободное, демократическое управлѣніе обществъ. Этой опасности, если только она есть, можно противодѣйствовать неослабнымъ наблюденіемъ за образомъ дѣйствій обществъ и назначеніемъ директоровъ съ выдающимися способностями и высокой нравственностью.

## ГЛАВА XVI.

### Кооперативное производство. Общий обзоръ.

Кооперативное производство—наиболѣе интересный и отчасти наиболѣе сложный фазисъ движенія.

Примѣненіе кооперативной системы къ процессу производства возбуждаетъ особый интересъ потому, что даетъ возможность трудоспособнымъ рабочимъ выдѣляться изъ общаго уровня. Въ средѣ кооперативныхъ рабочихъ такие случаи нерѣдки, особенно въ тѣхъ производствахъ, гдѣ главную роль играетъ не потребитель, а рабочій.

Вслѣдствіе этого при организаціи кооперативнаго производства возникали разнообразные типы, не имѣвшіе мѣста въ коопераціи потребителей. Прежде чѣмъ перейти къ подробному описанію сотоварищеской ассоціаціи, занимающей самое выдающееся мѣсто среди организаціи особаго рода, мы сдѣлаемъ обзоръ всѣхъ разнообразныхъ типовъ производства и производимыхъ ими товаровъ. Этотъ обзоръ ознакомитъ съ общимъ развитіемъ производства, съ развитіемъ его въ каждой отдѣльной группѣ и съ главными системами управлениія производительными кооперативными предпріятіями, которыя кооператоры выработали послѣ долговременныхъ обсужденій и пререканій.

Организація промышленныхъ предпріятій такъ разнообразна, что иногда трудно опредѣлить, къ какой группѣ принадлежить то или другое общество. Поэтому мы рѣшили придерживаться системы распределенія и классификаціи, принятой Трудовымъ Отдѣломъ министерства торговли и оттуда заимствовали большинство статистическихъ данныхъ, которыя относятся къ 1903 году.

Кооперативная промышленность Соединенного Королевства, производство коей достигло въ 1903 году 142,839,383 рубля (15,302,062 ф. с.), занимаетъ общества разнообразнаго типа, которыя распределены на четыре категоріи:

Типы обществъ занятыхъ производствомъ.

- 1) Общества Розничной Торговли.
- 2) Англійскій и Шотландскій союзы для оптовой торговли <sup>1)</sup>.

<sup>1)</sup> Послѣ 1903 г. Ирландское кооперативное, съ ограниченной ответственностью, агентство открыло производство масла въ двухъ ирландскихъ округахъ.

- 3) Общество мукомоловъ.
- 4) Общества, организованныя исключительно для цѣлей производства.

Общества трехъ первыхъ категорій, производство которыхъ составляетъ 81% всего кооперативнаго производства,—организованы для выгоды потребителя, для удовлетворенія опредѣленнаго спроса и для противодѣйствія колебаніямъ конкурентной торговли, общества же четвертой категоріи, за немногими исключеніями,—организованы для выгоды производителя, по ініціативѣ Общества содѣйствія рабочимъ ассоціаціямъ (1850—1852 г.)<sup>1)</sup>. Эти общества сбываютъ производимый ими товаръ кооперативнымъ обществамъ или торгуютъ имъ на открытомъ рынкѣ (см. въ приложениі діаграмму и таблицу 7).

Производство  
потребитель-  
ныхъ обществъ.

Къ первой категоріи принадлежать различные потребительные общества, организовавшія у себя отдѣлы производства товаровъ для снабженія ими своихъ членовъ. Въ 1903 году такихъ обществъ было 825; они занимали въ производствѣ 18.030 человѣкъ, производимый ими (на 5.508.500 ф. с.) товаръ составлялъ 36% всего кооперативнаго производства Соединеннаго Королевства. Въ этомъ году заработка плата занимаемыхъ обществами рабочихъ достигала 9.378.944 руб. (997.760 ф. с.). Производимый ими товаръ передается потребительнымъ торговымъ заведеніямъ обществъ для продажи его ихъ членамъ. Родъ товаровъ обозначенъ въ таблицѣ приложениія.

Производство  
союзныхъ кор-  
пораций.

Принадлежащіе ко второй категоріи Англійскіе и Шотландскіе союзы для оптовой торговли суть союзы розничныхъ обществъ, организовавшіе въ свою очередь на фабрикахъ и въ мастерскихъ производства въ широкихъ размѣрахъ тѣхъ товаровъ, въ которыхъ имѣютъ нужду розничные общества. Въ 1903 г. въ производствѣ этихъ союзовъ было занято 15.016 человѣкъ, выработавшихъ товара на (5.525.985 ф. с.) 51.944.260 рублей, что составляетъ 36,7% всего производства. Ихъ заработка плата была 6.777.700 рублей (721.032 ф. с.). Размѣръ дѣятельности иллюстрируется въ таблицахъ 11 и 12.

Третью категорію составляютъ восемь мукомольныхъ товариществъ, которые по преимуществу представляютъ собою союзы

1) См. главу IX.

розничныхъ обществъ, но въ нѣкоторыхъ изъ нихъ участвуютъ также многія отдельныя лица. Въ 1903 году они занимали 424 человѣка, которые мололи муку и проч., производя товара на (1.377.703 ф. с.) 12.950.408 рублей.

Заработка плата служащихъ была (34.703 ф. с.) 326.208 р. Общества этихъ трехъ категорій, производя необходимый товаръ на собственныхъ фабрикахъ и въ мастерскихъ и не покупая его у купцовъ и фабрикантовъ, получаютъ барышъ, который иначе попалъ бы въ руки представителей конкурентной торговли и,—что еще важнѣе—даютъ кооперативнымъ потребителямъ возможность слѣдить за производствомъ товара, не допуская мошенничества и фальсификаціи. Такая организація производства весьма приближается къ идеалу первыхъ кооператоровъ 1828 года, описанному въ главѣ VII.

Къ четвертой категоріи принадлежать общества самаго разнообразнаго типа. Напримѣръ, Бѣртлейское товарищество оловянныхъ и желѣзныхъ заводовъ представляетъ собою союзъ розничныхъ обществъ; другія же общества, къ числу которыхъ принадлежитъ товарищество Гедденбриджской чулочной фабрики, состоять изъ отдельныхъ личностей и розничныхъ обществъ, и управлениe ихъ сосредоточено въ рукахъ этихъ обществъ; нѣкоторыя же общества состоятъ изъ отдельныхъ личностей изъ которыхъ многія заняты тѣмъ обществомъ, котораго они состоять членами. Къ четвертой категоріи принадлежать также большинство сотоварищескихъ обществъ и ирландскія общества производства. Эта категорія состоитъ изъ 366 обществъ, которые въ 1903 году занимали 9.951 человѣка, производили товара на 27.164.731 рубль (на 2.889.865 ф. с.), то-есть 19% всего производства, и платили своимъ служащимъ (498.274 ф. с.) 4.683.775 рублей.

Итакъ, въ 1903 году 1,202 общества разнообразнаго типа занимались производствомъ, занимая 43.427 человѣка, заработка плата которыхъ была (2.251.750 ф. с.) 21.166.534 руб. и производя товаровъ на (15.302.062 ф. с.) 143.839.382 рубля.

## ГЛАВА XVII.

### Трудовое сотоварищество.

Организованныя христіанскими соціалистами самоуправляемые мастерскія были основаны исключительно на кооперації группъ производителей. Съ другой стороны, производство, организованное торговымъ предпріятіемъ или союзомъ таковыхъ, является отраслью потребительной коопераціи и основано на такъ называемой теоріи производства потребителями, состоящей въ томъ, что кооперативное производство должно вестись организованными потребителями. Новѣйшая же исторія сотоварищства, признавая обѣ теоріи одинаково справедливыми, желаетъ объединить ихъ, соединивъ потребителя и производителя въ одну общую обширную организацію, имѣющую цѣлью кооперативное производство. Эта теорія допускаетъ также участіе въ организаціи лицъ, которые вносятъ въ дѣло только капиталъ, въ тѣхъ случаяхъ, по крайней мѣрѣ, когда сами работники и организованные потребители не могутъ найти достаточно средствъ.

Несмотря на то, что христіанские соціалисты прекратили въ 1854 году свою кооперативную дѣятельность по устройству самоуправляемыхъ мастерскихъ, мастерскія этого типа продолжали организоваться въ различныхъ мѣстностяхъ Англіи, равно какъ и другія мастерскія, подходящія къ этому типу, которые были организованы по инициативѣ трэдъ-юніоновъ и подъ разными другими вліяніями. Многія изъ нихъ погибли, но послѣ изданія закона 1862 года число мастерскихъ стало снова увеличиваться, и онѣ сдѣлались болѣе устойчивыми. Однако идеаль ихъ былъ измѣненъ: мастерскія стали принимать въ члены и постороннихъ, сочувствующихъ имъ, лицъ (что, вѣроятно, дѣжалось въ оуэнитскихъ мастерскихъ, организованныхъ до временъ христіанскихъ соціалистовъ), и потребительные общества. Такимъ образомъ изъ прежней самоуправляемой мастерской возникла современная сотоварищеская мастерская.

Однако вслѣдствіе неудачъ и банкротствъ, въ 1883 году существовало всего пятнадцать сотоварищескихъ обществъ. Приблизительно въ то же время были организованы новые союзы.

Въ 1882 г. основана кооперативная производительная федерація для объединенія всѣхъ сотоварищескихъ обществъ ради торговыхъ цѣлей. Въ 1883 г. образовалась ассоціація труда (нынѣ сотоварищеская ассоціація труда) «для содѣйствія кооперативному производству, основанному на сотовариществѣ рабочихъ» и ассоціація кооперативной помощи, имѣвшая цѣлью содѣйствовать организаціи производительныхъ обществъ посредствомъ пропаганды и денежныхъ ссудъ. Система денежныхъ ссудъ оказалась несостоятельной: ассоціація помощи потерпѣла большие убытки и прекратила свое существованіе. Ассоціація же труда, ограничивавшаяся пропагандой, и союзъ производства продолжали свою плодотворную дѣятельность.

Организація ко-  
оперативной  
производитель-  
ной федерації.  
1882 г.

Ассоціація тру-  
да и ассоціація  
помощи. 1883 г.

Въ восьмидесятыхъ годахъ общества быстро размножились, и въ 1892 г. ихъ было уже не пятнадцать, а сорокъ шесть. Въ томъ же году Шотландскій союзъ для оптовой торговли, давшій въ 1870 г. своимъ работникамъ участіе въ прибыляхъ, сталъ принимать ихъ въ члены союза, и это значительно увеличило число участниковъ въ сотоварищескомъ производствѣ.

Размноженіе обществъ продолжалось до 1899 г. включительно. Въ два же послѣдующіе года (ознаменованные необычайнымъ преуспѣяніемъ и перипетіями южно-африканской войны) число обществъ перестало увеличиваться, но ихъ торговля и капиталы принимали все болѣе и болѣе размѣры. По окончаніи войны, когда наступили болѣе тяжелыя времена, число обществъ стало быстро расти, а прежнія общества преуспѣвали. Цифровыя данныя за 1883, 1893 и 1903 гг. служать показателями успѣховъ<sup>1)</sup>.

	1883 г.		1893 г.		1903 г.
Обществъ . . . . .	15	Ф. С.	77	Руб.	126
Капиталъ, паи, ссу- ды, запасные фонды	103.436	(972.298)	619.154	(5.820.047)	1.666.801
Торговля . . . . .	160.751	(1.511.059)	1.155.842 <sup>2)</sup>	(10.864.214)	3.226.530 <sup>3)</sup>
Прибыль . . . . .	9.031	(84.891)	65.387	(614.637)	179.854
Убытки . . . . .	114	(10.716)	2.212	(20.792)	2.532
Дивидендъ на зараб. плату неизвѣст.			8.225	(77.315)	23.356
					(220.746)

1) Эти данные заимствованы изъ „Годичнаго доклада кооперативному союзу“.

2) Изъ этого числа 306,060 ф. с. приходится на долю производительныхъ отдѣловъ Шотландскаго союза для оптовой торговли.

3) Изъ этого числа 1. 627,624 ф. с. приходятся на долю производительныхъ отдѣловъ Шотландскаго союза для оптовой торговли.

Эти данные относятся къ ста двадцати английскімъ и шести шотландскімъ обществамъ. Ирландія не включена въ этотъ докладъ, хотя ирландскія земледѣльческія общества сотоварищескаго типа насчитывались сотнями.

Организація помѣщенныхъ въ спискѣ обществъ самая разнообразная и подходитъ подъ четыре вышеописанныя категоріи. Около ста такихъ обществъ основаны группой производителей, желавшихъ заниматься производствомъ безъ участія работодателя; нѣсколько дюжинъ самыхъ большихъ обществъ организованы потребителями для самоснабженія; четыре—пять обществъ капиталистического типа, то-есть учреждены работодателями въ прямомъ значеніи этого слова и, наконецъ, два-три общества принадлежать къ производительному земледѣльческому типу. Эти послѣднія общества являются видоизмененіемъ первой категоріи: они организованы производителями, учредившими сотоварищеское общество.

Всѣ эти смѣшанные типы обществъ не поддаются точному распределенію на четыре категоріи; изъ приблизительного же ихъ распределенія мы усматриваемъ, что на ряду съ сильнымъ увеличеніемъ торговли и капиталовъ Шотландскаго союза для оптовой торговли и одного—двухъ большихъ обществъ, организованныхъ потребителями, прогрессировали общества, организованныя производителями. Годичный оборотъ этихъ обществъ превышалъ (1.000.000 ф. с.) 9.400.000 р., что составляетъ  $\frac{1}{3}$  всего производства за 1903 годъ.

Управление. Каждая изъ этихъ группъ имѣеть свои отличительныя черты и свою систему управлениія. Въ обществахъ, основанныхъ рабочими, управлениіе сосредоточивается въ рукахъ рабочихъ<sup>1)</sup>. Если инициаторами явились потребительныя организаціи, эти послѣднія пользуются большимъ вліяніемъ.

Фабриканть, передавшій свою фабрику и внесшій значительную часть капитала, остается хозяиномъ ея на довольно про-

---

1) Въ Лейчестерскомъ товариществѣ обуви управлениемъ и избраніемъ комитета завѣдаютъ рабочіе. Песлейское же промышленное товарищество, учрежденное группой производителей, управляется вошедшими въ составъ его торговыми заведеніями.

должительный срокъ<sup>1)</sup>; многочисленныя группы фермеровъ, организаторовъ кооперативнаго молочнаго хозяйства, пользуются въ этомъ хозяйствѣ гораздо большею властью, чѣмъ немногочисленные работники<sup>2)</sup>.

Типы обществъ видоизмѣняются сообразно населенію. Большинство англійскихъ обществъ организованы производителями, шотландскія—потребителями, въ Ирландіи насчитываются сотни земледѣльческихъ обществъ, которыхъ въ Англіи очень немногого.

Размѣры обществъ, ихъ производство и торговля также крайне разнообразны. Въ 1903 году производство Шотландскаго союза для оптовой торговли равнялось 15.299.665 рублямъ (1.627.624 ф. с.); производство Глазгоскаго товарищества хлѣбопекаренъ 3.973.568 рублямъ (422.720 ф. с.); производство Песлейскаго прядильнаго товарищества 852.551 руб. (90.697 ф. с.); производство же всѣхъ остальныхъ обществъ было гораздо меныше.

Шестнадцать обществъ занимались изготавленіемъ обуви; восемнадцать—постройками и лѣсопромышленностью; двѣнадцать—бумаго-прядильнымъ, шерстянымъ и шелковымъ производствомъ; одно—пряжей шелка; шесть—шитьемъ разнообразной одежды; десять—типографскимъ дѣломъ; два—часовымъ мастерствомъ; три—производствомъ ножей; одно—производствомъ замковъ; одно—производствомъ гвоздей; семь—обработкой различныхъ металловъ; три—производствомъ щетокъ; по одному, по два общества занимались: переплетнымъ мастерствомъ, фабрикаціей роялей, книгоиздательствомъ, извозомъ, постройкой и покупкой баржъ, перевозкой, выдѣлкою кирпича, кожъ, шорнымъ мастерствомъ, помоломъ муки, печенемъ хлѣба, молочнымъ хозяйствомъ, производствомъ минеральныхъ водъ, уходомъ за больными, фотографіей.

Шотландскій союзъ занимается въ свою очередь многими разнообразными производствами<sup>3)</sup>.

Англійскія общества сгруппированы преимущественно вокругъ нѣкоторыхъ городовъ. Такъ, напримѣръ, девять обществъ нахо-

распредѣленіе  
по мѣстностямъ  
производства.

<sup>1)</sup> Въ товариществѣ „Уильямъ Томсонъ и сыновья“ управление предпріятіемъ предоставлено, по единогласному решенію членовъ, м-ру Томсону.

<sup>2)</sup> Какъ, напримѣръ, Брендсбайская молочная въ Англіи и всѣ кооперативныя молочные въ Ирландіи.

<sup>3)</sup> См. гл. XIV.

дятся въ Манчестерѣ и нѣсколько обществъ въ сосѣднихъ съ нимъ деревняхъ; пять обществъ—въ Кеттерингѣ.

Въ общемъ успѣхъ одного производительного общества въ извѣстной мѣстности вызываетъ учрежденіе обществъ въ сосѣднихъ мѣстностяхъ, въ особенности же тамъ, гдѣ городское торговое заведеніе даетъ деньги на постройки и на обзаведеніе. Такъ было въ Кеттерингѣ, Уеллинбору и другихъ городахъ. Въ этихъ случаяхъ мѣстное торговое заведеніе и предпріятія производства образуютъ собою большую кооперативную группу. Дебору, гдѣ находится два большихъ производительныхъ общества и одно процвѣтающее торговое заведеніе, владѣющее большимъ количествомъ земли и выстроившее много домовъ, представляеть изъ себя кооперативную общину.

Всѣ эти сотоварищескія общества имѣютъ нѣкоторыя общія черты. Подобно торговымъ обществамъ, они зарегистрированы, съ ограниченной отвѣтственностью, по закону о производительныхъ и потребительныхъ обществахъ. На общихъ собраніяхъ руководятся правиломъ: «одинъ членъ—одинъ голосъ», за исключеніемъ тѣхъ случаевъ, когда имѣющимъ паи предпріятія обществамъ даютъ добавочные голоса вслѣдствіе того, что они представляютъ не одного человѣка, а нѣсколькихъ. Члены избираютъ распорядительный комитетъ, а комитетъ—распорядителя. Въ немногихъ, раньше другихъ организованныхъ, обществахъ служащіе избираютъ членовъ комитета, но сами членами комитета быть не могутъ; нѣкоторыя общества допускаютъ въ составъ комитета только ограниченное количество служащихъ, въ другихъ же обществахъ всѣ служащіе имѣютъ право быть членами комитета. Женщины пользуются равными правами съ мужчинами: правомъ голоса и правомъ засѣдать въ комитетѣ. Въ обществѣ принимаются всѣ лица, достигшія шестнадцатилѣтняго возраста. Изъ прибыли обыкновенно отчисляется 5% на капиталъ, какъ и въ торговыхъ кооперативахъ, но въ отличие отъ послѣднихъ, небольшая часть прибыли идетъ на приращеніе капитала.

Сотоварищескія общества отличаются отъ всѣхъ другихъ типовъ кооперативного производства слѣдующимъ:

Первое. Рабочіе, независимо отъ денежныхъ вкладовъ, которые они могутъ имѣть въ предпріятіяхъ, получаютъ въ Отличительное дополненіе къ жалованью участіе въ прибыли предпріятія. черты.

Если прибыль дозволяетъ, рабочіе получаютъ дивидендъ на трудъ, пропорціонально заработной платѣ.

Второе. Своимъ вступлениемъ въ члены общества рабочіе получаютъ извѣстное право на его капиталъ.

Третье. Рабочіе несутъ также долю отвѣтственности и участвуютъ въ контролѣ.

Поэтому въ случаѣ расширенія предпріятія вновь поступающіе рабочіе имѣютъ право быть членами общества. Уставомъ дозволено не принимать въ члены рабочихъ, непригодныхъ къ дѣлу, но этимъ правомъ никто никогда не пользуется. Общество, отказавшееся принять въ члены рабочаго по какой бы то ни было причинѣ, лишается названія сотоварищескаго общества.

Иногда не состоящіе членами работники получаютъ прибыль въ меньшемъ размѣрѣ, чѣмъ работники, состоящіе членами, а иногда прибыль отчисляется условно на ихъ счетъ съ тѣмъ, чтобы они получили ее, когда сдѣлаются членами. Часто дивидендъ на заработную плату поступаетъ въ паевой капиталъ до тѣхъ поръ, пока рабочій не сдѣлается совладѣльцемъ капитала въ размѣрѣ 50—100 или 500 рублей.

Служащихъ общество набираетъ по своему усмотрѣнію преимущественно изъ членовъ общества, но иногда и на сторонѣ; званіе члена не даетъ права на полученіе мѣста въ обществѣ.

Кромѣ уплаты процентовъ на капиталъ и дивиденда на заработную плату, извѣстная, а иногда и большая, часть прибыли отчисляется покупателямъ, то-есть торговымъ заведеніямъ, какъ дивидендъ на покупки; меньшая же части прибыли поступаютъ въ фондъ для закупокъ, идутъ на вознагражденіе комитету, на образовательныя и общественные цѣли. Немногія общества имѣютъ специальный фондъ для наградъ изобрѣтателямъ и людямъ, оказавшимъ особыя услуги.

Прибыль обычно распредѣляется слѣдующимъ образомъ: прежде всего уплачивается 5% на капиталъ, потомъ отчисляютъ извѣстную сумму на уцѣнку и въ запасный капиталъ, а оставшее распредѣляютъ такъ:  $\frac{1}{10}$ —въ фондъ для закупокъ,  $\frac{1}{10}$ —въ комитетъ,  $\frac{1}{10}$ —въ паевой капиталъ и  $\frac{1}{20}$ —на образовательныя цѣли; все оставшее распредѣляется поровну между работниками и покупателями.

Типичное распределение прибыли.

Группа рабочихъ,—скажемъ,—типографчиковъ, уже состоя-

Типы сотоварищескихъ обществъ.

щихъ членами кооперативныхъ торговыхъ обществъ, которымъ надоѣло состоять на положеніи наемныхъ слугъ, соединяются вмѣстѣ для устройства мастерской, въ которой будутъ работать они сами и всѣ тѣ, кто захочетъ присоединиться къ нимъ. Они собираютъ между собой для образованія капитала по нѣсколько рублей съ каждого, подыскиваютъ сочувствующихъ, иногда находятъ поддержку въ трэдъ - юніонахъ и кооперативныхъ рабочихъ обществахъ, которые, вѣроятно, дѣлаются ихъ главными заказчиками. И вотъ они работаютъ, при чёмъ каждый изъ нихъ участвуетъ въ прибыли, если есть прибыль, а пайщики также и въ убыткахъ. Само собою разумѣется, что они начинаютъ дѣло на самыхъ скромныхъ началахъ, но иногда оно мало-по-малу разрастается, доходя до 50, 100, 500 тысячъ рублей. Каждый вступающій въ общество рабочій участвуетъ въ прибыли и имѣетъ право вступить въ члены общества.

Таковъ типичный образецъ сотоварищескихъ производительныхъ обществъ.

Когда общество потребителей или союзъ потребительныхъ обществъ открываетъ булочную, когда фабриканть устраиваетъ фабрику на кооперативныхъ началахъ; когда фермеръ и мелкие земледѣльцы организуютъ сообща молочное хозяйство для того, чтобы превращать молоко въ масло и сырь, всѣ эти предпріятія служатъ типичными выразителями принципа сотоварищества лишь въ томъ случаѣ, если рабочіе въ булочной, на фабрикѣ и въ молочной имѣютъ право участвовать въ прибыли и вступать въ члены общества.

Цѣли сотоварищества.

Изъ этого мы видимъ, что сотоварищескія общества руководятся принципомъ кооперативного союза, стремящагося къ предотвращенію столкновеній интересовъ капиталиста, рабочаго и покупателя посредствомъ равнаго распределенія между ними капитала, извѣстнаго подъ названіемъ «прибыли». Но это не вся ихъ программа, а лишь только основаніе ея. Къ задачамъ этой программы менѣе всего подходитъ «премія за трудъ», какъ бы выражавшая собою благодѣянія высшей власти, идею совершенно чуждую идеѣ сотоварищества и несовмѣстимую съ ней.

Прежде чѣмъ входить въ оцѣнку системы сотоварищескихъ обществъ, мы упомянемъ о томъ, что они состоятъ изъ группъ

производителей, разбросанныхъ по всему государству, по одной, по двѣ группы и рѣдко въ большемъ количествѣ. Эти группы организованы или по личной ініціативѣ рабочихъ, или по ініціативѣ потребителей, или по ініціативѣ предпринимателя. Эти группы иногда поставляютъ товаръ на рынки конкурентной торговли, но главнымъ образомъ они сбывають его кооперативнымъ торговымъ обществамъ, членами которыхъ состоятъ они сами или ихъ товарищи-рабочіе. Производимый ими товаръ бываетъ иногда самаго высокаго качества; во всякомъ случаѣ онъ гораздо лучше того товара, который продаютъ рабочимъ лавки конкурентной торговли, хотя, можетъ-быть, и не вполнѣ удовлетворять взыскательнаго покупателя. Всѣ эти производители участвуютъ въ прибыляхъ, отвѣтственности и контроль своихъ предпріятій, употребляя совмѣстно получаемую прибыль на благотворительныя, общественные и образовательныя цѣли. Болѣе обширныя группы соединяются для взаимопомощи въ союзы, сознательно осуществляя идею единенія, основанную на общемъ для всѣхъ идеалѣ.

Система эта имѣетъ преимущества материальныя и нравственныя. Матеріально она увеличиваетъ заработокъ рабочаго на 5 — 10 процентовъ, и дѣлая рабочаго пайщикомъ предпріятія, предоставляетъ ему возможность предъявлять свои требованія и охранять свои права. Но важнѣе всего нравственное воздействиѣ системы: она побуждаетъ рабочаго къ усердному и тщательному исполненію долга, заставляетъ его сознавать свою отвѣтственность въ предпріятіи и пріучаетъ его смотрѣть на производство уже не съ точки зрењія наемнаго слуги. Помимо того, рабочій принимаетъ участіе въ демократическомъ управлениі не чѣмъ-либо отдаленнымъ, а той мастерской, гдѣ онъ проводитъ жизнь и получаетъ соотвѣтствующее воспитаніе и образованіе. Эти преимущества не маловажныя.

Съ другой стороны эта система сопряжена съ многочисленными затрудненіями. Всякая организація требуетъ дисциплины, и ее нелегко поддерживать тамъ, гдѣ всякий считаетъ себя собственникомъ и, следовательно, не обязаннымъ повиноваться такъ, какъ повинуются наемные слуги. Нелегко и распорядителю распоряжаться пайщиками, имѣющими рѣшающіе голоса въ дѣлахъ предпріятія; нелегко и рабочему платить большое жалованье рас-

Преимущества  
системы.

затрудненія си-  
стемы.

порядителю и находить способныхъ къ тому людей. Возникаетъ также много затрудненій отъ неумѣнья вести предпріятіе, отъ недостатка оборотнаго капитала и заказчиковъ.

Но это все бываетъ только въ началѣ. По мѣрѣ укрѣпленія общества, затрудненія исчезаютъ: навыкъ вести дѣло приобрѣтается; необходимость дисциплины становится очевидной; капиталъ увеличивается; находятся и заказчики, по преимуществу торговыя заведенія, а рабочіе, отказывавшіе вначалѣ повиноваться, подчиняются необходимымъ требованіямъ.

Если же это все не осуществляется, общество не прогрессируетъ и остается въ зачаточномъ состояніи.

Организація сотоварищескаго общества сопряжена съ наибольшими затрудненіями, но въ большинствѣ случаевъ затрудненія преодолѣваются, и успѣхъ достигается.

Большія затрудненія, возникающія въ тѣхъ случаяхъ, когда производители-рабочіе начинаютъ предпріятія безъ достаточнаго капитала, не имѣютъ мѣста тогда, когда сотоварищеское предпріятіе бываетъ организовано или ассоціаціей потребителей, или иной корпораціей, обладающей большимъ капиталомъ, или же предпринимателемъ, устраивающимъ свою фабрику на сотоварищескихъ началахъ.

Банкротства сотоварищескихъ обществъ далеко не такъ многочисленны, какъ это думаютъ. Первые опыты всякой новой организаціи всегда сопряжены съ неудачами. Трэдъ-юніоны и первыя торговыя общества постоянно банкротились. То же самое было и съ кооперативнымъ производствомъ, организація котораго гораздо труднѣе. Кромѣ одной или двухъ, исчезли всѣ мастерскія, какъ организованныя до временъ Роберта Оуэна, такъ и организованныя союзомъ торговыхъ заведеній и христіанскими соціалистами; исчезли также мастерскія, зарегистрированныя по закону о производительныхъ и потребительныхъ обществахъ. Въ 1884 г. существовало всего 26 обществъ муко-моловъ и 22 общества другихъ производствъ<sup>1)</sup>, зарегистрированныя же въ 1862 г. 224 производительные общества обанкротились и исчезли. Нагляднымъ опроверженіемъ мнѣнія о многочисленныхъ банкротствахъ сотоварищескихъ обществъ служить

1) „Кооператива рабочихъ“.

то, что изъ числа обанкротившихся обществъ только 24 давали участіе въ прибыли рабочимъ, и что, слѣдовательно, всѣ остальные общества были не сотоварищескія. Съ теченіемъ времени число банкротствъ стало постоянно уменьшаться и въ настоящее время превышаетъ немногимъ число банкротствъ потребительныхъ обществъ. Несмотря на затрудненія, общества продолжаютъ размножаться, и затрудненія будутъ уменьшаться по мѣрѣ того, какъ рабочіе станутъ вникать въ дѣла и приобрѣтать навыкъ въ управлениі предпріятіемъ.

Но и помимо затрудненій, самая организація системы вызываетъ нѣкоторыя серьезныя недоразумѣнія, и главнымъ изъ нихъ является вопросъ о положеніи работниковъ, не состоящихъ членами обществъ. Мы знаемъ, что общество называется сотоварищескимъ только тогда, когда оно принимаетъ въ члены своихъ работниковъ. Будутъ ли сотоварищескія общества слѣдовать всегда этому правилу и не будутъ ли они стремиться къ образованію изъ себя кружковъ мелкихъ хозяевъ? Это случалось въ первыя времена организаціи обществъ. Новопоступавшихъ работниковъ не принимали въ члены, вслѣдствіе того, что уставъ былъ выработанъ неудачно. Но такихъ обществъ теперь очень немного, да они и не называются сотоварищескими. Если уставъ выработанъ правильно съ самого начала, право вступленія въ члены всѣхъ желающихъ того работниковъ вполнѣ гарантировано, а демократическія чувства громаднаго контингента рабочаго класса служить вѣрнымъ ручательствомъ, что это право останется навсегда неприкосновеннымъ.

Поводомъ къ недоразумѣніямъ служить еще вопросъ о томъ, не способствуютъ ли сотоварищескія общества понижению заработной платы, то-есть не примѣняютъ ли сами къ себѣ системы «выпотѣнія». Дѣйствительность показываетъ, что дѣло обстоитъ совершенно иначе: члены желаютъ имѣть хорошій заработокъ и работать при хорошихъ условіяхъ. Самымъ лучшимъ отвѣтомъ на вопросъ служить то, что сотоварищескія общества имѣютъ вездѣ и всегда поддержку въ трэдъ-юніонахъ, и что заработная плата въ этихъ обществахъ нерѣдко превышаетъ заработную плату во всемъ производствѣ.

Возникаетъ еще вопросъ о томъ, не можетъ ли размноженіе обществъ вызвать конкуренцію между ними? На это мы отвѣ-

Продержится ли  
система?

Заработка  
плата. Условія  
производства.

Конкуренція об- чаемъ: во-первыхъ, что въ производствѣ обуви, занимающемъ наибольшее число обществъ, разнообразіе обуви настолько велико, что конкуренція можетъ быть только самая ничтожная и, во-вторыхъ, что федерація обществъ можетъ вездѣ устранить конкуренцію. Во Франціи не существуетъ конкуренціи между строительными и другими производительными обществами.

Спрашивается еще, не препятствуютъ ли многочисленныя, разнообразныя правила и, въ особенности, правила объ участіи въ прибыли образованію изъ нихъ одного точного опредѣленнаго типа? Но мы видѣли, что всѣ эти разнообразныя правила имѣютъ большое сходство между собою. Поэтому разнообразіе правиль только способствуетъ выбору наиболѣе подходящихъ изъ нихъ для примѣненія къ даннымъ обстоятельствамъ.

Положеніе че-  
ловѣка, внес-  
шаго капиталъ.

Мы уже говорили о положеніи человѣка, который внесъ въ общество капиталъ, но не состоитъ ни работникомъ въ обществѣ, ни членомъ ассоціаціи потребителей и играетъ временную роль «капиталиста». Трудно опредѣлить его будущее положеніе въ сотоварищескихъ обществахъ. По всей вѣроятности, надобность въ такомъ человѣкѣ будетъ постепенно уменьшаться, вкладываемый имъ въ предпріятіе капиталъ будетъ получать значеніе ссуды; права же, власть и отвѣтственность пайщиковъ всецѣло перейдутъ въ руки работниковъ и потребителей.

Преобразованіе  
капитализма.

Капиталисту приходится имѣть дѣло съ сотовариществомъ еще въ тѣхъ случаяхъ, когда владѣлецъ фабрики беретъ въ партнеры своихъ рабочихъ, превращая свое предпріятіе въ кооперативное общество; это не всегда удобно, такъ какъ многія предпріятія требуютъ затраты крупныхъ капиталовъ. Такія предпріятія также неудобно превращать въ коопераціи потребителей какъ потому, что многія изъ нихъ предпріятія подвижныя, какъ, напримѣръ, перевозка грузовъ и пассажировъ по водѣ и желѣзнымъ дорогамъ и проч., такъ и потому, что они состоятъ изъ людей, или не сочувствующихъ коопераціи, или же разсѣянныхъ по всему свѣту. Эти предпріятія являются крупными видами капиталистической промышленности и продержатся еще очень долго, вопреки увеличенію числа добровольныхъ ассоціаций, муниципальныхъ и государственныхъ предпріятій. Тѣмъ не менѣе сотоварищество проникло и въ такія предпріятія, давая надежду укорениться въ нихъ еще болѣе.

Тамъ, гдѣ работники участвуютъ въ прибыляхъ, и гдѣ изъ прибылей образуется паевой капиталъ ихъ предпріятій, возникаетъ новый видъ сотоварищества, хотя и не вполнѣ удовлетворяющій всѣмъ требованіямъ описаннаго нами сотоварищества. Этому виду предстоитъ великая будущность, такъ какъ онъ является способомъ преобразованія крупныхъ предпріятій въ кооперативныя предпріятія<sup>1)</sup>. Сторонники сотоварищества радостно привѣтствуютъ эти преобразованія, которые хотя и не осуществляютъ вполнѣ принципа сотоварищества, но ведутъ къ материальному обезпеченію, образованію и улучшенію быта рабочаго класса.

Отъ «преобразованія капитализма» мы перейдемъ къ чисто кооперативному движению и уяснимъ себѣ, въ какой мѣрѣ сотоварищескія общества удовлетворяютъ кооперативному идеалу. Не подлежитъ сомнѣнію, что каждое общество въ своихъ внутреннихъ распорядкахъ всецѣло олицетворяетъ кооперативный идеалъ, но соответствуютъ ли этому идеалу взаимныя отношенія сотоварищескихъ обществъ и ихъ отношенія въ качествѣ производителей къ обществамъ потребителей? До некоторой степени и тѣ и другія отношенія удовлетворяютъ требованиямъ кооперации, но, съ другой стороны, они должны во многомъ усовершенствоваться для достиженія полнаго кооперативнаго идеала. Производительная федерація, устанавливающая взаимныя отношенія производительныхъ обществъ, функционируетъ въ кооперативномъ духѣ. Федерація эта была организована въ 1882 г. для того, чтобы продавать сообща предметы производства, собирать общій капиталъ и преслѣдовать разныя другія общія цѣли. Хотя она и не оправдала всѣхъ возложенныхъ на нее надеждъ, но тѣмъ не менѣе дѣйствовала успѣшно. Она собрала капиталъ въ нѣсколько десятковъ тысячъ рублей и ссудила имъ нѣсколько обществъ для расширенія предпріятій; она устраивала выставки, имѣла попеченіе обо всѣхъ обществахъ, издавала ежегодники и другія книги, поддерживая въ обществахъ духъ единенія и кооперации.

Люди, желающіе полнаго осуществленія идеи федеративнаго единства, должны стремиться не къ одному лишь развитію фе-

Сотоварищество  
и коопера-  
тивный идеалъ.

Дѣятельность  
кооперативной  
производитель-  
ной федераціи.

<sup>1)</sup> Примѣръ полнаго преобразованія: желѣзо-дѣлателныи заводъ и фаланстерія Годена, во Франціи; примѣръ частичнаго преобразованія „Crystal Palace District Gas Company“ въ окрестностяхъ Лондона.

дерациі, но и къ признанію за нею права уполномоченой представительницы объединившихся обществъ. Но федераціи придется сдѣлать для достиженія этого очень многое. Пока она еще не проявила особой дѣятельности ни въ отношеніи общаго сбыта товаровъ обществъ, ни въ отношеніи принятія мѣръ противъ конкуренціи между ними. Въ послѣдней нѣтъ еще особой надобности, но для утвержденія кооперативнаго принципа долженъ быть составленъ точный уставъ, предусматривающій случай размноженія обществъ одинакового производства. Отсутствіе такого устава равносильно отсутствію гарантіи для сотоварищескихъ обществъ, развитіе которыхъ идетъ гораздо болѣе медленнымъ путемъ, чѣмъ развитіе кооперативнаго движенія въ общемъ. Многіе видѣли въ возникавшихъ сотоварищескихъ обществахъ скорѣе конкурентовъ, чѣмъ кооператоровъ.

Отношенія сотоварищества къ обществамъ по-  
требителей.

Разсмотримъ теперь отношенія сотоварищескихъ обществъ къ потребительнымъ,—ихъ главнымъ, а иногда и единственнымъ покупателямъ. Кооперація обязана устанавливать регулярный взаимный обмѣнъ корпораціи производителей со всѣми другими корпораціями. Поэтому мы требуемъ опредѣленныхъ кооперативныхъ отношеній между производительными и потребительными обществами. Таковыя отношенія имѣютъ мѣсто въ тѣхъ многочисленныхъ случаяхъ, когда торговыя заведенія состоятъ одновременно и покупателями и пайщиками производительного общества, участвуя въ его отвѣтственности, прибыляхъ и управлениіи точно такъ, какъ, напримѣръ, участвуютъ во всемъ этомъ торговыя предпріятія въ организованныхъ союзахъ мукомоловъ. Торговыя предпріятія состоятъ членами почти всѣхъ сотоварищескихъ обществъ и иногда даже ведутъ издали главный контроль надъ ними. Такимъ образомъ сотоварищеское общество обычно представляетъ собою федерацію торговыхъ заведеній съ корпораціею производителей, примѣняющую кооперативную систему правильнаго взаимнаго обмѣна, подчиненнаго,—какъ и во всѣхъ кооперативныхъ предпріятіяхъ,—рыночной цѣнѣ и постановленіямъ трэдъ-юніоновъ.

