

Из письма руководства Московского завода ЗИЛ:

23 февраля 1991 года.

О критическом положении, сложившемся в производственно-экономической деятельности ПО ЗИЛ.

... В 1990 году впервые за всю историю завод не выполнил план по выпуску грузовых автомобилей. Дальнейшее снижение продукции заложено в плане 1991 года.

(В трудовой Москве создан прецедент, не имеющий аналогов в мировой практике: рабочие места на заводе укомплектованы менее чем на 80%, а город в рабочее время наполнен празднующими москвичами.

(Пополнение рабочих кадров за счет москвичей упало до критического уровня в текущем году. Оно составило около 22% (в середине 70-х годов – 93%).

Дефицит постоянных рабочих превышает 12 тыс. человек. Доля временных рабочих в цехах основного производства в среднем составляет 50%, а на отдельных участках – свыше 75%.

В 1989-1990 гг. более 4 тыс. высококвалифицированных рабочих и специалистов уволились в кооперативы и совместные предприятия, причем главным образом непромышленной сферы деятельности, где заработная плата в несколько раз выше, чем на заводе, при существенно меньшей интенсивности труда.

В сложившейся ситуации проблему обеспечения завода постоянными кадрами можно решать только путем увеличения существующего уровня заработной платы, доведя ее до сопоставимого с заработной платой в кооперативных и совместных предприятиях.

Нарушение горизонтальных и вертикальных связей в деятельности промышленных предприятий обострило проблемы материально-технического снабжения.

Произвольное толкование предприятиями-поставщиками указов, постановлений, распорядительных документов правительства СССР и союзных республик привело к отказу от поставок по Госзаказам и самовольному их

уменьшению до 30%, неритмичности поставок и неуверенности в завтрашнем дне, что сопряжено с хаосом в планировании и непредвиденной длительной остановке всей сложной производственной системы объединения.

Кроме того, Госзаказ в 1991 году не обеспечен централизованными ресурсами и плановыми закупками по импорту. Катастрофично положение по стальным трубам, холоднокатанному листу, сплаву ЦАМ-4-1, вторичному алюминию (необеспеченность соответственно 70%, 55%, 100%, 40%).

Кроме того, не заключены договора на поставку химикатов, лакокрасочных и резинотехнических изделий предприятиями Минхимнефтепрома СССР, автопроводов заводами Минэлетротехпрома СССР и рядом других. Заделы материальных ресурсов могут обеспечить нормальную работу объединения не более одного месяца.

Неопределенная ситуация возникла в объединении с выполнением постановления ЦК КПСС и СМ СССР № 174 от 04.03.1982 и постановления СМ СССР № 1017 от 20.10.1983 по созданию мощностей по производству новых моделей грузовых автомобилей в количестве 75 тыс. штук в год, что должно было бы обеспечить в народном хозяйстве ежегодный общий экономический эффект в объеме 192 млн. рублей (в основном за счет топлива).

Сметная стоимость реконструкции и строительства основных заводов, непосредственно связанных с созданием вышеуказанных мощностей, составляет около 2 млрд. рублей капвложений.

Основные работы по созданию мощностей выполнены в 1986-1990 годах... Учитывая большие затраты на выполнение программы дизелизации, в 12-й пятилетке объединению были выделены, кроме собственных средств, госбюджетные ассигнования в размере 450 млн. рублей.

При переходе с 1991 года на новые условия хозяйствования с отчислением 45% прибыли в госбюджет и уменьшением амортизационных отчислений объединению, ПО ЗИЛ не сможет финансировать работы по завершению реконструкции за счет собственных средств. Консервация незавершенных объектов принесет ущерб народному хозяйству в 12-й пятилетке в размере 2,5 млрд. рублейю

На указанные работы в 1991 году объединению необходимы средства в объеме 420 млн. рублей (цены 1991 года).

Сложившуюся ситуацию иначе как критической назвать нельзя...

В связи с изложенным коллектив считает необходимым в кратчайшие сроки выпустить правительственный документ, конкретно определяющий пути выхода ЗИЛа из кризисной ситуации, в котором прежде всего следует предусмотреть:

освобождение объединения от уплаты налога на фонд потребления;

лимитирование денежных средств, выдаваемых Госбанком на фонд потребления, производить только на объем Госзаказа, а всю прибыль и фонды экономического стимулирования, полученные сверх Госзаказа, направлять в фонд потребления;

аналогичный порядок распространить на исчисление налога на прибыль при определении фонда оплаты труда в составе себестоимости реализованной продукции;

выделение ПО ЗИЛ на 1991 год государственных централизованных капиталовложений с госбюджетными источниками финансирования в объеме 420 млн. рублей в ценах 1991 года;

100-процентное обеспечение материально-технического снабжения госзаказа 1991 года непосредственно объединению и Минхимнефтепрому СССР, Минэлектротехпрому СССР по закупке сырьевых материалов по импорту для этих целей;

поручить соответствующим государственным организациям предусмотреть плановое распределение трудовых ресурсов в Москве в целях обеспечения потребности крупных промышленных предприятий;

опережающее централизованное повышение заработной платы в размерах, соответствующих реальному повышению цен на продовольственные и промышленные товары.

Генеральный директор ПО ЗИЛ

Секретарь парткома

Председатель профкома

Председатель СТК

Реакция ЦК КПСС на письмо ЗИЛа:

7 мая 1991 года

... Кабинет Министров СССР 12 февраля т.г. принял решение о финансировании строительства и реконструкции предприятий ПО ЗИЛ в 1991 году за счет кредита Промстройбанка в размере 300 млн. рублей.

Погашение указанного кредита, а также ранее взятого объединением кредита в сумме 230 млн. рублей будет осуществляться начиная с 1992 года за счет прибыли объединения. При этом облагаемая налогом прибыль объединения уменьшается на сумму направляемую на погашение указанных кредитов.

С целью усиления материального стимулирования трудящихся с согласия Кабинета Министров СССР (№ПП-10416 от 5 апреля 1991 года) ПО ЗИЛ разрешено при определении базового фонда оплаты труда исходить из средней зарплаты 400 рублей в месяц без учета компенсационных выплат.

Зам. зав. отделом социально-экономической политики ЦК КПСС.