Многія сотоварищескія общества продаютъ нѣкоторую, а другія даже и большую часть своихъ продуктовъ на открытомъ рынке. Имъ нельзя вмѣнять это въ вину съ кооперативной точки зрењія въ виду того, что многія обширныя отрасли промышлен-

ности недоступны и еще долго будут недоступными — кооперацией потребителей. Занятымъ въ этихъ отрасляхъ рабочимъ, обреченнымъ на положеніе слугъ на жалованья, должна быть представлена свобода организоваться на принципахъ сотоварничества.

Въ виду того, что большая часть производимыхъ сотоварническими обществами продуктовъ поступаетъ въ распоряженіе потребителей, возникаетъ предположеніе, что кооперативные отношенія между производителемъ и потребителемъ были бы значительно облегчены и упрощены, если бъ кооперативный союзъ для оптовой торговли сдѣлался представителемъ производительныхъ сотоварническихъ обществъ. Тогда производительные общества имѣли бы право быть членами союза, котораго они лишены въ настоящее время. Осуществленіе этого предположенія весьма желательно, но, къ сожалѣнію, попытки къ тому рѣдко имѣли успѣхъ. Для полнаго установленія отношеній между потребителемъ и сотоварническимъ производителемъ производительные общества сначала должны окончательно объединиться между собою въ федеративной организаціи и потомъ соединить эту организацію съ большими федераціями потребительныхъ обществъ.

Въ числѣ федерацій производительныхъ обществъ, организованныхъ для промышленныхъ цѣлей, находится также сотоварническая трудовая ассоціація, занимающаяся преимущественно пропагандой. Въ составъ ея входятъ многія отдѣльныя лица, трэдъ-юніоны и потребительные общества, и она пропагандируетъ принципы сотоварничества во всей Англіи.

Пропаганда.

Скажемъ въ заключеніе нѣсколько словъ о будущности сотоварничества. Промышленная демократія, именуемая коопераціей, должна объединить два главные принципа: принципъ централизованного единства и принципъ полной самостоятельности всѣхъ входящихъ въ ея составъ частей. Это объединеніе — будущая задача демократіи, въ какую бы форму она ни была облечена. Очень легко вести самоуправлениe въ деревнѣ; не трудно и большому государству учредить всеобщую подачею голосовъ центральное правительство, лишающее самостоятельности не только мѣстныя учрежденія, но и отдѣльныя личности. Организовать же обширную общину съ центральнымъ единствомъ

будущее разви-  
тие.

и одновременно съ самоуправлениемъ всѣхъ входящихъ въ составъ ея группъ во всѣхъ тѣхъ дѣлахъ, которыя касаются исключительно этихъ группъ,—задача необычайно трудная.

Въ кооперативномъ движениі потребители служать превосходнымъ примѣромъ достиженія этой цѣли. Каждое ихъ торговое заведеніе ведеть дѣло чисто демократическимъ способомъ, безъ всякаго посторонняго вмѣшательства, при чёмъ всѣ эти торговыя заведенія объединены для общихъ торговыхъ цѣлей въ обширныхъ союзахъ для оптовой торговли, которыя, въ качествѣ представителей заведеній, вѣдаются тѣ дѣла, которыя общества не могутъ вести самостоятельно, не подвергая себя убыткамъ и до извѣстной степени конкуренціи. Производителямъ трудно организоваться такимъ образомъ, и они еще пока не организовались. Распределеніе на округа, вполнѣ пригодное для торговыхъ заведеній, не пригодно для производительныхъ обществъ. Эти общества, подобно трэдъ-юніонамъ, должны объединиться не по географическимъ условіямъ: сначала должны объединиться между собою общества однороднаго производства, а потомъ уже всѣ производительныя общества вмѣстѣ. Тѣмъ не менѣе кооператоры желають ввести въ производительныя общества такую же организацію, какая существуетъ въ потребительныхъ обществахъ. Говоря иначе, они желають, чтобы многочисленныя общества управляли сами своими предпріятіями, несли отвѣтственность за свои промахи и предоставляли своимъ работникамъ и своимъ членамъ заботиться о собственномъ развитіи и образованіи, но всѣ эти общества должны быть объединены между собою для избѣжанія нежелательной конкуренціи, выполненія общихъ задачъ и поддержанія кооперативнаго общенія съ организованной на тѣхъ же началахъ федераціей потребительныхъ обществъ.

Каждый изъ двухъ видовъ кооперативнаго производства уже прошелъ половину пути къ достижению общей цѣли: настоящей, успешно дѣйствующей демократіи. Оптовая или федеративная система олицетворяетъ собою центральное единство. Сотоваріщескія общества образуютъ изъ себя самостоятельный и несущія отвѣтственность группы рабочихъ. Ихъ будущая задача заключается въ довершении начатаго ими объединенія между собою и между ними и потребителемъ.

## ГЛАВА XVIII.

### Кооперація въ Ирландіи. Историческое обозрѣніе.

При описаніи насажденія и развитія кооперативнаго движенія въ Ирландіи не должно забывать, что примѣненіе кооперативной системы къ главному производству этой страны имѣло на ирландское населеніе такое сильное и непосредственное вліяніе, какого оно не имѣло на великобританское народонаселеніе. Въ Великобританіи воздействиe движения на народную массу было скорѣe косвенное. Тамъ кооперація стояла на одномъ уровнѣ съ другими обновительными промышленными силами, которыя, сильно вліяя на благосостояніе народа, пока еще находятся въ зависимости отъ направленія коммерціи и политики государства.

Движеніе началось въ Ирландіи не очень давно, но оно уже перешло стадію опытовъ и подаетъ надежду, что «все совершенное ирландскимъ народомъ въ послѣднее десятилѣтіе девятнадцатаго вѣка является достойнымъ началомъ могущества, которое онъ проявить въ будущемъ»<sup>1)</sup>). Эта пылкая надежда основана преимущественно на общественномъ и политическомъ прошедшемъ этой страны: въ половинѣ девятнадцатаго вѣка Ирландія находилась въ тяжеломъ, отчаянномъ, почти безвыходномъ положеніи. Мы не будемъ обсуждать здѣсь такъ называемый «Ирландскій вопросъ» и ограничимся нѣсколькими выдержками изъ статьи сэра Г. Плёнкетта: «Ирландія въ новомъ столѣтіи» для уясненія значенія коопераціи для Ирландіи. Сэръ Плёнкеттъ говоритъ:

«Единственные историческія причины нашего теперешняго недовольства — торговыя ограниченія и система землевладѣнія прошлаго времени; они принадлежать къ числу многихъ бѣдствій, понесенныхъ ирландскимъ народомъ безо всякой его вины. Торговыя ограниченія заглушали промышленныя способности народа, и бѣдствія увеличились еще болѣе отъ изданія карательныхъ законовъ противъ католиковъ. Послѣ отмѣны ограниченій, утратившіе промышленный навыкъ ирландцы не су-

общественная и  
политическая  
жизнь Ирландіи.

<sup>1)</sup> „Ирландія въ новомъ столѣтіи“. Г. Плёнкетта.

мѣли, подобно англичанамъ, приспособиться къ новымъ усло-  
віямъ промышленного переворота. Торговыя же ограничія,  
такія же безнравственные, какъ и карательные законы, пре-  
пятствовали развитію коммерческой этики, безъ которой торговля  
преуспѣвать не можетъ... Причиненный намъ вредъ заключался  
въ томъ, что отмѣна ограниченій не могла вернуть утраченныхъ  
нами способностей къ промышленности... Промышленный пе-  
реворотъ засталъ ирландцевъ скованными бывшими условіями  
промышленности, и не они были виноваты въ томъ... Разум-  
ные англичане признаютъ теперь справедливость нашихъ тре-  
бованій возмѣщенія и стараются примѣнять къ нашей про-  
мышленности различные стимулы, которые помогутъ намъ за-  
нять мѣсто, которое мы занимали бы по праву, если бъ намъ  
была предоставлена свобода дѣйствій въ дѣлѣ экономического  
преуспѣянія».

«Ирландская система землевладѣнія пострадала отъ тѣхъ  
же самыхъ причинъ: отъ несправедливаго, повторявшагося  
отъ времени до времени захвата. Землевладѣніе въ Ир-  
ландіи было основано главнымъ образомъ на общинномъ вла-  
дѣніи запашками и пастищами. Эта система примѣнялась  
въ теченіе почти восьмисотъ лѣтъ послѣ того, какъ общинная  
собственность начала уничтожаться въ Англіи. Внезапное вве-  
деніе въ Ирландіи, въ началѣ семнадцатаго вѣка, новой, чуждой  
системы землевладѣнія, не вытекавшей изъ естественного раз-  
витія страны, не уничтожило присущей ирландцамъ любви  
къ общенному землевладѣнію, уничтоженіе котораго соверши-  
лось при исключительныхъ условіяхъ. Оно не было брошено  
такъ, какъ выбрасываютъ изношенную ткань, но было отсѣчено  
въ полномъ развитіи жизненной силы: оно должно было давать  
ростки, взамѣнъ которыхъ появились рубцы. За внезапнымъ  
измѣненіемъ системы землевладѣнія послѣдовало цѣлое столѣтіе  
репресалій и конфискацій, и законъ довершилъ то, что начала  
война. Кельтическая раса, доведенная карательными законами  
до умственного и материального оскудѣнія, была пригвождена  
къ землѣ...

«Уничтоженіе промышленности, лишавшее ихъ свободнаго  
выбора занятій, довело ихъ до положенія *adscripti glebae*...

«Поэтому ирландскій вопросъ сводится для ирландцевъ къ

вопросу национального существования и преимущественно существования земледельческаго».

Успѣхъ коопераціи въ Ирландіи зависитъ главнымъ образомъ отъ примѣненія ея къ земледѣлію, и сэръ Плёнкеттъ разсчитываетъ на непосредственное воздействиѳ коопераціи на народную массу.

Замѣтимъ при этомъ, что первымъ кооперативнымъ опытомъ въ Ирландіи, въ связи съ земледѣліемъ, было устройство, подъ непосредственнымъ вліяніемъ Роберта Оуэна, общины въ Релегайнѣ. Спустя двадцать пять лѣтъ послѣ распаденія общины стали производиться новые кооперативные опыты.

Въ этотъ промежутокъ времени Ирландія подвергалась всевозможнымъ испытаніямъ и бѣдствіямъ. Жизненные силы народа изсякли, а наступившій въ 1847 году страшный голодъ подорвалъ послѣднюю возможность сопротивленія и положилъ начало эмиграціи, которая продолжается и до сихъ поръ, но уже въ меньшихъ противъ прежняго размѣрахъ. Волна эмиграціи унесла въ чужie края свыше четырехъ миллионовъ лучшихъ представителей кельтической расы; съ 1841 по 1891 годъ населеніе Ирландіи уменьшилось вдвое <sup>1)</sup>.

Въ теченіе двадцатилѣтняго періода, послѣдовавшаго за голоднымъ годомъ, эмиграція находилась въполномъ разгарѣ, и народъ не видѣлъ выхода изъ своего положенія <sup>2)</sup>.

Въ 1859 г. было открыто торговое заведеніе въ Инчикорѣ, вблизи Дублина, и вскорѣ послѣ того было открыто нѣсколько другихъ торговыхъ заведеній въ различныхъ мѣстностяхъ, но дѣло подвигалось такъ медленно, что въ 1881 г. въ Ирландіи было всего семь обществъ съ 500 членами и общимъ торговымъ оборотомъ въ 178.675 рублей (19.008 ф. с.). Въ 1888 г. существовало десять обществъ съ 1.127 членами и общимъ торговымъ оборотомъ въ 329.000 рублей (35.000 ф. с.).

Въ іюлѣ 1888 г. завѣдующій Ирландскою выставкою въ Лондонѣ м-ръ Гартъ предложилъ Южной секціи Кооперативнаго союза созвать собраніе для обсужденія способовъ распространенія ко-

Періодъ обще-  
ственныхъ  
испытаній и  
бѣдствій.

Первая потре-  
бительная об-  
щества.

<sup>1)</sup> Народонаселеніе Ирландіи равнялось: въ 1841 г.—8.175.124; въ 1861 г.—5.798.664; въ 1891 г.—4.707.750 и въ 1901 г.—4.456.546.

<sup>2)</sup> Въ 1852 г. эмигрировало 190.332, а въ 1902 г. 40.190 ирландцевъ.

оперативнаго движенія въ Ирландіи, и 1-го августа того же года состоялось собраніе, на которомъ присутствовали многіе южные кооператоры и нѣсколько ирландцевъ. Секретарь южной секціи доложилъ собранію о необходимости изысканія способовъ къ распространенію коопераціи среди ирландскихъ рабочихъ для расширенія производительности и размѣровъ ихъ дѣятельности, присовокупивъ, что кооперація въ Ирландіи должна быть начата съ производства, и что английские кооператоры обѣщаютъ свое содѣйствіе. Собраніе учредило комитетъ для организаціи ассоціаціи пропаганды. Возникла «Ирландская кооперативная ассоціація помощи». Въ комитетъ засѣдалъ Митчлеръ въ качествѣ представителя кооперативнаго союза. Собранъ былъ капиталъ, и ассоціація завязала сношенія со всѣми влиятельными лицами въ Ирландіи, стала разсыпать во всѣ ирландскіе приходы брошюры о кооперативномъ движеніи и его функціяхъ.

Организація  
Ирландской ко-  
оперативной  
ассоціаціи по-  
мощи.

Дѣятельность  
сэра Плёнкетта.

Организація Ир-  
ландскаго  
отдѣла коопе-  
ративнаго со-  
юза.

Въ сентябрѣ 1888 г. сэръ Плёнкеттъ, впослѣдствіи известный лидеръ кооперативнаго движенія въ Ирландіи и вице-президентъ Ирландскаго отдѣла земледѣлія и техническаго образования<sup>1)</sup>, изложивъ въ своемъ сочиненіи «Девятнадцатый вѣкъ» успѣшную дѣятельность Дѣнсенискаго торгового заведенія, горячо убѣждалъ ирландцевъ содѣйствовать учрежденію заведеній этого типа. Самъ онъ вошелъ въ составъ комитета организаціи ассоціаціи помощи.

Ассоціація отправила въ Ирландію депутатовъ, которые, разслѣдовавъ дѣло на мѣстѣ, пришли къ заключенію, что для достижения успѣха недостаточно тѣхъ денежныхъ средствъ и трудовъ, которые могутъ затрачивать дѣловые люди, живущіе въ Лондонѣ. Поэтому, по настоянію м-ра Нила, кооперативный союзъ рѣшилъ организовать Ирландскій отдѣль и давать деньги на пропаганду,—лондонская же ассоціація прекратила свои дѣйствія. Союзъ послалъ въ Ирландію м-ра Грея для развѣдокъ и подачи советовъ мѣстнымъ кооператорамъ; онъ доложилъ конгрессу 1889 г. о результатахъ своей дѣятельности, а присутствовавшій на этомъ конгрессѣ въ качествѣ делегата отъ Дѣнсенискаго торгового заведенія сэръ Плёнкеттъ изложилъ положеніе дѣлъ въ Ирландіи.

<sup>1)</sup> См. главу XXIV.

При содѣйствіи союза, въ 1891 г. было организовано въ Ирландіи шестнадцать обществъ молочного хозяйства; три такихъ общества должны были открыться въ непродолжительномъ времени, и конгрессъ ассигновалъ большую сумму на новыя предпріятія этого типа.

Дѣло подвигалось впередъ, и въ концѣ 1894 г. было уже 33 общества молочного хозяйства, 13 розничныхъ торговыхъ заведеній и одно общество агентства,—всего 47 обществъ съ годичнымъ торговымъ оборотомъ въ 9.102.330 рублей (968,333 ф. с.).

Тѣмъ временемъ выяснилось, что демократическое управлѣніе кооперативнаго союза, сосредоточенное въ Манчестерѣ, не отвѣчаетъ запросамъ ирландскихъ организаторовъ, и въ 1894 г. въ Дублинѣ основано было новое общество для организаціи и пропаганды подъ названіемъ Ирландскаго организаціоннаго земледѣльческаго общества, подъ предсѣдательствомъ сэра Плёнкетта. Общество преслѣдовало слѣдующія цѣли:

«Улучшать матеріальныя условія ирландскаго земледѣльческаго населенія посредствомъ ознакомленія его съ принципами и методами коопераціи и примѣненія ихъ къ устройству фермъ и прочихъ отраслей промышленности, содѣйствовать организаціи разнородныхъ прибыльныхъ предпріятій и давать указанія и совѣты лицамъ, занимающимся земледѣлемъ».

На первомъ собраніи общества м-ръ Плёнкеттъ охарактеризовалъ его будущую дѣятельность слѣдующими словами:

«Наша главная цѣль состоитъ въ томъ, чтобы ирландскіе фермеры улучшали условія своего быта совмѣстными усилиями. Они должны сознавать, что союзъ людей для производительныхъ и коммерческихъ цѣлей не можетъ заключаться только въ сознаніи его необходимости. Ассоціація, имѣющая въ виду не одни только разсужденія, но и совмѣстную дѣятельность, должна имѣть прочную, опредѣленную и отчасти сложную организацію. Самый родъ занятій не позволяетъ фермерамъ выработать самостоятельно принципъ, который долженъ быть положенъ въ основаніе устава, регулирующаго отношенія одного человѣка къ другому и блудущаго ихъ общіе интересы. Даже сознавая необходимость дѣйствовать сообща съ своими сосѣдями, фермеръ не въ состояніи предложить имъ удобопонятную, цѣлесообразную схему дѣйствій. Въ этомъ именно мы можемъ оказать

Возникновеніе  
Ирландской  
земледѣльческой  
организаціи.

ирландскому фермеру большую услугу, не вмѣшиваясь въ его производительную дѣятельность, не посягая на его независимость и не нарушая принциповъ политической экономіи. Мы предоставимъ въ распоряженіе тѣхъ, чья жизнь проходитъ среди невозмутимой тиши полей, нашу опытность, пріобрѣтенную въ болѣе широкой сферѣ дѣятельности, и наши болѣе обширныя свѣдѣнія въ коммерческой и промышленной области».

Общество вскорѣ привлекло къ себѣ множество людей различныхъ политическихъ взглядовъ и различныхъ религіозныхъ убѣжденій, которые хотя и не принадлежали къ числу кооператоровъ, но подъ руководствомъ м-ра Плёнкетта сдѣлались полезными и дѣятельными пропагандистами. Нѣкоторые изъ нихъ, изучивъ основательно земледѣльческую промышленность, стали обучать способамъ организаціи обществъ, техникѣ молочныхъ хозяйствъ и другимъ отраслямъ земледѣльческой промышленности.

---

\*) Эти цифры заимствованы изъ статистическихъ данныхъ министерства торговли за 1905 годъ.

### Кооперація въ

	Число обществъ.
<b>Потребительныхъ:</b>	
Розничныхъ обществъ . . . . .	18
Земледѣльческихъ оптовыхъ . . . . .	1
Агентствъ . . . . .	1
Обществъ яицъ и живности . . . . .	19
Земледѣльческихъ обществъ . . . . .	95
Федераций пчеловодовъ . . . . .	1
Разнообразныхъ обществъ . . . . .	36
<i>Итого потребительныхъ . . . . .</i>	<i>171</i>
<b>Производительныхъ:</b>	
Молочныхъ обществъ . . . . .	206
Обществъ другихъ производствъ . . . . .	14
Агентствъ . . . . .	1)
<i>Итого производительныхъ . . . . .</i>	<i>220</i>
<i>Итого производительныхъ и потребительныхъ . . . . .</i>	<i>391</i>
<b>Банки.</b>	
Земледѣльческихъ кредитныхъ банковъ . . . . .	134
Всѣхъ кооперативныхъ предпріятій въ 1903 г. . . . .	525

1) Это агентство и его члены помѣщены въ отдѣлъ „Потребительныхъ обществъ“.

Знакомство организатора со всѣми техническими пріемами фермерского хозяйства и ихъ полезныя указанія пріобрѣли имъ довѣріе фермеровъ и заставили примкнуть къ коопераціи людей, прежде не сочувствовавшихъ ей.

Помимо вліянія коопераціи на земледѣльческую промышленность Ирландіи, самая главная ея заслуга по отношенію къ этой странѣ состоитъ въ томъ, что она уничтожила сословную рознь, доходившую тамъ до крайнихъ предѣловъ, и соединила людей самыхъ разностороннихъ убѣжденій. Многіе считаютъ это самымъ главнымъ успѣхомъ кооперативнаго движенія.

Прежде чѣмъ перейти къ подробному описанію различныхъ группъ, существующихъ въ Ирландіи обществъ, мы укажемъ вкратцѣ на развитіе движенія въ 1903 году \*). (См. примѣчаніе на стр. 154 и 155).

Развитіе дви-  
женія въ  
1903 году.

### Ирландіи въ 1903 году.

#### Торговый оборотъ.

Число членовъ.	Рублей.	ф. с.
4,913	1.312.569	(139,635)
86	610.407	(64,937)
48	1.754.989	(186,701)
4,483	422.943	(44,994)
10,983	701.052	(74,580)
173	8.629	(917)
2,548	133.000	(14,149)
23,234	4.944.240	(525,983)
36,238	10.333.955	(1,099,357)
1,102	108.861	(11,581)
	49.820	(5,300)
37,340	10.592.637	(1,116,238)
60,574	15.436.877	(1,642,221)
7,602	198.208	(21,086) <sup>2)</sup>
68,176	15.635.085	(1,663,307)

<sup>2)</sup> Ссудъ, выданныхъ въ теченіе года.

## ГЛАВА XIX.

### Кооперація въ Ирландіи. Ея организація и раз- витіе.

Занятія, обозначенныя въ спискѣ обществъ, указываютъ на то, что родъ дѣятельности, преобладающій въ кооперативныхъ предпріятіяхъ Ирландіи, почти совершенно отсутствуетъ въ Великобританіи.

Въ Ирландіи главныя кооперативныя группы состоятъ изъ земледѣльческихъ и молочныхъ обществъ.

Въ 1903 году зарегистрировано 463 общества этого типа. Въ это время, однако, нѣкоторыя изъ нихъ еще не приступили къ занятіямъ, нѣсколько другихъ обществъ ликвидировали свои дѣла, были, наконецъ, и такія общества, которыя не подавали отчетовъ о своей дѣятельности ни регистратурѣ, ни обществу земледѣльческой организаціи.

Всѣ эти общества, за немногими исключеніями, подчинены одному общему уставу и распредѣлены на двѣ категоріи: 1) на общества, которыя заняты производствомъ масла изъ молока, поставляемаго членами и другими лицами, и 2) на общества, занятые исключительно покупкою и продажею искусственного удобренія, сѣмянъ, земледѣльческихъ орудій и всего того, въ чемъ нуждаются члены.

Тѣ же немногія общества, которыя занимаются одновременно и торговлей и производствомъ, зачислены въ ту категорію, къ которой принадлежитъ ихъ главная дѣятельность.

Правила устава для всѣхъ обществъ заключаются въ слѣдующемъ:

Цѣль обществъ: заниматься комиссионными дѣлами, продажей земледѣльческихъ и огородныхъ продуктовъ, сѣмянъ, искусственного удобренія, молочнымъ хозяйствомъ, производствомъ масла, сыра и другихъ молочныхъ продуктовъ, покупкою и продажею скота и всего прочаго, по усмотрѣнію комитетовъ, приобрѣтеніемъ и распространеніемъ полезныхъ свѣдѣній, содѣйствиемъ развитію земледѣльческой организаціи, выдачей членамъ пособій для экономическихъ и производительныхъ цѣлей, вообще промышленностью всякаго рода и всѣмъ тѣмъ, что имѣеть прямое отношеніе къ земледѣлію.

Изъ этого мы видимъ, что дѣятельность обществъ можетъ достигать разносторонняго развитія. Номинальная цѣна паи 1 ф. с. Паи уплачиваются, въ случаѣ надобности, по частямъ или выдаются за поручительствомъ. Общества могутъ организовать отдѣлы или подотдѣлы, но лишь тогда, когда устройство этихъ отдѣловъ не подрываетъ молочной или иной торговли одного изъ обществъ, организованныхъ Ирландскимъ обществомъ земледѣльческой организаціи. Отдѣлы или подотдѣлы имѣютъ въ комитетѣ собственныхъ представителей.

Эти разумныя предохранительныя мѣры устраниаютъ случаи «перекрышки», имѣющіе мѣсто въ Великобританіи. Въ потребительныхъ и производительныхъ обществахъ существуютъ особыя правила о распределеніи прибыли; эти правила слѣдующія:

«а) Общія предпріятія.—По меншей мѣрѣ половина чистой прибыли, получаемой отъ предпріятій общества, за исключениемъ предпріятій молочного хозяйства, за уплатою всего того, что полагается нормальнымъ уставомъ, и пяти годовыхъ процентовъ на паевой капиталъ, поступаетъ въ запасный капиталъ до тѣхъ поръ, пока онъ не сравняется съ паевымъ капиталомъ. Вся остальная прибыль распредѣляется между членами пропорціонально ихъ продажѣ обществу и покупкамъ у него въ теченіе периода времени, опредѣленнаго для распредѣленія прибыли. Когда же запасный капиталъ сравняется съ паевымъ капиталомъ, общее собраніе опредѣляетъ размѣръ прибыли, имѣющей поступать ежегодно въ запасный капиталъ.

«б) Молочное хозяйство. Чистая прибыль, остающаяся послѣ того, что должно быть уплачено на основаніи 114 правила нормального устава <sup>1)</sup>, и послѣ уплаты годичныхъ 5% на капиталъ, распредѣляется слѣдующимъ образомъ:

«1) Не менѣе 10% отчисляются работникамъ, занятymъ въ обществѣ пропорціонально ихъ заработной платѣ въ теченіе периода времени, опредѣленнаго для распредѣленія прибыли.

«2) Вся остальная прибыль отдается поставщикамъ молока, сливокъ и другихъ молочныхъ продуктовъ, поставленныхъ ими обществу въ теченіе периода времени, опредѣленнаго для распредѣленія прибыли.

<sup>1)</sup> Нормальный уставъ кооперативнаго союза.

дѣленія прибыли. Поставщики, не состоящіе членами, лишены участія въ чистой прибыли.

«Комитетъ имѣеть право устранять поставщика, не взявшаго пая общества, черезъ три мѣсяца послѣ того, какъ онъ началъ поставлять товаръ, но комитетъ обязанъ вмѣстѣ съ тѣмъ принимать въ расчетъ имущественное положеніе поставщика».

Способъ пріобрѣтенія паевъ также зависитъ отъ усмотрѣнія комитета. Уплата за пай производится или полная или частная: а) наличными деньгами, б) продуктами и в) причитающеюся прибылью.

Чистая прибыль, кромѣ процентовъ на паевой и ссудный капиталы, не выдается пайщикамъ наличными до тѣхъ поръ, пока не образуется кассовая наличность, превышающая обязательства общества. Первое очередное собраніе, согласно этимъ правиламъ, обязано обращать въ пай прибыль лицъ, участвующихъ въ предпріятіи.

Прибыль не уплачивается работникамъ наличными деньгами, но откладывается на покупку для нихъ паевъ общины.

«Тотъ членъ, который въ теченіе трехъ лѣтъ послѣ своего вступленія въ общество поставляетъ молоко не въ молочныя общества, а въ молочные постороннія, лишается, по постановленію комитета, своихъ паевъ и своихъ сбереженій».

Уставомъ воспрещаются политическія и религіозныя пренія въ комитетѣ и на общихъ собраніяхъ. Торговцы земледѣльческими продуктами, агенты и скупщики въ члены не принимаются.

Общества молочного хозяйства.

Мы сначала опишемъ общества молочного хозяйства. Первое кооперативное общество молочного хозяйства, учрежденное въ Лимерикскомъ графствѣ и зарегистрированное въ 1889 г., просуществовавъ нѣкоторое время самостоятельно съ перемѣннымъ успѣхомъ, было куплено Англійскимъ союзомъ для оптовой торговли. Производствомъ масла въ Ирландіи занимались отдельные фермы; его сбивали ежедневно понемногу и, когда набиралось достаточное количество, везли на ближайший рынокъ или въ лавки, помѣщавшіяся на перекресткахъ, гдѣ его скупали барышники. Въ попадавшей на британскіе рынки кадочкѣ съ такимъ масломъ очень часто находились примѣси всевозможныхъ запаховъ и цветовъ, да и покупка масла у продавцовъ совершилась не очень выгоднымъ для нихъ способомъ:

«Хозяинъ помѣщающагося на перекресткѣ трактирного заведенія позволяетъ скупщику масла повѣсить въ свое трактирѣ вѣсы, но тотъ скупаетъ масло не въ трактирѣ, а скорѣе въ конюшнѣ. Окрестные жители толпятся вокругъ него, предлагая масло, собранное въ теченіе недѣли. Онъ ихъ привѣтствуетъ, расхваливаетъ масло, расточаетъ похвалы женщінамъ и увѣряетъ, что купить ихъ масло по самой высокой цѣнѣ. Ему безразлично, что въ масло подмѣшено сало, что оно не промыто, пропахло дымомъ. Этотъ щедрый человѣкъ поднесеть имъ вина и распростится съ ними у стойки трактирщика, гдѣ они выпьютъ стаканчикъ-другой изъ благодарности къ хозяину, предоставившему имъ помѣщеніе. Грустно слушать, какъ полуපьяные безумцы восхваляютъ по дорогѣ домой покупщика за то, что онъ заплатилъ имъ «самую высокую цѣну», тогда какъ онъ скупилъ все масло за безцѣнокъ»<sup>1)</sup>.

Поэтому нѣтъ ничего удивительного въ томъ, что датчане, шведы и французы, являясь серьезными конкурентами Ирландіи, благодаря своей кооперативной организаціи и своимъ усовершенствованнымъ машинамъ и способамъ изготавленія масла, вытѣснили ее съ британскихъ рынковъ. Съ тѣхъ поръ какъ Ирландія начала организовывать кооперативныя молочные и применять усовершенствованные способы, она мало-по-малу восстановливаетъ прежнюю торговлю и свою репутацію изготавльницы масла.

Ирландскимъ отдѣломъ земледѣлія недавно издано слѣдующее описание кооперативной молочной:

«Устройство и полное обзведеніе кооперативной молочной стоитъ 6500—14500 р. (700—1.500 ф. с.). Эта сумма образуется обычно изъ паевъ въ 1 ф. с.; каждый членъ общества можетъ брать сколько угодно паевъ; членами принимаютъ преимущественно владѣльцевъ коровъ. Уплата за пай производится въ четыре приема; каждый взносъ бываетъ стоимостью въ 2 р. 40 к. (5 шиллинговъ), пай приносить пять годичныхъ процентовъ. Первый взносъ дѣлается наличными деньгами, второй—также, третій же и четвертый, съ разрѣшенія комитета,—поставкою молока.

«Кооперативная молочная принадлежитъ всѣмъ пайщикамъ-

1) „The Advantages of Cooperation“ by Patrick O’Shea.

членамъ и управляетя избираемымъ ими комитетомъ. Комитетъ назначаетъ распорядителя и другихъ работниковъ. Онъ собирается ежемѣсячно или чаще для просмотра отчетовъ, установлениія цѣнъ на молоко и проч.

«Фермеры поставляютъ молоко—льтомъ утромъ и вечеромъ, осенью и весною—одинъ разъ въ день, зимою—черезъ день. Молоко тутъ же поступаетъ въ «сепараторы», а снятое молоко возвращается поставщикамъ бесплатно. Поставляемое молоко измѣряютъ и пробуютъ. Поставщикъ, не заботящійся о своихъ коровахъ или разбавляющій молоко водой, подвергается штрафу въ видѣ сбавки съ цѣны. Извѣстное количество пахтанья также возвращается продавцу».

*Первоначальная  
ошибки.* Общества, какъ и всѣ другія учрежденія въ первой стадіи своего развитія, дѣлали много ошибокъ и попадали въ затрудненія. Ирландское общество земледѣльческой организаціи посыпало знающихъ людей, которые отъ времени до времени указывали обществамъ на ошибки. Такъ, напримѣръ, въ 1899 году обществу было доложено слѣдующее:

«Общества молочного хозяйства слишкомъ мало заботятся объ увеличеніи числа своихъ членовъ,—они обязаны принимать въ члены всѣхъ поставщиковъ молока. Нѣкоторые общества ошибочно и противозаконно не принимаютъ въ члены тѣхъ поставщиковъ, которые не взяли паевъ съ самаго начала и тѣмъ подвергаютъ себя большими убыткамъ вслѣдствіе конкурентной торговли. Это объясняется очень просто: поставщикъ, не имѣющій паевъ кооперативной молочной, которой онъ поставляетъ молоко, не дѣлаетъ никакой разницы между ней и другими молочными. Самая ничтожная надбавка цѣны за галлонъ молока соблазняетъ его поставлять молоко конкурентамъ молочной, которымъ, разумѣется, такая надбавка выгодна. Общества должны твердо сознавать свою обязанность принимать въ члены всѣхъ тѣхъ, кто имѣеть на это право, ибо успѣхъ обществъ зависитъ отъ наибольшаго числа членовъ и отъ примѣненія принциповъ коопераціи».

У нѣкоторыхъ обществъ не было руководящихъ правиль о распределеніи прибыли, которая отчислялась полностью въ запасный капиталъ. Возникли затрудненія вслѣдствіе того, что распорядители упустили изъ вида требуемыя уставомъ гарантіи.

Въ другихъ обществахъ комитетъ превышалъ свою власть, давая поставщикамъ деньги впередъ безъ процентовъ, довольствуясь ихъ словеснымъ обѣщаніемъ поставлять молоко. Впрочемъ, такія оплошности повторяться не будутъ, благодаря приобрѣтенному опыту и ознакомленію съ кооперативнымъ движениемъ. Мы отмѣчаемъ съ удовольствиемъ, что управлѣніе обществъ все болѣе и болѣе совершенствуется.

Иллюстраціей выгодъ, доставленныхъ Ирландіи коопераціей, служить то, что система молочныхъ хозяйствъ дала рабочимъ возможность обзавестись коровами. Разсказываютъ, что одинъ рабочій, живущій въ котеджѣ при дорогѣ и владѣющій однимъ акромъ ( $\frac{1}{3}$  десятины) земли, держалъ восемь коровъ и получилъ отъ 660 руб. (70 ф. с.) нихъ дохода. Такихъ случаевъ очень много. Сначала онъ имѣлъ одну корову, прокармливая ее травой, растущей по окраинамъ дороги,—на мѣстномъ нарѣчіи это зовется «длинной фермой»,—и поставляя молоко отъ нея въ кооперативную молочную; потомъ сталъ постепенно прикупать коровъ и арендовать пастбища. При прежнемъ способѣ приготовленія масла доходъ отъ коровы не превышалъ (30 шиллинговъ) 15 руб. въ годъ, теперь же нѣкоторые поставщики молока имѣютъ гораздо больше «дохода»<sup>1)</sup>.

Въ настоящее время общества молочного хозяйства стремятся сосредоточить изготавленіе масла въ центральныхъ помѣщеніяхъ. Нѣсколько обществъ отправляютъ снимаемыя съ молока сливки въ центральное общество, которое сбиваетъ изъ нихъ масло. Такія общества образуютъ собою отдѣлы или подотдѣлы центрального общества. Ихъ уже много, и они зарегистрированы особо.

Несомнѣнное преимущество этой системы заключается въ томъ, что центральную молочную устраиваютъ въ болѣе обширномъ помѣщеніи и снабжаютъ ее усовершенствованными приспособленіями. Тѣмъ не менѣе эта система сопряжена съ нѣкоторыми затрудненіями: пробою сливокъ, присыпаемыхъ отдѣлами, распределеніемъ прибыли между центральными обществами и филиальными обществами и проч. Но опытность преодолѣетъ эти затрудненія, и Ирландское общество земледѣльче-

Мелкіе пай-  
щики.

Стремленіе къ  
централізаціи.

1) Докладъ Ирландскому Обществу Земледѣльческой организаціи въ 1899 году.

ской организаціи вырабатываетъ нормальный уставъ для урегулированія взаимныхъ отношеній центровъ съ отдѣлами.

Общество полагаетъ, что для увеличенія доходности и расширенія дѣла необходимо увеличить районъ поставки молока, протянувъ радиусъ отъ центра на 45—70 верстъ и даже болѣе.

Ирландского масла зимою не продаютъ. Данія, производящая и поставляющая масло на рынки въ теченіе всего года, одерживаетъ верхъ надъ Ирландіей и получаетъ за свое масло болѣе высокую цѣну. Система производства масла центрами считается наиболѣе пригодной для продажи масла въ зимнее время. Устраненіе затрудненій по доставкѣ зависитъ отъ измѣненія желѣзнодорожныхъ тарифовъ.

Въ 1893 году была организована федерація кооперативныхъ обществъ молочного хозяйства для общей продажи масла и ограниженія обществъ отъ конкурентной торговли и пониженія цѣнъ.

Въ то время существовало тридцать обществъ молочного хозяйства, годичный торговый оборотъ которыхъ достигалъ 1.400.000 р. (150.000 ф. с.). Эти общества признали необходимымъ организоваться въ союзъ для расширенія кооперативнаго дѣла.

«Агентство было организовано шестнадцатью обществами молочного хозяйства, изъ которыхъ каждое взяло пай пропорционально своему торговому обороту. Образовался капиталъ въ 1287 руб. (137 ф. с.). Общества организовали союзъ для продажи изготавляемаго ими масла при посредствѣ агентства, имѣвшаго получать  $2\frac{1}{2}\%$  комиссионныхъ, каковая сумма шла на покрытие убытковъ. Общества, избравъ хозяйственный комитетъ, учредили агентство въ Манчестерѣ, главномъ сѣверо-западномъ центрѣ торговли масломъ. Послѣдовалъ цѣлый рядъ неудачъ и дѣла были такъ плохи, что два судебныхъ взысканія лишили агентство всего его капитала. Союзъ сталъ распадаться, и некоторые общества отказались высылать товаръ. Товарищество утратило свою функцию комиссионнаго агентства и было приуждено скупить наскоро масло на рынкахъ по примѣру скучниковъ конкурентной торговли, и агентству «отдавали преимущество» только тогда, когда оно платило обычную, а иногда и болѣе высокую цѣну»... <sup>1)</sup>

1) „Trade Federation“, брошюра Общества Ирландской Земледѣльческой организаціи 1902 г.

Тѣмъ не менѣе агентство, вопреки бездѣйствію и равнодушію обществъ, продолжало свою дѣятельность, и теперь оно—одно изъ главныхъ комиссіонеровъ по продажѣ ирландскаго масла. Оно помѣщается въ Лимерикѣ и имѣеть отдѣлы и склады въ Манчестерѣ, Ливерпульѣ, Лондонѣ, Глазго, Кардифѣ, Бристолѣ, Лидсѣ, Бирмингамѣ, Ньюкастлѣ-на-Тайнѣ и на островѣ Менѣ. Въ 1900 г. агентство купило двѣ молочныхныя и стало приготовлять на нихъ масло. Въ 1902 году оно изготвило масла на 56.000 р. (6,000 ф. с.), и оборотъ его розничной торговли достигъ 1.729.000 р. (184.000 ф. с.). Дѣла обществъ, вначалѣ довольно шаткія, идутъ теперь очень успѣшно; вся прибыль поступаетъ въ запасный капиталъ, составлявшій въ 1902 г. 23.218 руб. (2.470 ф. с.).

Въ теченіе девяти лѣтъ общество, торговый оборотъ котораго превысилъ въ этотъ періодъ времени миллионъ съ четвертью фунтовъ стер., понесъ убытокъ отъ неблагонадежныхъ долговъ въ 2396 р. (256 ф. с.), который былъ пополненъ прибылью, такъ что союзныя общества не поплатились ничѣмъ.

Въ настоящее время принимаютъ всѣ мѣры къ тому, чтобы молочные хозяйства аккуратно доставляли агентству масло самаго высокаго качества съ ирландскимъ клеймомъ. Это клеймо поможетъ маслу ирландскихъ обществъ получить заслуженную извѣстность. Если задуманное предпріятіе увѣнчается успѣхомъ, оно устранитъ одно изъ величайшихъ золъ современной системы—конкуренцію обществъ въ погонѣ за покупателями, которая вызываетъ пониженіе цѣнъ.

Увѣряютъ, что общества «въ теченіе двухъ-трехъ лѣтъ имѣютъ возможность образовать, при посредствѣ агентства, сильную, устойчивую, могущественную федерацію, которая будетъ «краеугольнымъ камнемъ» сбыта ирландскаго масла для сплотившихся между собою его производителей и станетъ устанавливать на него цѣны. Самое большое общество не можетъ совершить ничего подобнаго, дѣйствуя въ одиночку. Для достижения успѣха союзъ долженъ быть национальнымъ. Онъ долженъ быть организованъ на такихъ принципахъ, которые въ равной мѣрѣ содѣйствуютъ благостоянію каждого общества. Его цѣли должны быть хорошо усвоены и выражены въ соотвѣтственныхъ цѣляхъ правилахъ»<sup>1)</sup>.

Ирландское  
клеймо на  
маслѣ.

1) „Trade Federation“, брошюра Общества Ирландской Земледѣльческой организаціи 1902 г.

Агентства организованы на началахъ, имѣющихъ нѣчто общее съ основами британскихъ Федерацій. Вступающее въ союзъ общество обязано по меньшей мѣрѣ взять 20 паевъ въ (1 ф. с.) 9 р. 50 к. и внести 2 р. 50 к. (5 шил.) добавочныхъ на каждый пай.

Въ 1896 г. Агентство открыло отдѣль снабженія входящихъ въ его составъ обществъ искусственными удобреніями, сѣменами, земледѣльческими орудіями и проч. и въ началѣ 1897 г. организовало для этихъ цѣлей особую Федерацію, называвшуюся сначала Ирландскимъ Земледѣльческимъ Кооперативнымъ Агентствомъ и преобразованную впослѣдствіи въ Ирландскій Оптовый Земледѣльческій Союзъ.

Земледѣльческія общества.

Члены земледѣльческихъ обществъ объединялись между собою для того, чтобы покупать сообща удобреніе, орудія и все прочее, необходимое для фермерскихъ хозяйствъ, и продавать сообща производство этихъ хозяйствъ. Вначалѣ у этихъ обществъ былъ свой уставъ, но въ настоящее время и Земледѣльческія общества и Общества Молочного Хозяйства руководятся однимъ и тѣмъ же уставомъ.

Разносторонняя дѣятельность этихъ обществъ почти всегда пользовалась большимъ успѣхомъ. Имъ удавалось понижать цѣны на искусственное удобреніе на 40—50%, и покупать самое лучшее удобреніе, подвергая его анализу эксперта. Также удачно покупали они и сѣмена, а машины и земледѣльческія орудія получали изъ первыхъ рукъ, со скидкой 25%.

Общество избавляетъ своихъ членовъ отъ необходимости покупать невыгодно товаръ въ лавкахъ на перекресткахъ и всячески помогаетъ имъ. Оно доставляетъ имъ заводчиковъ для улучшенія породъ домашняго скота и даетъ имъ на прокатъ дорогія машины, которыхъ они не могутъ покупать. Оно также продаетъ по выгодной цѣнѣ рожь, яйца, свиней и проч. своихъ членовъ, избавляя ихъ отъ траты времени и денегъ.

Небольшіе расходы этихъ обществъ не требуютъ большихъ капиталовъ, такъ какъ имъ не нужно строить складовъ для храненія продуктовъ и т. д. Требованія членовъ записываются секретарь общества, должностъ котораго очень часто исполняется безвозмездно одинъ изъ фермеровъ. Всѣ заказы сосредоточиваются, и на всѣ сразу получаютъ смыты непосредственно отъ фабрикантовъ или отъ Оптоваго Земледѣльческаго Союза.

Еще недавно фабриканты искусственного удобрения, въроятно подстрекаемые своими агентами, поставлявшими раньше фермерамъ, и получавшими большіе барыши, повысили для кооперативныхъ обществъ цѣну своего товара на  $2\frac{1}{2}\%$ , тогда какъ другимъ покупателямъ они продавали его по прежней цѣнѣ. Общество Земледѣльческой организаціи вошло въ переговоры съ фабрикантами, которые стали продавать удобрение по прежней цѣнѣ. По всей въроятности, они это сдѣлали потому, что нѣкоторые общества стали сами фабриковать удобрение, примѣня на практикѣ знанія, почерпнутыя изъ образовательныхъ и техническихъ лекцій, устраиваемыхъ въ центральныхъ мѣстностяхъ Отдѣломъ Земледѣлія и Совѣтами граffствъ.

Нѣкоторые общества арендуютъ пастбища и сдаютъ ихъ въ аренду своимъ членамъ, другія устраиваютъ опытныя станціи для испытанія удобренія и различныхъ сортовъ сѣмянъ. Всѣ эти опыты дѣлаются подъ строгимъ наблюденіемъ, и получаемые результаты сообщаются членамъ и всѣмъ кооператорамъ.

Ирландскій Оптовый Земледѣльческій Союзъ былъ зарегистрированъ въ 1897 г. какъ общество съ ограниченной отвѣтственностью.

Право брать паи этого Союза имѣли только Ирландскія общества, зарегистрированныя по Закону Производительныхъ и Потребительныхъ Обществъ; годовой процентъ на эти паи не превышалъ  $5\%$ , «привилегированные» же паи по 5 ф. с. выдавались отдельнымъ лицамъ изъ 5 годовыхъ процентовъ. «Прибыль», за уплатой процентовъ и взносовъ въ паевой капиталъ, распредѣлялась между членами, покупавшими у Союза или продававшими ему товаръ. Вначалѣ хозяйственный комитетъ состоялъ частью изъ представителей обществъ, имѣвшихъ паи, и частью изъ владѣльцевъ «привилегированныхъ» паевъ. Цѣль Союза — снабжать земледѣльческія общества искусственнымъ удобреніемъ, сѣменами, машинами, кормомъ для скота и проч., избавляя ихъ отъ посредниковъ, комиссіонеровъ и убыtkовъ, причиняемыхъ плохими сѣменами, удобреніемъ и проч. Въ первое время Союзу, какъ и Агентству, приходилось преодолѣвать многія, преимущественно финансовые затрудненія. Немногочисленные земледѣльческія общества, не обладавшія большими капиталами, не могли давать федераціи необходимыя для ея

Ирландскій  
Оптовый Земле-  
дѣльческій Со-  
юзъ.

торговыхъ оборотовъ деньги, и въ концѣ 1898 г. паевой и ссудный капиталъ Союза не превышалъ 22.940 р. (2,440 ф. с.). Тѣмъ не менѣе дѣла его пошли успѣшно, вопреки бездѣйствію обществъ и противодѣйствію купцовъ и фабрикантовъ.

Въ отчетѣ Ирландскаго Общества Земледѣльческой Организаціи за 1900 г. сказано: «Ирландскіе фабриканты земледѣльческихъ машинъ и многія англійскія фирмы упорно бойкотируютъ Оптовый Союзъ. Союзъ и Союзныя Общества вынуждены покупать машины въ другихъ мѣстахъ, и изъ Ирландіи уходитъ ежегодно много денегъ, но не по винѣ кооперативныхъ обществъ, а по крайней недальновидности фабрикантовъ. Въ 1902 г. торговый оборотъ Союза достигъ приблизительно 498000 р. (53,000 ф. с.), въ его составѣ входило 28 обществъ и 54 лица, но недостатокъ денежныхъ средствъ продолжалъ парализовать его дѣятельность. Въ 1902 г. дѣла пошли такъ плохо, что комитету пришлось исходатайствовать для него экстренную ссуду въ 47.000 р. (5.000 ф. с.). Помимо того, его члены, подобно членамъ многихъ англійскихъ обществъ, часто поступали недобросовѣстно съ своей собственной организацией. «Всего труднѣе Союзу бороться съ вліяніемъ фирмъ и синдикатовъ, торгующихъ земледѣльческими орудіями въ Ирландіи, такъ какъ многія общества пользуются цѣнами, которыя имъ дѣлаетъ Союзъ, для того, чтобы заключать болѣе выгодные контракты съ не кооперативными фирмами, которыя, само собою разумѣется, всячески противодѣйствуютъ объединенію фермеровъ для торговыхъ цѣлей»<sup>1)</sup>.

Эти общества, согласно своему уставу, «занимаются оптовой и розничной торговлей домашнею птицей, яйцами и всѣмъ тѣмъ, что находится въ связи съ птицеводствомъ, улучшеніемъ куриныхъ породъ, покупкою необходимыхъ для птицеводства предметовъ, распределеніемъ ихъ между членами и выгоднымъ сбытомъ товара, доставляемаго членами. Анонимные пятишиллинговые паи уплачиваются по частямъ. Чистая прибыль, за уплату того, что требуется Правиломъ Нормального Устава Кооперативнаго Союза, распредѣляется слѣдующимъ образомъ: на капиталъ идетъ не свыше 5%; 5% поступаютъ въ запасный

1) Отчетъ Общества Земледѣльческой Организаціи за 1902 годъ.

фондъ, а вся остальная прибыль распредѣляется между членами пропорціонально стоимости яицъ и птицъ, поставленныхъ ими въ періодъ времени, опредѣленный для распредѣленія прибыли; прибыль же отъ купленного членами у обществъ корма, и другихъ предметовъ поступаетъ полностью въ запасный фондъ. Прибыль распредѣляется два раза въ годъ, но ни дивидендъ ни проценты не выдаются наличными деньгами, пока не оплачены всѣ паи. Во всемъ осталномъ уставъ этихъ обществъ сходенъ съ уставомъ земледѣльческихъ обществъ.

До организаціи этихъ обществъ ирландская яичная торговля находилась въ полномъ упадкѣ благодаря своей системѣ или, точнѣе сказать, отсутствію всякой системы. Всѣ ирландскія фермерши не продавали яицъ до тѣхъ поръ, пока ихъ не набиралось большое количество и, въ особенности, во время паденія цѣнъ. Возмутительная система «сохранять» яйца приносила громадный вредъ торговлѣ ими. Превосходныя по своимъ свойствамъ ирландскія яйца продавались по самой низкой цѣнѣ, а иногда и не находили себѣ покупщиковъ. Въ 1897 г. въ ирландской яичной торговлѣ наступилъ кризисъ. Торговцы Ливерпуля и Глазго заявили, что не будутъ покупать ирландскихъ яицъ, если они не будутъ такія же чистыя, свѣжія, хорошо упакованныя, какъ континентальныя яйца. Тогда Ирландское Общество Земледѣльческой Организаціи прибѣгло къ коопераціи: организовались общества птицеводства. Эти общества стали применять новую усовершенствованную систему, которая произвела полный переворотъ. Яйца покупали у членовъ на вѣсъ, выбирали самыя чистыя и свѣжія и упаковывали ихъ въ ящики особой конструкціи, пересыпая древесными опилками, по континентальному способу. Трудно было бороться съ предубѣждениемъ противъ ирландскихъ яицъ, но тѣмъ не менѣе торговля пошла успѣшно, и Общество Земледѣльческой Организаціи стало накладывать на яйца обществъ птицеводства особое клеймо.

Покупка яицъ на вѣсъ заставила мѣстныхъ птицеводовъ заботиться о чистотѣ и свѣжести яицъ и обѣ уходѣ за птицей, подъ руководствомъ свѣдущихъ лицъ. Цѣны на яйца сильно поднялись, и мѣстные скупщики, воображавшіе, что осчастливливаютъ фермершъ, вымѣнивая ихъ яйца на чай и сахаръ, принуждены теперь покупать яйца на чистыя деньги, по устано-

вленной обществами цѣнѣ. Общества уничтожили систему обмѣна, приносившую двойную выгоду торговцамъ и ни малѣйшей—фермершамъ.

Нѣкоторыя общества торгуютъ птицей; эта торговля труднѣе и рискованнѣе яичной торговли, но и она можетъ быть доведена до широкихъ размѣровъ.

Торговля разрастается, и общества получаютъ небывалые до сихъ поръ барыши. Въ 1899 г. одно общество сдало птицу на комиссию и выручило 100% болѣе, чѣмъ отъ продажи птицы на мѣстѣ, но случай этотъ былъ исключительный.

Всѣ эти общества будутъ, несомнѣнно, организовываться въ союзы для покупки и продажи птицы.

Общества кустарной промышленности играютъ громадную роль по отношенію къ бывшему до сихъ поръ каждогоднему выселенію изъ Ирландіи нѣсколькихъ тысячъ молодыхъ женщинъ. Они основаны для отысканія занятій молодымъ женщинамъ на родинѣ и для доставленія имъ добавочного заработка, совмѣстимаго съ работой на фермахъ.

Выполнять эту задачу—дѣло очень трудное, такъ какъ во многихъ мѣстностяхъ приходится создавать промышленность ни на чемъ иномъ, какъ на «неопределенному желаніи будущихъ работницъ имѣть занятіе»<sup>1)</sup>.

Главная цѣль этихъ обществъ—распространять и усовершенствовать кустарную промышленность, побуждая членовъ заниматься ея разнообразными отраслями, какъ-то: птицеводствомъ, яичной торговлей, свиноводствомъ, вязаньемъ и плетеньемъ кружевъ, шитьемъ, тканьемъ, рѣзьбой по дереву,—словомъ, всячими домашними работами, обучать членовъ техникѣ этихъ работъ, снабжая ихъ материаломъ и инструментами, находить сбытъ этимъ работамъ и сберегать для членовъ получаемую отъ ихъ работъ прибыль. Половина чистой прибыли обществъ,—за уплатою 5% на капиталъ,—отчисляется въ запасный фондъ, пока онъ не сравняется съ паевымъ капиталомъ, а вся остальная прибыль распредѣляется между членами пропорціонально заработной платѣ, продажѣ обществу или покупкамъ у него. Проценты на паевой или ссудный капиталъ

<sup>1)</sup> Докладъ Ирландского общества Земледѣльческой Организаціи, 1902 г.

уплачиваются наличными деньгами, но вся остальная прибыль уплачивается наличными деньгами только тогда, когда образуется кассовая наличность, превышающая обязательства общества.

Несколько такихъ обществъ уже начали свою дѣятельность; ихъ члены занимаются плетенiemъ кружевъ, шитьемъ, вышиваниемъ, тканьемъ, вязаньемъ, шитьемъ рубашекъ; заработка плата многочисленныхъ работницъ колеблется между 2 р. 50 к. и 7 р. 50 к. (5 и 15 шиллингами) въ недѣлю. Въ нѣкоторыхъ обществахъ годовая заработка плата составляетъ всего нѣсколько сотъ рублей въ годъ. Хотя общая сумма не велика, но еженедѣльный заработка дѣвушки въ 3—4 рубля (7—8 шиллинговъ) вноситъ извѣстный комфортъ въ бѣдное жилище ея семьи. Помимо того, работа имѣеть облагораживающее вліяніе: изящные рисунки кружевъ или вышивокъ развиваются вкусъ деревенскихъ дѣвушекъ. Тутъ, какъ и во всемъ остальномъ, проявляется благотворное вліяніе Общества Земледѣльческой Организаціи: его нравственное воздействиѣ имѣеть такое же важное значеніе, какъ и материальная выгода, ради которыхъ организовалось это общество.

Члены нѣкоторыхъ обществъ работаютъ подъ руководствомъ преподавателей, которымъ платить Дублинскій Отдѣлъ Техническаго Образованія; члены другихъ—въ монастырскихъ помѣщеніяхъ, подъ наблюденіемъ монахинь, которые обучаются ихъ и продаютъ имъ работы.

Было зарегистрировано четыре льняныхъ кооперативныхъ общество, но къ концу 1902 года открыли свои дѣйствія только два: Дѣнбосское и Дромерское. Эти общества отдѣлываются и продаются ленъ, выращиваемый членами, и содѣйствуютъ улучшенію его культуры. Дѣла Дѣнбосского общества, начавшаго свою дѣятельность въ 1900 г.,шли настолько успѣшно, что въ 1903 году оно собиралось открыть вторую фабрику. Въ концѣ 1902 года весь капиталъ общества состоялъ изъ 150 р. (16 ф. с.), образовавшихся изъ 65 паевъ 63 членовъ, и считался вполнѣ достаточнымъ. Члены выращиваютъ ленъ и поставляютъ его на фабрику, гдѣ треплютъ и продаютъ, а прибыль распредѣляютъ пропорционально стоимости льна, поставляемаго каждымъ членомъ.

Въ 1902 году частныя льноочистительныя фабрики выручили въ среднемъ меныше чѣмъ кооператоры по одному рублю на пудъ

Общества льняного производствъ.

льна. Повышеніе цѣнъ достигнуто кооператорами улучшенній культурой льна подъ руководствомъ опытныхъ людей, замѣнѣй обычной сдѣльной оплаты труда недѣльнымъ жалованьемъ, употребленіемъ свѣжихъ привозныхъ сѣмянъ и надлежащимъ удобреніемъ, доставляемымъ обществомъ. Чистая прибыль Дѣнбосскаго Общества въ 1902 г. достигла 1.500 руб. (161 ф. с.), правда, благодаря тому, что управляющей общества, человѣкъ весьма опытный, получалъ жалованье не отъ Общества, а отъ Департамента Земледѣлія и отъ Ассоціаціи поставки льна; въ противномъ случаѣ прибыль Общества не превысила бы 200 р. (21 ф. с.) Дромерское общество дѣйствовало также успѣшно. Благодаря кооператорамъ цѣны на ленъ повышались, и пло-щадь посѣвовъ увеличилась вдвое.

Различные дру-  
гія общества.

Кооперативные общества пчеловодовъ, центральная Федерація которыхъ находится въ Дублинѣ, преслѣдуютъ тѣ же цѣли и руководятся тѣми же правилами. Въ Слиго существуетъ кооперативное общество шитья рубашекъ и разныя другія кооперативные общества. Повидимому, ирландцы желаютъ и умѣютъ примѣнять принципъ коопераціи ко всѣмъ отраслямъ своей промышленности, чего не дѣлаютъ непредпріимчивые британскіе кооператоры. Но наиболѣе интересныя изо всѣхъ ирландскихъ кооперативныхъ группъ—общества Земледѣльческихъ Банковъ. Они имѣютъ большое значеніе для Ирландіи. Слѣдующая глава посвящена подробному описанію дѣятельности этихъ обществъ.

## ГЛАВА XX.

### Кооперативные банки.

Кооперативные банки находятся въ зачаточномъ состояніи въ Соединенномъ Королевствѣ, и это тѣмъ болѣе удивительно, что британскіе кооператоры толкуютъ обѣ учрежденіи ихъ въ теченіе тридцати пяти лѣтъ.

Вожаки кооперативнаго движенія постоянно указывали на то, что демократія должна сама распоряжаться своими сбереженіями, но ихъ убѣжденія не привели ни къ чему. Всѣ капиталы обществъ кооперативныхъ, трэдъ-юніоновъ и другихъ поступа-

ютъ въ банкирскія фирмъ, которыя ссужаютъ этими капиталами фабрикантовъ, негоціантовъ и купцовъ. Банкиры не только извлекаютъ сами выгоды изъ этихъ вкладовъ, но и даютъ возможность конкурентамъ употреблять кооперативные капиталы на борьбу съ промышленной демократіей.

Въ 1903 году капиталъ всѣхъ рабочихъ организацій достигалъ громадной цифры 1.550.400.000 р. (164,933,167 ф. с.). Легко себѣ представить власть и силу, которыя рабочіе могли бы извлекать изъ разумнаго употребленія такого большого капитала, но трудно понять, отчего не принимаются мѣры къ обращенію этого капитала на пользу трудовыхъ ассоціацій.

На кооперативномъ конгрессѣ 1869 г. былъ поднятъ вопросъ о необходимости учрежденія Кооперативнаго Банка, въ виду того, что излишки капиталовъ торговыхъ заведеній должны быть употребляемы на кооперативныя цѣли и что недостатокъ капиталовъ тормозитъ развитіе промышленности. Обсужденіе этихъ вопросовъ выражалось въ постановленіи о томъ, что

Обсужденія  
на конгрессѣ  
1869 г.

«1) Полезно учредить кооперативную банкирскую и кредитную ассоціацію съ центральнымъ и філіальными отдѣлами.

2) Эта ассоціація должна быть учреждена въ самомъ непродолжительномъ времени по образцу Сѣверо-Англійскаго Союза для Оптовой Торговли. Она должна состоять исключительно изъ кооперативныхъ обществъ, зарегистрированныхъ по закону о производительныхъ и потребительныхъ обществахъ или по закону объ акціонерныхъ компаніяхъ. Общество, выдающее дивидендъ исключительно на капиталъ, не признается за кооперативное общество.

3) Легализованные трэдъ-юніоны рабочихъ принимаются въ члены.

4) Ассоціація будетъ держать на текущемъ счету или въ депозитахъ деньги кооперативныхъ обществъ и трэдъ-юніоновъ, состоящихъ и не состоящихъ ея членами, дисконтировать векселя кооперативныхъ обществъ, гарантировать ихъ торговыя сдѣлки и производить для нихъ обычныя банковыя операциі.

5) Ассоціація будетъ принимать денежные депозиты отъ зарегистрированныхъ благотворительныхъ обществъ и отъ отдельныхъ лицъ, состоящихъ членами кооперативныхъ обществъ».

Это рѣшеніе было горячо поддержано предсѣдателемъ Конгресса и многими другими.

Конгрессу 1870 г. было доложено, что большинство кооперативныхъ обществъ согласны объединиться для организаціи банка, при чемъ редакція устава банка подвергалась критикѣ и обсужденіямъ. Рѣшеніе предыдущаго конгресса было снова одобрено, и исполнительной власти конгресса поручено привести его въ исполненіе. Попытки м-ровъ Гугъ, Ледлоу и другихъ, принимавшихъ дѣятельное участіе въ ускореніи изданія закона о трэдъ-юніонахъ, привлечь трэдъ-юніоны къ участію въ устройствѣ банка, не имѣли успѣха. Конгрессу 1871 года было доложено, что Союзъ для Оптовой Торговли долженъ быть центромъ, изъ которого будутъ постепенно развиваться всѣ операциіи банка; что Союзу должно открыть счетъ въ Лондонскомъ банкѣ, сдѣлать этотъ банкъ своимъ агентомъ и начать банковыя операціи. Но конгрессъ, повидимому, былъ слишкомъ остороженъ; нѣкоторыхъ делегатовъ затруднялъ вопросъ, какое помѣщеніе будетъ находить банкъ для своихъ капиталовъ,—другое же настаивали на томъ, чтобы этотъ вопросъ былъ пропагандированъ прежде, чѣмъ будетъ принято окончательное рѣшеніе. Поэтому Областному Комитету Центрального Отдѣла было поручено войти въ переговоры съ обществами въ окрестностяхъ Манчестера и, въ случаѣ ихъ согласія, обратиться за содѣйствіемъ къ директорамъ Англійскаго и Шотландскаго Союза для Оптовой Торговли.

Учрежденіе  
Банковаго отдѣ-  
ла Союза для  
Оптовой Тор-  
говли.

Исполненіе этого порученія не привело ни къ какому практическому результату вслѣдствіе неотзывчивости обществъ, но сторонники учрежденія банка повели дѣло такъ энергично, что на собраніи Союза для Оптовой Торговли, состоявшемся въ маѣ 1872 г., была поставлена слѣдующая резолюція:

«Для начала и постепенного развитія банковыхъ операций Комитету разрѣшается принимать отъ членовъ вклады, превышающіе ихъ паевой взносъ, которые они могутъ получить обратно по требованію, на которые начисляется обычный банковый процентъ и которые могутъ быть употреблены на торговыя дѣла или выданы въ ссуду подъ вѣрное обезпеченіе».

По поводу этой резолюціи были созваны областныя собранія, на которыхъ обсуждались выгоды, которыя получали общества.

Предполагалось, что секретари отдельныхъ обществъ будутъ избавлены отъ труда выдавать отдельные чеки,—что они будутъ высыпать деньги Союзу для Оптовой Торговли, а когда имъ нужно будетъ платить по счетамъ, они будутъ посыпать въ Манчестеръ списки фирмъ и лицъ, которымъ общества должны. Союзъ же будетъ самъ производить уплаты за общества и записывать ихъ на ихъ счетъ. Этотъ проектъ, повидимому, не былъ приведенъ въ исполненіе. На слѣдующемъ собраніи было объявлено, что лондонскіе агенты назначены, что торговыя заведенія внесли 273.000 р. (29,000 ф. с.) и что изъ этой суммы 103.400 р. (11,000 ф. с.) отданы въ ссуды различнымъ компаніямъ и обществамъ. Собрание постановило расширить операциі отдельна и уполномочило комитетъ «принимать ссуды отъ обществъ, не состоящихъ членами, при чемъ эти ссуды должны иметь одинаковое назначеніе съ ссудами обществъ, состоящихъ членами; отдельъ можетъ принимать на текущій счетъ деньги и лицъ, состоящихъ и не состоящихъ членами».

Ньюкастльскому конгрессу 1873 года было доложено, что Отдельъ оперируетъ, что банки Лондонскій и провинціальные состоять его агентами, что кооперативнымъ обществамъ выгоднѣе производить банковыя операциі черезъ посредство Союза для Оптовой Торговли и что получаемая Отдельомъ прибыль будетъ распредѣляться между всѣми участниками дѣла.

Тому же конгрессу было заявлено, что нѣсколько ньюкастльскихъ кооператоровъ учредили Промышленный банкъ для развитія кооперативнаго движенія въ сѣверныхъ графствахъ. Конгрессъ постановилъ, что Промышленный банкъ и банковый отдельъ Союза для Оптовой Торговли должны соединить свою дѣятельность, и поручилъ Центральному Отделу «войти въ сношенія съ обѣими корпораціями для организаціи общей системы дѣйствій».

Въ теченіе года между обѣими корпораціями произошли недоразумѣнія, и Центральный Комитетъ доложилъ конгрессу 1874 г. что:

«Банковыя операциі Союза для Оптовой Торговли пріобрѣли значительные размѣры; сумма вкладовъ, которые можно взять обратно, достигла 1.366.000 руб. (145,264 ф. с. 7 шил. 8 пен.), и что капиталъ долженъ бы быть употребляемъ только на производительныя предпріятія и на выдачу такихъ краткосрочныхъ

Промышленный  
банкъ.

кредитовъ, которыми обычно ограничиваются торговые операции банковъ».

Въ докладѣ было сообщено объ успешной дѣятельности Промышленного банка и заявлено, что Комитетъ настаиваетъ на томъ, чтобы «Союзъ для Оптовой Торговли отдѣлилъ свою банковую дѣятельность отъ дѣятельности торговой, для того, чтобы, черезъ объединеніе Промышленного банка съ банковымъ Отдѣломъ Союза, образовался единый Центральный Кооперативный банкъ». Нѣсколько директоровъ Союза отвергли это предложеніе, мотивируя свой отказъ тѣмъ, что предлагаемое измѣненіе можетъ поколебать довѣріе обществъ къ Союзу, и «въ концѣ концовъ обѣимъ банковымъ системамъ было предоставлено итти своимъ путемъ до тѣхъ поръ, пока обстоятельства не соединять ихъ».

Промышленный банкъ, пайщиками которого были отдѣльные лица и кооперативные общества, вызвалъ пререканія въ кооперативномъ движениі. Его сторонники утверждали, что банковая система Союза для Оптовой Торговли, употребляющая вклады на свои торговые операции, не внушаетъ довѣрія и что банковый отдѣлъ долженъ быть изъятъ изъ вѣдѣнія Союза и присоединенъ къ Промышленному банку. Сторонники же федерализма, воплощенного въ Союзѣ, усматривали въ этомъ проектѣ желаніе подорвать авторитетъ Союза. Это разногласіе давало поводъ къ серьезнымъ столкновеніямъ. Тѣмъ временемъ Промышленный банкъ, ссудившій большую сумму денегъ кооперативному машино-строительному обществу, директоромъ которого былъ предсѣдатель банка, понесъ болѣшіе убытки вслѣдствіе банкротства этого общества и прекратилъ свою дѣятельность.

Банковый отдѣлъ Союза для Оптовой Торговли занялъ прочное положеніе, несмотря на понесенные имъ убытки.

Въ качествѣ Центрального банка всего кооперативнаго движениія онъ долженъ былъ имѣть гораздо болѣе широкую дѣятельность, такъ какъ въ 1903 году его общій приходъ не превышалъ 417.881.000 р. (44.455.420 ф. с.), прибыль 185.810 руб. (19.767 ф. с.)<sup>1)</sup>, общій же оборотъ кооперативнаго движениія достигаетъ въ этомъ году 930.000.000 руб. (99.000.000 ф. с.).

Современное положение Банковаго Отдѣла Союза для Оптовой Торговли.

1) Въ 1903 г. въ банковыхъ операцияхъ Союза участвовало 668 обществъ. Прибыль банка распредѣляется между клиентами пропорционально заключен-

Многія розничныя потребительныя общества открыли сберегательные банковые отдельы, которые принимаютъ самые не-значительные вклады, приносящіе 4% въ годъ. Вклады не свыше 50 р. (5 ф. с.) выдаются по первому требованію, а для получения вкладовъ, превышающихъ эту сумму, требуется краткое письменное заявленіе.

У многихъ обществъ существуютъ также детскіе копеечные банки для поощренія детей къ сбереженіямъ. Въ 1903 году 587 обществъ состояли вкладчиками такихъ банковъ на сумму 9.360.690 р. (995.818 ф. с.). Вкладчиковъ было 570.886 человѣкъ.

Министерство Торговли распредѣляетъ кооперативныя кредитныя ассоціаціи на три категоріи:

1) Строительныя Общества, зарегистрированныя по закону о Строительныхъ Обществахъ.

2) Трудовыя Ссудныя Общества, зарегистрированныя по закону о Кредитныхъ Обществахъ.

3) Кредитныя Общества и Банки, зарегистрированныя по закону о Производительныхъ и Потребительныхъ Обществахъ.

Общества первой категоріи имѣютъ цѣлью получать отъ своихъ членовъ паевой капиталъ и вклады, уплачивая на нихъ определенный процентъ, и выдавать ссуды лицамъ, желающимъ строить для себя жилища. Очень многіе рабочіе обращаются къ этимъ обществамъ и строятъ собственные дома вмѣсто того, чтобы арендовать помѣщенія у землевладѣльцевъ.

Въ 1903 году существовало 2.124 такихъ общества съ 601.204 членами и капиталомъ въ 623.318.570 р. (66.310.486 ф. с.). Строго говоря, эти общества не принадлежать къ кооперативному движению, за исключениемъ Постоянного Строительного Общества, служащіе котораго участвуютъ во всѣхъ другихъ отрасляхъ коопераціи,—но характеръ этихъ обществъ все-таки кооперативный. Многія розничныя потребительныя общества принимаютъ участіе въ этой отрасли коопераціи. Въ 1903 году капиталъ, вложенный торговыми заведеніями въ предпріятія этихъ обществъ, достигалъ 56.657.000 р. (6.027.345 ф. с.) <sup>1)</sup>.

нымъ съ ними сдѣлкамъ, при чемъ члены получаютъ полный дивидендъ, а не-члены половинный.

Небольшие сберегательные банки и копеечные банки.

Кооперативная кредитная ассоціаціи.

<sup>1)</sup> Отчетъ Конгресса 1904 года.

Трудовые ссудные общество.

Принадлежащія ко второй категории Трудовые ссудные общества имѣютъ цѣлью получать отъ своихъ членовъ паевой и ссудный капиталъ и выдавать небольшія ссуды членамъ, нуждающимся въ денежной поддержкѣ. Характеръ ихъ не вполнѣ кооперативный, ибо законъ, по которому они зарегистрированы, даетъ менѣе правъ членамъ на контроль за управлениемъ, чѣмъ другимъ кооперативнымъ обществамъ. Число ихъ постепенно уменьшается, отчасти благодаря ихъ неудачной организаціи и отчасти усвоенному ими обычаю побуждать членовъ брать ссуды даже тогда, когда они не ощущаютъ въ этомъ необходимости. Это дѣлается въ видахъ расширенія дѣятельности обществъ: вкладчикъ, не берущій ссуды, не содѣйствуетъ получению прибыли, которую онъ пользуется въ качествѣ пайщика предпріятія. Само собою разумѣется, что этотъ предосудительный обычай не имѣетъ ничего общаго съ задачами коопераціи. Но какъ бы то ни было, эти общества часто выручали своихъ членовъ, находившихся въ стѣсненныхъ обстоятельствахъ, и пріучали ихъ дѣлать сбереженія. Въ 1903 г. было 255 обществъ съ 33.590 членами и капиталомъ въ 2.320.700 р. (246.882 ф. с.).

Кооперативные кредитные банки.

Принадлежащіе къ третьей категории кредитные банки и общества только недавно функционируютъ въ Соединенномъ Королевствѣ, и ихъ дѣятельность возбуждаетъ особый интересъ.

Въ 1903 году было 154 такихъ общества съ 10.509 членами и паевымъ ссуднымъ и запаснымъ капиталомъ въ 800.200 р. (85.128 ф. с.). Большинство обществъ этого типа находится въ Ирландіи, въ Англіи ихъ всего восемнадцать и въ Шотландіи два. За исключеніемъ десяти англійскихъ и двухъ шотландскихъ обществъ, всѣ эти общества находятся въ земледѣльческихъ округахъ и организованы съ цѣлью развитія промышленности среди земледѣльцевъ и мелкихъ фермеровъ.

Городскіе банки зарегистрированы по закону о Производительныхъ и Потребительныхъ обществахъ. Члены получаютъ определенный процентъ на пай; паевой капиталъ отдается въ ссуды членамъ за поручительствомъ двухъ членовъ. Ихъ дѣятельность сходна въ общихъ чертахъ съ дѣятельностью Трудовыхъ ссудныхъ обществъ, но громадная разница между тѣми и другими заключается въ томъ, что банки выдаютъ ссуды только

послѣ собранія самыхъ вѣрныхъ справокъ о необходимости таковыхъ, и что каждый членъ принимаетъ дѣятельное участіе въ дѣлахъ своего общества.

Дѣятельность земледѣльческихъ обществъ имѣеть совершенно иной характеръ. У нихъ нѣтъ паевъ, ихъ капиталъ образуется изъ вкладовъ и ссудъ, на которые идетъ небольшой процентъ изъ вступительныхъ взносовъ, изъ подписныхъ суммъ и изъ запаснаго фонда. Въ Ирландіи многія общества оперируютъ на ссуды отъ 50 до 100 ф. с., выдаваемые имъ мѣстными управлѣніями или департаментомъ земледѣлія. Всѣ эти банки дѣйствуютъ по такъ называемой Рейффейзенской системѣ, главныя основанія которой слѣдующія:

- «1) Отвѣтственность членовъ не ограниченная.
- 2) Ссуды выдаются только членамъ и
- 3) Только на то, что Комитетъ признаетъ для заемщика выгоднымъ и дающимъ ему возможность вернуть ссуду въ назначенный срокъ. Платы служащимъ не полагается. Прибыли поступаютъ въ запасный фондъ. Дивиденда не выдается».

Въ 1903 году въ Ирландіи было 134 общества этого типа, Ирландскіе Земледѣльческіе банки. съ 7.602 членами и 200.173 р. (21.295 ф. с.) капиталомъ.

Расходы всѣхъ этихъ обществъ не превышали 5.875 руб. (626 ф. с.), а доходы, за уплатою процентовъ на вклады и ссуды, равнялись 2.810 р. (299 ф. с.).

Привыкшему къ миллионнымъ оборотамъ британскому кооператору эти цифры покажутся весьма незначительными, но польза и значеніе этихъ обществъ гораздо обширнѣе ихъ оборотовъ. Сэръ Плёнкеттъ говоритъ:

«Они творятъ явныя чудеса, дѣляя платежеспособными общины, состоящія изъ неплатежеспособныхъ членовъ, занимавшихся промышленностью, но не имѣвшихъ дотолѣ яснаго представлениія о значеніи капитала и кредита и добывавшихъ деньги для своихъ промышленныхъ цѣлей за большия проценты и на короткій срокъ. Теперь же члены обществъ получаютъ деньги, конечно, не всегда столько, сколько имъ нужно, но, во всякомъ случаѣ, достаточно для расширенія своихъ предпріятій»... Вся община научается различать займы для тратъ отъ займовъ для дѣла. Эти кооперативные банки положили быстрый конецъ разорительному способу займовъ. Ростовщику они нанесли жестокое пораженіе. Вместо Ростовщикъ.

того, чтобы платить ростовщику 30—60% за ссуды, они платятъ своимъ кооперативнымъ банкамъ всего 5%. Прежде фермеры ъздили за десять, двѣнадцать верстъ за ссудами въ акціонерные банки, теперь же они получаютъ эти ссуды въ своихъ приходахъ. Бѣдные деревенскіе обыватели оплачивали не только собственныя поѣздки въ акціонерные банки, но и поѣздки и продовольствіе двухъ поручителей. Для возобновленія векселей приходилось совершать эти поѣздки и траты черезъ каждые три-четыре мѣсяца. Проценты вычитались впередъ.

Оригинальные  
способы добы-  
вания денегъ.

Фермеры придумывали различные способы добыванія денегъ, и наиболѣе оригинальнымъ изъ нихъ была покупка въ кредитъ. Нѣсколько человѣкъ отводили за разъ свой скотъ на ближайшій рынокъ, и одинъ изъ нихъ продавалъ съ аукціона общій скотъ, выдавая себя за его владѣльца, а остальные предлагали за скотъ хорошую цѣну. Аукціонеръ уплачивалъ мнимому продавцу наличными со скидкой, мнимые же покупщики выдавали аукціонеру вексель на трехъ-четырехмѣсячный срокъ подъ громадные проценты. Потомъ скотъ возвращался домой, къ прежнимъ владѣльцамъ, а «синдикатъ» дѣлилъ между собой полученные деньги, вычтя скидку, аукціонные расходы, проценты и стоимость вышивки. Иногда фермеръ получалъ скотину въ кредитъ и тотчасъ же перепродавалъ ее на наличныя деньги.

Въ виду всего вышеизложеннаго, кооперативные банки оказывають ирландцамъ неопытненныя услуги, выдавая деньги за удешевленные проценты и облагораживая нравы. Внушеніе членамъ сознанія ответственности передъ своимъ обществомъ и выдача банками ссудъ только людямъ трудолюбивымъ, пріучають людей вникать въ дѣла и давать надлежащую оцѣнку людямъ и деньгамъ. Эти банки не банкротятся, что и служить гарантіей ихъ дальнѣйшаго преуспѣянія.

Организаціи первыхъ кооперативныхъ банковъ болѣе всего препятствовало отсутствіе капиталовъ для ссудъ. Акціонерные банки или отказывали въ деньгахъ, или требовали на нихъ 10%. Ирландскіе областные совѣты и Департаментъ Земледѣлія, съ несвойственною правительственнымъ установлениемъ проницательностью, постигли значеніе новыхъ учрежденій и стали выдавать кооперативнымъ банкамъ деньги изъ 3—4%. Признавая новый видъ коопераціи крайне выгоднымъ для Ирландіи, мѣст-

ные Совѣты жертвуютъ деньги на организацію банковъ, а акціонерные банки, отказавшись отъ прежнихъ требованій, выдаютъ ссуды за умѣренные проценты.

Въ общемъ Ирландія опередила Великобританію своей успѣшной кооперативной дѣятельностью въ области финансовъ и земледѣлія.

## ГЛАВА XXI.

### Разнообразная дѣятельность.

Примѣненіе принциповъ коопераціи къ земледѣлію не нашло Кооперація въ себѣ широкаго распространенія въ Великобританіи; это зависѣло земледѣлія. главнымъ образомъ отъ консервативнаго духа фермеровъ, а отчасти и отъ того, что фермеры и сельскіе рабочіе относились съ презрѣніемъ къ «ново-изобрѣтеннымъ» выдумкамъ горожанъ, распространителей коопераціи.

Тѣмъ не менѣе въ девятнадцатомъ вѣкѣ было сдѣлано нѣсколько попытокъ устройства кооперативныхъ фермъ, подъ вліяніемъ идеи объ общинахъ, но эти попытки, за исключеніемъ двухъ, не привели ни къ какимъ результатамъ, и мы имѣемъ очень мало свѣдѣній объ ихъ непродолжительномъ существованіи. Первое изъ упомянутыхъ обществъ еще функционировало въ 1902 году. Оно было основано въ 1829 г. въ Ассингтонѣ, въ Суффолькѣ, но такъ какъ оно не зарегистрировано, то его прошлое и настоящее положеніе остается неизвѣстнымъ. Второе общество основано нѣсколько лѣтъ спустя въ томъ же округѣ и тѣмъ же филантропомъ-земледѣльцемъ, Гордономъ. Дѣла обоихъ обществъ шли успѣшно до 1876 г.<sup>1)</sup>, но потомъ пошатнулись, и въ 1883 г. второе общество было близко къ распаденію. Гильдія кооператоровъ, Лондонская организація пропаганды, сдѣлала воззваніе, результатомъ котораго было преобразованіе общества въ Ассингтонскую земледѣльческую ассоціацію; необходимый капиталъ былъ внесенъ нѣсколькими обществами, отдѣльными лицами и членами бывшаго общества. Эта ассоціація не только не имѣла доходовъ, но даже затратила

<sup>1)</sup> „Кооперативное производство“. Глава XXIV.

незначительную часть паевого капитала, и въ теченіе нѣсколькихъ лѣтъ паи не приносили процентовъ.

Дѣла третьяго общества, находящагося въ Колнъ С-ть Алдинъ, шли болѣе успѣшно. Оба зарегистрированныхъ общества владѣли 158 десятинами (475 акрами) земли. Въ 1903 году Англійскій и Шотландскій Союзы для Оптовой Торговли и 72 розничныхъ потребительныхъ общества арендовали 2399 десятинъ (7.196 акровъ) земли для этихъ обществъ, но у нихъ получился дефицитъ въ 10.058 р. (1.070 ф. с.). Изъ этого мы видимъ, что устройство кооперативныхъ фермъ не имѣло успѣха въ Великобританії.

Въ началѣ двадцатаго вѣка слухи объ успѣхахъ земледѣльческой коопераціи въ Ирландіи дошли до англійскихъ фермеровъ и положили начало обществу Британской Земледѣльческой организаціи, которое преслѣдовало тѣ же цѣли, какъ и Общество Ирландской Земледѣльческой организаціи. Это общество нашло себѣ поддержку въ англійскомъ Министерствѣ Земледѣлія, и такъ какъ его организація совпада съ намѣреніями англійскихъ фабрикантовъ земледѣльческихъ орудій образовать изъ себя трестъ для повышенія цѣнъ, то оно было встрѣчено весьма сочувственно, въ особенности въ Уэльсѣ. Во всякомъ случаѣ слѣдуетъ ожидать широкаго развитія земледѣльческой коопераціи въ Англіи: британскіе фермеры никогда еще не проявляли такого дѣятельнаго участія въ кооперативной организаціи, и ихъ дѣятельность находитъ сильную поддержку въ Департаментѣ Земледѣлія и Кооперативной Лигѣ и во многихъ авторитетахъ по сельскому хозяйству. Если это движеніе разрастется, то оно дастъ громадные результаты. Развитіе духа ассоціаціи въ фермерахъ, отличающихся своимъ индивидуализмомъ, вызоветъ неожиданныя перемѣны какъ въ экономическомъ, такъ и въ соціальномъ отношеніи, и распространеніе этого движенія возбуждаетъ большой интересъ во всѣхъ политическихъ кругахъ.

Въ 1903 году существовало 64 зарегистрированныхъ общества, которые имѣли отношеніе къ земледѣлію и были распределены на слѣдующія категоріи: 47 обществъ занимались поставкой земледѣльческихъ орудій, 9 обществъ — молочнымъ хозяйствомъ, 4 общества — продажею и сдачею въ аренду мелкихъ участковъ, 1 общество — улучшеніемъ скотоводства.

Въ 1903 году 43 великобританскихъ земледѣльческихъ общества состояли изъ 3.753 членовъ. Ихъ капиталъ равнялся 92.132 рублямъ (9.812 ф. с.), годовой торговый оборотъ 754.049 рублей (80,218 ф. с.) и прибыль 705 руб. (75 ф. с.)

Принципъ ассоціаціи и взаимопомощи нашелъ себѣ большое примѣненіе въ Кооперативномъ Страховомъ обществѣ, съ ограниченою отвѣтственностью. Это общество возникло въ Рочдэлѣ, и его правленіе помѣщалось вначалѣ въ лавкѣ Рочдэльскихъ пionеровъ 1867 г.

Кооперативное Страховое общество представляетъ собою союзъ, въ его составѣ входятъ преимущественно кооперативные общества, а также и отдельные лица. Цѣна пая 9 р. 40 к. (1 ф. с.); каждое общество обязано имѣть не менѣе пяти паевъ, но были внесены только 4 шиллинга на каждый пай. Интересъ выплачивается изъ шести процентовъ. Каждый пайщикъ имѣеть одинъ голосъ или на каждые 470 руб. (50 ф. с.), внесенные въ видѣ страховой преміи, полагается одинъ представитель.

Общество принимаетъ на себя четыре рода страхований:

- 1) Страхование отъ огня имущества какъ принадлежащаго, такъ и не принадлежащаго членамъ общества.
- 2) Гарантіи честности персонала служащихъ въ кооперативныхъ обществахъ.
- 3) Страхование жизни членовъ кооперативныхъ обществъ или ихъ родственниковъ.
- 4) Страхование членовъ кооперативныхъ обществъ отъ несчастныхъ случаевъ.

Въ 1871 г. правленіе общества было переведено въ Манчестеръ. Вначалѣ рѣшили обходиться безъ агентовъ и вести дѣло на «принципѣ участія въ прибыляхъ», то-есть остающійся за уплатою процентовъ на капиталъ излишекъ долженъ былъ распредѣляться между страхователями. Но эта система была отмѣнена послѣ первого же распределенія; агенты были признаны необходимыми; сумма, остающаяся за уплатою процентовъ на капиталъ, расходовъ по содержанію центрального правленія и платы агентамъ, оказывалась слишкомъ малою для распределенія ея между страхователями. Въ 1887 г. былъ составленъ и зарегистрированъ новый уставъ, благодаря которому страхование отъ огня, гарантія честности и страхование жизни со-

кооперативное  
страхование.

ставили независимые одинъ отъ другого отдѣлы, и остающійся за произведеніемъ необходимыхъ расходовъ излишекъ поступалъ въ запасный фондъ каждого отдѣла. Въ отдѣлахъ страхованія отъ огня и гарантіи честности прибыль удерживается для покрытія случайныхъ расходовъ и обязательствъ обществъ, увеличивающихся ежегодно.

Обязательства по страхованію жизни провѣряются дѣлопроизводителемъ каждое пятилѣтіе, и весь излишекъ, кроме суммы, ассигнованной на непредвидѣнныя расходы, распредѣляется между страхователями. Должность агентовъ исполняются по преимуществу кооперативныя общества, а также и отдѣльныя лица.

Въ 1904 году кооперативнымъ движеніемъ выработанъ новый проектъ «коллективнаго страхованія жизни». Предполагается, что розничныя кооперативныя общества будутъ вносить изъ своихъ запасныхъ капиталовъ или со счета прибылей и убытковъ 4 коп. съ каждыхъ 10 рублей стоимости покупокъ членовъ, и что Кооперативное Страховое Общество будетъ обеспечивать за каждымъ членомъ-покупателемъ этихъ обществъ на случай его смерти по 2 р. 4 к., на каждыя собранныя такимъ способомъ 4 копейки.

Этотъ проектъ возбуждаетъ большой интересъ, въ виду соблюденія значительной экономіи при кооперативномъ страхованіи жизни.

Страховое общество ежегодно представляетъ Конгрессу отчетъ; отчетъ за 1905 г. помѣщенъ въ таблицѣ 16.

Кооперативная  
постройка до-  
мовъ.

На ряду съ «общиннымъ землевладѣніемъ» одною изъ главныхъ задачъ коопераціи стоитъ устройство удобныхъ жилищъ для кооператоровъ. Удобныя жилища играли главную роль во всѣхъ проектахъ первоначальныхъ «общинъ». Одною изъ цѣлей Рочдэльскихъ пionеровъ была «постройка и покупка домовъ». Они не могли осуществить эту цѣль въ ближайшемъ будущемъ, такъ какъ, въ силу вещей, кровъ рабочаго, арендуемый имъ у землевладѣльца или пріобрѣтаемый въ собственность,—самая большая статья его расходовъ. Кооператорамъ пришлось отложить исполненіе этой статьи своей программы, пока они не собрали необходимыхъ капиталовъ.

Но они никогда не упускали изъ вида этой цѣли, и въ настоящее время многія кооперативныя общества осуществили до-

извѣстной степени предположенія піонеровъ. Не вдаваясь въ обсужденіе того, принимала или не принимала кооперація всѣ зависящія отъ нея мѣры къ проведенію самой важной промышленной реформы—«вопроса о жильѣ», мы должны признать, что кооперативное движение, улучшая материальное положеніе своихъ членовъ, принимало вмѣстѣ съ тѣмъ большое участіе въ устройствѣ удобныхъ жилищъ для семей рабочихъ.

Въ послѣднее время кооператоры, побуждаемые Комитетомъ образованія и Женской Кооперативной гильдіей, обращали особое вниманіе на устройство жилищъ для рабочихъ, и кооперативное движение горячо обсуждало и поощряло строительную дѣятельность.

Въ 1902 г. Кооперативный союзъ, по распоряженію Эксетерскаго конгресса, назначилъ комиссию для разслѣдованія, «въ какой мѣрѣ кооперативное движение выполняетъ ту часть своей программы, которая относится къ устройству жилищъ для рабочихъ»<sup>1)</sup>.

О результатахъ этого разслѣдованія было доложено Донкастерскому Конгрессу 1903 г. Изъ этого доклада (извлеченіе изъ него помѣщено въ 17 таблицъ приложенія) видно, что кооперативная постройка домовъ ведется тремя главными способами и что кооперативные общества примѣняютъ или одинъ изъ этихъ способовъ, или всѣ три способа одновременно, соответственно мѣстнымъ условіямъ или потребностямъ членовъ:

1) Ссуды, выдаваемыя членамъ изъ опредѣленныхъ процентовъ на покупку или постройку домовъ. Эти ссуды гарантируются залогомъ владѣнія и уплачиваются по частямъ въ теченіе опредѣленного количества лѣтъ.

2) Постройки домовъ, которые составляютъ собственность общества и которые оно сдаетъ въ аренду своимъ членамъ.

3) Постройки домовъ, которые общество продаетъ своимъ членамъ. Члены уплачиваютъ обществу стоимость по частямъ, въ теченіе опредѣленного количества лѣтъ. По истеченіи опредѣленного срока общество передаетъ владѣніе домами этимъ членамъ.

Приступая къ постройкамъ, общество всегда обсуждаетъ эти

<sup>1)</sup> Докладъ Конгрессу 1903 г.

способы какъ съ практической, такъ и съ принципіальной точки зрења. Вопроſъ о томъ, что болѣе соотвѣтствуетъ принципамъ коопераціи: «аренда» или «продажа», имѣетъ громадное, решающее значеніе для будущаго развитія этой отрасли кооперативныхъ предпріятій. Съ одной стороны, постройка и отдача въ аренду домовъ даетъ обществу возможность распространять свое кооперативное вліяніе на домашнюю жизнь членовъ, а общинное владѣніе домами и землей, на которой они выстроены, приближаетъ кооператоровъ къ достижению ихъ идеала «общинному землевладѣнію». Съ другой стороны, содѣйствіе пріобрѣтенію кооператоромъ дома, въ которомъ онъ живеть, даетъ ему осѣдлость, придаетъ самоувѣренность и обезпечиваетъ покой на старости лѣтъ.

Примѣненіе первого способа затруднительно, ибо сопряжено съ большими затратами на покупку домовъ и земли, и большинство кооперативныхъ домовъ построено членами, особнякомъ, на выданныя обществами ссуды. Такимъ способомъ выстроено 23.940 домовъ; 8.247 домовъ выстроены обществами и составляютъ ихъ собственность, и 5.080 домовъ выстроены обществами и проданы членамъ.

Въ 1888 г. было организовано «Кооперативное Общество квартирантовъ»—«для устройства жилищъ рабочимъ и другимъ лицамъ по принципамъ коопераціи». Это общество примѣняло съ успѣхомъ Рочдэльскую систему покупки и аренды домовъ. Оно зарегистрировано по закону о Производительныхъ и Потребительныхъ Обществахъ; его паевой (стоимость пая 1 ф. с.) и ссудный капиталы приносятъ 4%. Общество получаетъ также ссуды отъ Департамента Труда, которыя оно уплачиваетъ по частямъ, платя соотвѣтственные проценты.

Общество покупаетъ или строить дома, сдавая ихъ въ аренду по существующей въ данной мѣстности цѣнѣ, при чемъ арендаторъ обязанъ взять, по меньшей мѣрѣ, одинъ пай въ 1 ф. с. По истеченіи каждого полугодія прибыль, остающаяся за вычетомъ расходовъ, ремонта и погашенія, распредѣляется между арендаторами пропорционально цѣнѣ аренды. Дивидендъ не выдается, но причисляется къ паевому капиталу арендаторовъ, образуя собою фондъ для покрытия недоимокъ по арендной платѣ и для ремонта домовъ. Эта система блюдетъ интересы арендаторовъ-

пайщиковъ и интересы общества: капиталисты-пайщики не несутъ убытковъ отъ арендныхъ недоимокъ, а строенія общества постоянно ремонтируются.

Акционерное Общество квартирантовъ функционировало съ большимъ успѣхомъ: дивидендъ (1—2 шил. на фунтъ стерл.) причитался аккуратно. Въ концѣ 1902 г. общество владѣло 122 домами, средняя арендная плата которыхъ составляла 4 руб. (8 шиллинговъ) въ недѣлю. Его капиталъ достигалъ 269.598 р. (28.680 ф. с., 12 ш., 4 п.). Илингское Общество квартирантовъ, съ ограниченной ответственностью, организовано по той же системѣ, съ тою лишь разницей, что стоимость пая этого общества 94 р. (10 ф. с.) и что каждый арендаторъ обязанъ имѣть не менѣе пяти паевъ (на 50 ф. с.). Это общество купило землю въ Илингѣ, гдѣ выстроило пятьдесятъ четыре дома для болѣе состоятельныхъ рабочихъ, средняя арендная плата которыхъ составляетъ 6 р. 50 к. (13 шиллинговъ) въ недѣлю.

На ряду съ этими обществами мы упомянемъ о вновь проектируемомъ обществѣ, представляющемъ большой интересъ для кооператоровъ, хотя его организація и не соответствуетъ вполнѣ принципамъ производительной коопераціи. Это общество «Первое Общество Городовъ-Садовъ» (Garden City) образовалось для покупки большого помѣстья въ Герфордшайрѣ. Оно состоитъ преимущественно изъ лицъ, желающихъ улучшить условія жизни городскихъ обывателей. Общество будетъ организовано на принципахъ общиннаго землевладѣнія, и кооператорамъ будетъ предоставлена возможность устраивать въ районѣ его владѣній разнообразныя кооперативныя предприятия: лавки и промышленныя заведенія для снабженія обывателей, покупки котеджей, молочныхъ, небольшихъ участковъ земли.

Стремленіе кооперативныхъ служащихъ организовать общества взаимопомощи на случай болѣзни и безработицы выражилось учрежденіемъ нѣсколькихъ мѣстныхъ обществ взаимопомощи въ 1889—1891 гг. въ Лондонѣ, Болтонѣ и Манчестерѣ. Въ Манчестерѣ такое общество образовалось во время конференціи членовъ комитета и служащихъ, созданной Манчестерской и Областной Кооперативной Ассоціаціей (совмѣстно съ Кооперативнымъ Союзомъ), и вскорѣ проявило свою жизненность.

Въ теченіе первыхъ четырехъ лѣтъ ассоціація функциониро-

Соединенный  
союзъ коопера-  
тивныхъ слу-  
жащихъ.

вала какъ рекомендательная контора и агентство пропаганды, но въ 1895 г. Манчестерская Ассоціація кооперативныхъ служащихъ объединилась съ трэдъ-юніономъ Болтонскихъ кооперативныхъ служащихъ и была зарегистрирована по закону о трэдъ-юніонахъ подъ названіемъ «Соединенаго Союза кооперативныхъ служащихъ» для принятія мѣръ противъ всѣхъ неизгодъ, которымъ можетъ подвергаться кооперативный служащий<sup>1)</sup>.

Видоизмѣненный уставъ этого союза преслѣдуєть въ настоящее время слѣдующія цѣли:

«Содѣйствіе матеріальному и умственному благосостоянію членовъ: а) періодическими собраніями, организованными для обсужденія теоретическихъ и практическихъ вопросовъ, имѣющихъ предметомъ интересы кооперативныхъ служащихъ и кооперативное движение; б) содѣйствіе кооперативнымъ предпріятіямъ и улучшенію быта служащихъ въ нихъ всѣми способами, какіе покажутся членамъ союза цѣлесообразными; в) нормировкой заработной платы, которая не должна быть ниже 12 руб. (24 шиллинговъ) въ недѣлю для совершеннолѣтнихъ служащихъ мужского пола; но каждый округъ и каждый отдѣлъ можетъ устанавливать и болѣе высокій минимумъ заработной платы и г) денежными сборами съ членовъ для образования капитала на слѣдующія цѣли:

- 1) Еженедѣльные выдачи пособій членамъ, лишеннымъ работы.
- 2) Еженедѣльные выдачи пособій членамъ во время ихъ болѣзни или временной неспособности къ труду.
- 3) Выдачи пособій на погребеніе членовъ и ихъ женъ.
- 4) Образованіе капитала для престарѣлыхъ членовъ.
- 5) Пенсіи всѣмъ членамъ, неспособнымъ къ труду.
- 6) Юридическія защиты членовъ, буде таковыя понадобятся.
- 7) Регистрацію всѣхъ членовъ, не имѣющихъ занятій или желающихъ найти себѣ другія, и рекомендація "таковыхъ обществамъ, нуждающимся въ служащихъ".
- 8) Содѣйствіе представительству каждого отдѣла союза въ Торговомъ Совѣтѣ и во всѣхъ мѣстныхъ собраніяхъ».

<sup>1)</sup> „Соединенный Союзъ кооперативныхъ служащихъ“. Брошюра Эвітта.

Уставъ Соединенного союза основанъ на принципахъ Кооперативнаго Союза. Изъ отдельныхъ лицъ образуются мѣстные отдѣлы, а отдѣлы объединяются по избирательнымъ округамъ для выбора областныхъ совѣтовъ, которые играютъ приблизительно такую же роль, какъ областныя управлениія Кооперативнаго Союза. Каждый областной совѣтъ избираетъ делегатовъ въ Центральный Исполнительный Совѣтъ, засѣданія которого бывають одинъ разъ въ годъ. Каждый членъ имѣеть голосъ на собраніяхъ своего отдѣла и участвуетъ въ обсужденіи серьезныхъ вопросовъ, въ избраніи членовъ областныхъ совѣтовъ и должностныхъ лицъ. Каждый отдѣлъ посыпаетъ делегатовъ—одного на двадцать человѣкъ, на годичныя собрания, гдѣ они служатъ выразителями мнѣній отдѣла<sup>1)</sup>.

Кооперативные служащіе состоять или членами или соучастниками союза. Члены вносятъ еженедѣльно 8—24 к.; соучастники же, вносящіе только по 24 коп. каждую четверть года, состоять изъ тѣхъ служащихъ, которые или уже участвуютъ въ другихъ учрежденіяхъ, или находятся въ возрастѣ свыше 50 и ниже 16 лѣтъ, то-есть или слишкомъ стары, или слишкомъ молоды для вступленія въ члены Союза. Въ 18 таблицъ приложения помещены цифровыя данные о пособіяхъ, взносахъ и финансовомъ положеніи Союза.

«Главная цѣль Союза—оказывать нравственную и материальную поддержку членамъ, дѣлающимъ полные взносы, и соучастникамъ, вносящимъ известную долю»<sup>2)</sup>. Въ кооперативномъ движеніи Союзъ играетъ роль полезнаго агентства, помогающаго обществамъ достигнуть ихъ идеала<sup>3)</sup>, и его заботы о заработной платѣ, рабочихъ часахъ, праздничныхъ дняхъ и о благосостояніи кооперативныхъ служащихъ увѣличиваются успѣхомъ. Эти заботы отличаются миролюбивымъ кооперативнымъ характеромъ.

По его уставу, нѣть фонда для стачекъ. Если кооперативное общество нанесетъ какой-либо ущербъ одному изъ членовъ, тотъ имѣеть право на вознагражденіе въ видѣ увеличенія раз-

<sup>1)</sup> Тамъ же.

<sup>2)</sup> Тамъ же.

<sup>3)</sup> Вступительная рѣчъ президента Конгресса 1903 г.

мѣра пособія, выдаваемаго служащимъ, не имѣющимъ заработка 1).

Союзъ организованъ исключительно для лицъ, занятыхъ въ торговлѣ, но Исполнительнымъ Совѣтомъ былъ недавно возбужденъ вопросъ о допущеніи въ Союзъ сдѣльныхъ рабочихъ и лицъ, занятыхъ въ производствахъ, уже имѣющихъ свои союзы. Рѣшить этотъ вопросъ было не совсѣмъ легко: работники кооперативныхъ обществъ, занятые во многихъ производствахъ, могутъ требовать обсужденія техническихъ вопросовъ, въ которыхъ Соединенный Союзъ не компетентенъ. Почти всѣ эти работники имѣютъ свои союзы, и потому Союзъ рѣшилъ не принимать въ свой составъ работниковъ, занятыхъ въ производствѣ, имѣющемъ свой союзъ, буде они состоять членами этого союза.

Этимъ рѣшеніемъ Союзъ устранилъ возможность «перекрышки» и поддерживалъ связь съ коопераціей трэдъ-юніоновъ. Союзъ посыпаетъ делегатовъ на конгрессы трэдъ-юніоновъ и заодно съ ними добивается реформъ въ законодательномъ порядкѣ для торговыхъ служащихъ.

Союзъ прилагаетъ всѣ старанія къ тому, чтобы кооперативные служащіе усвоили себѣ принципы коопераціи, и «внушаетъ имъ, что они не только служащіе въ лавкахъ, но и полноправные дѣятели великаго движенія».

Мы уже говорили въ XII главѣ, что кооперативныя общества и ихъ служащіе далеко не сознаютъ свою отвѣтственность ни по отношенію другъ къ другу, ни по отношенію къ высокому идеалу, на которомъ зиждется движеніе. Развитію этого сознанія можетъ во многомъ содѣйствовать Соединенный Союзъ, который отстаиваетъ въ чисто кооперативномъ духѣ интересы рабочихъ на почвѣ кооперативной промышленности.

Кооперативное движеніе не богато литературой. Брошюры и периодическія изданія временъ Оуэна и христіанскихъ соціалистовъ находятся въ библіотекахъ кооперативныхъ обществъ и у частныхъ лицъ, но еще до сихъ поръ не приступлено къ устройству общедоступной библіотеки кооперативной и экономической литературы.

Кооператоры намѣревались открыть такую библіотеку въ память Роберта Оуэна, но этотъ проектъ, представляемый нѣ-

сколько лѣтъ сряду на утвержденіе конгрессамъ, не былъ принятъ.

Спеціальныхъ сочиненій о кооперативномъ движениі очень немного, и лѣтопись коопераціи приходится вести по многочисленнымъ годичнымъ отчетамъ, докладамъ конгрессовъ и отчетамъ о нихъ, по протоколамъ собраній и летучимъ брошюрамъ. Кооперативный Союзъ издаетъ ежегодно 70.000 брошюръ; нѣкоторыя ассоціаціи также издаютъ брошюры.

У кооператоровъ все время былъ собственный органъ печати; въ 1860 году Манчестерское общество «Equitable» стало издавать официальный органъ «The Cooperator». Эта небольшая ежемѣсячная газета, служившая органомъ движениія въ течение нѣсколькихъ лѣтъ, часто подвергалась финансовымъ затрудненіямъ и прекратилась въ 1871 г. по недостатку денежныхъ средствъ. «The Scottish Cooperator» издавался въ Шотландіи съ 1863 по 1871 г. и вмѣстѣ съ «The Cooperator» и издаваемымъ въ Лондонѣ «The Social Economist» вошелъ въ составъ современного официального органа кооперативного движениія «Cooperative News» <sup>1)</sup>.

Проектъ организаціи Кооперативнаго Газетнаго Общества былъ составленъ Центральнымъ отдѣломъ въ 1871 г. по инициативѣ Манчестерского конгресса 1870 г., который рѣшилъ основать такую газету, которая бы была бы собственностью кооператоровъ и издавалась бы самими кооператорами, а не для нихъ.

Организація Кооперативнаго Газетнаго Общества теперь совершенно тождественна съ организаціей союзовъ кооперативныхъ обществъ. Допущенные вначалѣ въ качествѣ пайщиковъ отдѣльные лица были устранины послѣ зарегистрированія въ 1873 г. Общества по закону о производительныхъ и потребительныхъ обществахъ. Общество платить 5% на капиталъ, а остальная прибыль или отчисляется въ запасный фондъ, или же идетъ на улучшеніе газеты. Въ первое время дѣла общества были плохи, но вслѣдствіи «Cooperative News» утвердились и имѣть сильную поддержку. Въ 1903 г. «News» <sup>2)</sup> вы-

<sup>1)</sup> См. „Рабочая Кооператива“, „Исторія Коопераціи“, „Кооперативное Производство“.

<sup>2)</sup> Еженедѣльный номеръ „Cooperative News“ стоитъ I пенни, но его продаютъ обыкновенно вдвое дешевле, съ цѣлью пропаганды.

писывали 883 общества, и она разошлась въ количествѣ 65.340 экземплярахъ, 323 общества состояли членами Газетного Союза, капиталъ котораго равенъ 107.300 руб. (11.414 ф. с.).

Въ качествѣ официального органа «Cooperative News» совер-шенno безпристрастна, и, вслѣдствіе отсутствія партійности, въ ней порой ощущается недостатокъ «руководящаго начала». То, что м-ръ Голіоакъ сказалъ о направленіи, котораго должна держаться представительная газета, вполнѣ примѣнно къ «Cooperative News»:

«Представительная газета относится съ одинаковымъ уваже-ніемъ ко всѣмъ партіямъ, руководить которыми можетъ съ до-стоинствомъ, содѣйствуетъ прогрессу и добрымъ отношеніямъ. Издавать официальную газету трудно потому, что она должна быть безпартійной, а безпартійность признается скучной. Для того, чтобы возбудить въ читатель интересъ, писатели должны полемизировать, а издатели отстаивать интересы своей партіи. Вычеркивая инсинаціи, они уничтожаютъ всю соль».

Посторонній читатель не найдетъ въ «Cooperative News» ни-чего задорнаго, но кооператоръ найдетъ въ ея направленіи ру-ководящіе принципы своего образа дѣйствій: «Въ случаяхъ важныхъ—единеніе; въ случаяхъ сомнительныхъ—свобода и во всѣхъ случаяхъ—любовь къ ближнему»; эти принципы служать гарантіей безпартійности, главнаго достоинства этой газеты.

Въ 1894 г. стала снова выходить въ Шотландіи газета «Scot-tish Cooperator»; сначала она была ежемѣсячная, но со временеми организаціи Газетного Союза Шотландскихъ Кооператоровъ она выходитъ еженедѣльно. Съ 1894 г. въ Ирландіи издается «The Irish Homestead», еженедѣльный органъ Ирландскаго Общества Земледѣльческой Организаціи. Въ томъ же году сталъ выхо-дить «Copartnership», органъ «новой формы коопераціи». Мно-гія общества и областныя собранія издаютъ «Отчеты» для распросраненія мѣстныхъ свѣдѣній. Въ 1903 г. четыре округа и тридцать три общества выпустили въ свѣтъ 194.000 «Отче-товъ». Въ 1896 г. Кооперативный Союзъ для Оптовой Торговли началъ издавать ежемѣсячникъ «Wheatsheaf»; онъ печатаетъ общія свѣдѣнія объ оптовой торговлѣ и частныя свѣдѣнія, до-ставляемыя обществами. Въ 1903 году 403 общества помѣ-щали свои «Отчеты» въ «Wheatsheaf» который расходился еже-мѣсячно въ количествѣ 250.000 экземпляровъ.

## Часть III.

# Дѣятельность по образованію и пропагандѣ.

### ГЛАВА XXII.

#### Кооперативный Союзъ.

Кооперативный Союзъ — продуктъ долголѣтняго опыта. Съ 1844 г. организація кооперативной дѣятельности приняла въ известномъ смыслѣ характеръ «приходской» дѣятельности. Блестящіе замыслы первыхъ кооператоровъ уступили мѣсто практическому удовлетворенію насущныхъ потребностей. Это и не могло быть иначе: тогдашнимъ кооператорамъ приходилось обдумывать и приводить въ исполненіе многочисленные проекты, чего не нужно уже дѣлать современнымъ кооператорамъ. Но организація общихъ совѣщательныхъ собраній является неизбѣжною необходимостью для такого демократического движенія, какъ кооперативное, и, несмотря на то, что энергія кооператоровъ была временно направлена на удовлетвореніе мѣстныхъ нуждъ, возникавшіе одновременно съ развитіемъ движенія общіе вопросы относительно способовъ аренды, передачи земли, веденія оптовой торговли, затрагивая интересы всѣхъ обществъ, требовали ихъ совмѣстнаго обсужденія. Поэтому потребность въ центральной организаціи возрастила все болѣе и болѣе.

Устройству такой организаціи въ южной части Англіи во многомъ способствовали собранія «Общества содѣйствія рабочимъ организаціямъ» и еженедѣльная газета «The Christian Socialist».

На Манчестерскихъ собранияхъ Ланкаширскихъ и Йоркширскихъ обществъ въ 1851 году было решено поручить комитету выработать руководящія начала для кооперативнаго движенія въ Англіи.

Въ томъ же году одинъ изъ сотрудниковъ «Christian Socialist» высказался слѣдующимъ образомъ:

«Въ настоящее время лучше всего организовать Кооперативный Союзъ не только изъ представителей такихъ городовъ, въ которыхъ есть мастерскія и лавки, но и такихъ, въ которыхъ проживаютъ наши единомышленники, хотя бы тѣ и не состояли членами производительныхъ обществъ»<sup>1)</sup>.

Ясно, что авторъ имѣлъ въ виду союзъ, который бы не только оказывалъ содѣйствіе существующимъ обществамъ, но и пропагандировалъ кооперацію среди рабочаго населенія.

Къ осуществленію этой идеи было приступлено только черезъ двадцать лѣтъ. Въ 1860 г. Ланкаширскія и Йоркширскія общества сдѣлали первые шаги въ этомъ направленіи устройствомъ ассоціаціи собраній, и ихъ примѣру послѣдовали вскорѣ и другіе округа.

Быстрое и постоянное развитіе коопераціи вызывало ежегодно новые затрудненія и новые задачи. Идея о Национальной кооперативной ассоціаціи укрѣплялась все болѣе и болѣе, но осуществилась только въ 1868 г. Въ августѣ этого года собраніе ревнителей коопераціи постановило созвать Кооперативный Конгрессъ въ Лондонѣ въ Февралѣ 1869 г. Было решено собирать деньги на конгрессъ и предложить англійскимъ и иностраннымъ кооперативнымъ обществамъ доставить свѣдѣнія объ ихъ дѣятельности. Циркуляры о томъ не имѣли успѣха, и конгрессъ былъ созванъ только послѣ вторичнаго собранія въ маѣ 1869 г. Выдержки изъ циркулярнаго оповѣщенія о конгрессѣ ясно формулируютъ его задачи:

«Быстрое развитіе коопераціи—одинъ изъ самыхъ знаменательныхъ фактовъ новѣйшей исторіи. Создавшаяся вмѣстѣ съ рабочимъ классомъ система труда произведетъ, при правильномъ ея примѣненіи, полный переворотъ въ общественныхъ и промышленныхъ условіяхъ государства, радикально измѣнивъ отношенія покупателя къ продавцу и рабочаго—къ работодателю.

Конгрессъ  
1869 г.

1) „Christian Socialist“ за 1851 г.

«Разумное руководство этимъ знаменательнымъ движениемъ, гарантирующее его полный, быстрый успѣхъ и сопряженное съ огражденіемъ отъ убытковъ и ущербовъ заинтересованныхъ лицъ, является вопросомъ первостепенной важности для всей общины и, въ особенности, для кооператоровъ, примѣняющихъ эту систему на практикѣ.

«Кооперація распространена повсюду, но ея руководящіе принципы требуютъ болѣе строгой опредѣленности, и ея высшія цѣли—болѣе яснаго истолкованія. Условія труда въ производительныхъ и потребительныхъ обществахъ неодинаковы. Общества терпятъ неудачи, тогда какъ могли бы достигать полнаго успѣха. Банкротства и убытки, нанося ущербъ участникамъ предпріятій, обезкураживаютъ всѣхъ остальныхъ.

«Успѣхъ движенія несомнѣненъ, но для устраненія препятствій, предотвращенія опасностей и достиженія высшихъ цѣлей необходимо устроить совѣщеніе лицъ, изучившихъ принципы коопераціи, съ лицами, примѣняющими ихъ на практикѣ».

Предложенные на обсужденіе вопросы даютъ понятіе о тѣхъ задачахъ, къ разрѣшенію которыхъ стремились въ то время.

Вотъ нѣкоторая изъ нихъ:

«1) Изыскать наиболѣй способъ утилизированія организаций трэдъ-юніоновъ для кооперативныхъ цѣлей.

2) Обсудить, какие самые лучшіе способы взаимопомощи кооперативныхъ обществъ, каковы, напримѣръ:

а) Снабженіе кооперативнымъ производствомъ обществъ какъ кооперативные, такъ и другіе рынки.

б) Введеніе системы гарантіи, банковыхъ операцій и трудового обмѣна.

в) Примѣненіе коопераціи къ земледѣлію и садоводству.

г) Совмѣщеніе промышленныхъ предпріятій съ земледѣліемъ и садоводствомъ.

д) Устройство образовательныхъ заведеній, которыя могли бы содержать себя сами при помощи промышленной коопераціи.

е) Организація объединенія всѣхъ кооперативныхъ обществъ и всѣхъ кооператоровъ въ Англіи и за границей.

ж) Содѣйствіе отменѣнію законовъ, могущихъ препятствовать развитію кооперативнаго движения.

3) Обсудить причины банкротства кооперативныхъ торговыхъ заведеній и промышленныхъ предпріятій и указать способы до-стиженія успѣха во всѣхъ отдѣльныхъ случаяхъ.

4) Обсудить, какой способъ распределенія прибыли между капиталомъ и трудомъ въ промышленныхъ ассоціаціяхъ наибо-лѣе цѣлесообразенъ и, следовательно, наиболѣе способствуетъ достижению полнаго успѣха».

Эта программа доказываетъ, что кооперативныя идеи вышли въ то время изъ стадіи «приходской» дѣятельности и преслѣдовали національныя и международныя задачи.

Организаціонный Комитетъ состоялъ изъ 107 человѣкъ <sup>1)</sup>, въ числѣ которыхъ было много выдающихся личностей, и въ маѣ 1869 г. былъ открытъ въ Лондонѣ конгрессъ.

Въ своей вступительной рѣчи предсѣдатель Гугъ описалъ развитіе коопераціи, выразилъ сожалѣніе, что образъ дѣйствій кооператоровъ не всегда согласуется съ ихъ принципами, и охарактеризовалъ будущую дѣятельность движенія.

М-ръ Голіоакъ предложилъ учредить Центральный Совѣтъ, который бы функционировалъ въ качествѣ «Исполнительного конгресса» и, послѣ долгихъ преній, было решено организовать Лондонскій комитетъ, который дѣйствовалъ бы заодно съ Сѣвернымъ комитетомъ. Изъ этой организаціи возникъ Коопера-тивный Союзъ.

На конгрессъ 1870 г. комитетомъ были учреждены провин-ціальные отдѣлы, которые обнимали собою многочисленныя и отдаленныя мѣстности, въ томъ числѣ Шотландію.

Въ 1872 г. было решено учредить нѣсколько новыхъ отдѣловъ, а на Ньюкастльскомъ конгрессѣ 1873 г. м-ръ Ниль предложилъ организовать «Центральный кооперативный комитетъ», который бы состоялъ изъ пяти отдѣловъ: Южнаго, Средняго, Сѣверо-Западнаго, Сѣвернаго и Шотландскаго, и Союзный Совѣтъ, ко-торый состоялъ бы изъ представителей всѣхъ пяти отдѣловъ и, подчиненный конгрессу, функционировалъ бы въ качествѣ рас-порядительной власти Центрального комитета.

Это предложеніе было принято конгрессомъ, который вырабо-талъ уставъ.

Учрежденіе  
Центральнаго  
Совѣта.

1) Отчетъ о Конгрессѣ 1869 г.

Въ 1889 г. Центральный комитетъ получилъ новую организацію и былъ зарегистрированъ по закону о Производительныхъ и Потребительныхъ обществахъ.

Організація  
Союза.

Въ настоящее время онъ, подъ названіемъ «Кооперативнаго Союза», играетъ роль организатора кооперативнаго движенія. Его уставъ говоритъ:

«Союзъ организованъ для развитія добросовѣтности, честности и экономіи въ производствѣ и обмѣнѣ:

- 1) Искорененіемъ всякихъ недобросовѣтныхъ дѣйствій:
  - а) *прямыхъ*, когда продавецъ или производитель сбываетъ завѣдомо недоброкачественный товаръ, и б) *косвенныхъ*, когда продавецъ утаиваетъ отъ покупателя факты, могущіе способствовать послѣднему дѣлать надлежащую оценку пріобрѣтаемому товару.
  - 2) Примиреніемъ интересовъ капиталиста, рабочаго и покупателя справедливымъ распределеніемъ между ними капитала, извѣстнаго подъ названіемъ «Прибыль».
  - 3) Устраненіемъ потери труда, вызываемой современной неупорядоченной конкуренціей».

Общество, вступающее въ Союзъ, обязано руководиться вышеизложенными принципами.

Въ Союзъ принимаются только тѣ общества, управление которыхъ имѣть представительный характеръ. Слѣдовательно, Союзъ является надежнымъ блестителемъ принципа кооперативнаго движенія, выраженного въ извѣстномъ девизѣ коопераціи: «Каждый для всѣхъ и всѣ для каждого».

Условія вступ-  
ленія.

Всякій членъ Союза долженъ имѣть анонимный пай, стоимостью въ 2 р. 50 к. (5 шиллинговъ), на который не идетъ ни процентовъ, ни дивиденда.

Каждое общество, принадлежащее къ Союзу, вносить ежегодно слѣдующія суммы:

- «а) Если число членовъ общества не достигаетъ 1,000, по 8 копеекъ съ каждого члена.
- б) Тѣ же общества, въ которыхъ число членовъ превышаетъ 1,000, вносятъ по меньшей мѣрѣ 80 рублей.
- в) Эти взносы даютъ обществу право на одинъ голосъ на каждые 500 членовъ, за которыхъ оно дѣлало взносы, и право посылать на конгрессъ делегатовъ въ той же пропорціи».

Въ 1904 г. Союзъ состоялъ изъ 1.206 обществъ съ 1.936.600 членами, 495 обществъ съ 179.527 членами не вошли въ составъ Союза.

Организація. Для цѣлей кооперативной организаціи Соединенное Королевство распределено на семь районовъ или секцій. У каждой секціи есть свой совѣтъ, ежегодно избираемый обществами той секціи способомъ, признаваемымъ ими болѣе цѣлесообразнымъ. Семь секціонныхъ совѣтовъ образуютъ Центральный Совѣтъ, являющійся исполнительной властью союза.

Съ 1888 по 1896 г. Ирландія имѣла свой Секціонный Совѣтъ, состоящій изъ пяти членовъ, но въ 1897 г. Вульвичскій конгрессъ присоединилъ Ирландскую секцію къ Шотландской съ однимъ представителемъ, выбираемымъ ирландскими обществами, принадлежащими къ союзу.

Въ виду быстрого развитія земледѣльческой и торговой коопераціи въ Ирландіи Страйфордскій конгрессъ 1904 года вновь отдѣлилъ Ирландію отъ Шотландіи, и взамънъ Секціоннаго Совѣта она получила Исполнительный Комитетъ изъ семи членовъ, подчиненный контролю союза. Два члена этого комитета, въ качествѣ представителей Ирландіи, участвуютъ въ конгрессѣ и въ собраніяхъ Центральнаго Совѣта.

Условія вступленія въ члены Секціоннаго Совѣта  
Кандидатъ въ члены Секціоннаго Совѣта обязательно долженъ быть членомъ одного изъ обществъ, входящихъ въ составъ союза и той секціи, которая избираетъ его, но можно и не принадлежать къ тому именно обществу, которое избираетъ его.

Кандидатовъ въ члены Центральнаго Совѣта обыкновенно очень много; всѣ они зарекомендовали себя дѣятельными и честными кооператорами въ районныхъ комитетахъ, ассоціаціяхъ образованія или мѣстныхъ обществахъ.

Женщины тоже имѣютъ право быть членами. Южною Секціей были избраны четыре женщины, члены Женской Гильдіи, и двѣ изъ нихъ оставались членами до 1904 г. Составъ членовъ Совѣта мѣняется очень рѣдко, только вслѣдствіе ухода членовъ. Членъ, удаляющійся отъ дѣлъ послѣ десятилѣтней дѣятельности, имѣеть право быть избраннымъ въ почетные члены Совѣта. Избранные Союзнымъ Совѣтомъ почетные члены избираются вновь на ежегодныхъ конгрессахъ, пользуясь правомъ участвовать на собраніяхъ своихъ секцій, Центральнаго

Совѣта и конгресса, но избирательного голоса они уже не имѣютъ. Дѣятельность членовъ Совѣта состоить главнымъ образомъ въ посѣщеніи обществъ и произнесеніи рѣчей на сборошицахъ пропаганды. Часто бываетъ большой спросъ на людей, обладающихъ ораторскимъ талантомъ. Почетная должность члена Совѣта—далеко не синекура.

Англійскій и Шотландскій Центральные Совѣты и Ирландскій Исполнительный Комитетъ руководятъ обществами своихъ районовъ, устраивая ежемѣсячныя собранія.

Въ виду того, что нѣкоторыя секціи обнимаютъ слишкомъ большіе районы, были организованы мѣстныя управлениа. Каждая секція была раздѣлена на участки разнообразной величины и характера. Общества каждого участка избираютъ комитетъ для мѣстной пропаганды и обсужденія мѣстныхъ дѣлъ.

Въ комитетахъ нѣкоторыхъ участковъ участвуютъ представители обществъ, дѣлающихъ на этотъ предметъ специальные взносы.

Центральный Совѣтъ собирается въ полномъ составѣ только два раза въ годъ: въ первый разъ немедленно послѣ выборовъ для обсужденія будущаго образа дѣйствій и второй разъ—передъ конгрессомъ для составленія докладовъ ему. Въ промежуточное между конгрессами время приходится очень много работать, приводя въ исполненіе постановленія. Такая исполнительная власть предоставлена Союзному Совѣту и различнымъ комитетамъ. Союзный Совѣтъ состоитъ изъ представителей Секціонныхъ Совѣтовъ. Сѣверо-Восточный Совѣтъ имѣть четырехъ представителей; Средній, Сѣверный, Шотландскій и Южный—по два каждый; Юго-Восточный и Восточный—по одному каждый. Союзный Совѣтъ собирается три раза въ годъ; онъ—исполнительная власть Союза и подчиненъ конгрессу.

Организованы слѣдующіе комитеты:

«1) Служебный Комитетъ, собирающійся четыре раза въ годъ въ промежуточное между собраніями Союзного Совѣта время. Онъ исполнительная власть этого Совѣта и состоитъ изъ представителей всѣхъ секцій. Его дѣйствія подчинены Союзному Совѣту.

2) Финансовый Подкомитетъ. Онъ назначается Служебнымъ Комитетомъ, ведеть счетоводство, выдаетъ чеки, контролируетъ расходы и проч.

Участковые комитеты.

Способъ дѣйствій.

Организованы также комитеты, имѣющіе специальное назначение.

3) Комитетъ Образованія, состоящій изъ представителей Секціонныхъ Совѣтовъ, Ассоціації Секціонныхъ Комитетовъ Образованія и Женской Гильдіи, собирается четыре раза въ годъ и чаще, по мѣрѣ надобности. Онъ руководитъ образовательною дѣятельностью, устраиваетъ курсы исторіи и принциповъ коопераціи, бухгалтеріи и проч. Онъ издаетъ годичныя программы лекцій, доставляетъ пособія и учителей, выдаетъ аттестаты и награды. (Его дѣятельность описана болѣе подробно въ главѣ XIII).

4) Комитетъ Производства занимается всѣмъ, относящимся къ кооперативному производству: составляетъ нормальные уставы, посѣщаетъ общества, подаетъ безвозмездно совѣты, придумываетъ уставы для вновь организующихся обществъ, заботясь о правильной постановкѣ дѣла въ промышленныхъ и производительныхъ обществахъ.

5) Соединенный Парламентскій Комитетъ состоитъ изъ четырехъ представителей Союзного Совѣта, четырехъ представителей Англійскаго и трехъ представителей Шотландскаго Союзовъ для Оптовой Торговли. Онъ слѣдить за изданіемъ законовъ, изучаетъ проектъ новыхъ законовъ и блюдетъ интересы кооперативныхъ обществъ въ парламентѣ.

6) Соединенный Комитетъ трэдъ-юніонистовъ и кооператоровъ состоитъ изъ четырехъ членовъ Кооперативнаго Союза и четырехъ членовъ Парламентскаго Комитета конгресса трэдъ-юніонистовъ. Онъ примиряетъ возникающія—по счастію, довольно рѣдко—несогласія обществъ между собою. У Шотландіи есть свой комитетъ, организованный для этой же цѣли. Эти комитеты поддерживаютъ дружескія отношенія между кооператорами и трэдъ-юніонистами.

7) Выставочный Комитетъ былъ организованъ въ 1902 г. для устройства выставокъ и наблюденія за ними. Онъ состоитъ изъ четырехъ представителей Кооперативнаго Союза, четырехъ представителей Союза для Оптовой Торговли и трехъ представителей Производительныхъ Обществъ. Выставки сопряжены съ большими расходами, и для того, чтобы окупать эти расходы, приходится сокращать число выставокъ и тщательно выбирать подходящія мѣстности.

8) Объединенный Комитетъ пропаганды состоитъ изъ трехъ представителей Кооперативнаго Союза и четырехъ представителей Англійскаго Союза для Оптовой Торговли. Онъ собирается ежемѣсячно для организаціи повсемѣстной пропаганды. Отъ него зависитъ избрание организатора, на обязанности которого лежить посѣщеніе организуемыхъ участковъ и содѣйствіе организаціи новыхъ обществъ. Нуждающимся и неокрѣпшимъ обществамъ помогаютъ совѣтами и денежными ссудами, а нѣкоторымъ обществамъ помогаютъ открывать товарные склады въ сосѣднихъ мѣстностяхъ. Вызванный обществомъ организаторъ подробно разспрашиваетъ всѣхъ членовъ и, ознакомившись съ причинами неудачъ, устраняетъ ихъ.

У Шотландіи есть свой Комитетъ пропаганды и свой организаторъ. Этотъ Комитетъ организуется Шотландскимъ Секціоннымъ Совѣтомъ Кооперативнаго Союза и Шотландскимъ Союзомъ для Оптовой Торговли. Эти организаторы играютъ такую же роль, какую играли соціальные проповѣдники во времена Оуэна.

9) Международный Справочный Комитетъ состоитъ изъ восьми членовъ, избираемыхъ изъ состава Центральнаго Совѣта. Онъ собираетъ свѣдѣнія объ иностранной коопераціи, дѣйствуя совмѣстно съ Международнымъ Союзомъ. Члены комитета присутствуютъ часто на континентальныхъ кооперативныхъ конгрессахъ, и эти посѣщенія укрѣпляютъ братскія отношенія между кооператорами всѣхъ странъ».

Кромѣ постоянныхъ комитетовъ, организуются временные, но отвѣтственные комитеты, какъ, напримѣръ, «Комитетъ въ память Оуэна» и «Комитетъ защиты». Послѣдній былъ организованъ въ 1902 г. для противодѣйствія бойкоту кооператоровъ купцами и исполнилъ успешно возложенное на него порученіе.

Изъ этого мы видимъ, какъ обширна и сложна организація Кооперативнаго Союза. Союзъ игралъ громадную роль въ развитіи кооперативнаго движенія. Воздѣйствію Центральнаго Со-  
вѣта Союза кооператоры обязаны большинствомъ своихъ правъ. Эти права слѣдующія:

«1) Право вести торговлю не съ одними членами обществъ, но и съ посторонней публикой.

Права, добытыя  
Союзомъ.

2) Признаніе за обществами права владѣть землей, постройками и вѣмъ прочимъ, права выступать въ судѣ истцами и отвѣтчиками.

3) Право каждого члена имѣть пай въ 1880 р., а не 940, какъ прежде.

4) Ограничение отвѣтственности членовъ за долги общества размѣрами ихъ паевъ.

5) Освобожденіе обществъ отъ подоходного налога съ предпріятій подъ условіемъ неограниченія числа паевъ предпріятія.

6) Право каждого зарегистрированнаго общества имѣть пай всякаго другого зарегистрированнаго общества.

7) Право членовъ общества завѣщать свои пай,—стоимость которыхъ не превышаетъ 940 р.,—посредствомъ записи въ книгу, безъ составленія завѣщенія и назначенія душеприказчиковъ. Это право распространяется на ссуды и на депозиты.

8) Дарованное обществамъ закономъ 1871 г. право продавать и покупать землю.

9) Дарованное обществамъ законами 1876 и 1893 гг.,—въ числѣ многихъ другихъ правъ,—право производить банковыя операциіи при условіи обезпеченія вкладчиковъ паевымъ капиталомъ».

Годичный конгрессъ.  
Намъ остается описать большое годичное собраніе Союза, известное подъ именемъ конгресса. Конгрессъ есть собраніе делегатовъ отъ кооперативныхъ обществъ, входящихъ въ составъ Союза, и делегатъ конгресса долженъ обязательно быть членомъ того общества, котораго онъ представитель.

Конгрессъ собирается по приглашенію общества въ одной изъ секцій Союза. На каждомъ конгрессѣ выбираютъ баллотировкой мѣсто собранія слѣдующаго конгресса. Какъ только кончается одинъ конгрессъ, начинаются уже приготовленія къ слѣдующему. Прежде всего организуютъ Пріемный Комитетъ изъ представителей обществъ того района, въ которомъ назначенъ конгрессъ. Кромѣ того, въ Пріемный Комитетъ входятъ 1) секретарь Союза, 2) члены Секціоннаго Совѣта и 3) представители районныхъ комитетовъ и Женской Гильдіи. Пріемный Комитетъ занимается необходимыми приготовленіями къ устройству конгресса. Общества той секціи, въ которой собирается конгрессъ, устраиваютъ подписки на фондъ конгресса. Собираемая

подписками суммы бывають различныхъ размѣровъ. Одно изъ затрудненій организаціи конгресса—отсутствіе помѣщеній. Приходится иногда строить зданія для выставки, что сопряжено съ большими расходами,—и, кромѣ того, имѣть помѣщеніе не только для собраній 1200—1500 делегатовъ, но и для ихъ ёды и ночлега.

Дѣйствія конгресса контролируются Распорядительнымъ Комитетомъ, назначаемымъ Совѣтомъ. Докладъ Центрального Совѣта, отчеты, статистическія данныя,—словомъ, всѣ бумаги, подлежащія разсмотрѣнію, высылаются за три недѣли до собранія конгресса и ихъ исправленіе и резолюціи по нимъ должны быть закончены къ 12 часамъ первого дня засѣданія. Служебныя дѣла разсматриваются прежде общихъ вопросовъ. Конгрессъ собирается по понедѣльникамъ, вторникамъ и средамъ Святой Недѣли или въ другіе дни, назначаемые предыдущимъ конгрессомъ. Президентъ избирается Союзнымъ Совѣтомъ; его представляетъ конгрессу президентъ предыдущаго конгресса, получающій званіе вице-президента.

Конгрессъ открывается вступительною рѣчью президента, послѣ которой происходитъ приемъ депутаций отъ иностранныхъ кооперативныхъ корпорацій и родственныхъ ассоціацій Соединенного Королевства. Потомъ оповѣщаются о результатахъ выборовъ въ Центральный Совѣтъ, разсматриваются и утверждаются доклады Совѣта и, до окончанія собранія, намѣчаются въ общихъ чертахъ планъ дѣйствій на будущій годъ. Опасаются, что возрастающая многолюдность состава конгресса можетъ подорвать его значеніе, былъ даже возбужденъ вопросъ объ уменьшеніи числа делегатовъ, но пока ограничились пересмотромъ наказа съ цѣлью сокращенія пререканій.

Конгрессъ называютъ парламентомъ кооператоровъ, но его значеніе въ дѣлѣ пропаганды не менѣе велико, чѣмъ законодательная власть. Мощь и величие кооперативнаго движенія производятъ сильное впечатлѣніе на делегатовъ-новичковъ. На конгрессѣ кооператоры всего міра вступаютъ въ дружескія отношенія, обмѣниваются мыслями, получаютъ свѣдѣнія и возвращаются домой съ новымъ рвенiemъ къ дѣлу кооперации.

Съ самаго начала своей дѣятельности вплоть до 1891 г. Союзъ пользовался услугами м-ра Ниля, старшаго секретаря, органи-

Служебный персоналъ Союза.

заторскія способности котораго и преданность дѣлу кооперациі во многомъ способствовали вліянію Союза на кооперативное движение. Его смѣнилъ м-ръ Грей, личность и дѣятельность котораго хорошо извѣстны всему кооперативному міру. На его отвѣтственности, въ качествѣ старшаго секретаря, лежить все дѣлопроизводство Союза и Конгресса, въ чемъ ему усердно помогаютъ многочисленные клерки, долго состоявшіе на службѣ Союза.

Дѣятельность  
Союза.

Дѣятельность Союза не ограничивается пропагандой. Въ качествѣ зарегистрированнаго общества, онъ исполняетъ функціи счетовода, книгопродавца, совѣтчика обществъ по коммерческимъ и инымъ вопросамъ, издателя кооперативной литературы и преподавателя принциповъ и методовъ кооперациі.

## ГЛАВА XXIII.

### Кооперативное образованіе.

Примѣръ Роч-  
дэльскихъ піо-  
неровъ.

Постановленіе Родчэльскихъ піонеровъ отчислять  $2\frac{1}{2}$  процента съ чистой прибыли на дѣло образованія—знаменательная эпоха въ исторіи кооперациі. На эти деньги первые кооператоры устраивали читальни и помѣщенія, гдѣ члены обсуждали текущія дѣла. Трудно сдѣлать надлежащую оцѣнку тому значенію, какое имѣла организація умственного общенія шестьдесятъ лѣтъ тому назадъ. Въ то время номеръ самой дешевой газеты стоилъ (4—6 пенсовъ) 16—24 коп., рабочіе не могли позволять себѣ такихъ расходовъ, да и большинство ихъ были неграмотные. Условія измѣнились, но идея, положенная въ основаніе піонеровъ, осталась одухотворяющимъ принципомъ кооперативной организаціи.

Прогрессъ кооперативного образованія можно прослѣдить по отчетамъ, но вначалѣ образовательный фондъ обществъ несомнѣнно употреблялся на первоначальное обученіе, и многіе рабочіе обучались грамотѣ на средства этого фонда. Съ 1850—1855 гг. Родчэльскіе піонеры содержали школу для молодежи, охотно платившей 2 пенса въ мѣсяцъ (8 коп.)—Съ теченіемъ времени устройство такихъ школъ перестало быть необходи-

мостью, особенно послѣ изданія закона 1870 г., возложившаго заботы о первоначальномъ обученіи на государство, но кооперативный образовательный фондъ долгое время давалъ возможность рабочимъ пріобрѣтать общія, а иногда и техническія и научныя знанія. Дѣло образованія развилось бы гораздо быстрѣе, если бъ его не тормозили ограниченія закона. Общества были лишены права включать въ уставы статью объ образованіи<sup>1)</sup>. Тѣмъ не менѣе нѣкоторыя общества вносили деньги на цѣли пропаганды, и потому въ теченіе многихъ лѣтъ «образованіе» и «пропаганда» были синонимами не только для членовъ обществъ, но и для вожаковъ коопераціи.

Конгрессу 1869 г. было сдѣлано два доклада: одинъ требовалъ широкаго распространенія пропаганды, другой устройства кооперативныхъ школъ по французскому или американскому образцу<sup>2)</sup>. Съ тѣхъ поръ этотъ предметъ сталъ обсуждаться почти на всѣхъ конгрессахъ.

Въ своей вступительной рѣчи на Глочестерскомъ конгрессѣ 1879 г. проф. Стюартъ, настаивая на необходимости образованія, далъ кооператорамъ полезное предостереженіе и указалъ направлениe, котораго должно держаться кооперативное образованіе:

«Если громадное большинство вашихъ членовъ не достаточно ознакомлено съ политico-экономической и коммерческой наукой, съ торговлей своей и другихъ странъ, съ исторіей развитія торговли, если они не имѣютъ общаго образованія и не знаютъ, чего и какъ вы добиваетесь,—кооперативному движенію грозить большая опасность; ваша многочисленность является помѣхой, ваше достояніе вредомъ, вашимъ производительнымъ предпріятіямъ грозятъ и впредь, какъ до сихъ поръ, неудачи. Ваше движение чисто демократическое и потому не можетъ опираться на здравый смыслъ нѣсколькихъ людей; его успѣхъ зависитъ отъ здраваго смысла народной массы... Вы должны, во-первыхъ, обучать вашихъ членовъ принципамъ вашего дѣла, политической экономіи, знакомить ихъ съ исторіей предпріятій подобныхъ вашимъ; во-вторыхъ, давать имъ общее образованіе. Обра-

Мнѣніе профессора Стюарта.

1) „Кооператива рабочихъ“. Гл. XII.

2) Кооперативные библіотеки; ихъ устройство и завѣдываніе ими.

зованіе желательно для всѣхъ людей вообще, но для кооператоровъ оно—жизненная необходимость».

Призывъ Тойнби. Въ докладѣ Оксфордскому конгрессу 1882 г. Тойнби изложилъ схему «Образованія кооператоровъ» такъ подробно, сильно и ясно, что для кооператоровъ этотъ конгрессъ можетъ служить краеугольнымъ камнемъ созиданія дѣла образованія. Тойнби энергично призывалъ къ образованію гражданъ. Упомянувъ, что первоначальное обученіе представлено государствамъ, религіозное воспитаніе—задача церкви, о техническомъ и высшемъ образованіи заботятся предприниматели, государство и университеты, онъ спрашивается:

«Какого же рода образованіе остается кооператорамъ? Я отвѣчу: образованіе гражданъ. Подъ этимъ словомъ я разумѣю внушеніе каждому члену общинѣ сознанія его обязанностей какъ по отношенію къ каждому ея члену въ отдѣльности, такъ и ко всей общинѣ въ совокупности. Почему же это образованіе предоставлено именно кооператорамъ? Потому что для достиженія преслѣдуемыхъ ими цѣлей они болѣе, чѣмъ всѣ другіе, нуждаются въ такомъ образованіи и потому еще, что, вникнувъ въ основы кооперативнаго движенія, мы убѣдимся, что такое образованіе болѣе всего соотвѣтствуетъ его идеаламъ».

Учрежденіе Образовательного Комитета Союза.

Важнымъ шагомъ къ организації дѣла образованія было учрежденіе Конгрессомъ 1885 г. Образовательного Комитета Союза, который, въ качествѣ центральной коопераціи, долженъ былъ руководить обществами, входящими въ составъ Союза (см. гл. XXII). Этотъ Комитетъ ставить цѣлью кооперативнаго образованія, «во-первыхъ, обученіе духу и принципамъ коопераціи, и, во-вторыхъ, образованіе, которое дастъ возможность мужчинамъ и женщинамъ принимать участіе въ промышленныхъ и соціальныхъ реформахъ и въ общей государственной жизни». Изъ издаваемой имъ ежегодной программы видно, что его задача давать образованіе кооператорамъ непосредственно устройствомъ классовъ для специального обученія исторіи, теоріи и принципамъ коопераціи, промышленности, политической экономіи, гражданственности въ ихъ связи съ коопераціей и косвенно—совѣтами и содѣйствиемъ мѣстнымъ образовательнымъ комитетамъ въ распределеніи денежныхъ суммъ.

Вулвичскій конгрессъ 1896 г. учредилъ специальный коми-

теть для наведенія справокъ и составленія докладовъ обо всемъ, что касается дѣла образованія и для выработки программъ.

Въ 1896 г. 586 обществъ дѣлали взносы на дѣло образованія, достигшіе 439.000 р. (46.752 ф. с.); въ 1902 г. 746 обществъ внесли на это дѣло 687.000 р. (73.608 ф. с.). Разнообразная дѣятельность по дѣлу образованія не поддается точной классификаціи, но ее можно распределить слѣдующимъ образомъ:

Справочный  
комитетъ.

1. Кооперація.

Школа для дѣтей.

Школа для подготовки  
учителей.

Школа для взрослыхъ.

Раздача книгъ.

Продажа „Cooperative  
News“:

Ежемѣсячныхъ отче-  
товъ.

Собранія для пропа-  
ганды.

Женскія гильдіи.

Чтенія съ волшебнымъ  
фонаремъ и другія.

2. Общее образованіе.

Университетскія и дру-  
гія лекціи.

Раздача учебниковъ въ  
мѣстныя школы.

Летучія и образцовая  
библиотеки.

Техническое препода-  
ваніе.

Вечерніе классы.

Дневные классы.

Классы для взрослыхъ  
по исторіи промыш-  
ленности и граждан-  
скихъ наукъ.

3. Развлечения.

Читальни.

Помѣщенія для бесѣдъ.

Чайныя и общественные  
собранія.

Концерты.

Общества литературы и  
собесѣдований.

Клубы экскурсій.

Помѣщенія для игръ и  
рекреаций.

Оркестровые и хоровые  
кружки.

Выставки цвѣтовъ и до-  
машней птицы.

Поѣздки.

Согласно выработанной Образовательнымъ Комитетомъ Союза программъ для преподаванія всѣхъ почти предметовъ, устроены приготовительные, начальные и высшіе курсы, и на многихъ изъ нихъ выдаютъ ученикамъ послѣ экзаменовъ награды, дипломы и книги. Для юношей ниже 16-ти лѣтняго возраста имѣется специальный курсъ, гдѣ сотни молодыхъ людей обучаются теоріи и практикѣ коопераціи. Комитетъ выдаетъ награды и «похвальныя свидѣтельства» юношамъ, выдержавшимъ экзаменъ по окончаніи курса, и «удостовѣренія въ посѣщеніи» юношамъ, прослушавшимъ определенное число лекцій.

Программа  
образованія.

Весьма важное значеніе имѣютъ обученіе кооперативной бухгалтеріи, экзамены на кооперативныхъ служащихъ и дѣлопро-

изводителей и выдаваемые аттестаты въ надлежащей подготовкѣ къ занятію этихъ должностей. Обученiemъ руководятъ мѣстные комитеты обществъ. По соглашенію съ Комитетомъ, при Оксфордскомъ народномъ университѣтѣ учреждена Комиссія, которая экзаменуетъ кооперативныхъ студентовъ и выдаетъ имъ свидѣтельства на право преподавать политическую экономію, исторію промышленности и гражданскія науки подъ вѣдѣніемъ Союза <sup>1)</sup>.

Комитетъ завѣдуетъ стипендіями въ память Эдуарда Нила, Томаса Гуга и Блендфорда <sup>2)</sup>. Стипендіи въ память первыхъ двухъ дѣятелей—въ 1000 р. (100 ф. с.) каждая—выдаются ежегодно для прохожденія 4-лѣтняго курса при университѣтѣ въ Оксфордѣ, стипендія же Блендфорда состоитъ изъ двухъ премій по 10 ф. с.; ихъ получаютъ два лица, выдержавшія лучше другихъ экзамены при Кооперативномъ Союзѣ.

Издаваемыя ежегодно программы содержать въ себѣ указанія и наставленія, добытыя опытомъ; онѣ все болѣе и болѣе приспособляются къ возрастающимъ потребностямъ обществъ и ихъ развитію въ области образованія.

Комитеты по  
образованію.

Сознаніе значенія образованія въ развитіи коопераціи заставило многія общества организовать, по примѣру Рочдэльскихъ піонеровъ, специальные комитеты для этой цѣли. Распорядительные комитеты по опыту убѣдились, что коммерческая часть достаточно даетъ имъ работы и мелочныя дѣловыя заботы отвлекаютъ ихъ вниманіе отъ вопросовъ образованія.

Нормальный уставъ кооперативного союза совѣтуетъ отчислять  $2\frac{1}{2}$  процента съ прибыли на образованіе фонда и учреждать специальные комитеты для завѣдыванія этимъ фондомъ. Общества слѣдуютъ этому совѣту, и комитетъ по дѣлу образованія вошелъ въ кругъ дѣятельности многихъ обществъ, выработавшихъ уставъ для его руководства.

У нѣкоторыхъ обществъ нѣтъ ни образовательного фонда, ни комитета, у другихъ же обществъ этимъ фондомъ завѣдуетъ подкомитетъ распорядительного комитета. Размѣръ фонда

<sup>1)</sup> Списки получившихъ аттестаты преподавателей и лекторовъ по разнороднымъ предметамъ включены въ программу кооперативного образованія.

<sup>2)</sup> Блендфордъ извѣстенъ своею дѣятельностью по организаціи кооперативнаго сотоварищества.

обуславливается размѣрами и мѣстными условіями обществъ, и система его распределенія столь же разнообразна, какъ и самыи фондъ.

Нерѣдко кооператоры подвергаются нареканіямъ за то, что ихъ дѣятельность по образованію состоитъ преимущественно въ устройствѣ собраній. Тѣ, которые строго относятся къ дѣлу образованія, могутъ не одобрять такое расходование образовательного фонда, но люди, хорошо знакомые съ потребностями и запросами народной массы, не будутъ отвергать воспитательнаго значенія развитія общественности среди кооператоровъ. Ограничение образовательныхъ задачъ книжнымъ ученіемъ равносильно искусственному суженію его дѣятельности и отреченію отъ всеобъемлющаго идеала, на которомъ зиждется движение.

Въ дѣятельности секцій и отдѣловъ Союза не послѣднюю роль играютъ совѣщательныя собранія, на которыхъ присутствуютъ делегаты обществъ, и ихъ постановленія часто скрѣпляются голосованіемъ. Вначалѣ собранія состояли главнымъ образомъ изъ представителей торговыхъ заведеній, но на Петербургскомъ конгрессѣ 1898 г. было постановлено организовать Ассоціації Комитетовъ Образованія на слѣдующихъ основаніяхъ:

«1) Комитеты Образованія могутъ, по желанію, образовывать изъ себя ассоціаціи для организаціи и распространенія образованія въ своихъ секціяхъ.

2) Каждая ассоціація имѣеть право посыпать одного представителя въ Центральный Комитетъ Образованія Союза, сѣверо-западная же секція можетъ имѣть двухъ представителей».

Ассоціаціи организовались почти во всѣхъ секціяхъ, и устраиваемыя ими четыре раза въ годъ совѣщательныя собранія сильно содѣйствуютъ распространенію образованія. Эти ассоціаціи получаютъ субсидіи отъ мѣстныхъ обществъ, преимущественно изъ фондовъ, ассигнованныхъ на образованіе, и ежегодно представляютъ доклады Конгрессу.

Ассоціаціи пока еще не достигли всей высоты своего назначенія, но вліяніе ихъ постепенно расширяется, и въ будущемъ имъ предстоитъ несомнѣнно играть въ образовательныхъ начинаніяхъ кооперативнаго движенія роль связующаго звена между мѣстными комитетами и центральнымъ Комитетомъ Образованія Кооперативнаго Союза.

Ассоціації комитетовъ образованія.

Женская Кооперативная Гильдія.

Женская Кооперативная Гильдія одинъ изъ самыхъ главныхъ пособниковъ движенія въ области образованія и пропаганды. Она организована въ 1883 г. для привлеченія женщинъ въ ряды кооператоровъ.

Идея Женской Гильдіи возникла послѣ появленія корреспонденціи въ посвященномъ женщинамъ отдѣлѣ «Cooperative News». Въ немъ печатались корреспонденціи объ организаціи «лиги» и мнѣнія по этому поводу. Свою окончательную организацію лига получила на Эдинбургскомъ конгрессѣ 1883 г. Число ея членовъ увеличилось до 50 человѣкъ; устроилась подписка по 6 пенсовъ въ годъ, и вышла первая брошюра<sup>1)</sup>.

Развитіе Гильдіи шло постепенными, а въ послѣдніе годы— быстрыми шагами. 21 годъ спустя она состояла изъ 18.600 членовъ и 308 отдѣловъ. Каждый отдѣлъ состоялъ изъ 10—700 членовъ. Она функционируетъ самостоятельно, но каждый вновь организующійся отдѣлъ ея долженъ войти въ составъ кооперативного общества.

Гильдія, какъ и Кооперативный Союзъ<sup>2)</sup>, объединяетъ мѣстные отдѣлы въ секціи и районные отдѣлы разной величины. Всѣ они управляются мѣстными выборными комитетами, а вся Гильдія— годичнымъ конгрессомъ, Центральный же Исполнительный Комитетъ, состоящій изъ семи членовъ, избирается мѣстными отдѣлами. Мѣстная дѣятельность не подвергается никакому контролю, но руководствуется инструкціями Центрального Комитета. Порайонныя совѣщенія делегатокъ отъ мѣстныхъ отдѣловъ происходятъ четыре раза въ годъ; секціонныя совѣщенія— два раза въ годъ, и они служатъ подготовленіемъ къ конгрессу Гильдіи, который быстро приобрѣлъ выдающееся значеніе въ кооперативномъ движеніи. Мѣстные отдѣлы и секціи руководствуются нормальнымъ уставомъ, составленнымъ Центральнымъ Комитетомъ. Гильдія имѣть свои правила о выборахъ, собраніяхъ, финансахъ и проч. Члены обществъ дѣлаютъ взносы каждый за себя<sup>3)</sup> въ кассу

1) „Женская Кооперативная Гильдія“, 1883 г. Маргарита Дэвисъ, старшій секретарь Гильдіи.

2) Тамъ же.

3) Обыкновенно по 48 коп. (1 шил.) въ годъ, кромѣ тѣхъ случаевъ, когда дѣлаются вклады отъ общества, входящаго въ составъ отдѣла.

мѣстного отдѣла, а эти дѣлаютъ взносы въ районныя и центральныя кассы по расчету по 8 коп. (2 пенса) за каждого члена въ годъ. Собираемыя суммы оказываются недостаточными, и Кооперативный Союзъ пополняетъ ихъ<sup>1)</sup>.

Гильдія представляетъ кооперативному конгрессу годичные отчеты, которые включаются въ отчетъ Центральнаго Совѣта Кооперативнаго Союза. Вся дѣятельность Гильдіи проникнута чувствомъ взаимной любви и братства, лежащихъ въ основѣ кооперативной идеи. Одна изъ главныхъ задачъ Гильдіи отыскивать и подготавлять дѣльный служебный персоналъ. Для болѣе интеллигентныхъ и стремящихся къ образованію лицъ Гильдія устраиваетъ чтенія, лекціи, конкурсы, экзамены. Гильдія неустанно заботилась о распространеніи коопераціи, объ интересахъ рабочаго класса, насажденіи образованія; но ея главная цѣль развивать въ женщинахъ-кооператорахъ сознаніе ихъ кооперативной отвѣтственности и предоставлять имъ возможность принимать всестороннее участіе въ движеніи. Организація справочнаго отдѣла во многомъ обязана иниціативѣ Гильдіи, которая отъ времени до времени предпринимала разслѣдованія о положеніи трудящихся, о продолжительности рабочаго времени, заработной платѣ, о способахъ облегченія бѣднымъ вступленія въ общества,—словомъ, собирала всѣ свѣдѣнія, которыя необходимо имѣть для достижения истиннаго прогресса. Она также развивала хозяйственныя способности женщинъ и умѣніе регулировать домашній бюджетъ. Образованіе, получаемое членами Гильдіи, отразилось въ приобрѣтенномъ ею вліяніи на кооперативныя, муниципальныя и общественные дѣла. Все болѣе и болѣе увеличивается число членовъ Гильдіи, которые, прослуживъ сначала въ ея отдѣлахъ, поступаютъ членами въ кооперативные комитеты почти всѣхъ видовъ кооперативной дѣятельности, а также членами школьніхъ комитетовъ.

«Гильдія живо интересуется всѣми вопросами, касающимися общественнаго и домашняго быта рабочихъ, законодательства о трудаѣженщинѣ и дѣтей, системы выпотѣнія, трэдъ-юніонизма и выборныхъ правъ женщинъ.

<sup>1)</sup> Сначала онъ давалъ 10 ф. с., а съ 1896 г. даетъ 200 ф. с.

«Гильдія не только пробудила въ отдельныхъ личностяхъ сознаніе ихъ силы, но и ввела новый элементъ въ общественную жизнь. Община состоить главнымъ образомъ изъ женщинъ-работницъ. Четыре миллиона женщинъ и девушки участвуютъ въ производствѣ, получая заработную плату. Но гораздо большее число замужнихъ женщинъ трудятся безвозмездно для своихъ семей. Эти-то женщины, благодаря своей организаціи, получили право голоса, возможность предъявлять свои требованія и участвовать въ администраціи въ качествѣ кооператоршъ и гражданокъ»<sup>1)</sup>.

Гильдія содержитъ на свой счетъ убѣжище для выздоравливающихъ, устроенное въ память м-ссы Джонсъ, одной изъ первыхъ сотрудницъ и преподавательницъ Гильдіи.

Организованная въ 1892 г. Шотландская Гильдія состояла въ 1904 г. изъ 82 отдельовъ, 11 секцій и 7.153 членовъ. Въ ея составъ входятъ 9 ирландскихъ отдельовъ.

Ея дѣятельность совершенно одинакова съ дѣятельностью Англійской Гильдіи; между обѣими существуютъ самыя дружескія отношенія. Она содержитъ на свой счетъ убѣжище для выздоравливающихъ въ Шотландіи, получаетъ ежегодную субсидію въ 500 р. (50 ф. с.) отъ Кооперативного Союза и представляетъ доклады конгрессу.

Ассоціація Труда для содѣйствія кооперативному производству, основанному на сотовариществѣ рабочихъ, организована въ 1884 г. сторонниками устройства мастерскихъ съ участіемъ въ прибыли рабочихъ для пропагандированія этой идеи. Эта ассоціація, переименованная въ 1903 г. въ «Ассоціацію Сотоварищества Труда», обращается съ возваніями: 1) къ кооператорамъ; 2) къ рабочимъ, принадлежащимъ къ трэдъ-юніонамъ, и 3) ко всѣмъ вообще. Всякій имѣеть право участвовать въ ней. Она привлекла множество единомышленниковъ всѣхъ классовъ общества, и ея дѣятельность поддерживается подписками и взносами. Въ 1902 г. въ ея составъ входили 70 кооперативныхъ обществъ.

Подпись принимается на слѣдующихъ условіяхъ:

1) „Женская Кооперативная Гильдія“.

Замѣтка. Девизъ Гильдіи: „Надежда рождается изъ полноты сердца“.

«1) Каждый подписчикъ вносить ежегодно 50 коп. (1 шиллингъ) и выше. Лица, вносящія 1 р. 25 к. (2 шиллинга, 6 пенсовъ) и выше, получаютъ,—безъ почтовыхъ расходовъ,—всѣ изданія и ежемѣсячный органъ «Labour Copartnership».

2) Производительныя товарищества и ихъ образовательные отдѣлы вносятъ по 4 коп. (1 пенни) за каждого члена въ годъ.

3) Торговыя заведенія, ихъ образовательные отдѣлы, ассоціаціи предпринимателей и трэдъ-юніоны вносятъ ежегодно 10 р. (1 ф. с.) и выше, получая 1) 13 экземпляровъ «Labour Copartnership» и 2) отъ времени до времени другія изданія».

Ассоціація состоитъ подъ вѣдѣніемъ Центральнаго Исполнительнаго Комитета, избираемаго ежегодно собраніемъ членовъ. Ея пропаганда заключается въ слѣдующемъ:

«1) Въ изданіи и распространеніи литературы.

2) Въ лекціяхъ, воззваніяхъ и проч.

3) Въ совѣщательныхъ собраніяхъ лицъ всѣхъ классовъ, стремящихся къ упроченію благосостоянія рабочаго класса».

М-ръ Ниль составилъ для Ассоціаціи нормальный уставъ, которымъ руководятся всѣ общества, организованныя по ея инициативѣ. Пропаганда ведется посредствомъ «ложъ», дѣятельность которыхъ одинакова съ пропагандистскою дѣятельностью комитетовъ образованія потребительныхъ обществъ.

Съ 1886 г. Ассоціація устраиваетъ въ Хрустальномъ Дворцѣ ежегодныя выставки артельныхъ товарищескихъ произведеній одновременно съ кооперативнымъ празднествомъ. Эти выставки привлекаютъ вниманіе публики на сотоварищескія общества, представляющія собою особый фазисъ кооперативнаго движенія.

Ассоціація также убѣждаетъ крупныхъ работодателей примѣнять систему сотоварищества и участія въ прибыли рабочихъ, по примѣру покойныхъ Леклера въ Парижѣ и Годена въ Гизѣ<sup>1)</sup>.

1) На могилѣ Годена въ Гизѣ начертаны слѣдующія слова, обращенные къ его сотоварищамъ-рабочимъ и найденные въ его бумагахъ послѣ его смерти:

„Подойдите къ этой могилѣ,  
Если вамъ приходится напоминать о томъ,  
Что я основалъ Фаланстерію  
Для братскаго союза и единенія!  
Слейтесь воедино во имя любви къ человѣчеству,  
Прощайте другъ другу обиды,—

М-ръ Ниль выражается объ этомъ такъ<sup>1)</sup>: «Если капиталистъ захочетъ справедливо рѣшить вопросы о капиталѣ и труде, онъ долженъ ихъ рѣшить въ духѣ Леклера и Годена, которые не спрашивали себя: «Какъ мнѣ соблюдать интересы рабочаго, трудающагося для меня, одновременно съ тѣмъ, чтобы то, что онъ получитъ за свой трудъ, не уменьшило доходовъ, получаемыхъ мною отъ его труда?», но ставили вопросъ такъ: 1) «Какъ распределить равномѣрно продуктъ капитала и труда между тѣмъ и другимъ? 2) Какимъ способомъ сдѣлать трудъ рабочаго болѣе выгоднымъ для него самого? 3) Какъ организовать и примѣнять эти способы?»

Ассоціація издаетъ ежемѣсячный журналъ «Labour Copartnership», множество брошюръ и летучихъ листковъ.

Международный  
Кооперативный  
Союзъ.

Мысль о дружескихъ сношеніяхъ между британскими и континентальными кооператорами возникла у французскихъ кооператоровъ.

Вернувшись изъ Парижа м-ръ Коксъ передалъ Дербійскому конгрессу 1884 г. привѣтъ парижскихъ кооператоровъ и ихъ предложеніе прислать делегатовъ на слѣдующій конгрессъ. Предложеніе это возбудило общій восторгъ, и была поставлена слѣдующая резолюція: «Конгрессъ выражаетъ свою благодарность за переданное м-ромъ Коксомъ предложеніе парижскихъ кооперативныхъ обществъ войти въ постоянныя сношенія съ Англійскимъ Кооперативнымъ Союзомъ и поручаетъ Совѣту принять соотвѣтствующія мѣры къ организаціи этихъ сношеній, представивъ о томъ докладъ слѣдующему конгрессу».

На Ольдгемскомъ конгрессѣ 1885 г. Марти и Николь были первыми делегатами французскихъ кооператоровъ на британскихъ конгрессахъ. Съ тѣхъ поръ вожаки коопераціи многихъ

---

Ненависть—результатъ сердечной злобы,—  
Не допускайте ся въ себѣ.

Пусть воспоминаніе обо мнѣ свяжетъ васъ воедино.  
Виѣ любви къ человѣчеству нѣть ничего прекраснаго, ничего  
достойнаго.

Ваше благодеянствіе будетъ увеличиваться по мѣрѣ увеличенія ва-  
шего взаимнаго согласія.

Будьте одинаково справедливы ко всѣмъ, и всѣ послѣдуютъ ва-  
шему примѣру».

1) „Ассоціація Труда; ея принципы, задачи и методы“. Э. Нilla.

иностранныхъ государствъ постоянно присутствуютъ на ежегодныхъ конгрессахъ, и британскіе кооператоры въ свою очередь посылаютъ делегатовъ на всѣ большія собранія иностранныхъ кооператоровъ.

Въ 1885 г. Центральнымъ Кооперативнымъ Совѣтомъ былъ учрежденъ «Иностранный Справочный Комитетъ»<sup>1)</sup>, который на-водилъ справки о заграничныхъ кооперативныхъ рабочихъ об-ществахъ: 1) у частныхъ хорошо освѣдомленныхъ лицъ и 2) черезъ министерство иностранныхъ дѣлъ—у живущихъ за гра-ницею британскихъ консуловъ.

Дѣйствія Комитета увѣнчались полнымъ успѣхомъ, и изъ его доклада Плимутскому конгрессу выяснилось, что принципы ко-операциіи насаждены почти во всѣхъ цивилизованныхъ стра-нахъ:

«На Плимутскомъ конгрессѣ французскій делегатъ г. де-Бойвъ предложилъ организовать «Международный Союзъ англійскихъ и французскихъ кооператоровъ для цѣлей пропаганды. Это пред-ложеніе обсуждалось на слѣдующихъ конгрессахъ, и, наконецъ, въ 1892 г. британскіе и французскіе сторонники участія въ прибыли рѣшили организовать «Международный Кооперативный Союзъ» всѣхъ сторонниковъ участія въ прибыли рабочихъ»<sup>2)</sup>.

Иностранный Справочный Комитетъ Кооперативнаго Союза продолжалъ функционировать и въ 1895 г. былъ преобразованъ въ постоянный подкомитетъ Центральнаго Совѣта. Въ томъ же году организованный для пропагандированія участія въ прибыли Союзъ созвалъ въ Лондонѣ Международный Конгрессъ, на которомъ было рѣшено расширить уставъ Союза, включивъ въ него всѣ виды Кооперациіи. Подкомитетъ Совѣта образуетъ собою Великобританскую Секцію Союза и служитъ соединитель-нымъ звеномъ между нимъ и отдельными британскими обще-ствами.

Международный Кооперативный Союзъ созывалъ пять кон-грессовъ: въ Лондонѣ (1895 г.), въ Парижѣ (въ 1896 и 1900 гг.), въ Дельфтѣ (въ 1897 г.) и въ Манчестерѣ (въ 1902 г.) и въ промежуточное между конгрессами время проявлялась усилен-

1) Добавочный отчетъ Плимутского конгресса.

2) „Международный Кооперативный Союзъ“. Миссъ Гельфордъ. (Брошюра Кооперативнаго Союза.)

ная дѣятельность для установленія прямыхъ торговыхъ сношений между кооператорами различныхъ странъ. Каталоги всѣхъ кооперативныхъ производствъ имѣются въ Канцеляріи Союза, гдѣ можно также получать всевозможныя свѣдѣнія по вопросамъ коопераціи. Центральная Канцелярія и Исполнительный Комитетъ помѣщаются въ Лондонѣ, W. C., 22, Lion Square.

До 1902 г. въ Союзѣ участвовало болѣе ста частныхъ лицъ, изъ которыхъ многія были выдающіеся дѣятели въ экономической и филантропической областяхъ и оказывали Союзу материальную поддержку. Но, по настоянію Британской Секціи, Манчестерскій конгрессъ рѣшилъ допускать въ составъ Союза только одни кооперативные общества, за исключеніемъ тѣхъ странъ, въ которыхъ кооперативныя предпріятія не настолько организованы, чтобъ посыпать отъ себя представителей.

Союзъ хотя и потерпѣлъ материальный ущербъ, удаливъ изъ своей среды людей, оказывавшихъ ему поддержку, но взамѣнъ этого приобрѣлъ значеніе демократически организованной корпораціи съ демократическимъ управлениемъ.

Дѣйствія Союза подчинены конгрессамъ, состоящимъ изъ делегатовъ входящихъ въ составъ Союза обществъ. Эти делегаты избираютъ изъ своей среды Центральный Комитетъ, состоящій изъ тридцати семи членовъ изъ пятнадцати странъ. Число членовъ каждой страны обусловливается значеніемъ ея кооперативной дѣятельности. Исполнительный Комитетъ избирается изъ среды британскихъ членовъ Центрального Комитета.

Разсѣянные по всему свѣту члены Союза распределены по народностямъ на секціи, изъ которыхъ каждая дѣйствуетъ по принципамъ Союза, способствуя всячески развитію дѣла. Изъ девяти такихъ секцій Британская Секція самая многочисленная, самая дѣятельная и самая щедрая въ денежномъ отношеніи. Успѣшнѣе другихъ дѣйствуютъ секціи Голландская, Французская и Бельгійская, онѣ постоянно завербовываютъ новыхъ членовъ и имѣютъ главное управление, которому доставляютъ свѣдѣнія о своей дѣятельности. Все болѣе и болѣе увеличивающееся содѣйствіе иностранныхъ кооператоровъ служить доказательствомъ успѣховъ Союза и его возрастающаго значенія за границей <sup>1)</sup>). Подписная цѣна для участія Обществъ

<sup>1)</sup> „Международный Кооперативный Союзъ“. Миссъ Гельфордъ.

въ Союзъ—10 шиллинговъ. Такая ничтожная сумма назначена для того, чтобы ни одно общество не уклонялось отъ содѣйствія объединенію и упроченію всемірнаго кооперативнаго движенія.

## ГЛАВА XXIV.

### Задачи коопераціи.

Предоставленіе выгодъ коопераціи бѣднѣйшему классу населенія—одна изъ самыхъ важныхъ задачъ кооператоровъ. Необходимость изысканія способовъ привлеченія бѣдныхъ признана давно, но эта задача сопряжена съ большими затрудніями. Мѣстности, гдѣ живутъ бѣдняки, ихъ необразованіе и невоспитанность въ буквальномъ смыслѣ этого слова препятствуютъ имъ пользоваться преимуществами коопераціи.

Привлечение бѣдныхъ.

Люди, жизнь которыхъ протекаетъ въ борьбѣ изъ-за насущнаго хлѣба и въ постоянныхъ опасеніяхъ голодовки, предпочитаютъ покупку продуктовъ низшаго качества по низкой цѣнѣ полученню дивиденда, выдаваемаго по прошествіи нѣсколькихъ недѣль. Распространенная среди бѣднѣйшаго класса населенія система покупки въ кредитъ вслѣдствіе неустойчивости зарплатка и задолженность продавцамъ заставляютъ бѣдняковъ продолжать забирать у этихъ продавцовъ товаръ, хотя бы они и сознавали всѣ выгоды кооперативной торговли.

Кооперативныя общества часто забываютъ свой долгъ по отношенію къ бѣднѣйшему классу населенія, упуская изъ вида, что его исключительное положеніе требуетъ особаго метода торговли и пропаганды. Этотъ вопросъ былъ поднятъ на Линкольнскомъ конгрессѣ 1891 г., и Кооперативный Союзъ разослалъ обществамъ циркуляры, перечисляющіе различные способы привлеченія бѣдныхъ.

На Кардифскомъ конгрессѣ 1900 г. этотъ вопросъ снова подвергался обсужденію, и было решено «побудить общества открывать торговые отдѣлы въ мѣстностяхъ, населенныхъ бѣднѣйшимъ классомъ, и снабжать ихъ подходящими товарами въ требуемомъ количествѣ».

Въ томъ же году миссъ Девисъ представила конгрессу Женской Гильдіи докладъ, въ которомъ изложила различные способы устройства лавокъ въ мѣстностяхъ, населенныхъ бѣдняками. Вотъ главные изъ нихъ:

1) Вступленіе въ общество должно быть облегчено черезъ отмѣну вступительного взноса, уменьшеніе стоимости паевъ и упрощеніе способа ихъ обратнаго полученія.

2) Дивидендъ долженъ быть низкій и, по возможности, однобразный; цѣны на товаръ должны быть понижены, и товаръ долженъ отпускаться въ минимальномъ количествѣ.

3) Лавки должны имѣть привлекательный видъ, и цѣны на товаръ должны быть обозначены крупными цифрами.

4) Пропаганда должна состоять въ удобопонятномъ объясненіи системы и выгодъ коопераціи.

Во второй половинѣ 1901 г. Женская Гильдія, совмѣстно съ Совѣтомъ Кооперативнаго Союза, начала собирать справки объ организаціи, составѣ членовъ, цѣнахъ и проч. кооперативныхъ обществъ<sup>1)</sup>. Въ пяти городахъ были произведены осмотры мѣстностей, населенныхъ бѣдняками, и ихъ жилищъ, и у разныхъ должностныхъ лицъ наведены справки о положеніи и нуждахъ этого люда. На основаніи этихъ разслѣдованій было выработано много проектовъ объ устройствѣ лавокъ особаго типа въ мѣстностяхъ, заселенныхъ бѣдняками.

Женская Гильдія давно хлопотала объ устройствѣ Кооперативнаго сетlementа при обществахъ, имѣющихъ торговые отдѣлы въ мѣстностяхъ, населенныхъ бѣдняками, и въ октябрѣ 1902 г. такой сетlementъ былъ открытъ въ Сэндерлендѣ при отдѣлѣ Сэндерлендскаго общества.

Дѣятельность этого сетlementа была разносторонняя. Особенность торговли состояла въ отпускѣ товаровъ въ минимальномъ количествѣ и въ продажѣ варенаго и жаренаго мяса. Возобновлена была система торговли въ кредитъ устройствомъ банка съ минимальными вкладами и складовъ, куда можно было вносить вклады любого размѣра и брать во всякое время товаръ на сумму вкладовъ.

Кромѣ того, были устроены швейные классы для девушекъ,

<sup>1)</sup> „Развитіе Коопераціи“, „Бѣдняки“. Канцелярія Женской Гильдіи.

кооперативный клубъ для молодежи, кооперативная лига для молодыхъ дѣвушекъ и отдѣленіе Женской Гильдіи. Въ смежномъ съ лавкой помѣщеніи происходятъ чтенія съ волшебнымъ фонаремъ, собранія и собесѣданія. Первый трехмѣсячный (въ декабрѣ 1902 г.) отчетъ<sup>1)</sup> о произведенномъ опыте доказалъ, что:

1) Кооперативная торговля для бѣднѣйшаго класса населенія возможна.

2) Эта торговля приноситъ материальныя выгоды всему Обществу.

3) Торговое заведеніе является средствомъ пріобрѣтенія довѣрія и расположенія народонаселенія, ибо устанавливается взаимныя дружелюбныя отношенія и оказываетъ помощь, не омраченную разворачающимъ дѣйствиемъ благотворительности.

4) Такимъ образомъ торговое заведеніе является устойчивымъ и удобопримѣнимъ способомъ развитія соціальной дѣятельности въ мѣстностяхъ, населенныхъ бѣднымъ людомъ.

Успѣхъ Сѣндерлендскаго опыта доказываетъ возможность облегчить бѣднѣйшему классу населенія пользованіе выгодами коопераціи. Это потребуетъ большого труда, но всего важнѣе найти средства для упроченія благосостоянія этого класса.

М-ръ Грей, настаивая на необходимости «постояннаго заработка при гигіеничныхъ условіяхъ», видѣтъ достижениѳ этой цѣли въ устройствѣ домашнихъ колоній по способу Рочдэльскихъ піонеровъ.

Въ теченіе послѣднихъ 50 лѣтъ ни одно кооперативное общество не пыталось осуществлять эту задачу, и трудно определить, насколько она совмѣстима съ условіями современной жизни. Однако Рочдэльскіе піонеры указали способъ достижениѳ намѣченной ими цѣли:

«Организацией такихъ производствъ, какія общество признаетъ наиболѣе цѣлесообразными для предоставленія заработка безработнымъ членамъ... Покупкой или арендой земельныхъ участковъ, которые будутъ обрабатывать члены, или безработные, или имѣющіе плохой заработокъ»...

1) „Резюме отчета“. Миссъ Дэвисъ.

Замѣтка. Сентябрь 1904 г. Успѣхъ Сѣндерлендскаго эксперимента подтверждается тѣмъ, что общество отозвало временныхъ пропагандистовъ и стало вести пропаганду обычнымъ путемъ.

Это доказываетъ, что они считали необходимымъ доставлять безработнымъ членамъ возможность снискивать себѣ пропитаніе, хотя имъ и не удалось осуществить проектъ устройства колоній. Вопросъ о безработныхъ долженъ быть решенъ безотлагательно. Нищета есть прямое слѣдствіе неустойчивости заработка, и громадный контингентъ безработныхъ вызываетъ пониженіе заработной платы во многихъ производствахъ. Если кооперативное движение разрѣшить на практикѣ задачу о безработныхъ — способомъ ли Рочдэльскихъ піонеровъ или какимъ-либо инымъ, — оно дастъ возможность пользоваться плодами коопераціи многочисленнымъ нуждающимся членамъ общины.

На Конгрессѣ 1832 года была постановлена слѣдующая резолюція <sup>1)</sup>:

«Принимая во вниманіе, что въ коопераціи участвуютъ люди различныхъ политическихъ партій, решено единогласно, что, въ качествѣ кооператоровъ, они не будутъ принадлежать ни къ какой изъ партій»...

Политическая рознь часто вносила большія смуты въ движениія, не имѣвшія ничего общаго съ политикой, и потому первые кооператоры благоразумно рѣшили, что принадлежность къ той или другой партіи не должна служить препятствиемъ къ вступленію въ члены коопераціи.

Въ общемъ кооперативное движение руководствуется тѣмъ же принципомъ, и хотя нѣкоторые его члены выражали желаніе имѣть представителей въ парламентѣ, большинство не отозвалось на ихъ желаніе.

Но это еще не значитъ, чтобы кооператоры не интересовались политикой,—наоборотъ, они живо интересуются результатами законодательства и всѣми вопросами, касающимися промышленного благосостоянія государства.

Одинъ изъ главныхъ комитетовъ Кооперативнаго Союза — Соединенный Парламентскій Комитетъ <sup>2)</sup>—обсуждалъ въ 1903 году слѣдующіе вопросы <sup>3)</sup>: установление цѣнъ на хлѣбъ, договоры сахарозаводчиковъ, ввозъ скота изъ Канады, законъ объ образованіи, мѣры противъ фальсификаціи въ торговлѣ, билль о

1) Отчетъ о Конгрессѣ 1832 г.

2) См. гл. XXII.

3) Тридцать третій отчетъ о Кооперативныхъ конгрессахъ.

преобразованіи муниципальныхъ корпорацій, законы объ устройствѣ землевладѣнія, пенсіи старикамъ и проч. На Донкастерскомъ конгрессѣ 1903 г. были вынесены резолюціи о тарифахъ и о биллѣ объ образованіи въ Лондонѣ, а въ концѣ этого года кооператоры обсуждали вопросы о государственныхъ доходахъ.

Въ программу Комитета Образованія Кооперативнаго Союза внесено изученіе слѣдующихъ предметовъ: вопросъ о землепользованіи, вопросъ о жилищахъ, народное образованіе, муниципализація, законы о народномъ здравіи, о бѣдныхъ и о пенсіяхъ престарѣлымъ людямъ. Женская Гильдія включила въ свою программу воспитаніе женщинъ-гражданокъ и въ 1903 г. принимала участіе въ установленіи цѣнъ на хлѣбъ, въ законѣ объ образованіи и въ нѣкоторыхъ законахъ о фабрикахъ и мастерскихъ; недавно въ каждой ея секціи обсуждались вопросы о государственныхъ доходахъ<sup>1)</sup>.

Однимъ изъ наиболѣе важныхъ результатовъ кооперативнаго воздействиѣ было учрежденіе новаго Департамента Земледѣлія въ Ирландіи. Въ 1895 г. у м-ра Плёнкетта и его сотрудниковъ возникла мысль объ устройствѣ политического клуба подъ названіемъ «Круглаго Стола». Былъ организованъ «Вакаціонный Комитетъ», въ которомъ засѣдали ирландскіе члены парламента, представители различныхъ политическихъ партій, духовенство, дѣятели по народному образованію, коммерціи, земледѣлію и промышленности. Комитетъ собирался во время парламентскихъ вакацій, и по его ініціативѣ, подкрѣпленной общественнымъ ходатайствомъ, былъ учрежденъ въ Ирландіи въ 1895 г. Департаментъ Земледѣлія, Промышленности, Техническаго Образованія и проч.

Сэръ Плёнкеттъ, вице-президентъ этого Департамента, приверженецъ и руководитель кооперации, въ своей книгѣ «Ирландія въ девятнадцатомъ столѣтіи» говоритъ слѣдующимъ образомъ о воздействиѣ кооператоровъ на открытии Департамента:

«Люди, совершившіе то, о чёмъ я писалъ, первые подали мысль объ организаціи самопомощи въ Ирландіи, и эта организація, къ счастію, оказалась въ полномъ соотвѣтствіи съ характеромъ ирландцевъ, которые стали пользоваться ею. Впослѣдствіи они добились учрежденія Правительственнаго Департамента, который

<sup>1)</sup> Программы Женской Кооперативной Гильдіи.

содѣйствуетъ благосостоянію страны въ предѣлахъ правительственної власти. Получились результаты настолько благопріятные, что они могутъ даже считаться парадоксальными. Въ области кооперативнаго движенія ирландцы, безъ малѣйшаго ущерба для своей промышленности, оказываютъ одинаковое довѣріе и правительству и другъ другу»<sup>1)</sup>.

Въ докладѣ Оксфордскому конгрессу 1882 г. Тойнби говоритъ<sup>2)</sup>, что кооператоры должны воспитывать гражданъ для того, чтобы достигнуть осуществленія своихъ идеаловъ. Изученіе принциповъ ассоціацій и торговли даетъ возможность членамъ кооперативныхъ обществъ принимать участіе въ общественныхъ дѣлахъ. Многіе члены кооперативныхъ комитетовъ занимаютъ должности городскихъ и областныхъ совѣтниковъ; многіе другіе состоятъ членами попечительныхъ совѣтовъ по дѣлу образованія. Къ числу послѣднихъ принадлежать сорокъ членовъ Женской Кооперативной Гильдіи.

Эти факты указываютъ на нѣкоторое приближеніе къ идеалу «братьства и гражданственности», которое Тойнби считаетъ достояніемъ кооператоровъ,—но и въ этомъ отношеніи дальнѣйшее развитіе необходимо, ибо онъ совершенно справедливо говоритъ, что:

«Мы вполнѣ основательно отказались отъ попытокъ осуществить гражданственность обособленіемъ себя отъ общества, но мы никогда не перестанемъ думать, что она осуществима и среди притѣсненій и неурядицъ, существующихъ въ повседневной жизни. Но для выполненія этой великой задачи, для того, чтобы кооператоры были въ состояніи правильно решить соціальный вопросъ, который становится все болѣе и болѣе настоятельнымъ, и для того, чтобы рабочіе могли разумно пользоваться политическими правами, имъ необходимо изучать соціологію и политику, а никакое учрежденіе не представляетъ такого богатаго материала въ этой области, какъ кооперативныя общества»<sup>3)</sup>.

1) „Ирландія въ девятнадцатомъ столѣтіи“. Сэра Плёнкетта.

2) „Промышленный переворотъ въ Англіи“. Тойнби.

3) „Промышленный переворотъ въ Англіи“ и „Образованіе кооператоровъ“. Тойнби.

Въ теченіе послѣднихъ пятидесяти лѣтъ кооперативное движение прочно утвердилось въ Англіи. Его торговля и число участниковъ увеличиваются съ каждымъ годомъ; его производство и разносторонняя дѣятельность получаютъ все большее и большее развитіе.

Необходимость  
приспособленія  
къ современ-  
нымъ экономи-  
ческимъ усло-  
віямъ.

Движеніе началось въ то время, когда злоупотребленія системой «неограниченной конкуренціи» обрушивались всею своею тяжестью на рабочихъ; его первые дѣятели желали облегчить эту тяжесть введеніемъ новой системы.

Система, введенная Рочдэльскими піонерами и ихъ послѣдователями, оказалась въ общемъ цѣлесообразной, такъ какъ достигла тѣхъ результатовъ, которые имѣли въ виду учредители. Можно сожалѣть, что нѣкоторыя изъ намѣченныхъ ими цѣлей не были выполнены съ большимъ успѣхомъ, но слѣдуетъ признать, что многое сдѣлано для улучшенія быта рабочаго класса.

Первоначальные опыты устройства общинъ и мастерскихъ, предпринятые христіанскими соціалистами, были неудачны главнымъ образомъ потому, что не соответствовали тогдашнимъ условіямъ жизни, потому что и рабочіе не были подготовлены къ нимъ. Успѣхъ Рочдэльскихъ піонеровъ, вѣроятно, обусловливался тѣмъ, что они примѣняли свою систему къ первымъ потребностямъ жизни и созидали медленно, возлагая надежду на будущее.

Но методы, примѣняемые въ извѣстныхъ условіяхъ жизни, часто не достигаютъ цѣли и даже приносятъ вредъ въ тѣхъ случаяхъ, когда эти условія измѣняются. Исторія нашего государства показываетъ, что система барщины, система средневѣковыхъ гильдій, завѣдывавшихъ торговлей и промышленностью, и кустарное производство были полезны въ свое время. Всѣ эти системы постепенно замѣнялись другими, приспособленными къ измѣнившимъ экономическимъ условіямъ.

Для того, чтобы кооперативное движеніе, въ свою очередь, не погибло вслѣдствіе тѣхъ же причинъ, кооператоры должны быть насторожѣ и неуклонно слѣдить за экономической эволюціей. Поэтому сторонники коопераціи должны заниматься своимъ образованіемъ и изучать соціальную науку.

Одно изъ выдающихся современныхъ экономическихъ стремлений—это стремленіе къ сосредоточенію капиталовъ въ рукахъ

большихъ компаній, трестовъ и синдикатовъ. Для обсужденія этого стремленія кооператоры устраивали многія мѣстныя собранія. Кооперативный Союзъ издалъ брошюру: «Кооператоры трестовъ»<sup>1)</sup>, которая указываетъ на развитіе трестовъ и на способы борьбы съ предстоящей опасностью. На Донкастерскомъ конгрессѣ 1903 г. было постановлено<sup>2)</sup>: 1) обратить вниманіе на «быстрое развитіе трестовъ и на помѣщеніе капиталовъ по ихъ усмотрѣнію, которое приноситъ выгоду только немногимъ»... и 2) побудить кооператоровъ «вести пропаганду для противодѣйствія ихъ вліянію и для усиленія борьбы нашего движенія со всѣми попытками, задерживающими его свободное развитіе».

На одномъ изъ участковыхъ собраній былъ прочитанъ докладъ «О пропагандѣ въ виду развитія трестовъ»<sup>3)</sup>, въ которомъ ясно обозначена предстоящая опасность и указаны средства борьбы съ нею. Упомянувъ о затрудненіяхъ первыхъ кооператоровъ и прослѣдивъ стадіи кооперативного движенія, авторъ говоритъ, что «условія жизни измѣнялись въ теченіе того времени, какъ развивалась кооперація: одиночные торговцы были быстро замѣнены торговыми обществами», — и что «хотя кооператорамъ нечего опасаться до тѣхъ поръ, пока они вѣрны самимъ себѣ, но что въ самомъ успѣхѣ коопераціи заключается до нѣкоторой степени величайшая опасность для нея». Онъ доказываетъ, что кооператорамъ необходимо изучать принципы и исторію движенія, твердо держаться этихъ принциповъ, пропагандировать кооперативный идеалъ и расширять производство до тѣхъ поръ, «пока мы не будемъ производить сами все, что намъ необходимо».

Очевидно, что задача должна быть разрѣшена именно этимъ способомъ. Если кооперативы будутъ сами производить все, что имъ необходимо, имъ нечего опасаться ни одного открытаго рынка. Если кооперативы будутъ сами занимать всѣхъ своихъ членовъ, не заставляя ихъ искать занятій въ конкурентной торговлѣ, кооператорамъ будутъ не страшны случающиеся иногда бойкоты.

Успѣхъ кооперативного производства служить ручательствомъ

1) „Кооператоры и тресты“. О’Бріена Герриса.

2) Отчетъ Донкастерского конгресса 1903 г.

3) „Будущая пропаганда“. Докладъ Бёрри Реннельскому Собранию 1903 г.

его дальнѣйшаго успѣха. Но кооператоры должны слѣдить за современными требованіями политической экономіи, они должны сознавать, какія послѣдствія повлечетъ за собою система «монополизаціи для выгодъ немногихъ людей», и имѣть ясное представлениe о всѣхъ послѣдствіяхъ развитія принципа чистой кооперациіи, стремящейся къ тому, чтобы доставлять выгоды всѣмъ. Капиталъ можно добыть; и опытъ доказалъ, что рабочие могутъ управлять крупными предпріятіями. Движеніе должно развиваться все болѣе и болѣе и достигнуть того, чтобы обходиться собственными средствами. Если это осуществится, и если движение будетъ, попрежнему, принимать всѣхъ тѣхъ, кто желаетъ пользоваться предоставляемыми имъ выгодами, пагубнымъ послѣдствіямъ системы частной монополіи будетъ противодѣйствовать «народный трестъ», дѣйствующій въ интересахъ общаго блага.

Часто обсуждается вопросъ о соотвѣтствіи между кооперацией и другими движеніями, имѣющими цѣлью улучшеніе быта рабочаго класса.

Трэдъ-юніонизмъ, соціализмъ, Friendly Societies и всѣ разнообразныя политическія организаціи XIX вѣка стремились къ благосостоянію рабочихъ. Каждая организація предъявляла свои требования относительно фазисовъ ихъ существованія: одна требовала для нихъ свободы, ставшей потребностью въ силу измѣнившихся условій ихъ жизни, другая была проникнута духомъ ассоціаціи и воплощала идею демократизма.

Ученіе Роберта Оуэна вліяло одинаково на трэдъ-юніонизмъ, соціализмъ и кооперацию. Послѣ распаденія союза устройства лавокъ (гл. VII) соціалистическое и кооперативное движение слились на время въ одно цѣлое, и Рочдэльскую кооперацию называли «продуктомъ союза трэдъ-юніонизма, чартизма и соціализма». Но въ послѣдней половинѣ XIX вѣка этотъ союзъ отчасти распался, и каждое изъ этихъ движеній занялось особой сферой дѣятельности. Соціалистъ, требуя равенства, желалъ ввести общее землевладѣніе и общій контроль производства. Трэдъ-юніонизмъ добивался для рабочихъ высокой заработной платы, сокращенія рабочихъ часовъ, мастерскихъ съ хорошими санитарными условіями и предоставленія правъ дѣйствовать заодно. Люди, искавшіе врачеванія золь въ политикѣ, старались улучшить положеніе рабочихъ законодательными мѣрами

Соотвѣтствіе  
между коопера-  
тивнымъ и дру-  
гими движе-  
ніями.

и провести трудовыя группы въ парламентъ для того, чтобы имѣть больше силы въ проведеніи своихъ плановъ.

Характеръ дѣятельности кооператора долженъ казаться со стороны гораздо болѣе низменнымъ. Онъ тратитъ свою энергию главнымъ образомъ на развѣшиванье масла и сыра, на обсужденіе сравнительныхъ достоинствъ различныхъ сортовъ кожи, на изученіе способовъ печь хлѣбъ и получать высшій дивидендъ. «Многимъ кажется весьма забавнымъ,—замѣчаетъ съ юморомъ м-ръ Голіоакъ,—что соціальное обновленіе міра зависитъ отъ торговли масломъ и сырьемъ. Преобразователь міра спускается съ горней высоты для продажи свѣчей и взвѣшиванія патоки».

На дѣлѣ же кооператоръ,—можетъ-быть, безсознательно,—создалъ такую промышленную систему, которая уже осуществила многое изъ того, къ чему стремятся другія теоріи. Современные послѣдователи христіанскихъ соціалистовъ, на основаніи принципа Трудового Сотоварищества, разсчитываютъ посредствомъ «равномѣрнаго участія капитала и труда прекратить конфликты между ними, организуя мастерскія, въ которыхъ рабочіе, участвуя въ прибыли и управлениі, получаютъ доходы, несутъ отвѣтственность и управляютъ предпріятіемъ».

Ассоціаціи производителей, возникшія изъ лавокъ съ демократическимъ владѣніемъ и управлениемъ, создали обширную организацію, которая, хотя и преслѣдує выгоды своихъ членовъ, но вмѣстѣ съ тѣмъ даетъ высокую заработную плату и печется о благосостояніи своихъ работниковъ.

Итакъ, въ то время, какъ трэдъ-юніонистъ заботился объ облегченіи участіи рабочихъ, занятыхъ въ конкурентной промышленности, кооператоръ мало-по-малу созидалъ другую систему, основанную на взаимныхъ выгодахъ и услугахъ. Въ то время, какъ соціалистъ стремился преобразовать промышленность посредствомъ государственного владѣнія и государственного контроля, кооператоръ устраивалъ «государство въ государствѣ». Вполнѣ вѣрно и справедливо, что «добровольная организація, извѣстная подъ именемъ «Коопераціи», достигла изумительныхъ результатовъ, положивъ основаніе новой системѣ производства, распределенія и сбыта» <sup>1)</sup>.

1) Предисловіе Претта къ „Society of To-Morrow“. Молинари.

Слѣдовательно, кооперативный идеалъ имѣеть много общаго съ идеалами другихъ реформаторскихъ движеній, и тѣсное сближеніе между ними одинаково полезно для всѣхъ. Движенія кооперативное и трэдъ-юніонистское, то-есть профессиональныхъ рабочихъ организацій, до нѣкоторой степени сознаютъ это, ибо устраиваютъ совмѣстныя собранія для обсужденія вопросовъ о рабочихъ и отправляютъ другъ другу делегатовъ на конгрессы. «Соединенный Комитетъ трэдъ-юніонистовъ и кооператоровъ» организованъ для того, чтобы разбирать пререканія между кооперативными обществами и ихъ работниками, состоящими членами трэдъ-юніоновъ. Оба движенія не въ противодѣйствіи между собою, но дополняютъ другъ друга, оказывая взаимныя услуги: первое даетъ образованіе рабочимъ для того, чтобы тѣ были въ состояніи служить второму, а второе—охранять интересы рабочихъ<sup>1)</sup>. Дивиденdomъ кооперативного общества часто пользуется трэдъ-юніонистъ, не имѣющій заработка во время забастовки; денежные взносы кооперативныхъ обществъ въ вспомогательные фонды для дѣтей и вдовъ трэдъ-юніонистовъ много разъ оказывали материальную поддержку рабочимъ въ тяжелыя времена.

Съ другой стороны, справедливая норма заработной платы, устанавливаемая трэдъ-юніонами, служитъ предохраненiemъ отъ пониженія заработной платы ради «дивиденда». Оба движенія необходимы, ибо «безъ добровольной или муниципальной коопераціи нельзя быть увѣреннымъ, что промышленность будетъ доставлять одинаковыя выгоды всему обществу, а безъ трэдъ-юніонизма общія выгоды могутъ приносить убытокъ меньшинству, состоящему изъ производителей»<sup>2)</sup>.

Итакъ, кооперація не противодѣйствуетъ остальнымъ великимъ рабочимъ организаціямъ, но дополняетъ ихъ, и кооператоръ, сочувствуя ихъ дѣятельности въ избранныхъ ими сферахъ, просить ихъ поддержать кооперативное движение. Онъ знаетъ, что всѣ они потребляютъ жизненные продукты, покупая ихъ или на рынкахъ конкурентной торговли, или у кооперативныхъ обществъ. Онъ удостовѣряетъ, что эти послѣднія, хотя и въ

<sup>1)</sup> См. „Кооперативное движение въ Великобританіи“. Гл. II.

<sup>2)</sup> „Кооперація и трэдъ-юніонизмъ“. Беатрисы Поттеръ.

известныхъ предѣлахъ, стоять ближе къ идеалу другихъ движений, чѣмъ обыкновенные лавки, и потому призываетъ тѣхъ, кто стремится къ улучшенію условій труда, къ болѣе равномѣрному распредѣленію жизненныхъ благъ и ко всеобщему контролю надъ производствомъ, пользоваться вмѣстѣ съ нимъ выгодами, доставляемыми Кооперативнымъ Обществомъ и содѣйствовать ему въ достижениіи всеобщаго кооперативнаго благо-денствія.

---

## ГЛАВА XXV.

### Современное кооперативное движение. Общий выводъ и заключеніе.

Мы надѣемся, что изложенные въ предыдущихъ главахъ исторія, принципы и практика кооперативнаго движения выяснили вполнѣ, что оно зиждется на справедливой ассоціаціи, которая лежитъ въ основѣ всѣхъ предпріятій, организованныхъ для общей пользы.

Приходится слышать, что современная кооперація утратила высокіе идеалы своихъ піонеровъ, что стремленіе къ материальному успѣху препятствуетъ стремленію къ обновленію человѣчества и что эгоизмъ — главный двигатель кооперативной дѣятельности. Это заставляетъ насъ прослѣдить за тѣмъ, насколько современная кооперація слѣдуетъ идеалу первыхъ кооператоровъ, который выражается девизомъ: «Каждый для всѣхъ и всѣ для каждого».

Въ «Экономистѣ» 1821 г. напечатанъ уставъ вновь организующагося общества <sup>1)</sup>:

Цѣль общества... полная кооперація всѣхъ членовъ во всѣхъ фазисахъ общественной жизни».

Рочдэльскіе піонеры стремились къ тому же самому, и, дѣйствительно, вѣра во всеобъемлемость коопераціи проходитъ чрезъ всѣ фазисы исторіи движения. Нельзя отвергать того, что эта вѣра порой поглощалась мелочными подробностями, — что не

Въ какой мѣрѣ  
движение держ-  
ится своихъ  
первоначаль-  
ныхъ принци-  
повъ?

<sup>1)</sup> „Экономистъ“. 11 августа 1821 г.

всѣ кооператоры одинаково уясняли себѣ точный смыслъ «полной коопераціи» и что материальное благоенствіе заслоняло иногда духъ широкихъ замысловъ,—но все-таки вѣра никогда не утрачивалась вполнѣ. Экономическія перемѣны требовали измѣненія нѣкоторыхъ первоначальныхъ проектовъ; опытъ доказалъ, что эти проекты не соответствуютъ стадіи обществен-наго развитія, но идеаль замѣны промышленнымъ миромъ ком-мерческой войны существуетъ до сихъ поръ, и до сихъ поръ въ большинствѣ случаевъ справедливо, что

«кооператоры всегда руководились старинной идеей братства, новымъ духомъ общественного служенія, твердой вѣрой въ на-ступленіе тѣхъ временъ, когда каждая женщина и каждый муж-чина будутъ трудиться не для прокормленія себя лишь и не для личныхъ выгодъ, а для всей общины» <sup>1)</sup>.

Одною изъ цѣлей кооператоровъ было уничтоженіе мошенни-чества въ торговлѣ: фальсификації <sup>2)</sup>, обвѣшиванья и несораз-мѣрныхъ цѣнъ; и эта цѣль есть основной принципъ коопера-тивной торговли и кооперативнаго производства. Кооператоры снабжали не только самихъ себя, но и всѣхъ другихъ не фаль-сифицированными пищевыми продуктами по пониженнымъ цѣ-намъ, пріучая къ тому общество и примѣняя свою теорію на практикѣ.

Покойный м-ръ Бребрукъ высказался обѣ этомъ такъ:

«Въ настоящее время кооперативное движение представляетъ собою самое практическое и самое успѣшное средство дости-женія промышленного благосостоянія. Его благодѣтельная дѣя-тельность не ограничивается входящими въ его составъ обще-ствами. Его конкуренція съ мѣстными торговцами доказала имъ, какъ неразумно и нечестно заставлять покупателей, по-купающихъ на наличные деньги, платить проценты, а иногда и капиталъ, за покупателей, покупающихъ въ кредитъ, и ли-шила посредниковъ доходовъ, получаемыхъ ими отъ продажи

Насколько ис-  
полняются тре-  
бованія ро-  
дзельцевъ отло-  
сительно добро-  
качественности  
продуктовъ.

1) „Кооперативное движение въ Великобританіи“.

2) Во второмъ отчетѣ Лидскаго Товарищества мукомоловъ за 1849 г. помѣ-щена слѣдующая инструкція: „Продавецъ обязанъ поставлять на рынокъ муку самаго высшаго качества, не принимая въ расчетъ цѣнъ, и помнить, что ра-бочій классъ этого округа долженъ получать *самый лучший и самый чистый хлѣбъ*. Качество должно стоять на первомъ планѣ, а цѣна на второмъ.“

предметовъ первой необходимости. Вся община выиграла отъ этой перемѣны <sup>1)</sup>.

Относительно  
торговли въ  
кредитъ.

Къ несчастію, кооперативное движение не осталось вѣрнымъ своимъ первоначальнымъ принципамъ, совершенно отрицающимъ торговлю въ кредитъ, и люди, заботящіеся о достижениіи имъ высшихъ идеаловъ, открыто соболѣзнуютъ обѣ его уклоненій отъ установленныхъ первыми кооператорами правилъ: «не покупать и не продавать въ кредитъ». Число обществъ, нарушающихъ болѣе или менѣе эти правила, черезчуръ велико, и хотя большинство обществъ, торгующихъ въ кредитъ, ограничиваютъ его размѣры, тѣмъ не менѣе кредитъ всегда опасенъ для общества и враждебенъ «благотворному вліянію и широкому примѣненію коопераціи» <sup>2)</sup>.

Кооперативный конгрессъ никогда не поощрялъ торговли въ кредитъ, постановляя отъ времени до времени резолюціи, подтверждавшія эту систему. На Стедфордскомъ конгрессѣ 1904 г. было строго заявлено, что «конгрессъ еще разъ выражаетъ полное неодобреніе системъ торговли въ кредитъ, повидимому развивающейся, и проситъ общества принимать всѣ зависящія мѣры къ уничтоженію кредитной системы и къ отпуску всѣхъ товаровъ изъ лавокъ на наличные деньги» <sup>3)</sup>.

Относительно  
примѣненія  
основныхъ  
принциповъ.

Основные принципы соблюдаются и примѣняются на практикѣ: капиталъ собирается съ членовъ, принося определенный процентъ, «барыші» распредѣляются пропорціонально покупкамъ; управление выборныхъ комитетовъ основано на демократическомъ принципѣ: «одинъ человѣкъ—одинъ голосъ», и въ большинствѣ случаевъ женщины пользуются одинаковыми правами съ мужчинами. Кооперативное движение слѣдуетъ примѣру пионеровъ въ заботахъ обѣ образованіи, обѣ организаций производительныхъ силъ, въ вопросахъ земледѣлія и землевладѣнія.

Нынѣшнее кооперативное движение осуществило во многихъ отношеніяхъ проекты своихъ учредителей: оно имѣетъ множество послѣдователей; его торговля достигла громадныхъ размѣровъ; его пропаганда пріобрѣла вліяніе и значеніе въ обществѣ,

1) „Потребительные общества и промышленное благосостояніе“. Бреbrукъ.

2) „Система кредита кооперативныхъ обществъ“. Грея. (Брошюра Кооперативного Союза.)

3) Отчетъ о Конгрессѣ 1904 г.

и его методы примѣняются къ разнороднымъ предпріятіямъ,— но тѣмъ не менѣе ни одно общество не осуществило всецѣло задачь учредителей движенія.

Даже проекты первыхъ кооператоровъ относительно самостоятельныхъ колоній приводятся мало-по-малу въ исполненіе. Въ послѣднее время проявляется стремленіе къ федераціи или объединенію кооперативныхъ организацій вмѣстѣ съ расширениемъ сферы ихъ дѣятельности, вызывающей и потребность въ увеличеніи числа работниковъ, забота о благосостояніи которыхъ не должна быть умаляема.

Для распространенія трезвости Рочдэльскіе піонеры хотѣли какъ можно скорѣе открыть гостиницу; ихъ идея продолжаетъ существовать, но болѣе въ теоріи, чѣмъ на практикѣ. Кооперативное движеніе постоянно отказывалось торговать спиртными напитками и всегда ратовало за трезвость. Число обществъ, открывающихъ кооперативныя кафе безъ продажи спиртныхъ напитковъ, постоянно увеличивается. Тѣмъ не менѣе кооперація не вполнѣ оградила себя отъ вторженія этого зла.

Развитіе коопераціи вызвало къ жизни такія задачи и затрудненія, которыхъ первые кооператоры не ожидали. То, что предстоитъ въ будущемъ, конечно, неизвѣстно, но въ настоящее время кооператоры не могутъ удовлетворяться тѣмъ, что они совершили. Недостаточно, чтобы вожаки интеллектуального движенія были проникнуты высшими идеалами, завѣщанными имъ прошлымъ. Кооперація—движеніе, по преимуществу, демократическое, и ея дальнѣйшій успѣхъ зависитъ отъ усвоенія ея принциповъ всѣми ея членами и отъ ихъ преданности ея дѣлу. «Нерадѣніе,—говорить Тойнби,—можетъ быть побѣждено только энтузіазмомъ къ идеалу, который овладѣваетъ воображеніемъ и примѣняетъ идеалъ на практикѣ»<sup>1)</sup>.

Современные условія требуютъ, чтобы каждый кооператоръ твердо усвоивалъ себѣ принципы, на которыхъ зиждется кооперація, и изучалъ ея методы. Внутреннія и внѣшнія опасности и слабыя стороны движенія указаны въ этой книгѣ. Движеніе имѣть право гордиться своей организаціей. Но кооператоры обязаны охранять себя отъ того, чему подвергаются всѣ успѣш-

Относительно  
самостоятель-  
ныхъ колоній.

Относительно  
трезвости.

Задачи настоя-  
щаго времени.

1) „Промышленный переворотъ“. Тойнби.

ныя предпріятія: ихъ коммерческое благосостояніе не должно развиваться въ ущербъ ихъ принципамъ. Аксіома: «Крѣпость цѣпи обусловливается ея слабѣйшимъ звеномъ», настолько же примѣніма къ коопераціи, какъ и ко всѣмъ организаціямъ вообще. «Слабое звено» — это апатія отдельныхъ личностей, невеликодушное отношеніе къ работникамъ, развитіе коммерческаго духа, игнорированье экономическихъ условій, и за этимъ слабымъ звеномъ должно наблюдать неуклонно, чтобы цѣль демократического братства, связующая кооператоровъ въ одно цѣлое, не оборвалась именно въ этомъ мѣстѣ.

Будущее.

Будущность движенія охарактеризована выдержанкою изъ рѣчи, произнесенной на Петерборосскомъ конгрессѣ покойнымъ лондонскимъ епископомъ Крейтономъ:

«Кооперативное движеніе должно продолжать свою миссіонерскую дѣятельность для того, чтобы поддерживать свое значеніе. Оно не можетъ оцѣнивать достигнутые имъ результаты исключительно материальными выгодами; оно должно находиться въ дѣятельномъ общеніи со всей промышленностью. Оно не должно ограничиваться продажей товара, необходимаго потребителю... оно обязано создавать лучшія условія промышленности и заставлять отдавать предпочтеніе товару, производимому такимъ способомъ. Оно должно неустанно пропагандировать и примѣнять на практикѣ великие нравственные принципы, которые должны лежать въ основаніи всей нашей дѣятельности... Материальные выгоды имѣютъ значение только въ томъ случаѣ, если пробуждаютъ сознаніе долга ко всѣмъ сотоварищамъ. По мѣрѣ того, какъ мы будемъ признавать себя частью цѣлаго, мы будемъ утрачивать нашъ эгоистичный индивидуализмъ въ общественной жизни, цѣль которой — общее благо».

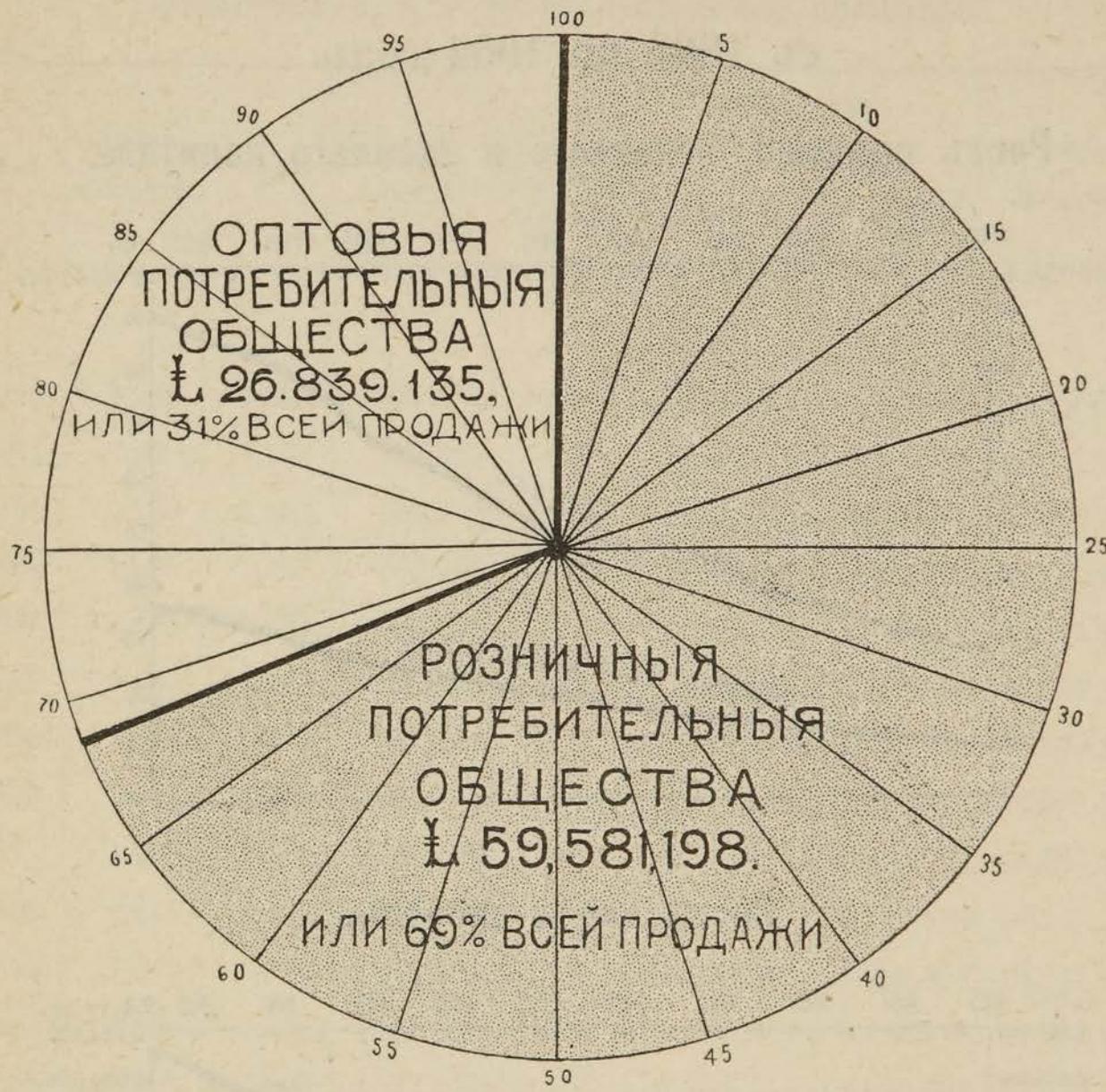
Примѣння эти принципы на практикѣ, кооперативное движение будетъ привлекать въ свои ряды мужчинъ и женщинъ высокой нравственности. Сотрудники движенія удержать за собою то, что приобрѣтено ими въ прошедшемъ, и мирный переворотъ превратить конкуренцію въ кооперацію.

# ПРИЛОЖЕНИЕ.



# КООПЕРАТИВНОЕ РАСПРЕДЪЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО въ 1904 году.

Продажа оптовыхъ и розничныхъ потребительныхъ обществъ.



## СТОИМОСТЬ ПРОИЗВЕДЕНИЙ ТОВАРОВЪ.

Виды обществъ.



Виды производствъ.

- Другие пищевые продукты. £ 610,982
- Разн. произв. £ 701,559
- Механ. и судостр. £ 151,343
- Типографскія £ 288,460
- Мило и свѣчи £ 435,901
- Текстильная £ 521,136
- Строит. и древообработ. £ 678,359
- Земледѣліе, скотовод. £ 1,591,565



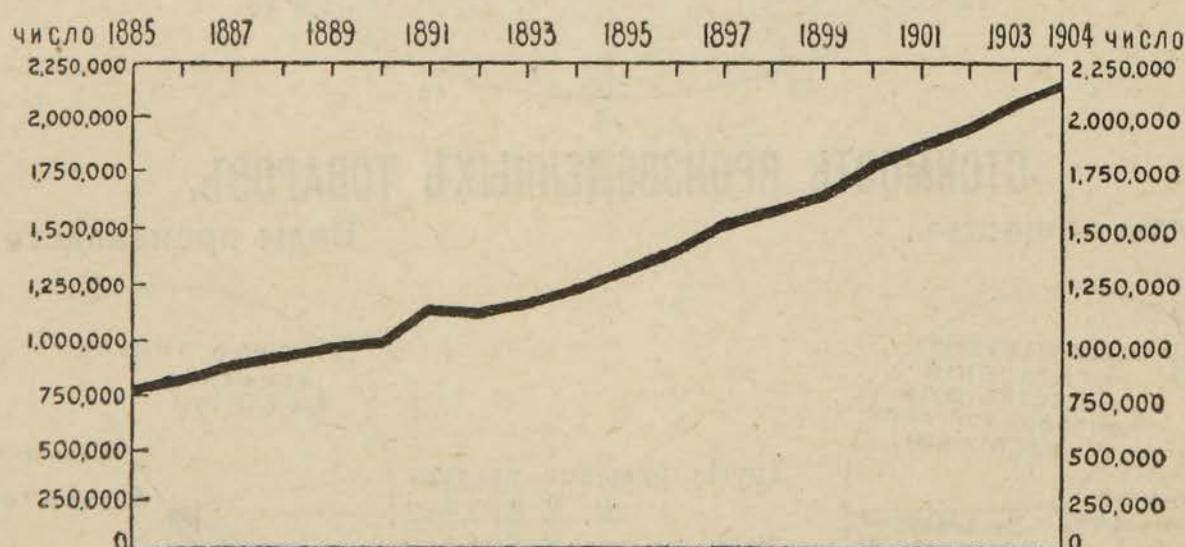
# РОСТЬ КООПЕРАЦИИ ВЪ ВЕЛИКО- БРИТАНИИ

съ 1885 по 1904 годъ.

Ростъ продажи, основного и заемнаго капитала.



Ростъ числа членовъ.



Примѣчаніе. Знакомъ £ во всѣхъ таблицахъ приложенія обозначаются фунты стерлинговъ. Фунтъ стерлинговъ=9 р. 40 к. Знакомъ d обозначаются пенсы. Пенсъ=4 коп.

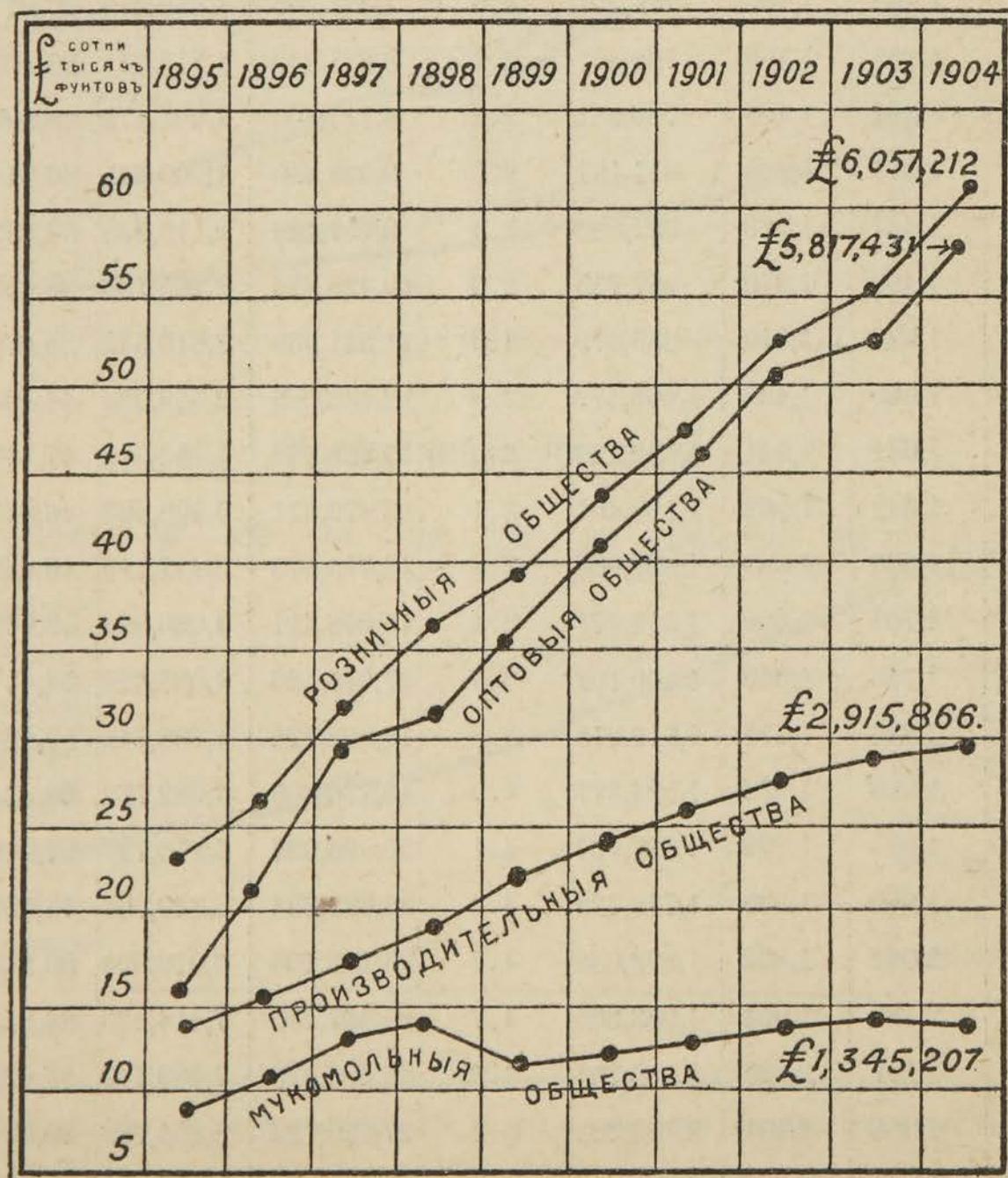
# Промышленные кооперативные общества.

Потребительные и производительные общества.

Года.	Число обществъ.	Оборотъ.	Число членовъ.	% числа членовъ къ населенію Англіи.	Капиталъ.		Сумма продажи.
					Паевой.	Заемный.	
					£	£	£
1883	1,226	1,083	647,176	1.8	6,990,483	1,405,500	25,696,547
1884	1,268	1,167	717,301	2.0	7,357,787	1,650,312	27,011,064
1885	1,269	1,189	768,401	2.1	8,241,348	1,715,341	27,463,466
1886	1,392	1,198	796,951	2.2	8,717,803	1,902,472	28,820,933
1887	1,415	1,205	851,157	2.3	9,398,450	1,900,645	30,244,565
1888	1,447	1,263	891,088	2.4	9,757,269	2,119,933	33,632,224
1889	1,499	1,370	957,756	2.6	10,428,814	2,265,788	36,890,203
1890	1,537	1,319	985,079	2.6	11,341,539	2,610,542	38,673,346
1891	1,609	1,408	1,069,479	2.8	12,432,083	2,859,534	44,467,371
1892	1,641	1,541	1,153,795	3.0	13,458,416	3,153,518	47,149,664
1893	1,642	1,562	1,198,401	3.1	13,879,571	3,308,493	46,847,959
1894	1,660	1,588	1,245,066	3.2	14,615,675	3,432,118	46,942,486
1895	1,701	1,609	1,311,977	3.4	15,678,411	4,030,394	49,949,192
1896	1,725	1,669	1,400,702	3.5	17,045,556	4,095,622	54,451,387
1897	1,825	1,713	1,512,275	3.8	18,098,776	4,768,742	59,683,599
1898	1,898	1,772	1,594,477	4.0	19,276,880	4,982,763	63,434,628
1899	1,953	1,809	1,677,967	4.1	20,896,024	5,473,737	67,947,116
1900	1,969	1,839	1,779,724	4.3	22,629,634	6,340,761	75,569,710
1901	2,062	1,862	1,872,038	4.5	24,143,108	6,976,024	80,245,306
1902	2,180	1,964	1,983,365	4.7	25,467,143	7,414,333	84,245,943
1903	2,291	2,027	2,085,731	4.9	26,596,373	7,989,443	87,975,651
1904	2,356	2,101	2,183,383	5.1	27,739,123	8,385,729	90,681,406

**ДІАГРАММА,**  
**ПОКАЗЫВАЮЩАЯ РОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА**  
**обществами розничной торговли, оптовой, мукомольныхъ и**  
**другихъ обществъ, производства**  
**съ 1885 по 1904 г.**

ОБЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО въ 1895 £6,278,837; въ 1904 £16,135,716.



**Потребительные Общества для розничной торговли.**

Года.	Число обществъ.	Число членовъ.	Капиталъ.		Сумма продажи.
			Паевой.	Заемный.	
1883	1,051	627,625	6,398,744	736,605	18,540,004
1884	1,128	696,282	6,652,390	840,571	19,569,940
1885	1,148	746,772	7,508,900	833,416	19,872,343
1886	1,148	774,408	7,916,650	956,293	20,406,433
1887	1,153	828,073	8,561,098	908,998	21,358,207
1888	1,204	867,223	8,906,662	1,031,823	23,987,206
1889	1,297	932,000	9,521,108	1,006,587	25,887,240
1890	1,240	961,616	10,310,743	1,132,585	26,887,638
1891	1,307	1,044,675	11,312,806	1,194,753	30,599,401
1892	1,420	1,126,880	12,208,677	1,327,444	32,344,534
1893	1,421	1,169,094	12,529,359	1,388,876	31,925,896
1894	1,421	1,212,945	13,183,868	1,350,152	32,242,394
1895	1,417	1,274,994	14,123,685	1,654,344	33,900,674
1896	1,428	1,355,946	15,386,295	1,515,773	36,673,858
1897	1,442	1,465,538	16,318,718	2,035,004	40,128,559
1898	1,436	1,535,575	17,426,410	2,252,987	42,581,503
1899	1,446	1,613,461	18,934,023	2,519,519	45,047,446
1900	1,439	1,707,011	20,566,287	3,019,998	50,053,567
1901	1,438	1,793,167	21,965,994	3,326,591	52,761,171
1902	1,454	1,892,987	23,167,244	3,541,580	55,319,262
1903	1,455	1,987,423	24,216,105	3,764,433	57,512,887
1904	1,454	2,078,178	25,139,504	3,971,231	59,311,885

Табл. 3. Англійскія кооперативныя общества для оптовой торговли.

Число членовъ, капиталъ, общая сумма продажи и т. д.  
въ 1883—1904 г.

Года.	Число членовъ.	К а п и т а лъ.				Сумма продажи.	Торговыхъ расходовъ на £ продажи.	Средній дивидендъ на £ продажи.	Отчисленія въ запасный и страховыи капиталы.
		Паевой.	Заемный.	Запасный и страхованія.	Весь.				
1883	433,151	£ 186,692	£ 408,110	£ 48,610	£ 643,412	4,546,889	3.4	2 <sup>5</sup> / <sub>8</sub>	£ 3,178
1884	459,734	207,080	439,313	59,438	705,831	4,675,371	3.5	2 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	6,431
1885	507,772	234,112	459,168	82,282	775,562	4,793,151	3.6	2 <sup>3</sup> / <sub>8</sub>	17,713
1886	558,104	270,679	497,663	106,173	874,515	5,223,179	3.7	3 <sup>1</sup> / <sub>8</sub>	22,546
1887	604,800	300,953	511,998	125,998	938,949	5,713,235	3.9	2 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	12,186
1888	634,196	318,583	541,878	149,318	1,009,779	6,200,074	4.0	2 <sup>7</sup> / <sub>8</sub>	15,298
1889	679,336	342,218	607,589	187,096	1,136,903	7,028,944	4.0	3 <sup>1</sup> / <sub>8</sub>	18,907
1890	721,316	434,017	697,108	215,475	1,346,600	7,429,073	4.0	3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	20,982
1891	751,269	473,956	629,719	261,689	1,365,364	8,766,430	3.9	3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	15,847
1892	824,149	523,512	565,663	292,662	1,381,837	9,300,904	4.2	2 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	7,511
1893	873,698	570,149	520,341	291,670	1,382,160	9,526,167	4.5	2 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	9,556
1894	910,104	598,496	580,376	320,020	1,498,892	9,443,938	4.6	2 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	26,092
1895	930,985	635,541	520,457	365,967	1,521,965	10,141,917	4.6	3 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	37,424
1896	993,564	682,656	531,920	437,491	2,652,067	11,115,056	4.6	3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	28,045
1897	1,053,564	728,749	548,908	489,253	1,766,910	11,920,143	4.9	2 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	8,338
1898	1,118,158	775,536	506,698	559,282	1,841,516	12,574,748	4.8	3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	36,618
1899	1,179,609	821,224	516,937	635,736	1,973,897	14,212,375	4.7	4	63,843
1900	1,249,091	883,791	539,101	735,991	2,158,883	16,043,889	4.7	4	48,210
1901	1,315,235	948,944	535,349	802,340	2,286,633	17,642,082	4.5	4	27,210
1902	1,392,399	1,006,894	503,834	793,824	2,304,552	18,397,559	4.4	4	51,697
1903	1,445,099	1,043,031	455,121	823,491	2,321,643	19,333,141	4.4	4	4,759
1904	1,594,145	1,196,703	348,794	842,121	2,387,618	19,809,196	4.5	4	37,774

# Шотландскія и Ирландскія кооперативныя общества для оптовой торговли.

Число членовъ, капиталъ, сумма продажи и т. д.  
въ 1883—1904 г.

Года.	Число членовъ.	Капиталъ.				Сумма продажи.	Торго- выхъ расходовъ на £ продажи.	Средній дивидендъ на £ продажи.	Отчисле- ніе въ запасный и страховой капиталъ.
		Паевой.	Заемный.	Запас- ный и страхов- ванія.	Весь.				

## Шотландскія общества.

1883	59,529	27,950	151,487	14,559	193,996	1,253,154	4 2	5 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	2,271
1884	65,331	31,015	193,260	17,473	241,748	1,300,332	4.5	5 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	2,904
1885	70,066	34,257	225,510	21,255	281,022	1,438,220	4.5	6 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	3,783
1886	79,874	56,234	237,769	25,567	319,570	1,857,152	4.7	6 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	4,213
1887	87,220	61,884	259,044	32,652	353,580	1,810,016	4.7	6 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	7,085
1888	96,521	68,841	280,612	36,875	386,328	1,963,854	4.8	6 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	4,223
1889	107,004	75,556	325,811	44,177	445,544	2,273,782	4.6	6 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	7,303
1890	117,664	84,455	390,860	52,883	528,198	2,475,601	4.8	7	8,705
1891	131,086	95,378	435,622	64,940	595,940	2,828,037	4.8	6 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	8,964
1892	139,022	129,973	473,856	73,649	677,478	3,104,768	5.0	6 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	12,301
1893	149,164	144,075	503,028	85,349	732,452	3,135,562	5.5	6 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	11,201
1894	159,820	157,208	468,896	65,728	691,832	3,056,583	5.9	6	19,621
1895	171,985	169,906	590,527	78,931	839,364	3,449,462	5.4	7	13,203
1896	189,763	187,848	591,800	103,766	883,414	3,822,581	5.2	7 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	24,834
1897	211,859	211,489	554,902	123,567	889,958	4,405,854	5.2	8	19,801
1898	223,699	223,932	485,890	147,107	856,929	4,692,330	5.7	7	24,540
1899	240,873	242,010	556,996	176,806	975,812	5,014,189	5.5	8	29,699
1900	251,376	254,113	670,525	213,425	1,138,063	5,468,631	5.5	8	36,619
1901	270,920	274,137	854,617	260,548	1,389,302	5,700,743	5.6	8	47,123
1902	281,258	285,145	976,770	301,543	1,563,469	6,059,119	5.8	8	40,995
1903	301,479	305,488	995,520	335,498	1,636,506	6,395,488	5.8	8	33,955
1904	321,112	327,281	1,049,027	368,192	1,744,500	6,801,272	5.7	8	36,692

## Ирландскія агентскія общества.

1893		133	542	.	680	45,575	7.0	.	.
1894		138	1,442	.	1,580	64,858	5.9	.	.
1895		201	1,793	.	1,994	77,606	6.5	.	.
1896		270	2,128	.	2,398	110,726	7.6	.	.
1897		239	2,242	.	2,481	116,238	6.1	.	.
1898		352	2,000	.	2,352	133,011	6.2	.	.
1899		375	2,119	330	2,824	159,209	5.9	.	330
1900		404	866	1,628	2,893	177,205	6.1	.	1,298
1901		419	3,383	2,149	5,951	166,776	6.7	.	521
1902		439	7,803	2,470	10,718	184,693	6.5	.	321
1903		450	5,682	2,902	9,034	186,701	7.1	.	432
1904		478	5,455	2,723	8,656	169,824	7.4	.	179

## Ирландскія агрикультурныя общества для оптовой торговли.

1897		312	.	.	312	14,441	6.0	.	.
1898		1,861	579	200	2,640	40,006	5.6	4 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	200
1899	3,271	2,493	1,675	.	4,168	36,697	14.5	.	.
1900	3,323	3,034	2,289	.	5,323	36,764	12.1	.	.
1901	3,329	3,376	2,478	50	5,904	46,838	9.7	.	50
1902	3,374	3,409	5,282	50	8,741	53,086	5.1	.	.
1903	3,404	3,440	10,456	382	14,278	64,937	12.4	.	221
1904	4,035	3,470	5,681	700	9,851	58,843	9.8	.	318

Табл. 5.

## Кооперативное распределение въ 1904 году.

	Число обществъ	Число членовъ.		Капиталъ.			Продажа.	При- быль.	Число лицъ заня- тыхъ.
		Индиви- дуум.	Об- ществъ.	Паевой.	Ссужен- ный.	Запасный и страховой.			
<b>Распределение:</b>									
Англія и Валисъ: Розничные общества ...	1156	1723302	..	21450782	2307110	983711	46209821	7182302	39608
Оптовые общества .....	1	..	1150	1196703	348794	842121	19809196	291064	3513
Земледѣльч. общества ...	47	4174	..	10807	4360	527	128723	5	89
Общества птицеводства..	12	691	..	807	328	24	8582	47	18
Шотландія: Розничные общества .....	279	349490	..	3663877	1649007	312378	12951886	2218287	12383
Оптовые общества .....	1	447	279	327281	1049027	368192	6801272	202598	1465
Ирландія: Розничные общества.....	19	5386	..	24845	15114	1556	150178	10759	141
Оптовые общества .....	1	71	37	3470	5681	700	58843	282	16
Агентства .....	1	..	49	478	5455	2723	169824	68	30
Союзъ пчеловодовъ .....	1	182	17	318	604	..	646	231	2
Общества производителей .....	1	4	3	23	105	87	3762	123	5
Земледѣльч. общества .....	114	13039	..	4772	28524	2662	77659	598	142
Общества птицеводства .....	18	4562	..	2148	3255	141	42210	596	67
Общества пчеловодства.....	7	207	..	47	36	..	151	..	..
Кустарные общества ... ..	23	1558	..	913	375	591	7580	..	9
Общее потребление Соединенного королевства въ 1904 году .....	1681	2103113	1535	26687271	5417775	2515413	86420333	9905934	57488
въ 1903 году .....	1653	2009804	1506	25584193	5253650	2337116	83708083	9446600	54692

X

Табл. 6.

## Кооперативное производство въ 1904 году.

IX

	Число обществъ.	Число членовъ.		Капиталъ.			Продажа.	Прибыль.	Число лицъ занятыхъ.
		Индиви- дуум.	Об- ществъ.	Паевой.	Ссужен- ный.	Запасный и страховой.			
<b>Производство производительныхъ обществъ:</b>									
Англія и Уэльсъ—Мукомольные общества.	8	4856	425	352066	46171	11297	1345207	91227	425
Хлѣбопекарн., вообще приготов. пищи	10	3663	123	26442	11064	3353	74571	6112	188
Прочія производительн. общества ....	120	14841	3462	317187	236992	64067	1015503	23901	6273
Шотландія—Хлѣбопекарные общества ....	15	7495	165	180811	200098	37260	607148	89400	1387
Прочія производительн. общества ....	6	2455	455	47984	48288	8440	116815	7801	559
Ирландія—Молочные общества .....	242	38471	31	124126	127898	36394	1089805	4969	1157
Прочія производительн. общества ....	19	2292	..	3236	1967	1196	12054	157	749
Всего производительныя общества 1904 г..	420	74073	4661	1051852	672478	162007	4261073	223567	10738
"          "          "        1903 г..	374	69924	4497	1012180	644162	142378	4267568	215999	10375
<b>Производство обществами потребителей:</b>									
Англія и Уэльсъ—Розничные общества ...	670	d	d	d	d	d	4215091	d	12912
Оптовые общества .....	1	d	d	d	1489132	d	3700016	91926	9769
Шотландія—Розничные Общества.....	189	d	d	d	d	d	1840165	d	5755
Оптовые общества .....	1	d	d	d	736442	d	1981952	81649	5097
Англія и Шотландія—Оптовыхъ обществъ									
Комитетъ общихъ закупокъ.....	..	d	d	d	69902	d	131002	6010	204
Ирландія—Розничные общества .....	3	d	d	d	d	d	1956	d	21
Общества агентствъ .....	1	d	d	d	d	d	4461	d	8
Всего обществами производителей въ 1904 г.	865a	d	d	d	2295476	d	11874643c	179585	33766
"          "          "        въ 1903 г.	828a	d	d	d	2091631	d	11034494c	149337	33052
Все производство въ 1904 г. ....	1285	d	d	d	2967954	d	16135716	403152	44504
"          "          "        въ 1903 г. ....	1202	d	d	d	2735793	d	15302062	365336	43427
Всё производство и потребление въ 1904 г...	2101	2177186	6196	27739123	8385729	2677420	102556049	10309086	101992
"          "          "        въ 1903 г...	2027	2079728	6003	26596373	7989443	2479494	99010145	9811936	98119

## Кооперативное производство въ Англіи въ 1904 году.

### Производство разными видами обществъ.

Изо всего производства въ 1904 году 73,6% было произведено производительными отдѣлами потребительныхъ обществъ, которые выплатили въ тече-  
ние года 16.882.024 руб. (£ 1.795.960) жалованья лицамъ, занятymъ по производству; 8,3% мукомольными обществами, которые выплатили жалованья за годъ 319.966 руб. (£ 34.039) и 18,1% остальными производительными обществами, выплатившими жалованья 4.793.186 руб. (£ 509.807). Всѣми же обществами вмѣстѣ было уплачено жалованья по производству 21.995.076 руб. (£ 2.339.806).

Нижеслѣдующая таблица показываетъ число обществъ и людей, занятыхъ въ производствѣ, и сумму продажъ и передачъ производительными отдѣленіями торговымъ отдѣламъ въ различныхъ кооперативныхъ обществахъ въ 1904 г.

Родъ обществъ, занятыхъ производствомъ.	Количе- ство обществъ обслѣдо- ванныхъ.	Количество лицъ, занятыхъ въ произ- водствѣ къ концу 1904 года.	Стоимость товаровъ, проданныхъ производительными обществами или переданныхъ ими торговымъ отдѣламъ.	
			£	Въ процен- тахъ.
Общества розничной торговли .....	862	18,688	6,057,212	37,5
Общества для оптовой торговли.....	3	15,078	5,817,431	36,1
Итого обществъ, основанныхъ первоначально для потребленія ....	865	33,766	11,874,643	73,6
Мукомольные общества .....	8	425	1,345,207	8,3
Остальные производительные общества	412	10,313	2,915,866	18,1
Итого обществъ, основанныхъ первоначально для производства ...	420	10,738	4,261,073	26,4
Общій итогъ .....	1,285	44,504	16,135,716	100

## Кооперативное производство въ 1904 году, классифицированное по роду производства.

Изъ 44,504 работающихъ было 57,5% мужчинъ, 28,1% женщинъ и 14,4% малолѣтнихъ ниже 18 лѣтъ.

Производства, которыми занимались различныя коопера- тивныя общества.	Число обществъ*).	Число лицъ, занятыхъ въ производствѣ къ концу 1904 года.	Стоимость това- ровъ, проданныхъ производитель- ными обществами или переданныхъ ими торговымъ отдѣламъ.
Строительнымъ дѣломъ.....	78	3,110	£ 522,302
Кирпичнымъ производствомъ и перевозкой грузовъ.....	3	326	19,631
Металлическими издѣліями и машиностроительствомъ.....	34	1,011	151,343
Текстильной промышленностью .....	42	3,091	521,136
Изготовленіемъ обуви.....	501	8,947	1,455,245
Портновскимъ и бѣлошвейнымъ дѣломъ....	306	7,718	878,369
Швейнымъ и шляпнымъ ремесломъ.....	306	4,208	296,810
Земледѣлемъ, скотоводствомъ и т. п. ....	317	2,124	1,531,565
Типографскимъ дѣломъ .....	20	1,880	286,460
Столярнымъ.....	30	1,072	156,057
Производствомъ мыла и свѣчей.....	2	555	435,901
Производствомъ хлѣба, варенья, пикулей конфетъ .....	670	7,389	4,618,199
Мукомольнымъ дѣломъ.....	27	1,102	3,969,788
Производствомъ другихъ пищевыхъ продуктовъ.....	85	730	610,982
Кожевеннымъ производствомъ .....	6	55	7,389
Производствомъ щетокъ, матрацовъ и т. п. ....	8	189	22,161
Другими производствами .....	18	997	652,378
Всего.....	1,285	44,504	16,135,716

\*.) Нѣкоторыя общества занимаются нѣсколькими производствами и сочтены подъ каждой рубрикой, но въ общемъ итоги сочтены заодно, а потому итогъ этого столбца не составляетъ суммы поставленныхъ въ немъ цифръ.

**Кооперативное производство  
въ 1893—1904 гг.**

Таблица, показывающая цѣну продуктовъ, произведенныхъ розничными потребительными обществами, оптовыми обществами, мукомольными обществами и другими специально производительными обществами съ 1893 до 1904 года.

	Розничные потребитель- ные общества.	Оптовые общества.	Мукомольные общества.	Другія производи- тельныя общества.	Всего.
	£	£	£	£	£
1893.....	1,677,566	1,050,720	1,124,574	1,090,185	4,943,045
1894.....	1,514,529	1,105,074	946,510	1,188,203	4,754,316
1895.....	2,356,405	1,570,598	957,906	1,393,928	6,278,837
1896.....	2,650,183	2,119,228	1,070,543	1,597,825	7,437,779
1897.....	3,297,816	2,905,167	1,264,402	1,763,976	9,231,361
1898.....	3,683,529	3,191,896	1,408,646	1,916,527	10,200,598
1899.....	3,906,385	3,558,184	1,184,885	2,191,785	10,841,239
1900.....	4,352,836	4,165,030	1,226,995	2,438,418	12,183,279
1901.....	4,729,736	4,680,922	1,234,311	2,556,740	13,201,709
1902.....	5,243,602	5,238,838	1,303,682	2,759,234	14,545,356
1903.....	5,508,509	5,525,985	1,377,703	2,889,865	15,302,062
1904.....	6,057,212	5,817,431	1,345,207	2,915,866	16,135,716
Увеличеніе въ 1904 противъ 1893 .....	4,379,646	4,766,711	220,633	1,825,681	11,192,671
Процентное увеліченіе ..	261.2	284.2	13.2	108.1	226.4

**Производство въ 1904 году розничными потребительскими обществами.**

Нижеслѣдующая таблица показываетъ исключительно производства, организованныя розничными потребительскими обществами. Заработной платой они выплачиваютъ ежегодно 9.880.960 рублей (£ 1.051.166).

Производства, которыми занимаются общества.	Число обществ.	Число людей, занятыхъ въ произ- водствѣ къ концу 1904 года.	Стоимость това- ровъ, проданныхъ производель- ными обществами или переданныхъ ими торговымъ отдѣламъ.
Строительное дѣло .....	60	1,572	£ 247,606
Металлургическое дѣло .....	14	59	8,594
Текстильная промышленность.....	16	65	5,870
Сапожное и башмачное производство.....	479	3,138	446,840
Портновское .....	287	4,040	523,830
Производство нарядовъ .....	303	3,807	261,069
Бѣлошвейное.....	10	63	9,102
Земледѣліе и скотоводство .....	58	367	99,113
Столярное и мебельное .....	22	239	35,707
Булочное и кондитерское.....	647	4,621	3,320,167
Мукомольное.....	17	215	743,986
Производство другихъ пищевыхъ продук- товъ .....	79	310	292,218
Кожаное.....	1	14	1,087
Щеточное.....	1	7	1,921
Прочее .....	9	171	60,102
Итого .....	862	18,688	6,057,212

**Англійское кооперативное общество оптовой торговли.**

---

Число служащихъ, капиталъ, производство и проч. въ производительныхъ отдѣлахъ въ 1874—1904 гг.

Года.	Число людей, занятыхъ въ произ- водствѣ къ концу года.	Капиталъ въ производ- ствѣ.	Стоимость продуктовъ.	Расходы за исключениемъ материаловъ.		
				Жалованья.	Прочихъ расходовъ.	Всего:
1874	220	18,100	54,784	11,279	2,444	13,723
1875	320	25,000	76,403	18,547	3,146	21,693
1876	400	35,000	85,894	22,747	3,967	26,714
1877	450	44,800	97,642	25,111	4,769	29,880
1878	470	45,200	101,397	27,600	5,142	32,742
1879	659	45,100	103,587	29,593	4,957	34,550
1880	680	46,454	118,340	32,465	5,568	38,033
1881	689	47,370	133,106	37,747	5,847	43,594
1882	713	48,413	149,053	42,601	6,196	48,797
1883	933	47,769	144,244	38,680	8,257	46,937
1884	965	55,527	160,757	44,112	9,923	54,035
1885	979	65,613	171,441	46,689	11,584	58,273
1886	996	69,864	184,789	50,967	14,087	65,054
1887	1,110	77,093	196,448	54,151	16,386	70,537
1888	1,405	106,256	231,570	65,367	19,424	84,791
1889	1,758	114,732	282,709	79,606	21,452	101,058
1890	1,969	127,866	350,630	97,793	23,240	121,033
1891	2,823	271,033	583,480	116,617	38,122	154,739
1892	3,278	359,808	816,348	141,329	55,391	196,720
1893	3,054	397,141	729,144	124,007	60,854	184,861
1894	3,265	392,210	783,778	138,360	64,478	202,838
1895	3,933	571,613	914,048	164,582	75,783	240,365
1896	5,277	663,975	1,234,750	239,730	102,523	342,253
1897	5,653	709,778	1,572,807	284,964	115,018	399,982
1898	5,955	794,635	1,909,649	266,493	128,680	395,173
1899	7,382	855,604	2,223,694	356,447	136,596	493,043
1900	7,462	1,029,062	2,626,516	370,371	193,050	563,421
1901	8,171	1,129,416	2,982,137	399,594	214,105	613,699
1902	8,918	1,198,098	3,352,618	439,740	229,150	668,890
	221	34,742	137,620	6,631	10,332	16,963
1903	9,525	1,360,931	3,572,891	461,916	245,442	707,358
	220	73,298	137,491	7,541	11,607	19,148
1904	9,769	1,489,132	3,548,024	476,497	259,187	735,684
	204	69,902	119,046	7,444	10,627	18,071

Табл. 12.

XVII

## Шотландское кооперативное общество оптовой торговли.

Число служащихъ, капиталъ, производство и проч. въ производительныхъ отдѣлахъ въ 1883—1904 гг.

Года.	Всего лицъ, занятыхъ въ производствѣ къ концу года.	Затрачен-ный капи-タルъ.	Стоимость продук-това.	Расходы за исключениемъ матеріаловъ.			Выдано рабочимъ какъ бонусъ къ жалованью.	
				Жало-ваньемъ.	Прочими расхода-ми.	Всего.	Сумма.	На 1 ф. с. жало-ванья въ пенсахъ.
1883	73	1,401	4,094	2,357	177	2,534	—	d
1884	104	2,439	4,927	2,371	399	2,770	—	—
1885	377	7,924	21,705	7,883	1,067	8,950	—	—
1886	427	14,083	45,646	15,401	1,761	17,162	—	—
1887	473	13,729	46,441	16,864	1,783	18,647	315	4 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>
1888	693	23,341	57,833	21,597	2,647	24,244	629	7
1889	783	35,078	78,047	28,150	4,229	32,379	1,017	8 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>
1890	1,024	47,124	113,449	38,520	5,676	44,196	1,753	11
1891	1,350	75,169	183,156	48,080	9,326	57,406	1,803	9
1892	1,700	101,017	260,270	61,293	13,643	74,936	2,321	9
1893	1,684	137,304	293,089	68,260	18,137	86,397	1,778	6 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>
1894	1,931	248,994	346,838	74,604	23,229	97,833	1,843	6
1895	2,751	294,906	684,284	113,210	40,802	154,012	3,275	7
1896	3,311	353,904	831,282	131,995	47,454	179,449	4,262	8
1897	3,700	396,666	1,263,897	166,544	58,229	224,773	6,031	8
1898	3,782	476,149	1,287,903	174,373	69,655	244,028	5,082	7
1899	4,224	481,833	1,282,911	195,487	72,482	267,969	6,514	8
1900	4,669	538,702	1,460,307	215,548	85,682	301,230	7,179	8
1901	4,702	545,511	1,532,945	222,779	86,641	309,420	7,412	8
1902	5,001	556,467	1,698,767	235,248	93,175	328,423	7,824	8
1903	5,263	657,402	1,738,654	251,260	98,035	349,295	8,362	8
1904	5,097	736,442	2,023,557	260,544	121,649	382,193	8,679	8

Табл. 13.

XVIII

## Кооперативные общества, образованные исключительно для производства.

Нижеслѣдующая таблица показываетъ состояніе рабочихъ производительныхъ обществъ, а также молочныхъ и земледѣльческихъ обществъ въ Соединенномъ Королевствѣ къ 31 декабря 1904 и 1903 года.

	1904.		1903.	
I. Число обществъ .....	391		344	
II. Членами были:	№	% %	№	% %
1) Служащіе и рабочіе.....	3,871	5.4	3,539	5.3
2) Другія лица .....	63,410	88.7	59,406	88.7
3) Общества .....	4,188	5.9	3,988	6.0
	71,469	100.0	66,933	100.0
III. Работающіе состояли изъ:				
1) Членовъ .....	3,871	40.6	3,539	37.7
2) Не членовъ .....	5,673	59.4	5,838	62.3
	9,544	100.0	9,377	100.0
IV. Паи въ ссудный капиталъ принадлежать:	£		£	
1) Служащимъ и рабочимъ .....	76,856	5.9	80,092	6.5
2) Другимъ членамъ .....	435,816	33.3	419,178	33.9
3) Обществамъ.....	549,842	42.0	511,924	41.4
4) Не членамъ .....	246,022	18.8	225,724	18.2
	1,308,536	100.0	1,236,918	100.0
V. Въ правленіе входило:	№		№	
1) Служащихъ и рабочихъ .....	404	8.2	347	8.0
2) Другихъ членовъ .....	4,204	85.8	3,749	86.2
3) Представителей отъ обществъ.....	295	6.0	254	5.8
	4,903	100.0	4,350	100.0

**Дивидендъ, выданный въ 1904 году рабочимъ  
обществами всѣхъ категорій.**

Изъ 1285 обществъ, занимавшихся производствомъ въ 1904 году, 181 показали, что они отчислили изъ годовой прибыли въ пользу своихъ работниковъ сумму въ 243.000 р. (£ 31.153). Эта сумма была раздѣлена между 12.947 лицами, а жалованья имъ было выплачено 6.446.000 р. (£ 685.746). Такимъ образомъ на человека пришлось дивиденда 22 р. 80 к. (£ 2,38). На выплаченное жалованье дивидендъ составляетъ 4,5%.

Нижеслѣдующая таблица показываетъ число обществъ каждой категоріи, размѣръ дивиденда, выданного работникамъ, число ихъ и сумму ихъ жалованья въ 1904 году:

Категоріи общества.	Число обществъ.	Число работни- ковъ.	Уплачено жало- ванья.	Дивидендъ, выдан- ный работникамъ въ 1904 году.	
				Сумма.	Процентъ къ жало- ванью.
Англія и Валисъ—					
Производительные общества ....	42	3,640	£ 185,734	£ 6,603	3.6
Производительные отдѣлы различныхъ обществъ потребите- телей.....	96	1,745	102,883	4,187	4.1
Мукомольные общества.....	1	31	2,253	111	4.9
Всего въ Англіи и Валисѣ .....	139	5,416	290,870	10,901	3.7
Шотландія—					
Производительные общества ....	3	1,612	90,734	8,255	9.1
Производительные отдѣлы различныхъ обществъ потребите- телей.....	16	703	38,632	3,110	8.1
Производительные отдѣлы Шот- ландскаго общества оптовой торговли .....	1	5,097	260,544	8,679	3.3
Всего въ Шотландіи.....	20	7,412	389,910	20,044	5.1
Ирландія.—Производит. общества...	22	119	4,966	208	4.2
Всего въ Соединенномъ Королевствѣ	181	12,947	685,746	31,153	4.5

**Кооперативные кредитные банки въ Соединенномъ  
Королевствѣ.**

(А) Таблица роста въ періодъ 1899—1904 года.

Годы.	Число обществъ.	Число членовъ.	Капиталъ.		Сумма ссудъ.		Расходы.	Прибыль по уплатѣ процентовъ з
			Паевой и ссуд- ный.	Запас- ный.	Выдан- ныхъ.	Возвра- щенныхъ.		
1899.....	48	3,472	£ 43,159	£ 4,352	£ 17,773	£ 12,712	£ 1,658	£ 309
1900.....	64	5,015	49,076	4,846	17,975	14,461	1,901	493
1901.....	81	6,014	58,890	5,856	20,058	19,777	2,012	568
1902.....	114	7,921	70,769	6,838	31,107	23,279	2,671	813
1903.....	154	10,509	82,549	7,579	33,753	27,194	3,258	652
1904.....	191	13,680	106,204	8,124	50,389	39,347	4,874	419
Увеличеніе процентовъ съ 1899 по 1904 г. . .	297.9	294.0	146.0	86.4	183.5	209.5	194.0	35.6

(Б) Цифры за 1904 годъ, расположенные по мѣстностямъ и  
категоріямъ обществъ.

Англія и Валисъ —			£	£	£	£	£	£
Городскіе районы....	12	2,129	16,734	503	8,622	7,552	1,378	130
Земледѣльч. районы ..	11	385	1,499	84	1,022	783	66	21
Всего въ 1904 г. ....	23	2,514	18,233	587	9,644	8,335	1,444	109
"      1903 "    ....	18	2,130	15,144	377	7,327	5,399	778	144
Шотландія —								
Городск. районы 1904 г.	2	802	58,545	6,222	9,000	8,037	2,364	127
"      1903 "	2	777	47,156	6,176	5,340	6,047	1,854	209
Ирландія —								
Земледѣл. районы 1904	166	10,364	29,426	1,315	31,745	22,975	1,066	401
"      1903	134	7,602	20,249	1,026	21,086	15,748	626	299
Всего въ Великобрита- ніи за 1904 г. ....	191	13,680	106,204	8,124	50,389	39,347	4,874	419
То же за 1903 г. ....	154	10,509	82,549	7,579	33,753	27,194	3,258	652

Табл. 16.

## XXI

## Кооперативные страховые общества въ 1905 году.

Число членовъ .	{ общество ... 651 лицъ..... 76	
		<u>727</u>

Отдѣлы.	Страховой фондъ.	Сумма страхованій.	Выплачено.	
			Число.	Сумма.
Страхование жизни .....	75,870	455,292	510	6,707
"      отъ несчастныхъ случаевъ	9,482	328,913	5	76
"      огня .....	64,920	22,247,423	832	9,061
Всего .....	150,272	23,031,628	1,347	15,844

Шестнадцать обществъ съ 32.606 членами усвоили систему коллективного страхования, по которой за премію, равную одному пенни (4 коп.) на каждый фунтъ (9 р. 40 к.) покупокъ, сдѣланныхъ членами за послѣдній отчетный періодъ, страховое общество выдаетъ (не спрavляясь о возрастѣ и состояніи здоровья членовъ) одинъ общій полисъ, по которому при смерти каждого члена-общества, застраховавшаго своихъ членовъ, оно выплачиваетъ по 4 шиллинга (16 коп.) на каждый фунтъ покупокъ умершаго члена, сдѣланныхъ имъ въ теченіе послѣдняго года его жизни, такъ что при покупкахъ въ годъ

на £10 по смерти выплачивается .....	£ 2
"      20       "       "       " .....	4
"      40       "       "       " .....	8
"      60       "       "       " .....	12
"      80       "       "       " .....	16
"      100      "       "       " .....	20
"      150      "       "       " .....	30

Табл. 17.

## Кооперативное домостроительство въ 1902 году.

Число обществъ .....	344
Число домовъ, выстроенныхъ обществами и оставшихся ихъ собственностью .....	8.247
Число домовъ, выстроенныхъ и проданныхъ обществами .....	5.080
Число домовъ, выстроенныхъ членами на ссуды отъ обществъ .....	23.940
	37.267
Сумма, израсходованная обществами на свои дома .....	£ 1.658.810
Сумма, израсходованная обществами на дома, проданные членамъ ..	1.141.267
Сумма, израсходованная обществами на дома, построенные членами ..	5.327.078
	8.127.155

## Союзъ кооперативныхъ работниковъ.

Года.	Приходъ.	РАСХОДЫ.								Основной капиталъ.	Число членовъ.
		На управление отдѣлами.	На центральное управление.	Во время безработицы.	Вспомоществованія.	Во время болѣзни.	Всльдѣствіе совершенной утери трудо- способности.	На похороны.	Возвращеніе взносовъ.		
1896	£ 559	£ ..	£ 182	£ 53	£ 73	£ ..	£ ..	£ 9	£ 242	£ 340	2179
1897	1152	158	187	38	222	..	..	10	537	877	3186
1898	2114	294	292	144	437	..	..	33	914	1791	4320
1899	3098	428	373	133	848	..	..	90	1226	3017	5430
1900	3899	524	733	146	1202	..	..	81	1213	4230	6276
1901	4659	631	768	261	1219	..	..	98	1682	5912	7338
1902	5732	743	842	321	1549	24	154	..	2099	8011	8294
1903	7129	847	985	462	1776	15	268	4	2772	10783	9404
1904	8493	1121	1159	734	2255	35	323	15	2851	13634	10535
1905	10023	1495	1203	1153	2759	6	408	17	2982	16616	11819
	46858	6241	6724	3445	12340	80	1474	36	16518		

Всѣ вспомоществованія £ 17,375.

### Распредѣленіе взносовъ.

Члены	I схема. (Вступительный воз- растъ 16—35 л.)	6d. (24 к.).	(Вступительный воз- растъ 36—50 л.)	.. 9d. (36 к.).
	II " "	.. 4d. (16 к.).	" "	.. 6d. (24 к.).
	III "	.. 3d. (12 к.).	" "	.. 4½d. (18 к.).
	IV "	.. 2d. (8 к.).	" "	.. 3d. (12 к.).
	Вступительная плата 6d (24 коп.).			

### Выдачи согласно избранной схемѣ.

Для безработныхъ:

	Sхема I.	Sхема II.	Sхема III.	Sхема IV.
	£ s. d.	£ s. d.	£ s. d.	£ s. d.
Первая шесть недѣль.....	0 18 0	0 12 0	0 9 0	0 6 0
Вторая шесть недѣль .....	0 9 0	0 6 0	0 4 6	0 3 0

Для больныхъ и утратившихъ временно трудоспособность.

	Схема I.	Схема II.	Схема III.	Схема IV.
	£ s. d.	£ s. d.	£ s. d.	£ s. d.
Первая девять недѣль ... въ недѣлю	0 12 0	0 8 0	0 6 0	0 4 0
Вторая девять недѣль ... „ „	0 6 0	0 4 0	0 3 0	0 2 0

На похороны.

Члена .....	9 0 0	6 0 0	4 10 0	3 0 0
Жены члена.....	4 10 0	3 0 0	2 5 0	1 10 0

За продолжительное участіе.

	40 лѣтъ членомъ.	35 лѣтъ членомъ.	30 лѣтъ членомъ.
Въ недѣлю .....	£0 7s. 6d.	£0 6s. Od.	£0 5s. Od.

Выдачи вслѣдствіе постоянной утраты трудоспособности.

При постоянной утратѣ трудоспособности вслѣдствіе несчастного случая или инвалидности.....	£ 100
При частной утратѣ .....	50
При постоянной утратѣ трудоспособности отъ болѣзни.....	10
Благотворительные выдачи до .....	20

## ДОПОЛНЕНІЯ ПЕРЕВОДЧИКА.

### I.

## Дѣятельность кооперацій въ Англіи съ 1904 по 1907 годъ.

Въ дополненіе къ сообщаемымъ предлагаемой книгой свѣдѣніямъ, которыя кончаются 1904 годомъ, приводимъ по новѣйшимъ англійскимъ справочникамъ краткія статистическія данныя о дальнѣйшемъ ходѣ кооперативнаго дѣла въ Великобританіи въ 1905, 1906 и 1907 годахъ.

Сначала же приведемъ краткія свѣдѣнія о состояніи Кооперативнаго Союза къ 1908 году.

## Кооперативный Союзъ.

Изъ 1582 зарегистрированныхъ потребительныхъ обществъ всѣхъ родовъ 1243 или 78,6% присоединены къ Кооперативному Союзу. Эти общества имѣютъ въ своемъ составѣ 2.297.300 членовъ или 94,4% числа всѣхъ членовъ всѣхъ потребительныхъ обществъ.

Дѣятельность Союза преимущественно просвѣтительная и агитационная. Образовательнымъ Комитетомъ, выбираемымъ Кооперативнымъ Конгрессомъ, организуются курсы обществовѣдѣнія, промышленной исторіи, политической экономіи, коопераціи и коммерческихъ наукъ. Въ 1907/8 годахъ были открыты 371 классовъ кооперативного образования, посѣщавшіеся 12.808 слушателями. Агитационный Комитетъ имѣеть задачею пропагандировать идеи кооперации по всей странѣ и помогать при открытии новыхъ обществъ.

Союзъ устраиваетъ также выставки и принимаетъ на себя защиту своихъ членовъ противъ нападокъ газетъ и торговцевъ.

Въ 1908 году кооперативный конгрессъ выработалъ нижеслѣдующую таблицу минимальныхъ заработкахъ платъ, которую онъ настоятельно рекомендовалъ принять всѣмъ кооперативнымъ обществамъ при расчетахъ со своими служащими:

Возрастъ .....	14	15	16	17	18	19	20	21
Недѣльная плата } юноши	6 ш.	8 ш.	10 ш.	12 ш.	15 ш.	18 ш.	21 ш.	24 ш.
(въ шиллингахъ) } девушки	5 "	7 "	9 "	11 "	13 "	15 "	17 "	17 "

### КООПЕРАЦІЯ ДЛЯ ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ.

#### Англійское кооперативное общество для оптовой торговли.

(Правленіе въ Манчестерѣ.)

#### Шотландское кооперативное общество для оптовой торговли.

(Правленіе въ Гласго.)

1417 потребительныхъ обществъ состоять пайщиками этихъ двухъ большихъ обществъ, дѣятельность которыхъ за 1905, 1906 и 1907 годы характеризуется нижеслѣдующей таблицей.

Года.	Число обществъ, состоящихъ членами.	Паевой капиталъ.	Недвижимое имущество.	Продажа.	Прибыль.	Число служащихъ.	Жалованье.
1905	1,419	£ 1,660,072	£ —	£ 27,725,207	£ 635,873	£ 20,408	£ 1,141,960
1906	1,411	£ 1,696,022	£ 8,547,491	£ 29,650,217	£ 776,991	£ 21,756	£ 1,217,212
1907	1,417	£ 1,794,545	£ 9,129,148	£ 32,390,028	£ 868,621	£ 23,293	£ 1,346,276

Англійское общество имѣеть мельницы въ Ольдамѣ, Рочдэлѣ, Манчестерѣ Сильвертаунѣ и въ Дунстонѣ. Между другими его предпріятіями слѣдуетъ отмѣтить мебельное производство, машиностроеніе и производство консервовъ въ Ньюкастелѣ, щетокъ и склады готоваго платья въ Лидсѣ, мастерскія мебели, платья, изготовленіе варенья, соленъя и типографіи въ Манчестерѣ,

\* Шиллингъ (S)=47 коп.

вязальная мастерская въ Лейчестерѣ, мыловарни въ Ирламѣ, издѣлія изъ кокоса въ Лутонѣ, шерстяные фабрики въ Батлеѣ, корсетная фабрика въ Десборо, ткацкая—въ Бюри, щеточная фабрика въ Гедерсфильдѣ, фруктовый питомникъ въ Гирфоршире и т. д.

Шотландское общество производитъ конфеты, пикули, варенье, щетки, мебель, имѣеть сапожная и портновская мастерская въ Гласго, бѣлошвейное заведеніе въ Эдинбургѣ, мыловарню въ Грандмутѣ, фабрику одѣяль въ Селькиркѣ, заводъ шипучихъ водъ въ Дунфермлинѣ, маринованіе рыбы въ Абердинѣ, мельницы, молочные и другія процвѣтающія предприятия, какъ-то: типографіи, литографіи, переплетные заведенія, строительные, механическія, электрическія предприятия, шорныя, оловянныя и мѣдныя мастерскія.

Продажа собственныхъ издѣлій достигла въ 1907 году £ 2.687.869 (25.265.970 р.), или 24% всей продажи этихъ обществъ, и распредѣляется такъ:

Шерстяная издѣлія и платья.	Обувь.	Мыло.	Мельницы.	Разное.
£ 644.617	£ 819.387	£ 1.018.231	£ 3.109.047	£ 2.096.587

Общества для оптовой торговли много покупаютъ у самостоятельныхъ производительныхъ обществъ. Но постепенно эти послѣднія сливаются съ первыми, которые уже производятъ вдвое больше товаровъ, чѣмъ всѣ отдѣльные общества, взятыя вмѣстѣ.

### Производительная кооперація.

Кромѣ двухъ большихъ обществъ для оптовой торговли, о производительной дѣятельности которыхъ сказано выше, въ Великобританіи есть еще 125 независимыхъ производительныхъ кооперативныхъ обществъ. Эти общества почти всѣ дѣлятъ свою прибыль на три части: на процентъ на капиталъ, на дивидендъ по закупкамъ и на премію рабочимъ.

За 1905, 1906 и 1907 года ихъ дѣятельность видна изъ слѣдующей таблицы:

Года.	Число обществъ.	Капиталъ.	Продажа.	Прибыль.	Служащихъ и рабочихъ.	Заработка.	Премія рабочимъ.
1905	139	£ 1.519.687	£ 3.176.059	£ 201.601	8.297	£ 461.532	£ 12.919
1906	129	£ 1.436.054	£ 2.765.011	£ 165.382	8.264	£ 454.669	£ 14.120
1907	125	£ 1.483.006	£ 2.973.549	£ 177.098	8.589	£ 466.748	£ 17.191

Въ іюнѣ 1908 года кооперативная производительная федерація устроила одновременно съ конгрессомъ въ Ньюпортѣ выставку, имѣвшую успѣхъ, а въ августѣ того же года приняла участіе въ ежегодной кооперативной выставкѣ, устраиваемой въ Хрустальномъ Дворцѣ.

### Общество потребителей.

Число обществъ потребителей уменьшается съ такимъ же постоянствомъ какъ увеличивается число ихъ членовъ и ихъ оборотовъ, показывая, что стремленіе къ сліянію въ кооперативномъ мірѣ такъ же сильно, какъ и въ капиталистическомъ.

Нижеслѣдующая таблица показываетъ развитіе обществъ потребителей за четыре года:

Года.	Число обществъ.	Число членовъ.	Продажа.	Чистая прибыль.	Паевой капиталъ.	Число служащихъ.	Недвижимая собственность.
1904	1,469	2.078.178	59.311.934	9.411.348	25.139.504	69.956	32.910.246
1905	1,457	2.153.185	61.086.991	9.559.238	26.077.174	72.712	35.249.964
1906	1,448	2.222.417	63.353.772	9.972.250	27.350.588	76.190	37.313.617
1907	1,443	2.323.378	68.147.529	10.899.332	29.038.649	79.990	39.543.269

Просвѣтительная дѣятельность потребительскихъ обществъ заключается въ организаціи читаленъ, лекцій, собраній, концертовъ, классовъ для молодежи. Многія большія общества имѣютъ прекрасныя библіотеки и собственные помѣщенія для лекцій и концертовъ. Иногда это лучшія помѣщенія всего города.

Около 18.000 служащихъ въ обществахъ принадлежать къ „Союзу кооперативныхъ служащихъ“, который примыкаетъ какъ къ конгрессу трэдъ-юніоновъ, такъ и къ рабочей партіи.

### Земледѣльческая кооперація.

Земледѣльческое Организаціонное Общество имѣеть цѣлью побуждать къ образованію земледѣльческихъ обществъ въ Англіи и Валисѣ. Оно не занимается торговлей и не получаетъ барышей. Мѣстные общества, организовавшись, дѣлаются совершенно независимыми. Присоединеніе къ центральному обществу даетъ имъ возможность использовать его опытность въ промышленности и торговомъ дѣлѣ, въ бухгалтеріи, въ сношеніяхъ съ желѣзодорожными и общественными учрежденіями. Главныя задачи этихъ обществъ заключаются: 1) въ содѣйствіи наиболѣе выгоднымъ кооперативнымъ покупкамъ, 2) продажѣ продуктовъ, 3) въ развитіи сношеній съ болѣе отдаленными областями, приобрѣтая для этого моторные экипажи, 4) въ приобрѣтеніи хорошихъ заводчиковъ, 5) въ страхованиі скота, 6) въ приобрѣтеніи земли для сдачи въ аренду малыми участками, 7) въ устройствѣ кредитныхъ банковъ.

Въ августѣ 1908 года было 268 присоединившихся обществъ съ 12000—13000 членами и съ оборотомъ въ £ 500.000 (4.700.000 р.).

Кромѣ Земледѣльческаго Кооперативнаго Союза, Шотландскаго Земледѣльческаго Организаціоннаго Общества, Центральнаго Земледѣльческаго Кооперативнаго Банка, Земледѣльческаго и Общаго Кооперативнаго Страхового Общества, были еще столько слѣдующихъ обществъ:

Для покупки и продажи продуктовъ.	Молочныхъ.	Кустарныхъ.	Для сдачи земельныхъ участковъ.	Кредитныхъ.	Аукционныхъ.	Фруктовыхъ.	Для устройства хуторовъ.	Для автомобильныхъ сообщеній.	Мукомольныхъ.	Всего.
125	15	3	92	20	2	2	2	2	1	264

Шотландское Организаціонное Земледѣльческое Общество объединило 23 общества въ различныхъ мѣстахъ Шотландіи.

Центральный Кооперативный Земельный Банкъ, имѣющій цѣлью снабжать средствами деревенскія кредитныя общества, открылъ свои дѣйствія въ 1907 г.

Земледѣльческое Кооперативное Страховое Общество, основанное для застрахованія хуторовъ на кооперативныхъ началахъ, открылось въ 1908 году.

Въ Ирландіи къ октябрю 1908 года было 961 обществъ, присоединившихся къ Ирландскому Организационному Земледѣльческому Обществу. Изъ нихъ 302 молочныхъ обществъ, 56 вс помогательныхъ фабрикъ масла, 175 хуторскихъ, 273 кредитныхъ, 34 птицеводныхъ, 15 обществъ льноводства, 103 кустарныхъ ассоціацій.

Кооперативные фабрики сливочного масла принадлежать самимъ ирландскимъ фермерамъ, которые назначаютъ управляющаго и управляютъ черезъ комитетъ, избранный ими изъ своей среды.

Въ 1893 году молочные общества объединились для облегченія продажи молочныхъ продуктовъ и покупки всего необходимаго. Эта федерація получила название „Ирландскаго Кооперативнаго Агентства“.

Кредитные общества, или земледѣльческие банки, зарегистрированы какъ полныя товарищества съ неограниченной отвѣтственностью. Членами состоятъ фермеры. Всѣ они несутъ полную отвѣтственность за долги общества. Деньги занимаются у частныхъ лицъ, у банковъ и у правительства изъ 3—4% и ссужаются фермерамъ изъ 5%.

Въ настоящее время въ земледѣльческихъ обществахъ Ирландіи всѣхъ членовъ 100.000, а оборотъ составляетъ £ 2.000.000 (19.000.000 р.).

### Трудовая ассоціація.

Трудовая ассоціація организовалась въ 1884 году и заключается въ томъ, что всѣ члены участвуютъ въ прибыли, основномъ капиталѣ, въ управлениі и несутъ отвѣтственность. Поэтому трудовая ассоціація стремится оказывать помощь пропагандой и совѣтами всякому роду производства, основанному на вышеуказанныхъ принципахъ, а въ другихъ случаяхъ убѣждаетъ предпринимателей принять систему участія рабочихъ въ прибыляхъ предприятія.

Нижеслѣдующая таблица показываетъ ростъ предпріятій, основанныхъ рабочими:

Года.	Число обществъ.	Капиталъ.	Оборотъ.	Прибыль.	Убытокъ.	Дивидендъ на жалованье.
1883	15	£ 103.436	£ 160.751	£ 9.031	£ 114	Неизвѣстенъ.
1893	77	619.154	1.115.842	65.387	2.112	8.225
1907	112	1.865.610	4.108.807	204.445	4.321	25.017

Въ вышеприведенные цифры не включены частные предпріятія, примѣняющія вышесказанные принципы.

### II.

## Краткія свѣдѣнія о коопераціи въ Англіи.

Послѣ всѣхъ этихъ данныхъ о коопераціи въ Англіи, считаемъ не лишнимъ бросить бѣглый статистический взглядъ на состояніе коопераціи въ Англіи за этотъ же періодъ времени.

Международный Кооперативный Союзъ имѣетъ цѣлью кооперативную пропаганду во всѣхъ странахъ. Онъ основанъ въ 1895 году и состоялъ въ

1907/8 годахъ изъ 513 обществъ въ 23 различныхъ странахъ: въ Великобританіи 285, въ Германіи 89, во Франціи 50, въ Голландіи 20, въ Австріи 15, въ Швейцаріи 12.

Международные Кооперативные Конгрессы собирались въ Лондонѣ въ 1895 г., въ Парижѣ въ 1896 г., въ Дельфѣ въ 1897 г., въ Парижѣ въ 1900 г., въ Манчестерѣ въ 1902 г., въ Будапештѣ въ 1904 г., въ Кремонѣ въ 1907 г. Слѣдующій Конгрессъ долженъ быть въ Базелѣ въ 1910 году.

Съ апрѣля 1908 года Союзъ издаетъ Бюллетени, которые выходятъ ежемѣсячно на англійскомъ, нѣмецкомъ и французскомъ языкахъ.

Союзъ предполагаетъ также издавать ежегодникъ, дающій свѣдѣнія о развитіи коопераціи въ разныхъ странахъ, а также списокъ кооперативныхъ союзовъ и кооперативныхъ изданій.

### Кооперація на континентѣ Европы.

**Австрія.** Въ этой странѣ сильно развита земледѣльческая кооперація. Нѣть странъ въ мірѣ, гдѣ государство болѣе дѣлало бы для земледѣльческой коопераціи. Но потребительскимъ обществамъ всячески мѣшаютъ, особенно въ городахъ, озлобленные торговцы, которыхъ поддерживаютъ въ этомъ христианскіе соціалисты—партия шовинистическая и антисемитическая. Несмотря на это, Кооперативный Союзъ, основанный въ 1901 году, насчитываетъ теперь 380 обществъ и самъ создалъ общество для оптовой торговли, которое въ 1907 году сдѣлало оборотъ въ £ 390.296.

Въ Бельгіи кооперативное движение или безпартійное, или католическое, или соціалистическое. Только послѣднее образовало Союзъ, который въ 1907 году состоялъ изъ 101 общества и велъ оптовую торговлю съ оборотомъ £ 115.000 (1.081.000 р.). Къ концу 1906 года въ Бельгіи было 1302 земледѣльческихъ общества, 630 потребительныхъ, 209 производительныхъ и 441 разныхъ другихъ.

Въ Даніи преобладаетъ земледѣльческая кооперація, а именно кооперативныя молочныя, яичныя общества и кредитные банки. Однако и обществъ потребителей насчитывается до 1200. Болѣе 500.000 фермеровъ участвуютъ въ обществахъ потребителей, дѣлающихъ вмѣстѣ годовой оборотъ £ 2.700.000 (25.380.000 р.).

Въ Финляндіи въ 1901 году было только одно кооперативное учрежденіе—лавка. Къ концу 1907 года было 389 обществъ потребителей, 308 молочныхъ, 206 кредитныхъ и 192 разныхъ другихъ.

Во Франціи къ концу 1906 года было 2262 общества потребителей, 362 производительныхъ, 1638 кредитныхъ, 2500 земледѣльческихъ и 4000 обществъ для закупокъ земледѣльческихъ орудій.

Земледѣльческія общества объединены тамъ въ „Центральный Союзъ земледѣльческихъ синдикатовъ Франціи“, потребительные общества въ „Кооперативный Союзъ обществъ потребителей въ Парижѣ“, а соціалистическія общества въ „Биржу соціалистическихъ кооперативовъ Франціи“ тоже въ Парижѣ. Обѣ эти организаціи образовали общества для оптовой торговли съ оборотами въ 1907 году первая въ £ 40.332 (379.120 р. 80 к.) и вторая въ £ 154.920 (1.456.248 р.).

Въ Германіи дѣйствуютъ болѣе 13.000 деревенскихъ кредитныхъ банковъ, 1.700 ассоціацій для снабженія земледѣльческими орудіями, 3.300 производительныхъ сельскохозяйственныхъ обществъ — преимущественно молочныхъ, 642 общества для снабженія жилищами, 2.000 потребительскихъ обществъ, изъ которыхъ 499 состоятъ членами Германскаго Общества Оптовой Торговли въ Гамбургѣ, сдѣлавшаго въ 1907 году оборотъ въ £ 2.993.311 (28.138.123 р.).

Всего въ Германіи 24.000 обществъ.

Въ Венгріи кооперативное движение дѣлаетъ большиe успѣхи. Растутъ не только земледѣльческія общества, но и потребительскія, которыхъ насчиты-

ваютъ теперь до 900. Изъ нихъ 800 объединены въ Общество для оптовой торговли, сдѣлавшее въ 1907 году оборотъ въ £ 506.538 (4.761.457 р.). Деревенскія общества состоять преимущественно изъ кредитныхъ банковъ, каковыхъ въ томъ же году было болѣе 1.600.

Въ Италии кооперативное движение сильно развито въ видѣ деревенскихъ кредитныхъ банковъ, каковыхъ теперь 1.600. Производительныхъ обществъ 870, обществъ для снабженія орудіями 790.

Въ Норвегіи только за послѣдніе годы начало развиваться кооперативное движение. Изъ существующихъ потребительныхъ обществъ 31 уже образовали союзъ для оптовой торговли, сдѣлавшій въ 1907 г. оборотъ въ £ 10.047 въ теченіе шести мѣсяцевъ.

Швеція—страна квартирныхъ и строительныхъ кооперативныхъ обществъ, каковыхъ насчитывается 1.147. Изъ 1.500 потребительскихъ обществъ 1.283 объединены въ Союзъ для оптовой торговли, сдѣлавшій въ 1907 году оборотъ въ £ 114.442.

Въ Швейцаріи насчитывается 850 кооперативныхъ обществъ для снабженія земледѣльческими орудіями и для розничной торговли. Производительныхъ обществъ до 2.000,—преимущественно молочныхъ. Большинство потребительскихъ обществъ принадлежать къ Союзу для оптовой торговли, сдѣлавшему въ 1907 году оборотъ въ £ 574.192.

Такъ какъ ростъ союзовъ для оптовой торговли растетъ неимовѣрно, представляетъ интересъ нижеслѣдующая таблица ихъ оборотовъ за 1907 годъ (въ фунтахъ стерлинговъ):

	£		£
Англія . . . . .	24.786.568	Франція (соціалистическая)	154.920
Шотландія . . . . .	7.603.460	Бельгія . . . . .	115.000
Германія . . . . .	2.993.311	Швеція . . . . .	14.442
Данія . . . . .	2.049.455	Голландія . . . . .	70.600
Швейцарія . . . . .	574.192	Франція (нейтральная) . . . . .	40.332
Венгрія . . . . .	506.538	Россія . . . . .	20.833
Австрія . . . . .	390.296	Норвегія . . . . .	10.045
Финляндія . . . . .	355.394		

Во время конгресса Британского Кооперативного Союза въ Ньюпорте въ юнѣ 1908 года представители этихъ обществъ обсуждали вопросъ объ организаціи международной федераціи для оптовой торговли.

Была избрана подкомиссія изъ представителей англійскихъ, германскихъ, австрійскихъ, норвежскихъ обществъ для оптовой торговли и секретарь Международной Кооперативной Лиги.

## ОГЛАВЛЕНИЕ.

Cmp.

Отъ составителей . . . . .	3
Отъ редактора книги . . . . .	5

## ЧАСТЬ I.

## Общій обзоръ развитія кооперацій въ Великобританії.

Глава I. Введеніе въ историческій очеркъ . . . . .	7
"    II. Периодъ I. 1824—1843. Увлеченіе опытами . . . . .	11
"    III. Периодъ II. 1844—1863. Труды піонеровъ . . . . .	15
"    IV. Периодъ III. 1864—1883. Объединеніе кооперативнаго дѣла .	21
"    V. Периодъ IV. 1884—1903. Развитіе кооперативныхъ предпріят.	29

ЧАСТЬ II.

## Організація.

Глава VI. Жизнь и труды Роберта Оуэна . . . . .	40
VII. Первые кооперативные опыты . . . . .	47
VIII. Рочдэльские пionеры и ихъ труdy . . . . .	64
IX. Христіанскіе соціалисты . . . . .	69
X. Ассоціаціи потребителей. Экономическая теорія . . . . .	79
XI. Цѣли и уставы различныхъ обществъ . . . . .	85
XII. Управлениe, администрація и положеніе служащихъ въ об- ществахъ розничной торговли . . . . .	91
XIII. Кооперація для оптовой торговли. Исторический обзоръ . .	108
XIV. Оптовая кооперація. Ея развитіе и современное положеніе. Условія жизни ея служащихъ . . . . .	113
XV. Оптовая кооперація. Ея организація, управлениe и теорія .	124
XVI. Кооперативное производство. Общий обзоръ . . . . .	131
XVII. Трудовое сотоварищество . . . . .	134
XVIII. Кооперація въ Ирландіи. Историческое обозрѣніе . . . . .	149
XIX. Кооперація въ Ирландіи. Ея организація и развитіе. . . . .	156
XX. Кооперативные банки . . . . .	170
XXI. Разнообразная дѣятельность . . . . .	179

## ЧАСТЬ III.

## Дѣятельность по образованію и пропагандѣ.

